证券代码：601229 证券简称：上海银行 公告编号：临2026-015
可转债代码：113042 可转债简称：上银转债

上海银行股份有限公司
2025年度利润分配方案公告

上海银行股份有限公司(以下简称“公司”)董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 分配比例：每10股普通股派发末期现金股利人民币2.20元(含税)。

● 本次利润分配拟以届时实施权益分派股权登记日登记的普通股总股本为基数，具体股权登记日期将在权益分派实施公告中明确。

● 在实施权益分派股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将在权益分派实施公告中披露。

● 本次利润分配方案尚需提交公司股东会审议批准。

● 公司不触及《上海证券交易所股票上市规则》第9.8.1条第一款第(八)项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

一、2025年度利润分配方案

(一)利润分配方案的具体内容

经毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)审计，截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为79,032,090千元，2025年度母公司实现净利润22,215,644千元，扣除优先股股息804,000千元后(含税，已于2025年12月19日发放)，可供普通股股东分配的当年利润为21,411,644千元。经公司董事会2026年第四次会议审议通过，公司拟以届时实施权益分派股权登记日登记的普通股总股本为基数，向全体普通股股东派发2025年度股息。本次利润分配方案如下：

1、提取法定盈余公积金2,221,564千元；

2、根据财政部《金融企业准备金计提管理办法》(财金〔2012〕20号)规定，提取一般准备2,500,000千元；

3、提取任意盈余公积金4,443,129千元；

4、以届时实施权益分派股权登记日登记的普通股总股本为基数，向全体普通股股东每10股派发末期现金股利2.20元(含税)；

5、结余未分配利润结转到下一年度；

6、2025年度不实施资本公积金转增股本。

在实施权益分派股权登记日前公司总股本发生变动的，公司将维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将在权益分派实施公告中披露。如以截至2026年3月31日的普通股总股本14,209,017,864股为基数测算，2025年末期拟派发现金股利3,125,984千元(含税)。在此基础上，加上2025年中期已派发的现金股利4,262,700千元(含税)，全年合计拟派发现金股利约7,388,684千元(含税)，占合并报表中归属于母公司普通股股东净利润的比例为31.59%。

本次利润分配方案尚需提交公司股东会审议批准。

(二)不触及风险警示情形

项目	2025年度	2024年度	2023年度
现金分红总额(千元)	7,388,684	7,103,347	6,535,069
回购注销总额(千元)	0	0	0
归属于母公司股东的净利润(千元)	24,193,414	23,559,890	22,544,789
本年度末母公司报表未分配利润(千元)	79,032,090		
最近三个会计年度累计现金分红总额(千元)	21,027,100		
最近三个会计年度累计回购注销总额(千元)	0		
最近三个会计年度平均净利润(千元)	23,432,698		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额(千元)	21,027,100		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额是否低于5000万元	否		
现金分红比例(%)注	89.73		
现金分红比例是否低于30%	否		
是否触及《股票上市规则》第9.8.1条第一款第(八)项规定的可能被实施其他风险警示的情形	否		

注：现金分红比例(%)=最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额/最近三个会计年度平均净利润。

二、公司履行的决策程序

公司于2026年4月23日召开的董事会2026年第四次会议审议通过了《关于2025年度利润分配预案的议案》，符合公司章程规定的利润分配政策和公司已披露的股东回报规划，全体董事一致同意该议案，并同意将该议案提交股东会审议。

三、相关风险提示

本次利润分配方案尚需提交公司股东会审议批准。

特此公告。

上海银行股份有限公司董事会

2026年4月23日

上海银行股份有限公司
2025年度报告摘要

1 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自2025年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当仔细阅读同时刊载于《中国证券报》(www.cs.com.cn)、《上海证券报》(www.cnstock.com)、《证券时报》(www.sten.com)、《证券日报》(www.zqrb.cn)、上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及本公司网站(www.bosc.cn)上的2025年度报告全文。

