证券代码：603121 证券简称：华培动力 公告编号：2026-017

上海华培数能科技（集团）股份有限公司第四届董事会第二次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、董事会会议召开情况

上海华培数能科技（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第二次会议于2026年4月23日（星期四）在上海市青浦区崧秀路218号以现场结合通讯的方式召开。会议通知已于2026年4月13日通过邮件的方式送达各位董事。本次会议由公司董事长吴怀磊先生主持，应出席董事9人，实际出席董事9人。公司高级管理人员列席了会议。本次会议的召开符合《中华人民共和国公司法》和《上海华培数能科技（集团）股份有限公司章程》及其他有关法律法规的规定。

二、董事会会议审议情况

（一）审议通过了《2025年年度报告全文及摘要》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司2025年年度报告》及《上海华培数能科技（集团）股份有限公司2025年年度报告摘要》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案已经公司董事会审计委员会全体成员审议通过并同意提交董事会审议，尚需提交股东会审议。

（二）审议通过了《2026年第一季度报告》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司2026年第一季度报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案已经公司董事会审计委员会全体成员审议通过并同意提交董事会审议。

（三）审议通过了《2025年度内部控制评价报告》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司2025年年度内部控制评价报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案已经公司董事会审计委员会全体成员审议通过并同意提交董事会审议。

（四）审议通过了《2025年度董事会工作报告》

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交股东会审议。

（五）审议通过了《2025年度总经理工作报告》

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

（六）审议通过了《公司2025年度利润分配预案》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于2025年度利润分配预案的公告》（公告编号：2026-018）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交股东会审议。

（七）审议通过了《2025年度董事会审计委员会履职情况报告》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司2025年度董事会审计委员会履职情况报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

公司董事会审计委员会全体成员对本议案发表了同意的意见，同意提交公司董事会审议。

（八）审议通过了《董事会关于2025年度独立董事独立性自查情况的专项报告》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司董事会关于2025年度独立董事独立性自查情况的专项报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

（九）审议《公司2026年度董事薪酬方案》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于2026年度董事、高级管理人员薪酬方案的公告》（公告编号：2026-019）。

表决结果：全体董事回避了对该议案的表决，本议案直接提交公司股东会审议。

公司董事会薪酬与考核委员会已就本议案向董事会提出意见，认为公司董事薪酬制定合理，符合所处行业、地区的水平及公司的实际经营情况，充分兼顾了资本市场、同行业的整体平均水平。基于谨慎原则，所有委员均回避表决，同意将该议案直接提交董事会审议。

（十）审议通过了《公司2026年度高级管理人员薪酬方案》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于2026年度董事、高级管理人员薪酬方案的公告》（公告编号：2026-019）。

表决结果：6票同意，0票反对，0票弃权，3票回避。关联董事吴怀磊、李燕、吴跃辉回避了对该议案的表决。

公司董事会薪酬与考核委员会已就本议案向董事会提出意见，认为公司高级管理人员薪酬制定合理，符合所处行业、地区的水平及公司的实际经营情况，充分兼顾了资本市场、同行业的整体平均水平。基于谨慎原则，关联委员李燕回避了对该议案的表决，其余委员同意将该议案提交董事会审议。

（十一）审议通过了《关于会计师事务所2025年度履职情况的评估报告》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于会计师事务所2025年度履职情况的评估报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

（十二）审议通过了《审计委员会对会计师事务所2025年度履行监督职责情况报告》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司董事会审计委员会对会计师事务所2025年度履行监督职责情况报告》。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

公司董事会审计委员会全体成员对本议案发表了同意的意见，同意提交公司董事会审议。

（十三）审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于续聘会计师事务所的公告》（公告编号：2026-020）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

公司董事会审计委员会对本议案发表了同意的意见：经认真审阅天健会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“天健”）提供的相关材料并结合其在担任公司审计机构期间的表现，天健能够在执业过程中坚持独立审计准则，切实履行审计机构应尽的职责，客观、公正、公允地发表审计意见，较好地完成了公司委托的年度审计业务。公司本次续聘会计师事务所的程序符合有关法律法规和《公司章程》的规定，有利于保持审计工作的连续性和稳定性，不存在损害公司及股东利益，特别是中小股东利益的情形。同意续聘天健为公司2026年度财务报告审计和内部控制审计机构，并将该事项提交公司董事会审议。

