证券代码：688111 证券简称：金山办公

北京金山办公软件股份有限公司 2026年第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	1,613,223,593.44	1,301,469,310.66	23.95
利润总额	2,406,012,776.81	419,221,822.90	473.92
归属于上市公司股东的净利润	2,195,163,937.16	402,807,538.27	444.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,171,041,998.70	389,837,879.31	456.91
经营活动产生的现金流量净额	59,729,388.06	35,217,607.63	69.60
基本每股收益(元/股)	4.74	0.87	444.83
稀释每股收益(元/股)	4.72	0.87	442.53
加权平均净资产收益率(%)	15.70	3.48	增加12.22个百分点
研发投入合计	571,344,214.60	470,204,318.24	21.55
研发投入占营业收入的比例(%)	35.43	36.13	减少0.70个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	20,216,994,153.10	18,155,801,690.14	11.35
归属于上市公司股东的所有者权益	15,129,720,345.13	12,853,447,081.34	17.71

(二) 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	129,085.02	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	315,038.76	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,120,326.83	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	200,000.00	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	20,140,465.28	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	2,782,977.43	
少数股东权益影响额(税后)		
合计	24,121,938.46	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

(三) 主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目名称	变动比例(%)	主要原因
利润总额	473.92	主要系本期公司部分对外投资基金项目产生按公允价值收益所致
归属于上市公司股东的净利润	444.97	主要系本期公司部分对外投资基金项目产生按公允价值收益所致
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	456.91	主要系本期公司部分对外投资基金项目产生按公允价值收益所致
经营活动产生的现金流量净额	69.60	主要系本期销售商品、提供劳务收到的现金及支付给职工及为职工支付的现金增加所致
基本每股收益(元/股)	444.83	主要系本期公司部分对外投资基金项目产生按公允价值收益所致
稀释每股收益(元/股)	442.53	主要系本期公司部分对外投资基金项目产生按公允价值收益所致

二、股东信息

(一) 普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数		45,543	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)		不适用	
前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)						
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	包含转融通借出股份的限售股份数量	质押、标记或冻结情况
						股份状态	数量
Kingsoft WPS Corporation Limited	境外法人	238,387,351	51.45	0	0	无	0
天津奇文五维企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	其他	17,932,710	3.87	0	0	无	0
香港中央结算有限公司	境外法人	8,961,549	1.93	0	0	无	0
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	其他	8,007,710	1.73	0	0	无	0
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	其他	4,364,868	0.94	0	0	无	0
天津奇文四维企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	其他	3,497,357	0.75	0	0	无	0
天津奇文七维企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	其他	3,150,175	0.68	0	0	无	0
平安资管—招商银行—平安资产开阳5号资产管理产品	其他	2,909,207	0.63	0	0	无	0
中国银行股份有限公司—嘉实中证软件服务交易型开放式指数证券投资基金	其他	2,667,112	0.58	0	0	无	0
瞿明淑	境内自然人	2,494,331	0.54	0	0	无	0

前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		股份种类	数量
Kingsoft WPS Corporation Limited	238,387,351	人民币普通股	238,387,351
天津奇文五维企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	17,932,710	人民币普通股	17,932,710
香港中央结算有限公司	8,961,549	人民币普通股	8,961,549
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	8,007,710	人民币普通股	8,007,710
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	4,364,868	人民币普通股	4,364,868
天津奇文四维企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	3,497,357	人民币普通股	3,497,357
天津奇文七维企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	3,150,175	人民币普通股	3,150,175
平安资管—招商银行—平安资产开阳5号资产管理产品	2,909,207	人民币普通股	2,909,207
中国银行股份有限公司—嘉实中证软件服务交易型开放式指数证券投资基金	2,667,112	人民币普通股	2,667,112
瞿明淑	2,494,331	人民币普通股	2,494,331
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至本报告期末，天津奇文四维企业管理咨询合伙企业(有限合伙)、天津奇文五维企业管理咨询合伙企业(有限合伙)、天津奇文七维企业管理咨询合伙企业(有限合伙)的普通合伙人均为北京金山办公企业管理咨询有限责任公司。除此之外，公司未知前十大股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人关系。		
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明(如有)	不适用		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