1.2 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.3 本公司董事会2026年第四次会议于2026年4月23日审议通过了《关于2025年度报告及摘要的议案》。应出席董事16人，实际出席董事15人，叶峻董事因公务原因委托应晓明董事代为出席并就会议议题进行表决。

1.4 2025年度利润分配预案已经董事会审议：以届时实施权益分派股权登记日登记的普通股总股本为基数，向全体普通股股东每10股派发末期现金股利2.20元(含税)。加上已派发中期股息，2025年全年股息每10股5.20元(含税)，合计约7,388,684千元(含税)。2025年度利润分配方案将提请2025年度股东会审议批准后实施。

1.5 本集团按照中国企业会计准则编制的2025年度财务报表已经毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)根据中国注册会计师审计准则审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

2 公司基本情况

2.1 公司简介

公司证券简况			
证券种类	证券上市交易所	证券简称	证券代码
普通股A股	上海证券交易所	上海银行	601229
可转换公司债券	上海证券交易所	上银转债	113042

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李晓红	姚秦、杜进朝
联系地址	上海市黄浦区中山南路688号	
联系电话	8621-68476988	
传真	8621-68476215	
电子信箱	ir@bosc.cn	

2.2 报告期公司主要业务简介

本公司注册成立于1996年1月30日，总部位于上海，2016年11月成为上海证券交易所主板上市公司，股票代码601229。本公司深刻把握金融工作的政治性、人民性，坚持专业主义、长期主义、利他主义，以“金融让生活更美好”为企业使命，致力于成为有情怀、有价值、人才辈出、受人尊敬的金融伙伴。

自成立以来，本公司坚守金融企业初心使命，积极融入地方经济建设，助力长三角一体化、京津冀协同、粤港澳大湾区、成渝双城经济圈等战略实施，持续提升服务上海“五个中心”建设能级。深耕金融“五篇大文章”，用金融力量赋能实体经济高质量发展，打造以早小硬为特色的全生命周期科技金融服务体系、以小微金融为特色的普惠金融服务体系、以最佳客户体验为目标的交易银行服务体系、以撬合交易为引擎的投资银行服务体系；全心助力百姓美好生活，打造以财富管理和消费金融为驱动的零售金融服务体系、以服务社会民生为特色的养老金融体系。

目前，本公司已在上海、宁波、南京、杭州、天津、成都、深圳、北京、苏州设立一级分行，在无锡、绍兴、南通、常州、盐城、温州、前海、深汕特别合作区、泰州等设立二级分行，并首批获准在上海自贸区设立分行，分支机构覆盖长三角、京津、粤港澳和成渝经济圈等国家战略重点区域。陆续设立了上银香港及其子公司上银国际、上银基金、上银理财，并发起设立消费金融公司、村镇银行，跨境和综合经营布局完善。

近年来，本公司综合实力不断增强、发展品质稳步提升，是国内21家系统重要性银行之一，同时也是首批纳入MSCI新兴市场指数并纳入沪深300、上证180等指数的上市公司。在英国《银行家》杂志“2025年全球银行1000强”榜单中，本公司按一级资本排名第66位，较2024年上升1位。