本议案尚需提交股东会审议。

（十四）审议通过了《关于2026年度日常关联交易预计的议案》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于2026年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2026-021）。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权，1票回避。关联董事吴怀磊回避了对该议案的表决。

公司独立董事专门会议事前已审议通过本议案，全体独立董事认可本议案并同意提交董事会审议。

（十五）审议通过了《关于2026年度拟申请银行综合授信额度并进行担保预计的议案》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于2026年度拟申请银行综合授信额度并进行担保预计的公告》（公告编号：2026-022）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交股东会审议。

（十六）审议通过了《关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的公告》（公告编号：2026-023）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

（十七）审议通过了《关于开展资产池业务的议案》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于开展资产池业务的公告》（公告编号：2026-026）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交股东会审议。

（十八）审议通过了《关于开展外汇衍生品交易的议案》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于开展外汇衍生品交易的公告》（公告编号：2026-027）。

（十九）审议通过了《关于开展外汇衍生品交易业务的可行性分析报告》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于开展外汇衍生品交易业务的可行性分析报告》。

（二十）审议通过了《关于召开2025年年度股东会的议案》

具体内容详见公司2026年4月24日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上的《上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于召开2025年年度股东会的通知》（公告编号：2026-028）。

表决结果：9票同意，0票反对，0票弃权。

特此公告。

上海华培数能科技（集团）股份有限公司董事会

2026年4月24日

证券代码：603121 证券简称：华培动力 公告编号：2026-025

上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于会计政策变更的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 本次会计政策变更是上海华培数能科技（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）根据中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）发布的《企业会计准则解释第19号》（财会〔2025〕32号）的相关规定进行的相应变更。本次会计政策变更不会对公司的财务状况和经营成果产生重大影响，不存在损害公司和中小股东利益的情形。

一、会计政策变更概述

（一）会计政策变更的原因及日期

财政部于2025年12月5日发布了《企业会计准则解释第19号》（财会〔2025〕32号）（以下简称“《解释19号》”），规定“关于非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理”“关于处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理”“关于采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认”“关于金融资产合同现金流量特征的评估及相关披露”和“关于指定以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具的披露”等相关内容，该解释规定自2026年1月1日起施行。

（二）变更前采用的会计政策

本次会计政策变更前，公司执行财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定和通知。

（三）变更后采用的会计政策

本次会计政策变更后，公司将执行财政部发布的《企业会计准则解释第19号》的相关规定。除上述会计政策变更外，其他未变更部分仍按照财政部前期颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告及其他相关规定执行。

二、本次会计政策变更对公司的影响

本次会计政策变更是公司根据财政部发布的最新会计准则解释进行的相应变更，符合相关法律法规的规定，执行变更后的会计政策能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果。本次会计政策变更不涉及对以前年度损益的追溯调整，不会对公司的损益、总资产、净资产等财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响，也不存在损害公司及中小股东利益的情形。

特此公告。

上海华培数能科技（集团）股份有限公司董事会

2026年4月24日

证券代码：603121 证券简称：华培动力 公告编号：2026-021

上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于2026年度日常关联交易预计的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 本事项无需提交股东会审议。

● 本次关联交易为上海华培数能科技（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）日常经营活动中的正常业务往来，关联交易按照公允的定价方式执行，符合相关法律、法规及规范性文件的规定，不存在损害公司及股东，尤其是中小股东利益的情形，不会对公司的独立性构成影响。

一、日常关联交易基本情况

（一）日常关联交易履行的审议程序

公司于2026年4月20日召开第四届董事会独立董事专门会议第一次会议，审议通过了《关于2026年度日常关联交易预计的议案》，独立董事认为：公司2026年度预计的日常关联交易系正常业务往来，关联交易按照公允的定价方式执行，不存在损害公司和全体股东利益的情形。独立董事全员一致同意将该事项提交公司董事会审议。