√适用 □不适用

2026年第一季度，公司持续深化“AI、协作、国际化”核心战略布局，稳步推进AI全场景服务能力落地，经营业绩实现较快增长。

报告期内，公司实现营业收入16.13亿元，同比增长23.95%；归属于母公司所有者的净利润21.95亿元，同比增长444.97%；归属于母公司所有者的扣除非经常性损益净利润21.71亿元，同比增长456.91%。经调整的归属于上市公司股东的净利润[1]为5.80亿元，同比增长32.17%。

[1]注：公司对经调整的归属于上市公司股东的净利润的定义为：归属于上市公司股东的净利润剔除(1)股份支付费用、(2)基金相关投资收益，以及(3)上述调整事项对应的所得税影响后的金额。

本期净利润同比大幅增长，主要系公司部分对外投资基金项目产生大额投资收益贡献显著。鉴于基金被投企业估值易受宏观环境、行业周期、企业经营等多重因素影响，不排除未来季度相关投资收益出现较大波动乃至单季亏损的可能，进而对公司整体净利润水平产生影响，敬请投资者充分关注相关投资风险。

报告期内，公司各项主营业务经营情况如下：

WPS个人业务实现收入9.75亿元，同比增长13.80%。公司持续推进AI产品迭代升级，深化海内外市场精细化运营，AI功能的持续完善有效带动WPS AI月活、用户付费转化率及客单价同步提升，支撑该业务收入稳健增长。截至2026年3月31日，WPS Office全球月度活跃设备数为6.72亿，同比增长3.97%；其中PC版月度活跃设备数3.28亿，同比增长9.08%；受报告期内全球智能手机出货量同比下滑影响，移动版月度活跃设备数3.44亿，同比减少0.47%。

WPS 365业务实现收入2.44亿元，同比增长60.79%。公司持续迭代AI与协作产品能力，民营企业与地方国企客户的覆盖广度与深度稳步提升，规模性客户订单量持续增加，成长动能不断增强，推动该业务收入实现高速增长。

WPS软件业务实现收入3.47亿元，同比增长32.24%。党政信创采购需求持续释放，相关收入同比高增；公司政务AI产品持续迭代升级，目前已在党政机关有序落地推广，为客户数智化转型提供有力支撑，带动该业务收入实现快速增长。

四、季度财务报表

(一) 审计意见类型

□适用 √不适用

(二) 财务报表

合并资产负债表

2026年3月31日

编制单位：北京金山办公软件股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年3月31日	2025年12月31日
流动资产：		
货币资金	1,073,822,171.71	694,051,784.30
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,517,950,300.41	1,716,950,924.66
衍生金融资产		
应收票据	4,751,538.18	4,679,059.70
应收账款	722,855,981.60	636,321,758.99
应收款项融资		
预付款项	28,952,124.86	20,628,788.78
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	78,953,815.83	81,372,246.21
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	395,980.18	522,439.52
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	4,080,367,872.66	3,910,222,281.97
其他流动资产	4,097,790,349.93	4,141,337,513.14
流动资产合计	11,605,840,135.36	11,206,086,797.27
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	3,570,402,195.14	1,707,802,910.89
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	11,242,605.51	11,248,132.61
投资性房地产		
固定资产	443,840,653.03	453,218,785.42
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	31,077,935.51	37,911,014.59
无形资产	69,200,995.88	73,136,850.86
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	184,668,972.58	184,668,972.58
长期待摊费用	35,210,011.05	36,925,990.11
递延所得税资产	41,743,876.37	37,631,744.84
其他非流动资产	4,223,766,772.67	4,407,170,490.97
非流动资产合计	8,611,154,017.74	6,949,714,892.87
资产总计	20,216,994,153.10	18,155,801,690.14
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	483,412,477.73	496,027,475.64
预收款项		
合同负债	2,604,086,106.62	2,598,812,963.28
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	253,733,312.55	550,565,914.23
应交税费	84,509,150.28	118,654,097.49
其他应付款	79,961,744.72	84,076,931.59
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	21,854,029.82	21,660,804.30
其他流动负债	70,133,079.11	71,744,309.21
流动负债合计	3,597,689,900.83	3,941,542,495.74
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	13,808,268.47	15,086,498.41
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	11,704,853.39	11,757,636.35
递延所得税负债	276,309,788.46	86,192,170.17
其他非流动负债	1,187,760,996.82	1,247,775,808.13
非流动负债合计	1,489,583,907.14	1,360,812,113.06
负债合计	5,087,273,807.97	5,302,354,608.80
所有者权益(或股东权益)：		
实收资本(或股本)	463,372,121.00	463,179,293.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	5,561,265,835.85	5,473,003,088.80
减：库存股	44,022,135.18	44,022,135.18
其他综合收益	-2,368,355.66	4,977,892.76
专项储备		
盈余公积	231,589,646.50	231,589,646.50
一般风险准备		
未分配利润	8,919,883,232.62	6,724,719,295.46
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计	15,129,720,345.13	12,853,447,081.34
少数股东权益		
所有者权益(或股东权益)合计	15,129,720,345.13	12,853,447,081.34
负债和所有者权益(或股东权益)总计	20,216,994,153.10	18,155,801,690.14