2.3 主要会计数据和财务指标

2.3.1 主要会计数据

单位：人民币千元

经营业绩	2025年	2024年	变化	2023年
利息净收入	33,344,162	32,486,088	2.64%	35,164,078
手续费及佣金净收入	3,707,007	3,958,816	-6.36%	4,915,199
其他非利息净收入	17,709,850	16,540,646	7.07%	10,485,197
营业收入	54,761,019	52,985,550	3.35%	50,564,474
业务及管理费	12,765,248	12,621,701	1.14%	12,446,006
信用减值损失	12,950,559	12,446,606	4.05%	11,434,112
营业利润	28,393,783	27,302,367	4.00%	26,029,504
利润总额	28,283,528	27,020,502	4.67%	25,897,090
净利润	24,172,207	23,560,448	2.60%	22,572,244
归属于母公司股东的净利润	24,193,414	23,559,890	2.69%	22,544,789
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润	24,220,648	23,615,165	2.56%	22,237,469
经营活动产生的现金流量净额	-67,761,537	4,081,548	-1,760.19%	4,040,247
每股计(人民币元/股)				
基本每股收益	1.65	1.60	3.12%	1.53
稀释每股收益	1.46	1.44	1.39%	1.37
扣除非经常性损益后的基本每股收益	1.65	1.61	2.48%	1.51
每股经营活动产生的现金流量净额	-4.77	0.29	-1,744.83%	0.28
资产负债	2025年12月31日	2024年12月31日	变化	2023年12月31日
资产总额	3,308,751,732	3,226,655,601	2.54%	3,085,516,473
客户贷款和垫款总额	1,440,809,980	1,405,755,816	2.49%	1,377,034,923
公司贷款和垫款	859,029,666	858,040,627	0.12%	831,698,652
个人贷款和垫款	404,993,623	413,925,160	-2.16%	426,713,221
票据贴现	176,786,691	133,790,029	32.14%	118,623,050
贷款应计利息	5,973,071	5,339,198	11.87%	5,227,498
以摊余成本计量的贷款预期信用减值准备	-41,294,213	-44,192,083	-6.56%	-43,450,863
负债总额	3,052,226,092	2,971,998,867	2.70%	2,846,467,311
存款总额	1,734,411,858	1,710,031,692	1.43%	1,640,078,145
公司存款	1,099,923,882	1,112,489,504	-1.13%	1,080,695,957
个人存款	634,487,976	597,542,188	6.18%	559,382,188
存款应计利息	23,457,427	30,552,991	-23.22%	31,306,950
股东权益	256,525,640	254,656,734	0.73%	239,049,162
归属于母公司股东的净资产	256,200,451	254,193,213	0.79%	238,578,830
归属于母公司普通股股东的净资产	246,200,451	234,236,043	5.11%	218,621,660
股本	14,209,010	14,206,694	0.02%	14,206,670
归属于母公司普通股股东的每股净资产(人民币元/股)	17.33	16.49	5.09%	15.39
资本净额	321,671,416	316,569,946	1.61%	299,354,457
风险加权资产	2,297,431,791	2,227,203,791	3.15%	2,237,643,138

注：每股收益和加权平均净资产收益率根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》(证监会公告〔2010〕2号)计算。

2.3.2 主要财务指标

盈利能力指标	2025年	2024年	增减(个百分点)	2023年
平均资产收益率	0.74%	0.75%	-0.01	0.76%
归属于母公司普通股股东的加权平均净资产收益率	9.69%	10.01%	-0.32	10.36%
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率	9.70%	10.03%	-0.33	10.21%
净利差	1.16%	1.22%	-0.06	1.41%
净息差	1.16%	1.17%	-0.01	1.34%
加权风险资产收益率	1.07%	1.06%	0.01	1.04%
利息净收入占营业收入百分比	60.89%	61.31%	-0.42	69.54%
非利息净收入占营业收入百分比	32.34%	31.22%	1.12	30.46%
手续费及佣金净收入占营业收入百分比	6.77%	7.47%	-0.70	9.72%
成本收入比	23.31%	23.82%	-0.51	24.61%
资本充足指标	2025年12月31日	2024年12月31日	增减(个百分点)	2023年12月31日
核心一级资本充足率	10.65%	10.35%	0.30	9.53%
一级资本充足率	11.09%	11.24%	-0.15	10.42%
资本充足率	14.00%	14.21%	-0.21	13.38%
资产质量指标	2025年12月31日	2024年12月31日	增减(个百分点)	2023年12月31日
不良贷款率	1.18%	1.18%	-	1.21%
拨备覆盖率	244.94%	269.81%	-24.87	272.66%
贷款拨备率	2.89%	3.18%	-0.29	3.29%