2026年4月23日，公司召开第四届董事会第二次会议，审议通过了《关于2026年度日常关联交易预计的议案》，关联董事吴怀磊先生已回避表决。根据《上海证券交易所股票上市规则》和《上海华培数能科技（集团）股份有限公司章程》等相关规定，本次日常关联交易预计事项在董事会审议权限范围内，无需提交股东会审议。

（二）前次日常关联交易的预计和执行情况

单位：万元

关联交易类别	关联人	上年（前次）预计金额	上年（前次）实际发生金额	预计金额与实际发生金额差异较大的原因
向关联人销售产品、商品	华润新能源科技（上海）有限公司（以下简称“华润新能源”）	965.00	918.79	不适用
向关联人购买产品、服务	华润新能源	390.00	1.91	主要原因为公司的采购计划和使用计划有所调整，导致对关联人的采购计划进行相应调整。

（三）本次日常关联交易预计金额和类别

单位：万元

关联交易类别	关联人	本次预计金额	占同类业务比例（%）	本年年初至披露日与关联人累计已发生的交易金额	上年实际发生金额	占同类业务比例（%）	本次预计金额与上年实际发生金额差异较大的原因
向关联人销售产品、商品	华润新能源	2,000.00	100.00	91.45	918.79	100.00	基于对业务发展的预计
向关联人购买产品、服务	华润新能源	450.00	100.00	0.00	1.91	100.00	基于对业务发展的预计

二、关联人介绍和关联关系

（一）关联人的基本情况

公司名称：华润新能源科技（上海）有限公司

统一社会信用代码：91310118MA1JNAM99L

企业类型：有限责任公司（自然人投资或控股）

成立日期：2019年10月24日

注册地址：上海市青浦区重固镇赵重公路2278号4幢2层-3

法定代表人：吴怀磊

注册资本：2927.4202万元人民币

经营范围：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；工程和技术研究和试验发展；节能管理服务；储能技术服务；制冷、空调设备制造；能量回收系统研发；新兴能源技术研发；气体压缩机械制造；风机、风扇制造；泵及真空设备制造；机械设备研发；汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；铁路机车车辆配件销售；电机制造；电动机制造；机电耦合系统研发；轴承制造；集成电路设计；集成电路制造；技术进出口；货物进出口。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

主要股东：上海华润投资管理有限公司（以下简称“华润投资”）持股41.5990%，吴怀磊持股25.0566%，上海烩立实业有限公司持股9.8361%，上海外衡投资管理合伙企业（有限合伙）持股6.7108%，东莞市架桥四期先进制造投资合伙企业（有限合伙）持股5.5465%等。

主要财务数据：

单位：元

项目	2025年12月31日（未经审计）	2026年3月31日（未经审计）
资产总额	102,085,567.71	102,675,622.97
净资产额	-112,423,866.92	-120,821,472.07
	2025年度	2026年一季度
营业收入	64,458,836.12	22,683,598.70
净利润	-71,446,672.15	-8,397,605.15

（二）与公司的关联关系：公司与华润新能源受同一实际控制人控制，符合《上海证券交易所股票上市规则》6.3.3条规定的情形，为公司关联法人。

（三）履约能力分析：华润新能源为依法存续的公司，具备履约能力，过往履约记录良好。

三、关联交易主要内容和定价政策

本次关联交易是公司日常正常业务往来，公司与关联方之间发生的关联交易以市场价格为依据，遵循公平、公正、公允的定价原则，交易双方协商定价。市场价格以交易发生地的市场平均价格为准，在无市场价格参照时，以成本加合理的适当利润作为定价依据。

四、关联交易目的和对上市公司的影响

本次关联交易为公司日常经营活动中的正常业务往来，关联交易的定价按照公允的定价方式执行，符合相关法律、法规及规范性文件的规定，不存在损害公司及股东，尤其是中小股东利益的情形，不会对公司的独立性构成影响。

特此公告。

上海华培数能科技（集团）股份有限公司董事会

2026年4月24日

证券代码：603121 证券简称：华培动力 公告编号：2026-024

上海华培数能科技（集团）股份有限公司关于2025年度计提资产减值准备的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、资产减值准备情况概述

