股票代码：603395 股票简称：红四方

中盐安徽红四方肥业股份有限公司 2025年度环境、社会和公司治理报告摘要

第一节 重要提示

1、本摘要来自于环境、社会和公司治理报告全文，为全面了解本公司环境、社会和公司治理议题的相关影响、风险和机遇，以及公司可持续发展战略等相关事项，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读环境、社会和公司治理报告全文。

2、本环境、社会和公司治理报告经公司董事会审议通过。

第二节 报告基本情况

1、基本信息

股票代码	603395
公司简称	红四方
公司名称	中盐安徽红四方肥业股份有限公司
报告范围	如无另外说明，本报告涵盖的组织范围为本公司及控股和全资子公司
时间范围	本报告为年度报告，报告期间为2025年1月1日至2025年12月31日，部分内容超过本期间
编制依据	本报告依据国务院国有资产监督管理委员会《央企控股上市公司ESG专项报告编制研究》、上海证券交易所《上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》、联合国可持续发展目标(Sustainable Development Goals，缩写SDGs)编制而成

2、可持续发展治理体系

（1）是否设置负责管理、监督可持续发展相关影响、风险和机遇的治理机构：√是，该治理机构名称为董事会、战略与ESG委员会。 □否

（2）是否建立可持续发展信息内部报告机制：√是，报告方式及频率为定期书面报告，年度报告。 □否

（3）是否建立可持续发展监督机制，如内部控制制度、监督程序、监督措施及考核情况等：√是，相关制度或措施为公司将ESG职责融入经营决策与部门日常管理，建立信息定期收集、审核与上报机制。 □否

3、利益相关方沟通

公司是否通过访谈、座谈、问卷调查等方式开展利益相关方沟通并披露：√是 □否

利益相关方	关注内容	沟通方式
投资者	碳排放与气候变化 产品质量与安全 公司治理与风险管理 合规与诚信 负责任供应链 污染与废弃物管理	即时通讯及电话交流 投资者接待 业绩说明会 股东会 路演及反向路演 调研问卷
员工	职业健康与安全 合规与诚信 产品质量与安全 员工权益多元化及平等关系员工培训及发展	员工培训（包括线上平台） 回馈社区线上平台 员工大会 员工座谈会 董事长、工会主席、纪委书记信箱 调研问卷
供应商	负责任供应链 产品质量与安全 碳排放与气候变化 合规与诚信 资源使用与循环再利用 污染与废弃物管理	供应商评价 供应质量沟通 供应商培训 调研问卷
客户	产品质量与安全 客户服务与满意度 合规与诚信 用户隐私 信息安全	社交媒体 线上及线下活动推广 客户满意度调查 客户投诉与处理 调研问卷
政府及监管机构	合规与诚信 碳排放与气候变化 污染与废弃物管理 员工权益 公司治理与风险管理	政企沟通与汇报 合规信息披露
社会	社会公益及慈善 生物多样性	公益项目 社区沟通 调研问卷

4、双重重要性评估结果

序号	公司ESG报告议题名称	重要性分析	对应上交所可持续发展报告指引议题名称
1	数据安全与客户隐私保护	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	数据安全与客户隐私保护
2	员工权益及员工发展	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
3	反商业贿赂与反贪污	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	反商业贿赂及反贪污
4	水资源利用	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	水资源利用
5	废弃物处理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	废弃物处理
6	平等对待中小企业	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	平等对待中小企业
7	社会贡献	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	社会贡献
8	乡村振兴	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	乡村振兴
9	反不正当竞争	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	反不正当竞争
10	污染物排放	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	污染物排放
11	循环经济	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	循环经济
12	职业健康安全	√财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	自主设置议题
13	创新驱动	√财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	创新驱动
14	科技伦理	√财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	科技伦理
15	能源利用	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	能源利用
16	产品和服务安全与质量	√财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	产品和服务安全与质量
17	应对气候变化	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	应对气候变化
18	供应链安全	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	供应链安全
19	环境合规管理	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	环境合规管理
20	ESG管理	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	自主设置议题
21	利益相关方沟通	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	利益相关方沟通