2.3.3 分季度主要财务数据

单位：人民币千元

	第一季度(1-3月份)	第二季度(4-6月份)	第三季度(7-9月份)	第四季度(10-12月份)
营业收入	13,597,149	13,746,722	13,796,621	13,620,527
归属于母公司股东的净利润	6,292,061	6,938,617	4,844,322	6,118,414
归属于母公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	6,263,600	6,980,205	4,868,323	6,108,520
经营活动产生的现金流量净额	-143,859,106	13,077,073	-23,630,439	86,650,935

2.3.4 非经常性损益项目和金额

单位：人民币千元

非经常性损益项目	2025年	2024年	2023年
补贴收入	70,542	263,834	563,912
固定资产处置净损益	35,913	34,816	27,022
诉讼及违约赔偿净收入	12,401	15,718	-1,160
长期股权投资处置净收入	10,158	-	-
清理挂账收入	6,265	5,766	7,315
抵债资产处置净收入	-	4,876	-
其他资产处置净损益	-	2,837	-
使用权资产终止确认净收入	44	360	256
捐赠支出	-55,360	-37,670	-30,781
其他损益	-73,491	-265,677	-107,788
以上有关项目对税务的影响	-35,167	-79,019	-151,194
非经常性损益项目净额	-28,695	-54,159	307,582

注：根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益(2023年修订)》(证监会公告〔2023〕65号)计算。

2.4 股东情况

2.4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数、前十名普通股股东与前十名无限售条件流通股股东持股情况表

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	96,303
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	92,300
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

前十名普通股股东持股情况

股东名称	报告期内增减	期末持股数量	比例	持有有限售条件股份数	质押、标记或冻结情况	股东性质	股份种类
上海联和投资有限公司	7,700,000	2,092,800,328	14.73%	-	-	国有法人	人民币普通股
上海国际港务(集团)股份有限公司	35,037,500	1,213,781,943	8.54%	-	-	国有法人	人民币普通股
西班牙桑坦德银行有限公司(BANCO SANTANDER,S.A.)	-	929,137,290	6.54%	-	-	境外法人	人民币普通股
TCL科技集团股份有限公司	-	817,892,166	5.76%	-	-	境内非国有法人	人民币普通股
中国建银投资有限责任公司	-	687,322,763	4.84%	-	-	国有法人	人民币普通股
中船国际贸易有限公司	-	579,764,799	4.08%	-	-	国有法人	人民币普通股
香港中央结算有限公司	-18,835,561	470,453,887	3.31%	-	-	境外法人	人民币普通股
上海商业银行有限公司	-	426,211,240	3.00%	-	-	境外法人	人民币普通股
上海市静安区财政局	-	291,619,246	2.05%	-	-	国家	人民币普通股
上海仝顺建创资产经营有限公司	-	275,340,146	1.94%	-	-	国有法人	人民币普通股
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

注：

1、报告期末，前十名普通股股东与前十名无限售条件流通股股东及其持股情况一致；

2、报告期内，前十名普通股股东未发生变动。上海联和投资有限公司、上海国际港务(集团)股份有限公司因增持股份引起持股数量变动；香港中央结算有限公司因减持股份引起持股数量变动；

3、西班牙桑坦德银行有限公司(BANCO SANTANDER,S.A.)持有本公司股份929,137,290股，占本公司总股本6.54%，其中8,479,370股份代理于香港中央结算有限公司名下，占本公司总股本0.06%；

4、上海商业银行有限公司持有本公司股份426,211,240股，占本公司总股本3.00%，其中42,635,320股份代理于香港中央结算有限公司名下，占本公司总股本0.30%；

5、香港中央结算有限公司是以名义持有人身份，受他人指定并代表他人持有股票的机构，其中包括香港及海外投资者持有的沪股通股票。香港中央结算有限公司所持本公司股份，包括代理西班牙桑坦德银行有限公司、上海商业银行有限公司分别持有8,479,370股和42,635,320股本公司股份；

