证券代码：002931　　证券简称：锋龙股份　　公告编号：2026-035

浙江锋龙电气股份有限公司
2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

□适用 ☑不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☑适用 □不适用

是否以公积金转增股本

□是 ☑否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以218,505,856为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.5元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 ☑不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	锋龙股份	股票代码	002931
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书		证券事务代表
姓名	王思远		罗冰清
办公地址	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道永盛路99号		浙江省绍兴市上虞区曹娥街道永盛路99号
传真	0575-82436388		0575-82436388
电话	0575-82436756		0575-82436756
电子信箱	ir@fenglong.com		ir@fenglong.com

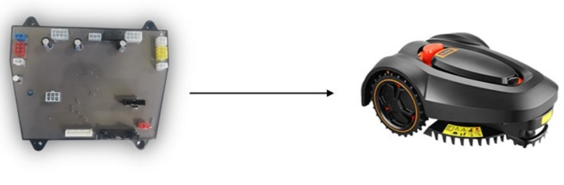
2、报告期主要业务或产品简介

（1）主营业务及主要产品

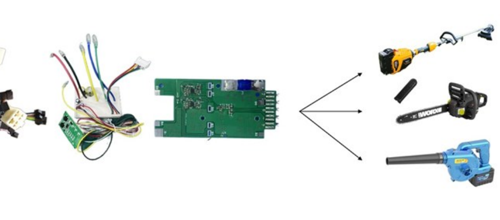
公司主要从事园林机械零部件、汽车零部件和液压零部件的研发、生产和销售，产品主要包括点火器、飞轮、汽缸等园林机械关键零部件，多种品规的精密铝压铸及铁件汽车零部件和工程、工业及半导体设备用高端液压控制零部件，广泛应用于割草机、油锯、绿篱机等园林机械终端产品，汽车传动、制动、调温系统及新能源汽车领域和工程机械、工业机械及半导体设备的精密控制单元。按行业分，主要分布于园林机械、汽车和液压零部件行业，按产品类型分，则主要分为电控类和机械类。依靠着年产千万套级别点火控制技术和铝压铸、机加工制造工艺方面十几年的开拓与积累，公司长年严格遵照IATF16949、ISO9001质量管理和ISO14001环境管理体系的规范运营。公司始终坚持过程控制，确保客户需求及时响应，大批量生产高质稳定。

整机发动机拆解
点火器
汽 缸
飞 轮
链 锯
吹风机
打草机
草坪机

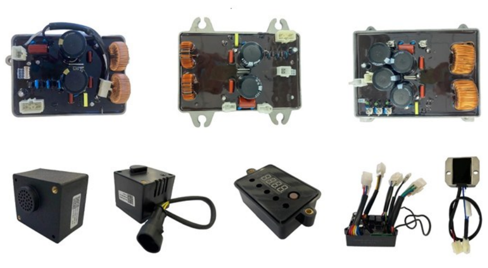
图一：园林机械汽油机关键零部件及整机类别图



图二：割草机器人电控模块



图三：电动园林机械控制模块



图四：发电机逆变器及附属模块

制动系统零部件
传动系统零部件
调温系统零部件
新能源汽车零部件

图五：汽车零部件主要产品分类图

电磁阀
溢流阀
单向、提升、平衡、功率、控制阀
挖掘机、高空车控制、功能阀组件

图六：液压零部件产品分类图

图七：部分半导体阀零部件产品

报告期内，公司主营业务及主要产品未发生重大变化。

（2）经营模式

公司经营模式可以根据不同类别的产品来看：

①园林机械零部件经营模式

全球经济一体化加速了园林机械产业产能的转移，部分发达国家和地区的园林机械厂商已经开始将产能向发展中国家和地区转移。现阶段，国内大部分园林机械生产厂商主要以OEM的方式为国外企业提供贴牌生产，少数具有自主品牌和自主知识产权的企业通过多年的技术积累和创新，成功实现了由OEM向ODM的转型，同时开始致力于OBM经营。

公司主要为整机生产厂商配套生产相关零部件，整机生产厂商通常会长时间严格考察和选择其合格供应商。零部件企业必须持续、稳定地符合整机生产厂商在产品质量、性能和产能等方面制定的标准和要求才能正式成为其合格供应商。但双方合作关系一旦确立，通常能长时间保持稳定，相互依存。公司主要是先与客户签订框架协议，再根据客户后期陆续下达的定期预测订单及正式订单，来安排研发、设计、送样，再到小批量试生产、量产。

②汽车零部件经营模式

汽车零部件生产企业的业务内容及经营模式更多受到整车行业发展状况的影响。在汽车零部件压铸领域，规模较大的企业主要有两类：一类是汽车整车生产企业的配套企业，从属于下游的集团公司，市场化程度相对不高；另一类是独立的汽车压铸件生产企业，专门从事汽车精密压铸件的生产，与下游客户建立了较为稳定的长期合作关系，特点是适应多个客户对压铸件采购的不同需求，压铸件品种多、产量及品种都受客户订单影响。公司便是这类独立企业的代表，经营模式主要是订单式生产，根据订单来安排研发、设计、采购及生产，竞争力相对较强。公司各子公司，主要面对的均为合作多年的一级供应商及整车企业客户，也都实现了ODM经营，在新品环节便与客户共同研发、同步开发。严格按照IATF16949体系，履行PPAP开发流程，确保批量生产高质稳定。

③液压零部件经营模式

液压零部件的经营模式与园林机械零部件及汽车零部件的类似。公司专门负责液压零部件业务的杜商精机，设置有专门负责采购原材料、辅料等物资的采购部。采购部负责收集并分析原材料和辅料的市场价格，控制采购成本，对供应商进行评估、筛选、考核，并建立和完善供应商管理制度。