1.尽职调查：公司已在供应商准入、客户合作及项目管理中建立了完善的合规审查与尽职调查机制，对上下游合作方的资质、信用、环保与安全合规情况开展常态化核查。相关风险整体可控，未对公司经营形成重大不确定性影响，因此未将其识别为重要性议题。相关制度与执行情况已在报告中各相关议题章节予以披露。

2.生态系统与生物多样性保护：公司主营业务为化肥研发、生产与销售，整体生产经营活动对生态系统和生物多样性的直接影响相对有限，未涉及大规模土地开发、资源开采等高敏感场景。公司生产基地均远离国家级/省级自然保护区、生态保护红线等关键生态敏感区，该议题对公司经营风险与价值创造的影响程度较低，未被识别为重要性议题。公司在生产与运营过程中仍严格遵循环保相关法律法规要求，污染物排放、废水处理等相关管理措施已在报告中披露。

股票代码：603395 股票简称：红四方 公告编号：2026-011

中盐安徽红四方肥业股份有限公司 关于开展套期保值业务暨关联交易的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 交易主要情况

交易目的	□获取投资收益 套期保值（合约类别：商品；□外汇；□其他：_____） □其他：_____	
交易品种	尿素相关的期货品种	
交易金额	预计动用的交易保证金和权利金上限（单位：万元）	400.00
	预计任一交易日持有的最高合约价值（单位：万元）	2,000.00
资金来源	□自有资金 □借贷资金 □其他：___	
交易期限	董事会审议通过之日起12个月内	

● 交易简要内容：（1）尿素作为中盐安徽红四方肥业股份有限公司（以下简称“公司”）生产经营的原材料及对外销售的产品，价格波动对公司的影响较大，为避免价格大幅波动带来的不利影响，稳定生产经营，公司拟开展套期保值业务；（2）公司拟与关联方中国盐业集团有限公司物资分公司（简称“物资分公司”）签订《尿素产品套期保值业务服务协议》，并以公司为主体开立期货交易账户。物资分公司配备专业人员按照公司下达的操作指令进行账户操作，物资分公司根据公司提供的现货业务数据，进行相应的风险监控、分析与评估、咨询和辅导支持。公司接受关联方提供的专业套期保值服务，构成关联交易。

● 交易品种及场所：在郑州商品交易所等合法境内交易所交易的与尿素相关的期货品种。

● 结算方式：物资分公司按照5元/吨收取服务费用，该费用为综合服务费，已包含协议约定的交易执行、风险监控、常规市场研究报告及标准培训等服务所发生的成本、税费及管理费用。服务费用按季度结算。

● 已履行及拟履行的审议程序：本事项已经公司独立董事专门会议2026年第二次会议、第四届董事会第七次会议审议通过，无需提交公司股东会审议。

● 本次交易构成关联交易：物资分公司受公司实际控制人中国盐业集团有限公司控制，系公司关联方，物资分公司在公司开展套期保值业务中提供专业化服务，并收取服务费用，构成关联交易。

● 特别风险提示：本次开展套期保值业务可能存在基差、逐日结算、内控、系统性、操作、信用等方面的风险，敬请广大投资者注意投资风险。

一、交易情况概述

（一）交易目的

尿素作为公司生产经营的原材料及对外销售的产品，价格波动对公司的影响较大，有必要主动采取措施，积极应对由于尿素价格变动带来的价格波动风险。根据实际经营情况，为避免价格大幅波动带来的不利影响，公司拟充分利用期货市场的套期保值功能，对尿素产品择机开展套期保值业务，以对冲现货交易风险，提升公司整体风险防御能力，增强公司经营的稳健性。

（二）交易金额

公司开展尿素期货套期保值业务授权的有效期内，任一时点投入保证金最高占用额不超过人民币400.00万元（不含期货标的实物交割款项），预计任一交易日持有的最高合约价值不超过2,000.00万元（含前述交易的收益进行再交易的相关金额），额度内资金可循环滚动使用。

（三）资金来源

公司开展尿素套期保值业务所需保证金的资金来源为自有资金，不涉及募集资金。

（四）交易方式

公司开展期货套期保值业务，仅限于对公司生产经营所需原材料尿素及对外销售尿素对应的期货品种。交易场所为郑州商品交易所等境内交易场所，不涉及境外期货和衍生品交易业务。