6、本公司未知上述股东之间的关联关系或是否属于一致行动人；

7、报告期内，上述股东不存在参与转融通业务出借股份的情况。

2.4.2 控股股东、实际控制人情况

本公司无控股股东及实际控制人。截至报告期末，本公司第一大股东上海联和投资有限公司及其关联方、一致行动人合并持股比例为14.98%，不存在与其他股东之间的一致行动关系，在本公司董事会提名2名董事，未构成对本行形成实际控制的影响。

本公司坚持独立自主经营，建立有效的风险隔离机制，采取隔离股权、资产、债务、管理、财务、业务、机构和人员等审慎措施，实现与上海联和投资有限公司的各自独立核算和风险承担，切实防范利益冲突和风险传染。

2.4.3 优先股股东总数、前十名优先股股东持股情况表

本公司已于2025年12月19日完成对全部2亿股优先股的赎回及摘牌工作，总规模为人民币200亿元，赎回价格为票面金额加当期已宣告但尚未发放的股息。本次优先股赎回已获得公司董事会批准，并取得国家金融监督管理总局上海监管局的无异议复函，符合相关法律法规及监管要求。

2.5 债券相关情况

2.5.1 可转换公司债券相关情况

2.5.1.1 可转换公司债券发行情况

债券代码	债券简称	发行日期	到期日期	发行价格(元)	票面利率	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	转股起止日期
113042	上银转债	2021年1月25日	2027年1月24日	100	第一年为0.30%，第二年为0.80%，第三年为1.50%，第四年为2.80%，第五年为3.50%，第六年为4.00%	2亿张	2021年2月10日	2亿张	2021年7月29日至2027年1月24日

2021年1月25日，本公司公开发行A股可转换公司债券，本次发行募集资金总额人民币200亿元，扣除发行费用并加上发行费用产生的可抵扣增值税进项税额后募集资金净额人民币199.66亿元；2021年2月10日，上述A股可转换公司债券在上交所挂牌交易，简称“上银转债”，代码“113042”。本次发行可转债的募集资金在扣除发行费用后，用于支持本公司业务发展，在可转债转股后按照相关监管规定用于补充本公司核心一级资本。

有关情况请参见本公司分别于2020年12月1日、2021年1月21日和2021年1月29日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布的相关公告。

2.5.1.2 截至报告期末前十名持有人及担保人情况

截至报告期末可转债持有人数(户)	31,895
本公司可转债的担保	无

前十名可转换公司债券持有人情况

可转换公司债券持有人名称	持有数量(元)	持有比例
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国工商银行)	1,876,852,000	9.39%
登记结算系统债券回购质押专用账户(招商银行股份有限公司)	1,645,367,000	8.24%
招商银行股份有限公司—博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	1,375,869,000	6.89%
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国银行)	1,050,523,000	5.26%
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国建设银行)	794,584,000	3.98%
招商银行股份有限公司—兴业收益增强债券型证券投资基金	608,183,000	3.04%
中信建投证券股份有限公司	539,971,000	2.70%
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国农业银行)	462,390,000	2.31%
招商银行股份有限公司—北京恒悦180天持有期债券型证券投资基金	443,068,000	2.22%
登记结算系统债券回购质押专用账户(交通银行)	423,585,000	2.12%

2.5.1.3 报告期可转换公司债券变动情况

单位：人民币元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
上银转债	19,998,283,000	20,547,000	-	-	19,977,736,000

报告期转债累计转股情况

可转换公司债券名称	上银转债
报告期转股额(元)	20,547,000
报告期转股数(股)	2,316,231
累计转股数(股)	2,481,370
累计转股数占转股前公司已发行股份总数(%)	0.0175%
尚未转股额(元)	19,977,736,000
未转股转债占转债发行总量比例(%)	99.8887%

2.5.1.4 转股价格历次调整情况

2025年6月12日，本公司实施了2024年度A股普通股利润分配。根据《上海银行股份有限公司公开发行A股可转换公司债券募集说明书》相关条款及有关法规规定，在本公司可转债发行后，当本公司出现因派送现金股利使本公司股东权益发生变化时，本公司将相应调整可转债转股价格。