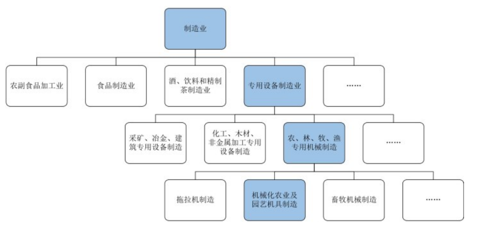
公司在液压零部件方面主要是以OEM的模式，在与客户签订框架协议的前提下，根据客户需求预测和陆续下达的订单，严格按照行业体系和规范准则，安排研发、设计和生产、销售，为工程机械整机客户提供高质稳定的液压零部件产品。杜商精机具有IATF16949体系认证，一般会在客户验厂通过后，接受客户提出的产品开发要求，再对产品进行试制、小批量试生产。在批量认可合格后，客户会进一步扩大订单并要求公司开始批量供货。杜商精机主要采取订单驱动的生产模式，按照客户订单实行以销定产，可以根据生产计划来制定原材料采购计划，有效控制原材料的库存量和采购价格。按照和客户所签的合同和采购计划，杜商精机的生产计划部会按照客户仓库剩余产品和在途产品数量，计算下一批产品的出货时间，进而编排生产计划，保证客户仓库有合理的库存。

报告期内，公司及子公司的经营模式未发生重大变化。

（3）行业发展状况

①园林机械零部件行业发展状况

公司的主营业务之一为园林机械零部件的研发、生产和销售，属于园林机械行业，产品主要包括点火器、飞轮和汽缸等，是园林机械发动机的关键组成。根据国家统计局2017年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，园林机械行业属于专用设备制造业（C35）中的机械化农业及园艺机具制造业（C3572）。



图一：公司园林机械零部件所属行业分类图

园林机械行业发展至今已有超过百年的历史，多种不同类型的用于园林绿化和养护的机械设备相继出现。随着人们生活水平的不断提高，小型园林绿化和养护机械逐渐成为欧美等发达国家和地区家庭常备机具。到了20世纪末，各国主要城市的绿地建设和养护作业也基本实现机械化。进入21世纪以后，随着世界经济持续增长和机械制造技术的不断进步，行业进入了快速发展时期。根据The Freedonia Group《Global Power Lawn & Garden Equipment 2025》统计数据，2024年，全球动力草坪及园艺设备需求为279亿美元，预计将以每年2.4%的速度增长，到2029年达到315亿美元。增长动力来自高收入国家消费者支出的增长以及独栋住宅建设（主要是北美和西欧的成熟市场）。

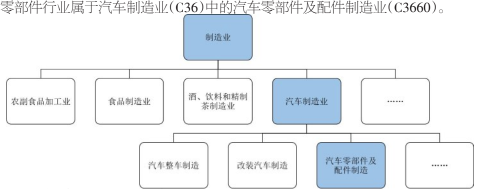
从市场分布来看，目前美国和欧洲的发达国家和地区是园林机械产品的主要消费区域。而对于大部分发展中国家而言，园林机械行业正处于持续发展阶段。我国园林机械行业的发展起步较晚，但随着经济的发展、居民生活水平的提高以及城市化进程的加快而不断向前追赶。从20世纪80年代开始，美国MTD、德国STIHL、瑞典HUSQVARNA等国际知名园林机械生产厂商开始进入我国市场，将各类园林机械产品引入我国，同时也促进了国内相关行业的发展。我国改革开放进入新的时期后，经济快速发展，城市化进程不断加快，城市公共绿化面积逐年增长；同时，居民收入水平显著提高，对绿化环境的要求也不断上升，别墅区、生活小区、企业绿化以及城市公共绿地的绿化建设不断完善，园林机械产品需求持续提升。在此背景下，我国的园林机械行业迎来了发展的契机，涌现出众多规模不一的园林机械生产企业。

在园林机械零部件这一细分行业领域，由于人力成本、运营成本不断上升，美国和欧洲等发达国家及地区的园林机械整机生产厂商纷纷将产能向具有成本优势和产业链完整度优势的发展中国家及地区转移，采购由当地企业生产的零部件产品进行组装或者与当地的生产厂商进行包括OEM、ODM等在内的多种形式的合作。随着技术进步和自动化水平的逐步提升，以公司为代表的国内园林机械零部件供应商正靠着自身成长，跨越性能认证、客户认证、资金实力等壁垒与阻碍，逐步具备与国外竞争对手一较高下的能力。而随着国内园林机械零部件企业十几年如一日的持续改善与技术积累，我国企业的竞争力已逐步从最初的产品成本优势提升至产业链配套完善优势、大批量质量稳定优势，已日益成为园林机械零部件产品在世界范围内的主力提供方。

根据The Freedonia Group《Global Power Lawn & Garden Equipment 2025》的研究分析，2023年和2024年，全球动力草坪及园艺设备销量均出现下滑，较2021年和2022年的高位有所下降，原因是消费者的支出重点发生了转移。这一趋势预计在2025年仍将在一定程度上持续，因为在疫情期间的消费中有很大一部分属于提前消费，而原本这些消费级动力草坪及园艺产品会在后续年份中进行替换。2022年下半年起，受国际政治经济环境变化、因海运等因素导致客户提前备货等影响，美国和欧洲地区出现了较为严重的通胀和产品胀库现象，园林机械整机的市场终端需求存在了一定程度的减缓。2024年以来，园林机械整机市场需求修复，总体需求稳步提升，2025年度继续呈现稳中有升的态势。

②汽车零部件行业发展状况

公司汽车零部件产品主要为多种品规的精密铝合金压铸件。从应用范围看，公司汽车零部件产品用作汽车制造，根据国家统计局2017年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，汽车零部件行业属于汽车制造业（C36）中的汽车零部件及配件制造业（C3660）。