公司负责人：邹涛 主管会计工作负责人：崔研 会计机构负责人：谢双双

合并利润表

2026年1—3月

编制单位：北京金山办公软件股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、营业总收入	1,613,223,593.44	1,301,469,310.66
其中：营业收入	1,613,223,593.44	1,301,469,310.66
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,206,427,709.88	985,137,458.22
其中：营业成本	216,274,381.45	182,754,368.02
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	13,441,907.29	11,674,151.26
销售费用	272,913,391.16	217,319,723.92
管理费用	133,675,386.55	104,155,704.17
研发费用	571,544,214.60	470,204,318.24
财务费用	-1,421,571.17	-970,807.39
其中：利息费用	411,163.91	742,392.51
利息收入	1,666,103.14	1,775,442.27
加：其他收益	43,151,424.45	32,693,383.45
投资收益(损失以“-”号填列)	1,936,737,666.23	68,595,902.20
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,861,684,182.91	-3,653,858.83
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益(损失以“-”号填列)		
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)		
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	999,375.75	1,203,757.75
信用减值损失(损失以“-”号填列)	-1,585,047.92	-1,481,600.90
资产减值损失(损失以“-”号填列)		-17.90
资产处置收益(损失以“-”号填列)	124,280.61	721,140.44
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	2,386,223,582.68	418,064,417.48
加：营业外收入	20,212,029.36	1,175,458.87
减：营业外支出	422,835.23	18,053.45
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	2,406,012,776.81	419,221,822.90
减：所得税费用	210,848,839.65	24,843,283.23
五、净利润(净亏损以“-”号填列)	2,195,163,937.16	394,378,539.67
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	2,195,163,937.16	394,378,539.67
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)	2,195,163,937.16	402,807,538.27
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		-8,428,998.60
六、其他综合收益的税后净额	-7,346,248.42	-100,236.93
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-7,346,248.42	-100,236.93
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		
(1)重新计量设定受益计划变动额		
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益		
(3)其他权益工具投资公允价值变动		
(4)企业自身信用风险公允价值变动		
2. 将重分类进损益的其他综合收益	-7,346,248.42	-100,236.93
(1)权益法下可转损益的其他综合收益		
(2)其他债权投资公允价值变动		
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
(4)其他债权投资信用减值准备		
(5)现金流量套期储备		
(6)外币财务报表折算差额	-7,346,248.42	-100,236.93
(7)其他		
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	2,187,817,688.74	394,278,302.74
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	2,187,817,688.74	402,707,301.34
(二)归属于少数股东的综合收益总额		-8,428,998.60
八、每股收益：		
(一)基本每股收益(元/股)	4.74	0.87
(二)稀释每股收益(元/股)	4.72	0.87