为此，本次利润分配实施后，上银转债的转股价格自2025年6月12日(除息日)起，由人民币9.09元/股调整为人民币8.87元/股。

2025年10月16日，本公司实施了2025年中期A股普通股利润分配。根据《上海银行股份有限公司公开发行A股可转换公司债券募集说明书》相关条款及有关法规规定，在本公司可转债发行后，当本公司出现因派送现金股利使本公司股东权益发生变化时，本公司将相应调整可转债转股价格。为此，本次利润分配实施后，上银转债的转股价格自2025年10月16日(除息日)起，由人民币8.87元/股调整为人民币8.57元/股。

转股价格历次调整情况见下表：

可转换公司债券名称		上银转债		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体及网站	转股价格调整说明
2021年7月6日	10.63元/股	2021年6月30日	《中国证券报》(www.cs.com.cn) 《上海证券报》(www.cnstock.com) 《证券时报》(www.sten.com) 《证券日报》(www.zqrb.cn) 上海证券交易所网站(www.sse.com.cn) 本公司网站(www.bosc.cn)	因实施2020年度A股普通股利润分配调整转股价格
2022年7月8日	10.23元/股	2022年7月2日		因实施2021年度A股普通股利润分配调整转股价格
2023年6月28日	9.83元/股	2023年6月20日		因实施2022年度A股普通股利润分配调整转股价格
2024年6月27日	9.37元/股	2024年6月20日		因实施2023年度A股普通股利润分配调整转股价格
2024年11月28日	9.09元/股	2024年11月22日		因实施2024年中期A股普通股利润分配调整转股价格
2025年6月12日	8.87元/股	2025年6月6日		因实施2024年度A股普通股利润分配调整转股价格
2025年10月16日	8.57元/股	2025年10月10日		因实施2025年中期A股普通股利润分配调整转股价格
截至本报告期末最新转股价格		8.57元/股		

2.5.1.5 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

根据《上市公司证券发行管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关规定，本公司委托信用评级机构上海新世纪资信评估投资服务有限公司(以下简称“新世纪”)为2021年1月发行的“上银转债”进行了信用评级，新世纪出具了《上海银行股份有限公司公开发行A股可转换公司债券信用评级报告》，评级结果：本公司主体信用等级为AAA，评级展望为稳定，“上银转债”的信用等级为AAA。新世纪对本次可转债进行了跟踪评级，主体信用等级维持AAA，评级展望维持稳定，“上银转债”的信用等级维持AAA，评级时间为2025年6月23日。本次评级结果较前次没有变化。

本公司经营情况稳定，有关负债情况详见财务报表及附注。本公司未来年度还债的现金来源主要包括本公司业务正常经营所获得的收入、现金流入和流动资产变现等。

2.5.1.6 转债其他情况说明

根据有关规定和《上海银行股份有限公司公开发行A股可转换公司债券募集说明书》的约定，公司于2025年1月27日按本计息年度票面利率2.80%(含税)，向截至2025年1月24日上海证券交易所收市后，在中国结算上海分公司登记在册的全体上银转债持有人，支付自2024年1月25日至2025年1月24日期间的利息。详见本公司2025年1月17日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《关于“上银转债”2025年付息公告》(临2025-002)。

根据有关规定和《上海银行股份有限公司公开发行A股可转换公司债券募集说明书》的约定，公司于2026年1月26日按本计息年度票面利率3.50%(含税)，向截至2026年1月23日上海证券交易所收市后，在中国结算上海分公司登记在册的全体上银转债持有人，支付自2025年1月25日至2026年1月24日期间的利息。详见本公司2026年1月16日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《关于“上银转债”2026年付息公告》(临2026-002)。

2.5.2 公司债券(企业债券)和非金融企业债务融资工具

截至报告期末，本集团已发行债务证券详见年度报告财务报表附注五、22。

3 管理层讨论与分析

3.1 总体经营情况分析

报告期内，本集团坚持战略引领，加快转型发展与结构调整，做好金融“五篇大文章”，提高服务实体经济质效，深入推进数字化转型，完善风险管理体系，保持稳健良好的经营业绩。