图二：公司汽车零部件所属行业分类图

汽车发动机、变速箱、传动转向系统、电子控制系统等汽车零部件中采用了大量精密铝合金压铸件。在“碳中和”背景下，随着人们对汽车节能减排的愈发重视，汽车产业呈现了以铝代钢、以铝代铁、轻量化生产制造的趋势。根据国际铝业协会的相关数据，对于燃油车，重量与耗油量大致呈正相关关系，汽车质量每降低100kg，每百公里可节省约0.6L燃油，减排800-900g的CO2；对于电动车，重量与耗电量呈正相关关系，纯电动汽车整车重量若降低10kg，续驶里程则可增加2.5km。精密铝合金压铸件及其组件是汽车轻量化的核心，对于传统能源汽车和新能源汽车的节能减排均具有重要意义。

目前全球汽车零部件中精密铝合金压铸件市场整体呈现持续快速发展的态势。方正证券早在2014年出具题为《车用铝材的春天，风从北美来》研报就指出，汽车各个主要部件用铝渗透率提高已经成为汽车行业发展的趋势。具体反映在平均单车用铝量上，1980年北美地区每辆车平均用铝量为54千克，到2010年这一数值增长到154千克，预计到2025年这一数值将会接近325千克。而2016年10月中国汽车工程学会发布的《节能与新能源汽车技术路线图》对我国车辆整备质量和单车铝合金用量也制定了未来的发展目标，具体如下：

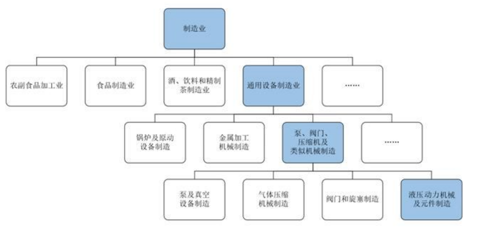
项目	2020年	2025年	2030年
车辆整备质量	较2015年减重10%	较2015年减重20%	较2015年减重35%
单车用铝量	达到190Kg	超过250Kg	超过350Kg

因此，汽车精密铝合金压铸件在目之所及的很长一段时间内，将凭借轻量化的优势，拥有十分广阔的市场需求。随着杜商精机的加入，公司的汽车零部件产品类别也从精密铝合金压铸件为主，叠加精密铁制汽车零件及组件，生产工艺类型更加丰富，加工技艺愈发完善，成套组件及系统产品供应能力得到显著提升。

从整车市场发展角度来看，据中国汽车工业协会统计分析，2025年度，我国汽车产销分别完成了3453.1万辆和3440万辆，同比分别增长10.4%和9.4%，高于年初预期。其中，乘用车产销突破3000万辆，整体稳健增长，全年产销分别实现3027万辆和3010.3万辆，同比分别增长10.2%和9.2%；商用车市场也回暖向好，国内市场有所恢复，出口数量首次超过100万辆，产销重回400万辆以上，产销分别完成426.1万辆和429.6万辆，同比分别增长12%和10.9%。得益于市场2025年度的总体增长，公司汽车零部件业务也实现了稳步回升。

③液压零部件行业发展状况

公司子公司杜商精机致力于液压零部件的研发、生产和制造，产品主要包括液压阀及组件、气动阀及组件、泵/马达零组件及其他各类阀件，广泛应用于工程机械、工业机械、半导体和商用车功能模块领域。根据国家统计局2017年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，该类产品属于通用设备制造业（C34）中泵、阀门、压缩机及类似机械制造品类下的液压动力机械及元件制造（C3444）。



图三：公司液压零部件所属行业分类图

国外液压件行业发展历史较长，行业较为成熟，产业集中度较高。经过长期的发展与完善，液压技术已经发展成为包括传动、控制和检测在内的一门完整的自动化技术，液压技术的应用程度已成为衡量一个国家工业发展水平的重要标志。发达国家90%的数控加工中心、95%以上的自动生产线以及95%的工程机械都采用了液压技术，并且随着液压技术不断向高压、大流量、集成化、电液一体化方向发展，其应用的范围还将不断得到扩展。

我国液压件行业起步于20世纪50年代，最初主要应用于仿苏的磨床、拉床等机床行业，随后又逐渐推广到工程机械、农业机械等行走机械领域。随着国民经济以及装备制造业的快速发展，目前我国液压件行业已成为一个具有专业化生产体系、产品门类比较齐全、基本能满足下游各行业配套需要的产业。我国液压行业虽然起步较晚，和国外先进技术水平相比仍存在较大差距，国内外企业在液压元件技术积累与制造经验方面存在一定差距，中高端液压产品长期依赖进口。这些中高端产品中，90%的液压零部件受制于国外，70-80%的利润被国外液压产品制造商获取。

但在我国经济的持续快速增长和装备制造业转型升级的需求带动下，液压技术在工业各个领域的应用不断得到拓展。在越来越注重自主可控和进口替代的当下，液压零部件也是国家急需解决实现自主可控领域的重要环节，其所在市场拥有超过100亿元市场空间以及产品高附加值、高毛利率的特征，对于国内优质液压元件企业意味着广阔的增量发展空间与良好的成长机遇。杜商精机等高端液压零部件制造企业，也将顺应着这股时代的潮流，应运发展，成长壮大。