根据《企业会计准则》及公司会计政策、会计估计等相关规定的要求，为真实、准确地反映上海华培数能科技（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）2025年12月31日的财务状况、资产价值及经营成果，基于谨慎性原则，公司对各类相关资产进行了全面检查和减值测试，对公司截至2025年12月31日合并报表范围内有关资产计提相应减值准备，情况如下：

单位：元 币种：人民币

项目	明细	年初余额	本年变动金额			年末余额
			计提	收回或转回	转销或核销	
资产减值准备	存货跌价准备	24,517,939.61	28,968,059.05		23,601,394.49	29,884,604.17
	固定资产减值准备	2,918,634.29	4,532,140.35		685,840.70	6,764,933.94
	在建工程减值准备	792,035.40				792,035.40
	商誉减值准备	47,904,130.30	68,462,735.70			116,366,866.00
	小计	76,132,739.60	101,962,935.10		24,287,235.19	153,808,439.51
信用减值准备	应收账款坏账准备	23,917,729.98	2,351,409.89			26,269,139.87
	其他应收款坏账准备	427,872.96	127,876.83			555,749.79
	应收票据坏账准备	1,219,436.66	191,751.05			1,411,187.71
	小计	25,565,039.60	2,671,037.77			28,236,077.37
	合计	101,697,779.20	104,633,972.87		24,287,235.19	182,044,516.88

二、本次计提资产减值准备的依据和原因说明

（一）资产减值准备

1.存货跌价准备

根据公司执行的会计政策和会计估计，资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。本期计提存货跌价准备28,968,059.05元。

2.固定资产减值准备

资产负债表日，公司对固定资产检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备。固定资产可收回金额根据资产公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者孰高确定。本期计提固定资产减值准备4,532,140.35元。

3.商誉减值准备

根据《企业会计准则第8号——资产减值》及公司会计政策要求，对因企业合并所形成的商誉，无论是否存在减值迹象，每年结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面 价值的，应当确认商誉的减值损失。公司本期计提商誉减值准备68,462,735.70元。

（二）信用减值准备

根据公司执行的会计政策和会计估计，在资产负债表日本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于包含重大融资成分的应收款项，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本期计提应收账款坏账准备2,351,409.89元，计提其他应收款坏账准备127,876.83元，计提应收票据坏账准备191,751.05元。

三、本次计提资产减值准备对公司的影响

本期计提或转回的应收款项相关的坏账准备计入信用减值损失，计提的存货跌价准备、固定资产减值准备、商誉减值准备计入资产减值损失，合计减少公司2025年度利润总额104,633,972.87元。

特此公告。

上海华培数能科技（集团）股份有限公司董事会

2026年4月24日

公司代码：603121 公司简称：华培动力

上海华培数能科技（集团）股份有限公司2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到http://www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度公司不分配现金股利，亦不实施包括资本公积转增股本在内的其他形式的分配。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	华培动力	603121	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王冲	陈韵婕（2026年4月17日聘任）
联系地址	上海市青浦区崧秀路218号	上海市青浦区崧秀路218号
电话	021-31838505	021-31838505
传真	021-31838510	021-31838510
电子信箱	boarrd@sinotec.cn	boarrd@sinotec.cn

2、报告期公司主要业务简介

（一）报告期内公司所处行业情况

根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》，公司所属行业为“汽车制造业”（分类代码：C36）。

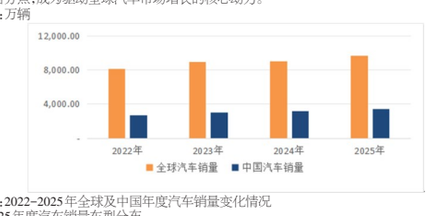
报告期内，我国汽车行业监管体系持续迭代完善，一系列旨在规范市场秩序、优化发展环境、推动产业高质量发展的政策措施相继落地实施。这些法律法规有利于汽车零部件行业规范、有序、良性发展，避免汽车行业和汽车供应链陷入内卷式不良竞争。正当有序的良性竞争是驱动企业迭代升级的核心动力，公司将立足自身优势，以创新为核心，通过持续加大研发投入、工艺技术创新、优化供应链整合、深化管理模式等多重举措，不断突破核心技术、研发高附加值新产品，同时优化成本、提升服务品质，在良性竞争中实现高质量发展，把握行业发展机遇。