各项业务稳健发展。报告期末，本集团资产总额33,087.52亿元，较上年末增长2.54%；聚焦主责主业，加强科技金融、普惠金融、绿色金融等重点领域贷款投放，客户贷款和垫款总额14,408.10亿元，较上年末增长2.49%；聚焦存款拓展，深化客户经营和综合化金融服务，存款总额17,344.12亿元，较上年末增长1.43%。

营收盈利保持增长。报告期内，本集团聚焦核心经营指标，加大生息资产拓展力度，稳定净息差水平，把握市场利率波动中的交易机会，加快金融资产交易流转，加强成本费用管理，带动营业收入和盈利稳健增长；实现营业收入547.61亿元，同比增长3.35%，其中利息净收入同比增长2.64%，非利息净收入同比增长4.48%；实现归属于母公司股东的净利润241.93亿元，同比增长2.69%。

资产质量保持平稳。报告期内，本集团持续深化风险管理体系，加强不良生成管控，稳步推进存量风险化解，资产质量总体平稳。报告期末，本集团不良贷款率1.18%，与上年末持平；按备覆盖率244.94%，总体抵补充足。

资本水平充足。本集团持续完善资本管理体系，加强资本预算和风险加权资产限额管理，强化资本节约管理，压降无效低效资本占用，完善资本激励约束机制，提升资本使用效率。报告期末，本集团资本充足率14.00%，一级资本充足率11.09%，核心一级资本充足率10.65%，分别较上年末下降0.21个百分点、下降0.15个百分点、上升0.30个百分点，均符合监管要求和本集团规划目标。

3.2 财务报表分析

3.2.1 利润表分析

报告期内，本集团实现归属于母公司股东的净利润241.93亿元，同比增长6.34亿元，增幅2.69%，下表列出本集团主要损益项目变化：

单位：人民币千元

项目	2025年	2024年	变化
利息净收入	33,344,162	32,486,088	2.64%
非利息净收入	21,416,857	20,499,462	4.48%
其中：手续费及佣金净收入	3,707,007	3,958,816	-6.36%
其他非利息净收入	17,709,850	16,540,646	7.07%
营业收入	54,761,019	52,985,550	3.35%
减：营业支出	26,367,236	25,683,183	2.66%
其中：税金及附加	646,945	614,610	5.26%
业务及管理费	12,765,248	12,621,701	1.14%
信用减值损失	12,950,559	12,446,606	4.05%
其他资产减值损失	0	55	-100.00%
其他业务成本	4,484	211	2,025.12%
营业利润	28,393,783	27,302,367	4.00%
加：营业外收支净额	-110,255	-281,865	60.88%
利润总额	28,283,528	27,020,502	4.67%
减：所得税费用	4,111,321	3,460,054	18.82%
净利润	24,172,207	23,560,448	2.60%
其中：归属于母公司股东的净利润	24,193,414	23,559,890	2.69%
少数股东损益	-21,207	558	-3,900.54%