（五）交易期限

套期保值业务额度有效期自公司董事会审议通过之日起12个月内，期限内任一时点的保证金余额和持有的最高合约价值不超过上述额度（含前述交易的收益进行再交易的金额）。在前述期限内，董事会授权经营层或其授权人组织实施开展套期保值业务，办理与上述交易相关的一切必要事宜。

二、审议程序

（一）独立董事专门会议审议情况

2026年4月16日，公司召开独立董事专门会议2026年第二次会议，审议通过了《关于开展套期保值业务暨关联交易的议案》，并同意将本议案提交公司第四届董事会第七次会议审议，独立董事专门会议表决结果：同意3票，反对0票，弃权0票。

（二）董事会及股东会审议情况

1.2026年4月24日，公司召开第四届董事会第七次会议，审议通过了《关于开展套期保值业务暨关联交易的议案》，关联董事王吉锁先生对本议案回避表决，非关联董事一致同意本议案。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票，回避1票。

2.根据本次交易涉及的开展套期保值业务交易保证金或持有的最高合约价值，无需提交公司股东会审议；同时，公司按照5元/吨支付物资分公司服务费，尿素套期保值操作的交易量最高不超过4万吨，该关联交易额度亦无需提交股东会审议。

三、关联交易情况

（一）关联交易内容

尿素作为公司生产经营的原材料及对外销售的产品，价格波动对公司的影响较大，为避免价格大幅波动带来的不利影响，稳定生产经营，公司拟开展套期保值业务。为有效监督和防范公司投机风险，关联方物资分公司为公司提供套期保值业务的专业化服务，并收取服务费用，按照5元/吨的固定标准计算，构成关联交易。

（二）关联关系

物资分公司系本公司实际控制人中国盐业集团有限公司的分公司，根据《上海证券交易所股票上市规则》的有关规定，构成关联关系。

（三）关联方基本情况

关联方名称：中国盐业集团有限公司物资分公司

负责人：王晓科

注册地址：北京市丰台区莲花池南里24号1-15

主要财务数据如下：

单位：万元

披露主要财务数据的主体名称	中国盐业集团有限公司物资分公司	
项目	2025年1-9月/2025年9月30日	2024年度/2024年12月31日
资产总额	84,322	53,855
负债总额	57,022	30,609
归属于母公司所有者权益	27,300	23,246
营业收入	120,036	180,443
营业利润	3,265	1,272
净利润	3,265	1,270

（四）履约能力分析

物资分公司业务开展正常，经营和效益状况良好，有较强的履约能力。经核查，物资分公司不属于失信被执行人。

（五）关联交易协议

公司将与物资分公司签署《尿素产品套期保值业务服务协议》，同时授权公司经营层，可以根据实际情况，以维护公司利益、有效防范投机风险等目的，对前述协议进行相应的补充或调整。主要内容如下：

甲方：中盐安徽红四方肥业股份有限公司

乙方：中国盐业集团有限公司物资分公司

第一条 业务定义与性质

1.1 本协议项下的业务性质为“套期保值业务服务”。其目的仅限于为甲方生产经营相关的产品规避价格风险，严禁任何形式的投机交易。

1.2 乙方同意利用乙方在期货市场的专业能力，为甲方生产/采购的尿素产品提供套期保值业务服务。所有交易行为均应以甲方真实、可验证的现货业务为基础。

第二条 服务范围与期限

2.1 标的物：尿素。

2.2 交易场所：郑州商品交易所。

2.3 服务期限：自签订之日起三年。

2.4 服务内容包括但不限于：

交易执行与操作：乙方配备专业的操作人员，通过双方约定的安全接口（如约定的微信或邮箱），依据甲方书面交易指令，在期货市场严格执行开仓、平仓、移仓等操作。执行后提供成交确认。乙方负责对为甲方开立的套期保值专用交易账户进行日常维护与管理，定期提供账户资金情况与持仓情况报告。如套保涉及期货合约交割，乙方提供全流程的协调与支持服务。