按下游分类，工程机械是液压市场最大下游，是液压元件需求增长的重要驱动力。国内液压行业的下游应用主要包括各类行走机械、工业机械与大型装备，其中，工程机械占比最高，达到41.9%。根据工程机械行业相关数据显示，中国的挖掘机销量继2017年实现99.5%的巨幅增长后，2018年增长依然强劲，同比增幅达45%，203,420台的年度总销量更是刷新了历史最高记录，市场呈现出“旺季很旺、淡季不淡”的新特征。根据中国工程机械行业协会统计数据，2018年中国工程机械销售量达到了203,420台，成为全球范围内最大的工程机械市场。即便2022年度，工程机械整体遇到了一定的周期，各大主机厂存在营收下滑的情况，但进口替代，尤其是中高端液压件的发展，在长期来看，还是具备确定的需求和机会。2025年度，在“大规模设备更新”政策、一揽子增量宏观政策托底下，国内工程机械市场景气度稳步回升，海外市场也展现出了强劲韧性，国内外整机厂商业绩企稳回升。

（4）行业地位

在园林机械零部件行业方面，公司是我国该行业主要的零部件生产销售企业之一，是STIHL、HUSQVARNA、MTD、HONDA、TTI、EMAK等国际知名园林机械整机厂商的长期业务合作伙伴。公司的主要园林机械零部件产品点火器、飞轮以外销为主。未来，公司将在稳固现有行业地位的同时，进一步在技术与产品领域积极拓展，力争满足客户更加多样化和自动化的零部件产品需求，巩固消费级市场的同时，加大专业级、商用级整机领域的推进，并持续关注行业新兴产品及发展方向，深耕主业，与客户一同探索行业未来的新增长点。

在汽车零部件行业方面，公司及子公司是克诺尔集团、盖茨、舍弗勒、东风富士汤姆森、西安双特等客户的长期合作伙伴。未来，公司将进一步提高技术水平、扩大生产能力，提高市场份额，大力发展汽车零部件领域业务，深化与现有国内外知名汽车零部件客户的合作，优化产品结构，丰富产品种类，拓宽产品线。同时，公司将大力拓展新客户，向国内外知名汽车零部件配套厂商拓展，尤其是新能源汽车领域，为客户提供质量更加优异、附加值更高的产品，不断提高公司产品在国内外市场份额。

而在液压零部件方面，杜商精机自其原股东成立之日起便在行业内数十年如一日精益求精，与国际一线液压产品品牌客户如卡特彼勒、派克汉尼汾、博世力士乐及潍柴液压等都建立了长期合作伙伴关系，并连续多年获评“优秀供应商”、“优秀合作伙伴”，拥有着先进的加工装配设备、丰富的生产管理经验、完善的制造和质量控制体系，其产品已在工程、工业和半导体液压、气压系统中表现卓越，且日益作为“高品质、可信赖”的代名词，成为相关领域“进口替代”的生力军。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	1,149,263,241.98	1,133,110,879.70	1.43%	1,121,536,368.43
归属于上市公司股东的净资产	951,273,216.83	764,799,563.49	24.38%	768,197,687.04
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	498,109,789.24	478,689,721.97	4.06%	433,330,404.19
归属于上市公司股东的净利润	22,688,534.10	4,592,919.05	393.99%	-7,040,170.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	18,572,162.19	2,958,012.68	527.86%	-10,858,972.26
经营活动产生的现金流量净额	45,228,306.91	36,479,576.92	23.98%	72,540,958.07
基本每股收益（元/股）	0.1	0.02	400.00%	-0.04
稀释每股收益（元/股）	0.11	0.03	266.67%	-0.02
加权平均净资产收益率	2.47%	0.60%	1.87%	-0.98%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	120,540,813.44	130,346,575.72	122,199,208.07	125,023,192.01
归属于上市公司股东的净利润	8,072,833.68	7,241,224.40	6,204,449.32	1,170,026.70
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	6,736,597.29	6,328,897.77	6,115,948.43	-609,281.30
经营活动产生的现金流量净额	-4,942,847.44	17,421,035.20	10,746,194.87	22,003,924.28

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	12,984	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	43,089	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
浙江诚锋投资有限公司	境内非国有法人	39.49%	86,279,289	0	不适用	0
董剑刚	境内自然人	9.72%	21,238,022	15,928,516	不适用	0
厉彩霞	境内自然人	1.82%	3,972,000	0	不适用	0
华泰证券股份有限公司	国有法人	1.12%	2,441,164	0	不适用	0
高盛国际－自有资金	境外法人	0.99%	2,159,321	0	不适用	0
宁波锋驰投资有限公司	境内非国有法人	0.98%	2,143,779	0	不适用	0
舒钰强	境内自然人	0.81%	1,760,000	0	不适用	0
UBS AG	境外法人	0.76%	1,665,832	0	不适用	0
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.60%	1,302,266	0	不适用	0
中信证券资产管理（香港）有限公司－客户资金	境外法人	0.55%	1,199,165	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	浙江诚锋投资有限公司（本公司控股股东，实际控制人为董剑刚）、宁波锋驰投资有限公司（实际控制人为董剑刚）、厉彩霞（董剑刚配偶）为实际控制人董剑刚控制的一致行动人。除此之外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

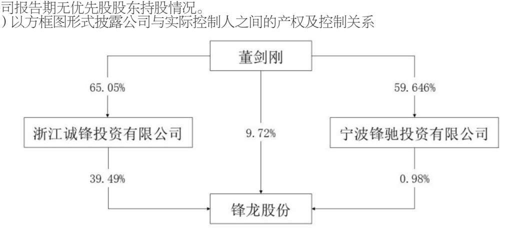
□适用 ☑不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 ☑不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 ☑不适用

三、重要事项

公司2025年全年实现营业收入498,109,789.24元，较上年增长4.06%；实现归属于上市公司股东的净利润22,688,534.10元，较上年增长393.99%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润18,572,162.19元，较上年增长527.86%；2025年，公司汽车零部件板块和园林机械板块营业收入上涨；同时，公司加强成本费用管控，持续深化降本增效，提高生产经营效率，公司盈利能力大幅上涨。