1）2025年度汽车产销量

根据乘联会数据，2025年全球汽车全年产销累计完成约9,500万辆和9,647万辆，同比分别增长4%和5%，全球汽车市场保持稳步增长态势，行业复苏势头持续显现。

根据中国汽车工业协会数据，中国汽车全年产销累计完成3,453万辆和3,440万辆，同比分别增长10.4%和9.4%，产销量再创历史新高，连续17年稳居全球第一，占全球汽车销量的35.6%，较2024年提升1.4个百分点，成为驱动全球汽车市场增长的核心动力。

单位：万辆

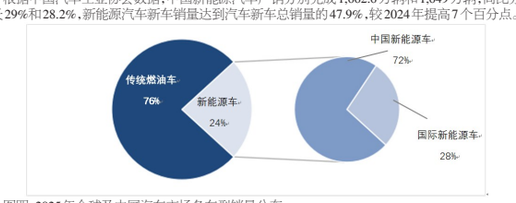


图三：2022-2025年全球及中国年度汽车销量变化情况

2）2025年度汽车销量车型分布

根据乘联会数据，2025年全球汽车市场中，传统燃油车销量虽仍居首位，但占比持续下滑；新能源汽车销量延续增长态势，约2,300万辆，同比增长近30%。

根据中国汽车工业协会数据，中国新能源汽车产销分别完成1,662.6万辆和1,649万辆，同比分别增长29%和28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的47.9%，较2024年提高7个百分点。

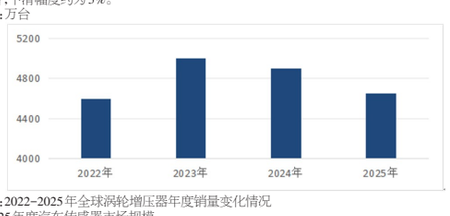


图四：2025年全球及中国汽车市场各车型销量分布

3）2025年度全球涡轮增压器销量

动力总成领域，据盖瑞特年报，2025年全球涡轮增压器销量下滑，从2024年约4,900万台下降至4,650万台，下滑幅度约为5%。

单位：万台



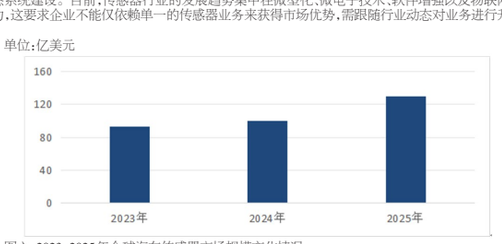
图五：2022-2025年全球涡轮增压器年度销量变化情况

4）2025年度汽车传感器市场规模

汽车传感器领域，据Yole Intelligence最新数据估算，得益于新能源汽车与智能驾驶技术的快速渗透。2025年，全球汽车传感器出货量增长至约85亿个，市场规模突破130亿美元，同比增长约12.1%。预计到2030年，全球汽车传感器市场规模将进一步攀升至380亿美元，出货量突破180亿个，期间保持稳健增长态势，行业发展潜力持续释放。

据高工产研（GGII）及前瞻产业研究院联合预测，到2026年，中国汽车传感器市场规模将达到1,020亿元，持续领跑全球市场。受益于新能源汽车、智能网联汽车产业的蓬勃发展，以及国产替代进程的加速推进，预计到2030年，中国汽车电子领域的压力传感器市场规模将突破580亿元，较此前预期大幅提升，成为驱动汽车传感器市场增长的核心细分领域之一。在全球贸易格局深刻调整与国内产业加速升级的双重背景下，叠加持续的政策支持，具备技术优势的优质企业有望在国内市场中不断提升占有率，逐步推进进口替代进程，迎来广阔的发展机遇。国家正在积极增加投入，推动自主创新和生态系统建设。目前，传感器行业的发展趋势集中在微型化、微电子技术、软件增强以及物联网的驱动力，这要求企业不能仅依赖单一的传感器业务来获得市场优势，需跟随行业动态对业务进行升级调整。