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

公司负责人：邹涛 主管会计工作负责人：崔研 会计机构负责人：谢双双

合并现金流量表

2026年1—3月

编制单位：北京金山办公软件股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,531,878,607.75	1,219,407,217.34
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	42,290,532.69	72,385,017.71
收到其他与经营活动有关的现金	23,036,732.75	15,494,246.95
经营活动现金流入小计	1,597,205,873.19	1,307,286,482.00
购买商品、接受劳务支付的现金	266,771,228.74	245,406,425.43
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	1,033,336,020.54	830,572,156.57
支付的各项税费	188,540,814.24	158,468,593.62
支付其他与经营活动有关的现金	48,828,421.61	37,621,698.75
经营活动现金流出小计	1,537,476,485.13	1,272,068,874.37
经营活动产生的现金流量净额	59,729,388.06	35,217,607.63
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,004,640,574.82	2,588,494,429.41
取得投资收益收到的现金	30,735,944.68	28,348,843.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	210,476.54	8,412.30
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	3,035,586,996.04	2,613,851,685.61
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	28,969,677.39	34,750,059.37
投资支付的现金	2,703,452,795.04	2,901,622,775.49
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	2,732,422,472.43	2,936,372,834.86
投资活动产生的现金流量净额	303,164,523.61	-322,521,149.25
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	21,541,212.72	12,118,878.07
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	21,541,212.72	12,118,878.07
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		66,415,306.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		66,415,306.00
支付其他与筹资活动有关的现金	3,704,018.30	64,778,009.52
筹资活动现金流出小计	3,704,018.30	131,193,315.52
筹资活动产生的现金流量净额	17,837,194.42	-119,074,437.45
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,368,718.68	29,846.20
五、现金及现金等价物净增加额	379,362,387.41	-406,348,132.87
加：期初现金及现金等价物余额	691,314,784.30	894,685,293.08
六、期末现金及现金等价物余额	1,070,677,171.71	488,337,160.21

公司负责人：邹涛 主管会计工作负责人：崔研 会计机构负责人：谢双双

2026年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

特此公告

北京金山办公软件股份有限公司董事会

2026年4月23日

证券代码：688111 证券简称：金山办公 公告编号：2026-013

北京金山办公软件股份有限公司 2026年限制性股票激励计划（草案）摘要公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

股权激励方式	□第一类限制性股票 ☑第二类限制性股票 □股票期权 □其他
股份来源	☑发行股份 ☑回购股份 □其他
本次股权激励计划有效期	60个月
本次股权激励计划拟授予的第二类限制性股票数量	1,000,000股(份)
本次股权激励计划拟授予的第二类限制性股票数量占公司总股本比例	0.22%
本次股权激励计划是否有预留	☑是，预留数量200,000股(份)；占本股权激励拟授予第二类限制性股票比例20% □否
本次股权激励计划拟首次授予的第二类限制性股票数量	800,000股(份)
激励对象数量	365人
激励对象数量占员工总数比例	6.04%
激励对象范围	□董事 ☑高级管理人员 ☑核心技术或业务人员 ☑外籍员工及港澳台员工 □其他，_____
授予价格/行权价格	125.58

注：本摘要中的词语简称与北京金山办公软件股份有限公司2026年限制性股票激励计划草案中“释义”部分保持一致。

一、股权激励计划目的

为了进一步建立、健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司核心团队的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，使各方共同关注和推动公司的长远发展，在充分保障股东利益的前提下，按照激励与约束对等的原则，根据《公司法》《证券法》《管理办法》《科创板上市规则》《香港上市规则》《自律监管指南》等有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的规定，制定本激励计划。

截至本激励计划公告日，公司同时正在实施2023年限制性股票激励计划、2024年限制性股票激励计划及2025年限制性股票激励计划。本激励计划与正在实施的其他激励计划相互独立，不存在相关联系。

(一)2023年限制性股票激励计划

2023年限制性股票激励计划经2023年4月19日公司召开的第三届董事会第九次会议，2023年5月24日金山软件有限公司举行的股东周年大会，2023年6月6日公司召开的2022年年度股东大会审议通过并生效。2023年6月6日，公司向157名激励对象首次授予80.04万股第二类限制性股票，占授予时点公司股本总额的0.17%。2023年12月28日，公司向21名激励对象授予预留19.96万股第二类限制性股票，占授予时点公司股本总额的0.04%。