浙江锋龙电气股份有限公司
法定代表人、董事长：董剑刚
2026年4月27日

证券代码：002931　　证券简称：锋龙股份　　公告编号：2026-037

浙江锋龙电气股份有限公司
2026年第一季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

1.董事会及董事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2.公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

3.第一季度财务会计报告是否经审计

□是 ☑否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减（%）
营业收入（元）	127,964,690.84	120,540,813.44	6.16%
归属于上市公司股东的净利润（元）	3,313,335.28	8,072,833.68	-58.96%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	2,749,334.88	6,736,597.29	-59.19%
经营活动产生的现金流量净额（元）	-9,863,374.19	-4,942,847.44	-99.55%
基本每股收益（元/股）	0.02	0.04	-50.00%
稀释每股收益（元/股）	0.02	0.04	-50.00%
加权平均净资产收益率	0.35%	0.97%	-0.62%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减（%）
总资产（元）	1,077,563,115.21	1,149,263,241.98	-6.24%
归属于上市公司股东的所有者权益（元）	954,409,705.97	951,273,216.83	0.33%

（二）非经常性损益项目和金额

☑适用 □不适用

单位：元

项目	本报告期金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	12,735.13	处置固定资产产生的损益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	402,022.92	企业培育奖励、数智赋能类荣誉财政奖励等政府补助
委托他人投资或管理资产的损益	372,148.51	理财产品收益
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-99,998.04	捐赠支出等
减：所得税影响额	122,908.12	
合计	564,000.40	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况

□适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 ☑不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

（三）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

☑适用 □不适用

资产负债表项目	2026年3月31日	2026年1月1日	增减变动	变动原因
货币资金	169,194,770.34	284,976,905.74	-40.63%	主要系购买理财产品以及归还银行贷款所致
交易性金融资产	80,000,000.00	20,000,000.00	300.00%	主要系购买理财产品所致
应收款项融资	17,177,174.36	33,396,502.07	-48.57%	主要系应收承兑汇票减少所致
在建工程	3,172,370.63	6,044,675.42	-47.52%	主要系本期在建工程转固所致
其他非流动资产	737,892.00	1,747,992.00	-57.79%	主要系预付设备款减少所致
短期借款	12,001,271.95	48,005,316.67	-75.00%	主要系本期归还银行贷款所致
应付票据	3,075,509.95	12,726,966.71	-75.83%	主要系开具的承兑汇票减少所致
合同负债	2,810,983.70	1,680,135.91	67.31%	主要系预收货款增加所致
应付职工薪酬	7,235,568.01	12,510,689.36	-42.16%	主要系本期发放上年计提年终奖所致
应交税费	4,948,448.93	8,496,824.23	-41.76%	主要系应付企业所得税、房产税和土地使用税减少所致
其他应付款	190,478.43	853,677.85	-77.69%	主要系应付暂收款减少所致
其他流动负债	126,269.70	90,985.36	38.78%	主要系待转销项税额增加所致
其他综合收益	-279,605.83	-102,759.69	-172.10%	系公司子公司锋龙电机香港有限公司之外币财务报表折算差额所致
利润表项目	本期发生额	上期发生额	增减变动	变动原因
税金及附加	1,954,822.45	1,438,002.57	35.94%	主要系本期城建教附和房产税增加所致
财务费用	2,555,381.74	-1,375,895.73	285.72%	主要系本期汇兑损失增加所致
投资收益	372,148.51	602,327.68	-38.21%	主要系本期理财产品投资收益减少所致
信用减值损失	-201,232.33	461,825.18	-143.57%	主要系本期计提应收款项坏账准备增加所致
资产减值损失	-35,989.52	-15,479.04	-132.50%	主要系本期冲回合同资产坏账准备减少所致
资产处置收益	12,735.13		不适用	主要系本期处置固定资产产生收益所致
营业外收入	1.96	60,007.18	-100.00%	主要系本期无需支付的款项减少所致
所得税费用	618,962.79	1,668,691.09	-62.91%	主要系本期应纳税所得额减少所致
现金流量表项目	本期发生额	上期发生额	增减变动	变动原因
收到其他与经营活动有关的现金	17,314,297.20	10,058,441.84	72.14%	主要系本期收回银行承兑汇票保证金增加所致
支付的各项税费	7,691,989.47	3,952,853.02	94.59%	主要系本期支付的企业所得税增加所致
取得投资收益收到的现金	372,148.51	613,694.07	-39.36%	主要系本期收到的理财产品收益减少所致
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	80,230.00		不适用	主要系本期处置固定资产收到现金所致
取得借款收到的现金	12,000,000.00	51,000,000.00	-76.47%	主要系本期向银行贷款减少所致
收到其他与筹资活动有关的现金		9,619,383.89	-100.00%	系上期收到第三批员工持股计划处置款所致
偿还债务支付的现金	48,000,000.00	36,152,821.56	32.77%	主要系本期归还银行贷款增加所致
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	35,173.87	3,293,492.54	-98.93%	主要系上期支付可转换公司债券利息所致
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,999,050.87	1,142,359.60	-274.99%	主要系汇率变动产生汇兑损益所致

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	43,089	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例（%）	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
深圳市优必选科技股份有限公司	境内非国有法人	29.99%	65,529,906	0	不适用	0
董剑刚	境内自然人	9.72%	21,238,022	15,928,516	不适用	0
浙江诚锋投资有限公司	境内非国有法人	9.50%	20,749,383	0	不适用	0
厉彩霞	境内自然人	1.82%	3,972,000	0	不适用	0
宁波锋驰投资有限公司	境内非国有法人	0.98%	2,143,779	0	不适用	0
舒钰强	境内自然人	0.91%	1,986,111	0	不适用	0
孙永康	境内自然人	0.87%	1,907,600	0	不适用	0
李红	境内自然人	0.52%	1,126,300	0	不适用	0
侯赛娇	境内自然人	0.36%	787,700	0	不适用	0
戴雄峰	境内自然人	0.35%	757,400	0	不适用	0