单位：亿美元



图六：2023-2025年全球汽车传感器市场规模变化情况

（二）报告期内公司从事的业务情况

1）主要业务

华培动力成立于2006年，拥有核心自主创新能力，是一家以创新为驱动的汽车零部件制造产业集团。公司深耕汽车涡轮增压零部件、放气阀零部件、涡轮壳、中间壳的研发与生产，同时布局汽车动力总成系统、变速箱、排放系统、底盘系统等系统，以及多品类压力传感器、温度传感器、速度传感器、位置传感器的自主研发与制造。秉持“成为客户第一选择”的宗旨，公司持续聚焦电动化与多元化发展方向，致力于为客户提供具有竞争力的产品与一体化技术解决方案。

报告期内，公司业务分为动力总成业务及传感器业务。

动力总成业务涵盖的主要产品为汽车发动机涡轮增压系统的核心零部件，包括放气阀组件、涡轮壳和中间壳及其他零部件等。放气阀组件的功能主要是用于避免涡轮壳内部压强过大、温度过高，从而稳定涡轮增压器进气端的压强；涡轮壳为涡轮增压器工作的躯体；中间壳为涡轮增压

图一：动力总成事业部主要产品

器轴承壳体。上述产品均用于涡轮增压器，最终装配到汽车整车。产品最终应用于福特、宝马、戴姆勒-奔驰、沃尔沃、大众、上汽、东风、捷豹、比亚迪、理想、长城等终端汽车整车品牌。公司作为二级供应商供应放气阀组件、涡轮壳和中间壳等产品给一级供应商，客户包括博格华纳、盖瑞特、石川岛播磨、三菱重工、博马科技等全球知名涡轮增压器整机制造商。此外公司还作为三级供应商，供应放气阀组件类产品给二级供应商，包括飞龙股份、美达工业、科华控股等涡轮增压器零部件制造商。公司的动力总成事业部主要产品线如上图所示。

传感器业务是以子公司华培无锡、华培传感无锡、盛美芯为业务基础，构建多元化产品矩阵。主要涵盖全量程压力传感器、速度与位置传感器、温度传感器、尿素品质传感器等多系列传感器产品及部分核心芯片，形成覆盖感知、检测、控制的完整配套能力。目前，公司传感器业务主要服务于国内商用车前装市场，客户涵盖一汽解放、中国重汽、陕汽、三一重工等商用车主机厂，潍柴动力、玉柴、锡柴、康明斯等国内外主流发动机厂商以及博世、洛特福等汽车尾气排放系统厂商。同时，公司已在乘用车市场获得初步突破，获得全球新能源汽车龙头企业、某造车新势力车企等多个乘用车项目定点，未来将继续在乘用车市场扩大投资，获取更多客户和市场。公司传感器业务主要产品线如下图所示：

图二：传感器事业部主要产品

2）经营模式

公司的经营主要包括研发、采购、生产、销售四个部分。

（1）研发模式

在动力总成业务领域，公司所属行业涉及耐高温金属材料研发、耐磨耐腐蚀表面处理技术、合金钢低温冲击韧性增强热处理工艺研发、精密及超精密机械加工、电子束焊接等一系列跨学科领域的技术研发，企业具备深厚的技术积累和优秀的人才资源及设备资源。

在传感器领域，公司构建了覆盖压力传感器、速度位置传感器、温度传感器、尿素品质传感器等核心品类的车用传感器研发与生产体系。作为国内陶瓷压力传感器的主流厂商，公司依托子公司华培无锡，掌握了“敏感元件—变送模块—变送器”全工艺链技术，具备陶瓷压阻、陶瓷电容及金属基底高压传感器等多项专利，确保产品性能一致性与生产灵活性。同时，子公司华培传感无锡已实现全量程压力传感器的核心技术布局，其中包含陶瓷压力、MEMS压阻及其充油芯体技术和玻璃微熔等关键核心技术能力，凭借全量程覆盖的产品矩阵，公司可充分满足传统燃油车与新能源汽车多场景的复杂需求。针对新能源市场，公司组建专项团队，具备热管理系统开发能力，并建有CNAS认证实验室。此外，公司积极拓展涡轮增压器转速传感器，已完成A样开发并通过客户台架验证。