(二)2024年限制性股票激励计划

2024年限制性股票激励计划经2024年4月23日公司召开的第三届董事会第十七次会议，2024年5月23日金山软件有限公司举行的股东周年大会，2024年5月28日公司召开的2023年年度股东大会审议通过并生效。2024年5月29日，公司向157名激励对象首次授予79.80万股第二类限制性股票，占授予时点公司股本总额的0.17%。2024年12月27日，公司向26名激励对象授予预留19.90万股第二类限制性股票，占授予时点公司股本总额的0.04%。

(三)2025年限制性股票激励计划

2025年限制性股票激励计划经2025年4月23日公司召开的第三届董事会第二十四次会议，2025年5月29日金山软件有限公司举行的股东周年大会，2025年6月4日公司召开的2024年年度股东大会审议通过并生效。2025年6月4日，公司向198名激励对象首次授予279.10万股第二类限制性股票，占授予时点公司股本总额的0.60%。2025年12月29日，公司向47名激励对象授予预留66.90万股第二类限制性股票，占授予时点公司股本总额的0.14%。

二、股权激励方式及标的股票来源

本激励计划采用的激励工具为第二类限制性股票，涉及的标的股票来源为公司向激励对象定向发行公司A股普通股股票或公司从二级市场回购的A股普通股股票。

三、拟授出限制性股票的数量

本激励计划拟向激励对象授予不超过100.00万股限制性股票，约占本激励计划草案公告时公司股本总额46,337.2121万股的0.22%。其中首次授予部分不低于本次授予权益总额的80.00%，对应首次授予股数为80.00万股，约占本激励计划草案公告时公司股本总额的0.17%；预留部分不超过本次授予权益总额的20.00%，对应预留授予股数为20.00万股，约占本激励计划草案公告时公司股本总额的0.04%。

其中，首次授予部分拟向第一类激励对象授予不超过17.79万股限制性股票，约占本次授予权益总额的17.79%，约占本激励计划草案公告时公司股本总额的0.04%；拟向第二类激励对象授予不超过62.21万股限制性股票，约占本次授予权益总额的62.21%，约占本激励计划草案公告时公司股本总额的0.13%。

公司2022年年度股东大会审议通过的公司2023年限制性股票激励计划、2023年年度股东大会审议通过的公司2024年限制性股票激励计划及2024年年度股东大会审议通过的公司2025年限制性股票激励计划尚在实施中。截至本激励计划草案公告日，公司全部有效期内的股权激励计划（包括本激励计划）所涉及的标的股票总数累计为1.61%，未超过本激励计划提交股东会及金山软件股东大会审议时公司股本总额的10.00%。本计划中任何一名激励对象通过全部在有效期内的股权激励计划（包括本激励计划）获授的本公司股票，累计不超过本计划提交股东会及金山软件股东大会审议时公司股本总额的1.00%。

在本激励计划草案公告当日至激励对象完成限制性股票归属前，公司有资本公积转增股本、派送股票红利、股份拆细、配股、缩股等事项，应对限制性股票授予价格和授予/归属数量进行相应的调整。

四、激励对象的范围及各自所获授的权益数量

(一)激励对象的确定依据

1.激励对象确定的法律依据

本激励计划授予激励对象根据《公司法》《证券法》《管理办法》《科创板上市规则》《自律监管指南》《香港上市规则》等有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》的相关规定，结合公司实际情况而确定。

2.激励对象确定的职务依据

本激励计划激励对象为公司公告本激励计划时在公司（含子公司）任职的高级管理人员、核心管理人员、技术骨干。对符合本激励计划的激励对象范围的人员，由薪酬委员会核实确定。激励对象不包括公司独立董事、单独或合计持有上市公司5%以上股份的股东、上市公司实际控制人及其配偶、父母、子女。