前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
深圳市优必选科技股份有限公司	65,529,906	人民币普通股	65,529,906
浙江诚锋投资有限公司	20,749,383	人民币普通股	20,749,383
董剑刚	5,309,506	人民币普通股	5,309,506
厉彩霞	3,972,000	人民币普通股	3,972,000
宁波锋驰投资有限公司	2,143,779	人民币普通股	2,143,779
舒钰强	1,986,111	人民币普通股	1,986,111
孙永康	1,907,600	人民币普通股	1,907,600
李红	1,126,300	人民币普通股	1,126,300
侯赛娇	787,700	人民币普通股	787,700
戴雄峰	757,400	人民币普通股	757,400
上述股东关联关系或一致行动的说明	浙江诚锋投资有限公司（实际控制人为董剑刚）、宁波锋驰投资有限公司（实际控制人为董剑刚）、厉彩霞（董剑刚配偶）为董剑刚的一致行动人。除此之外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
前10名股东参与融资融券业务情况说明（如有）	不适用		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑不适用

（二）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 ☑不适用

三、其他重要事项

☑适用 □不适用

2025年12月24日，公司控股股东浙江诚锋投资有限公司（以下简称“诚锋投资”）及其一致行动人董剑刚、宁波锋驰投资有限公司（以下简称“锋驰投资”）、厉彩霞与深圳市优必选科技股份有限公司（以下简称“优必选”）签署《关于浙江锋龙电气股份有限公司之股份转让协议》（以下简称《股份转让协议》），约定诚锋投资向优必选协议转让上市公司合计65,529,906股无限售条件流通股股份（占公司总股本的29.99%）及其所对应的所有股东权利和权益，每股转让价格为人民币17.72元。（以上称“本次股份转让”）本次股份转让过户登记完成后，优必选及/或其指定主体向上市公司除受让方以外的全体股东发出部分要约收购（“本次要约收购”），要约收购股份数量为28,450,000股（占公司总股本的13.02%），价格为人民币17.72元/股（根据公司股份除权除息情况调整，如需）。同时诚锋投资、董剑刚、锋驰投资、厉彩霞不可撤销地承诺：以合计所持公司28,427,612股无限售条件流通股股份（占公司总股本的13.01%）就本次要约收购有效申报预受要约；同时，自过户登记日起，放弃行使其所持有的前述预受要约对应的上市公司股份的表决权且除取得受让方事先书面同意外，前述放弃行使的表决权始终不恢复。若转让方按照《股份转让协议》约定申报预受要约并办理预受要约的相关手续，则表决权放弃自要约收购完成之日起自动终止。（“本次表决权放弃”）2026年3月11日，本次股份转让已过户完成，过户股数为65,529,906股，占公司股份总数的29.99%，公司控股股东变更为优必选，实际控制人变更为周剑。2026年4月23日，本次要约收购股份已过户完成，过户股数为28,450,000股，占公司股份总数的13.02%，过户后优必选合计持有公司93,979,906股股份，占公司总股本的43.01%。

四、季度财务报表

（一）财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：浙江锋龙电气股份有限公司

2026年03月31日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	169,194,770.34	284,976,905.74
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	80,000,000.00	20,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	140,932,141.54	134,776,186.72
应收款项融资	17,177,174.36	33,396,502.07
预付款项	11,093,284.86	10,210,419.82
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	1,165,854.89	1,193,330.48
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	143,577,907.30	142,916,424.50
其中：数据资源		
合同资产	3,730,010.32	3,812,012.33
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,270,629.61	2,487,035.83
流动资产合计	569,141,773.22	633,768,817.49
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	427,015,034.60	430,719,852.58
在建工程	3,172,370.63	6,044,675.42
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	58,711,612.85	58,427,576.96
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	8,510,252.63	8,550,558.05
长期待摊费用	1,269,818.39	1,052,444.45
递延所得税资产	9,004,360.89	8,951,325.03
其他非流动资产	737,892.00	1,747,992.00
非流动资产合计	508,421,341.99	515,494,424.49
资产总计	1,077,563,115.21	1,149,263,241.98
流动负债：		
短期借款	12,001,271.95	48,005,316.67
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	3,075,509.95	12,726,966.71
应付账款	87,853,453.92	108,367,334.15
预收款项		
合同负债	2,810,983.70	1,680,135.91
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	7,235,568.01	12,510,689.36
应交税费	4,948,448.93	8,496,824.23
其他应付款	190,478.43	853,677.85
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	126,269.70	90,985.36
流动负债合计	118,241,984.59	192,731,930.24
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	3,505,403.57	3,773,043.59
递延所得税负债	1,406,021.08	1,485,051.32
其他非流动负债		
非流动负债合计	4,911,424.65	5,258,094.91
负债合计	123,153,409.24	197,990,025.15
所有者权益：		
股本	218,505,856.00	218,505,856.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	407,647,465.06	407,647,465.06
减：库存股		
其他综合收益	-279,605.83	-102,759.69
专项储备		
盈余公积	27,473,385.43	27,473,385.43
一般风险准备		
未分配利润	301,062,605.31	297,749,270.03
归属于母公司所有者权益合计	954,409,705.97	951,273,216.83
少数股东权益		
所有者权益合计	954,409,705.97	951,273,216.83
负债和所有者权益总计	1,077,563,115.21	1,149,263,241.98