（2）采购模式

公司建立了较为完善的供应商筛选流程，形成了较为完善的供应商管理体系，对供应商的开发、评价、管理、年审等环节进行严格控制。由采购部协调质量部、研发部等部门对供应商进行全面考察，实现对供应商的质量监控。

当出现具体项目采购需求时，采购部向合格供应商名单中的供应商发出询价，经过对供应商报价书的对比，确定可能性较大的供应商后，由该供应商提供小批样件供公司质量部、研发部、项目部各项技术指标确认，及客户交样。公司通过相应审核程序后，最终召集会议确定最产供应商，根据生产需求下达相应的订单，由该供应商正式进行供货。

公司根据客户预测订单量及公司生产计划形成具体的采购计划。在该采购模式下，公司以需求分析为依据，以满足生产所需库存为目的，有效控制采购物资的库存数量，有效控制物料资源，优化库存管理及生产效率。

（3）生产模式

公司生产模式主要采用MTO（Make to Order，按订单生产）的方式展开。公司根据客户预测订单需求，由销售部根据客户的实际订单制定相应产品需求量、物流部据此制定周、月度生产计划，并实时跟进生产进度，对生产计划的实施情况持续管理和调整。在生产过程中，物流部负责协调其他部门的配合工作，保障公司生产计划的执行和完成。

（4）销售模式

公司采用直销模式向国内及全球客户提供产品。

在动力总成业务领域，公司为福特、宝马、戴姆勒-奔驰、沃尔沃等汽车整车厂商，为博格华纳、盖瑞特、石川岛播磨、三菱重工、博马科技等一级供应商，为飞龙股份、美达工业、科华控股等二级供应商提供相关产品。

在传感器领域，华培无锡和华培传感无锡服务于国内商用车和乘用车前装市场，客户涵盖一汽解放、中国重汽、陕汽、三一重工、比亚迪等商用车主机厂，潍柴动力、玉柴、锡柴、康明斯等国内外主流发动机厂商以及博世、洛特福等汽车尾气排放系统厂商，以及比亚迪、山子汽车、吉利汽车等乘用车厂。

报告期内，公司持续优化销售模式，通过矩阵式管理、架构整合及区域化调整，成立销售中心作为直接向总经理汇报的一级部门，全面配合全球化运营战略。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	2,042,316,789.29	2,117,565,307.04	-3.55	2,094,971,319.40
归属于上市公司股东的净资产	1,100,715,462.61	1,231,601,406.65	-10.63	1,229,773,530.83
营业收入	1,161,803,958.05	1,240,319,646.30	-6.33	1,260,508,720.11
利润总额	-51,626,336.15	65,936,170.93	-178.30	112,222,619.15
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,161,336,191.78	1,238,137,924.48	-6.20	1,259,224,547.80
归属于上市公司股东的净利润	-43,179,688.46	65,613,995.53	-165.81	115,866,258.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-54,373,835.24	50,558,279.65	-207.55	46,839,404.48
经营活动产生的现金流量净额	86,448,883.35	257,336,440.04	-66.41	8,561,549.73
加权平均净资产收益率(%)	-3.70	5.35	减少9.05个百分点	9.88
基本每股收益（元／股）	-0.13	0.19	-168.42	0.35
稀释每股收益（元／股）	-0.13	0.19	-168.42	0.35

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	276,156,601.03	301,933,594.54	275,755,588.73	307,958,173.75
归属于上市公司股东的净利润	14,419,740.85	5,756,165.09	7,340,198.19	-70,695,792.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	10,582,947.58	6,228,379.93	3,577,424.86	-74,762,587.61
经营活动产生的现金流量净额	15,580,902.50	29,356,165.38	57,887,478.24	-16,375,662.77

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及