注：尾差为四舍五入原因造成。

营业收入

报告期内，本集团实现营业收入547.61亿元，同比增长17.75亿元，增幅3.35%。营业收入主要项目的金额、占比及变动情况如下：

单位：人民币千元

项目	2025年		2024年		变化
	金额	占比	金额	占比	
利息净收入	33,344,162	60.89%	32,486,088	61.31%	2.64%
发放贷款和垫款利息收入	44,860,266	55.39%	52,655,365	57.72%	-14.80%
债务工具投资利息收入	28,790,969	35.55%	29,556,790	32.40%	-2.59%
存放同业、拆出及买入返售金融资产款项利息收入	5,711,785	7.05%	7,242,983	7.94%	-21.14%
存放中央银行款项利息收入	1,630,042	2.01%	1,770,391	1.94%	-7.93%
其他利息收入	3,477	0.00%	3,197	0.00%	8.76%
利息收入小计	80,996,539	100.00%	91,228,726	100.00%	-11.22%
吸收存款利息支出	26,622,983	55.87%	32,475,564	55.28%	-18.02%
应付债券利息支出	11,387,343	23.90%	10,538,252	17.94%	8.06%
同业存放、拆入及卖出回购金融资产款项利息支出	7,924,748	16.63%	12,592,753	21.44%	-37.07%
向中央银行借款利息支出	1,700,827	3.57%	3,050,862	5.19%	-44.25%
其他利息支出	16,476	0.03%	85,207	0.15%	-80.66%
利息支出小计	47,652,377	100.00%	58,742,638	100.00%	-18.88%
手续费及佣金净收入	3,707,007	6.77%	3,958,816	7.47%	-6.36%
其他非利息净收入	17,709,850	32.34%	16,540,646	31.22%	7.07%
营业收入	54,761,019	100.00%	52,985,550	100.00%	3.35%

注：尾差为四舍五入原因造成。

3.2.2 资产负债表分析

3.2.2.1 资产

报告期末，本集团资产总额为33,087.52亿元，较上年末增长820.96亿元，增幅2.54%。

单位：人民币千元

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
客户贷款和垫款总额	1,440,809,980	43.55%	1,405,755,816	43.57%
贷款应计利息	5,973,071	0.18%	5,339,198	0.17%
减：以摊余成本计量的贷款预期信用减值准备	-41,294,213	-1.25%	-44,192,083	-1.37%
发放贷款和垫款	1,405,488,838	42.48%	1,366,902,931	42.36%
信用减值损失	1,407,515,619	42.54%	1,372,861,014	42.55%
现金及存放中央银行款项	150,041,246	4.53%	133,442,836	4.14%
存放和拆放同业及其他金融机构款项	251,728,027	7.61%	261,390,426	8.10%
买入返售金融资产	10,977,799	0.33%	9,088,556	0.28%
长期股权投资	1,190,239	0.04%	1,068,007	0.03%
其他注2	81,809,964	2.47%	81,901,831	2.54%
资产总额	3,308,751,732	100.00%	3,226,655,601	100.00%

注：

1、包括交易性金融资产、债权投资、其他债权投资和其他权益工具投资；

2、包括衍生金融资产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、开发支出、递延所得税资产及其他资产；

3、尾差为四舍五入原因造成。

客户贷款和垫款

报告期末，本集团客户贷款和垫款总额14,408.10亿元，较上年末增长350.54亿元，增幅2.49%。

客户贷款和垫款情况详见年度报告“贷款质量分析”。

3.2.2.2 负债

报告期末，本集团负债总额为30,522.26亿元，较上年末增长802.27亿元，增幅2.70%。本集团全面贯彻落实监管要求，围绕负债质量管理六要素，夯实客户基础，提高负债稳定性，加大负债业务结构、期限结构调整力度，拓宽负债来源，合理安排各类负债的吸收规模及节奏，强化定价管理，稳步降低负债成本，提升负债质量管理水平，负债质量指标持续满足监管要求。

单位：人民币千元

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
吸收存款	1,757,869,285	57.59%	1,740,584,683	58.57%
同业及其他金融机构存放款项	427,441,269	14.00%	421,559,684	14.18%
向中央银行借款	140,261,491	4.60%	95,694,240	3.22%
拆入资金	17,527,521	0.57%	25,670,225	0.86%
交易性金融负债	620,776	0.02%	1,198,685	0.04%
卖出回购金融资产款	122,607,430	4.02%	180,156,606	6.06%
应付债券	554,554,188	18.17%	463,665,944	15.60%
其他注	31,344,132	1.03%	43,468,800	1.46%
负债总额	3,052,226,092	100.00%	2,971,998,867	100.00%

注：

1、包括衍生金融负债、应付职工薪酬、应交税费、预计负债、租赁负债、递延所得税负