法定代表人：董剑刚　　主管会计工作负责人：夏焕强　　会计机构负责人：夏焕强

2、合并利润表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	127,964,690.84	120,540,813.44
其中：营业收入	127,964,690.84	120,540,813.44
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	125,170,752.56	113,365,664.08
其中：营业成本	101,254,304.98	94,066,517.29
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	1,954,822.45	1,438,002.57
销售费用	2,283,889.28	2,885,192.71
管理费用	11,551,621.97	10,232,130.47
研发费用	5,570,732.14	6,119,716.77
财务费用	2,555,381.74	-1,375,895.73
其中：利息费用	101,592.47	768,641.03
利息收入	708,261.92	438,808.92
加：其他收益	1,090,696.04	1,557,694.41
投资收益（损失以“－”号填列）	372,148.51	602,327.68
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“－”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-201,232.33	461,825.18
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-35,989.52	-15,479.04
资产处置收益（损失以“－”号填列）	12,735.13	
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	4,032,296.11	9,781,517.59
加：营业外收入	1.96	60,007.18
减：营业外支出	100,000.00	100,000.00
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	3,932,298.07	9,741,524.77
减：所得税费用	618,962.79	1,668,691.09
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	3,313,335.28	8,072,833.68
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	3,313,335.28	8,072,833.68
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司所有者的净利润	3,313,335.28	8,072,833.68
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	-176,846.14	-17,400.21
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-176,846.14	-17,400.21
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-176,846.14	-17,400.21
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-176,846.14	-17,400.21
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	3,136,489.14	8,055,433.47
归属于母公司所有者的综合收益总额	3,136,489.14	8,055,433.47
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.02	0.04
（二）稀释每股收益	0.02	0.04

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

法定代表人：董剑刚　　主管会计工作负责人：夏焕强　　会计机构负责人：夏焕强

3、合并现金流量表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	129,982,908.00	129,689,458.04
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	2,507,403.83	2,548,546.37
收到其他与经营活动有关的现金	17,314,297.20	10,058,441.84
经营活动现金流入小计	149,804,609.03	142,296,446.25
购买商品、接受劳务支付的现金	106,954,313.03	102,814,849.56
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	25,624,742.36	23,754,785.38
支付的各项税费	7,691,989.47	3,952,853.02
支付其他与经营活动有关的现金	19,396,938.36	16,716,805.73
经营活动现金流出小计	159,667,983.22	147,239,293.69
经营活动产生的现金流量净额	-9,863,374.19	-4,942,847.44
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	120,000,000.00	141,863,000.00
取得投资收益收到的现金	372,148.51	613,694.07
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	80,230.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	120,452,378.51	142,476,694.07
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	6,718,925.21	7,899,690.83
投资支付的现金	180,000,000.00	197,394,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	186,718,925.21	205,293,690.83
投资活动产生的现金流量净额	-66,266,546.70	-62,816,996.76
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	12,000,000.00	51,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		9,619,383.89
筹资活动现金流入小计	12,000,000.00	60,619,383.89
偿还债务支付的现金	48,000,000.00	36,152,821.56
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	35,173.87	3,293,492.54
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	48,035,173.87	39,446,314.10
筹资活动产生的现金流量净额	-36,035,173.87	21,173,069.79
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,999,050.87	1,142,359.60
五、现金及现金等价物净增加额	-114,164,145.63	-45,444,414.81
加：期初现金及现金等价物余额	275,063,833.07	157,826,342.65
六、期末现金及现金等价物余额	160,899,687.44	112,381,927.84

（二）2026年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 ☑不适用

（三）审计报告

第一季度财务会计报告是否经过审计

□是 ☑否

公司第一季度财务会计报告未经审计。

浙江锋龙电气股份有限公司董事会
2026年4月27日

证券代码：002931　　证券简称：锋龙股份　　公告编号：2026-038

浙江锋龙电气股份有限公司
关于2025年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

根据《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作（2025年修订）》（深证上〔2025〕480号）的规定，将本公司募集资金2025年度存放、管理与使用情况专项说明如下。

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额和资金到账时间

根据中国证券监督管理委员会《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕3335号），公司于2021年1月8日公开发行245万张可转换公司债券（以下简称可转债），每张面值100元，募集资金总额为人民币24,500.00万元，扣除承销费415.09万元（不含税）后实际收到的金额为24,084.91万元。已由主承销商西南证券股份有限公司于2021年1月14日汇入本公司募集资金监管账户。另减除与发行可转换公司债券直接相关的外部费用252.75万元（不含税）后，实际募集资金净额为人民币23,832.16万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验证报告》（天健验〔2021〕10号）。

（二）募集资金使用和结余情况

金额单位：人民币万元

项 目		序号	金 额
募集资金净额		A	23,832.16
截至期初累计发生额	项目投入	B1	11,235.77
	利息收入净额	B2	198.55
	理财产品收益	B3	1,104.39
	补充流动资金	B4	5,004.88
本期发生额	项目投入	C1	241.52
	利息收入净额	C2	13.28
	理财产品收益	C3	137.32
	补充流动资金	C4	
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	11,477.30
	利息收入净额	D2=B2+C2	211.83
	理财产品收益	D3=B3+C3	1,241.71
	补充流动资金	D4=B4+C4	5,004.88
应结余募集资金		E=A-D1+D2+D3-D4	8,803.52
收到杜商精机（嘉兴）有限公司还款		F	3,600.00
募集资金专户应有余额		G=E+F	12,403.52
实际募集资金专户余额		H	12,403.52
差异		I=G-H	

二、募集资金存放和管理情况

（一）募集资金管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，本公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作（2025年修订）》（深证上〔2025〕480号）等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《浙江锋龙电气股份有限公司募集资金管理制度》（以下简称《管理制度》）。根据《管理制度》，本公司对募集资金实行专户存储、专款专用。