(二)激励对象人数/范围

1.本激励计划首次授予部分涉及的激励对象共计365人，占公司全部职工人数的比例为6.04%。包括：

(1)高级管理人员；

(2)核心管理人员；

(3)技术骨干。

依据公司整体战略规划，将上述首次授予激励对象分为两类进行差异化设置，第一类激励对象共27人，第二类激励对象共338人。

所有激励对象必须在公司授予限制性股票时和本激励计划规定的考核期内与公司或其子公司存在聘用或劳动关系。董事会实际授出限制性股票前激励对象情况发生变化的，董事会可对实际授予激励对象进行适当调整。

2.本激励计划的激励对象可包含部分外籍员工及港澳台员工，公司将其纳入本激励计划的原因在于：公司所在的行业为软件行业，对高科技人才的依赖度高，拟纳入本激励计划的外籍及港澳台员工在研发、技术、管理等方面有着不可或缺的作用，是公司核心的高科技人才，属于公司重点激励的范围。股权激励的实施能稳定现有人才并吸引新的优秀人才。公司将其纳入本激励计划将有助于公司长远发展。

姓名	国籍	在公司担任职务	获授的限制性股票数量(万股)	占授予限制性股票总数比例	占本激励计划公告日股本总额比例
王•建	国籍	中国澳门			
晁•瞳	国籍	中国香港			
杨•慧	国籍	中国香港			

预留激励对象指本激励计划获得股东会及金山软件股东大会批准时尚未确定但在本激励计划存续期间纳入激励计划的激励对象，自本激励计划经股东会及金山软件股东大会审议通过后12个月内由董事会确定。超过12个月未明确激励对象的，预留权益失效。预留激励对象参照首次授予的激励对象标准确定。

3.本激励计划授予的限制性股票在各激励对象间的分配情况如下表所示：

姓名	国籍	职务	获授限制性股票数量(万股)	占授予限制性股票总数比例	占本激励计划公告日股本总额比例
第一类激励对象					
一、高级管理人员					
/	/	/	/	/	/
二、核心管理人员、技术骨干(共27人)			17.79	17.79%	0.038%
第二类激励对象					
一、高级管理人员					
潘磊	中国	董事会秘书	0.50	0.50%	0.001%
二、核心管理人员、技术骨干(共337人)			61.71	61.71%	0.133%
首次授予部分			80.00	80.00%	0.173%
预留部分			20.00	20.00%	0.043%
合计			100.00	100.00%	0.216%

注1：截至本激励计划草案公告日，上述任何一名激励对象通过公司全部有效期内的股权激励计划（包括本激励计划）获授的公司股票数量未超过草案公告日公司股本总额的1%。截至本激励计划草案公告日，公司全部有效期内的股权激励计划（包括本激励计划）所涉及的标的股票总额未超过本激励计划草案公告日公司股本总额的10%。激励对象因个人原因自愿放弃获授权益的，由董事会对授予数量作相应调整，激励对象在认购限制性股票时因资金不足可以相应减少认购限制性股票数额。

注2：本计划的激励对象不包括独立董事、单独或合计持有上市公司5%以上股份的股东、上市公司实际控制人及其配偶、父母、子女。

注3：本计划中任何一名激励对象过去12个月内获授权益所发行及将发行的股份合计不超过本激励计划草案公告时公司有关类别已发行股份的0.1%。

(三)激励对象的核实

1.本激励计划经董事会审议通过后，公司将在内部公示激励对象的姓名和职务，公示期不少于10天。

2.薪酬委员会将对激励对象名单进行审核，充分听取公示意见，并在股东会及金山软件股东大会(以较前者为准)审议本激励计划前5日披露薪酬委员会对激励对象名单审核及公示情况的说明。经董事会调整的激励对象名单亦应经薪酬委员会核实。

五、授予价格、行权价格及确定方法

(一)授予价格

本次限制性股票的授予价格为不低于125.58元/股，公司以控制股份支付费用为前提，届时授权公司董事会以授予日公司股票收盘价为基准，最终确定实际授予价格，但不得低于125.58元/股。

(二)定价方法