2021年1月29日，公司发行的可转换公司债券募集资金到位后，公司及控股子公司杜商精机（嘉兴）有限公司连同保荐机构西南证券股份有限公司与浙商银行股份有限公司绍兴上虞支行、中国银行股份有限公司浙江长三角一体化示范区支行、华夏银行股份有限公司绍兴上虞支行分别签署了《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。

2021年3月4日，公司将浙商银行股份有限公司绍兴上虞支行募集资金账户余额划转至中国银行股份有限公司上虞支行的募集资金专户并完成了浙商银行股份有限公司绍兴上虞支行募集资金专户注销工作。同日，本公司与保荐机构西南证券股份有限公司、中国银行股份有限公司上虞支行签署了《募集资金三方监管协议》。另外，由于公司已将5,000.00万元全部用于补充流动资金，相关募集资金专户将不再使用，2021年6月22日，公司注销了在华夏银行股份有限公司绍兴上虞支行的募集资金专户。

三方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，本公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

（二）募集资金专户存储情况

截至2025年12月31日，本公司有2个募集资金专户，募集资金存放情况如下：

金额单位：人民币元

开户银行	户名	银行账号	募集资金余额	募集资金来源
中国银行上虞支行	浙江锋龙电气股份有限公司	405245484999	123,696,903.57	公开发行可转换公司债券募集资金
中国银行嘉善姚庄支行[注]	杜商精机（嘉兴）有限公司	358479012414	338,326.92	
合 计			= sum(D2:D3) * MERGEFORMAT 124,035,230.49	

[注]参与签署募集资金三方监管协议的银行系中国银行股份有限公司嘉善姚庄支行之上级支行中国银行股份有限公司浙江长三角一体化示范区支行

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金使用情况对照表

募集资金使用情况对照表详见本报告附件1。

（二）募集资金投资项目出现异常情况的说明

本公司募集资金投资项目未出现异常情况。

（三）募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

补充流动资金无法单独核算效益，但通过满足公司经营的资金需求，有利于增强公司的资本实力，而间接促进经济效益持续提升。

四、改变募集资金投资项目的资金使用情况

截至2025年12月31日，本公司不存在改变募集资金投资项目的资金使用情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

本年度，本公司募集资金使用及披露不存在重大问题。

附件：公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表

浙江锋龙电气股份有限公司
董事会
2026年4月27日

附件

公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表

2025年度

编制单位：浙江锋龙电气股份有限公司　　金额单位：人民币万元

募集资金总额			23,832.16		本年度投入募集资金总额	241.52				
报告期内变更用途的募集资金总额					已累计投入募集资金总额	16,477.30				
累计变更用途的募集资金总额										
累计变更用途的募集资金总额比例										
承诺投资项目和超募资金投向	是否已改变项目（含部分改变）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度（%）(3)＝(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
1.年产325万套液压零部件项目	否	18,832.16	18,832.16	241.52	11,477.30	60.95	2025/12/31	—	不适用	否
2.补充流动资金	否	5,000.00	5,000.00		5,000.00	100.00		—	不适用	否
承诺投资项目小计		23,832.16	23,832.16	241.52	= sum(F7:F8) * MERGEFORMAT 16,477.30	–				
合 计		23,832.16	23,832.16	241.52	= sum(F7:F8) * MERGEFORMAT 16,477.30	–				
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	“年产325万套液压零部件项目”未达到计划进度主要系整体工程量较大，受到施工单位更换、手续办理、工程材料运输受限影响等原因以及为更好的满足客户需求和达到验厂审核通过条件、实现项目平稳高效的投产，公司在项目推进过程中需要优化项目产线布局，项目延期调整情况公司已经2024年1月31日召开的第三届董事会第十四次会议和2024年12月30日召开的第三届董事会第二十二次会议审议通过。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	无超募资金									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	经2021年2月5日公司第二届董事会第十三次会议审议，公司以募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金709.54万元。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									
用闲置募集资金进行现金管理情况	不适用									
项目实施出现募集资金节余的金额及原因	公司已按照《公开发行可转换公司债券募集说明书》的承诺将5,000.00万元全部用于补充流动资金，由于相关专户将不再使用，公司于2021年6月22日办理了销户手续，并将结余利息48,774.34元划转至公司自有资金户。 经2026年1月14日召开的第四届董事会第三次会议和2026年1月30日召开的2026年第一次临时股东会审议通过，公司为提高募集资金使用效率，匹配现阶段经营发展的实际需要，对公开发行可转换公司债券募投项目“年产325万套液压零部件项目”调整投资规模并结项。由于投资规模调整，以及对闲置募集资金进行现金管理产生了理财收益和利息收入，项目存在节余募集资金。截至2026年3月9日，公司已注销全部募集资金专户，结余资金合计16,510.30万元（包含转入专户的杜商精机（嘉兴）有限公司归还的借款6,000.00万元和利息1,714.21万元）划转至公司自有资金账户。									
尚未使用的募集资金用途及去向	截至2025年12月31日，公司结余的募集资金为8,803.52万元，募集资金专户结余资金合计12,403.52万元（包含转入专户的杜商精机（嘉兴）有限公司归还的借款3,600.00万元）。 经2026年1月14日召开的第四届董事会第三次会议和2026年1月30日召开的2026年第一次临时股东会审议通过，公司为提高募集资金使用效率，匹配现阶段经营发展的实际需要，对公开发行可转换公司债券募投项目“年产325万套液压零部件项目”调整投资规模并结项，并将募集资金专户结余资金永久补充流动资金。截至2026年3月9日，募集资金专户结余资金合计人民币16,510.30万元（包含转入专户的杜商精机（嘉兴）有限公司归还的借款6,000.00万元和利息1,714.21万元）已划转至公司自有资金账户永久补充流动资金。									