风险监控与报告：乙方实时监控甲方期货头寸的风险指标，如保证金比例、风险度、浮动盈亏等，确保账户安全。乙方有权获取甲方必要的、真实准确的现货经营数据，并重点监控甲方的期货头寸是否与现货敞口在品种、规模、方向、期限上相匹配，是否超出其董事会或股东会授权额度，并识别是否存在疑似投机行为。对套保策略可能面临的市场风险（如基差风险、流动性风险）进行评估，当市场出现重大变化或甲方头寸出现较大风险时，乙方应立即向甲方发出预警。

市场研究与能力建设：向甲方提供及时、专业的尿素市场动态、政策解读及行业研究报告，应甲方要求，乙方可提供套期保值业务管理、人员培训、系统建设等方面的咨询与辅导服务。

第三条 操作流程与指令

3.1 指令下达：具体的交易指令（包括但不限于建仓、平仓、移仓的时机、方向、合约、数量、价格区间等）应由甲方事先书面授权的指令下达人，通过双方约定的安全方式向乙方发出。

3.2 执行反馈：乙方在收到甲方操作指令后，及时在期货市场执行操作，并在操作完成后向甲方提供成交单据及结算单据等资料。

第四条 费用及支付

4.1 服务费：乙方为本协议项下套期保值服务向甲方收取的服务费，按照5元/吨的固定标准计算。该费用为综合服务费，已包含乙方因提供本协议约定的交易执行、风险监控、常规市场研究报告及标准培训等服务所发生的成本、税费及管理费用。

4.2 支付周期：服务费用按季度结算。

（六）交易的定价政策及定价依据

公司在开展套期保值业务中接受物资分公司的专业化服务，并支付服务费。公司向物资分公司支付的服务费按照公平、公正的市场原则进行，交易遵循市场化定价原则。最终按季度结算服务费用。

（七）关联交易对上市公司的影响

1.本次关联交易的目的和原因

（1）公司开展套期保值业务，主要系为避免价格大幅波动带来的不利影响，公司拟充分利用期货市场的套期保值功能，对尿素产品择机开展套期保值业务，以对冲现货交易风险，提升公司整体风险防御能力，增强公司经营的稳健性。同时，根据国资委要求，物资分公司能够有效防范公司投机风险。

（2）提升风险应对能力

物资分公司具备丰富的套期保值经验，拥有专业服务团队，同时结合公司现货市场需求分析，深度融合实体产业经验设计套保方案，精准应对行业风险，规避因认知偏差导致的策略失误。

2.关联交易对公司的影响

本次关联交易符合公司发展经营需要，不会影响公司日常资金周转需要，不会影响公司经营业务的正常开展，不存在资金占用，不会影响公司的独立性，不会导致公司业务对关联方产生依赖。本次交易不涉及人员安置或土地租赁情况，不涉及股权转让或管理层人事变动情况。不存在损害公司及股东，特别是中小股东利益的情形。

本次关联交易不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。

（八）需要特别说明的历史关联交易（日常关联交易除外）情况

截至本次关联交易为止（不含本次交易），过去12个月内公司未与物资分公司发生除日常关联交易外的其他关联交易。

四、套期保值业务风险分析及风控措施

（一）套期保值业务风险分析

1.基差风险：指期货与现货之间价格波动不同步所带来的风险。套期保值交易的效果经常受基差变动影响，理论上随着到期日的接近，现货价格与期货价格将趋于一致，但如果套保期与期货合约到期日不完全一致，或到期日时，期货与现货价格不完全一致，则存在基差风险，从而影响套期保值的效果。

2.逐日结算风险：由于期货交易实行保证金交易和逐日结算制度，如果出现不利变动，可能被要求补足保证金到规定的额度。如资金周转不足，可能出现无法补足保证金而被强行平仓的风险。

3.投机风险：期货交易有时可以带来相当的收益，在开展套期保值业务过程中，可能会发生不严格执行套期保值方案，而进行投机交易的风险。

4.内控风险：期货交易专业性较强，复杂程度较高，会有因内控体系不完善而产生的风险。

5.系统性风险：由于政治、经济、社会、环境、技术等因素对期货交易造成的不利影响。

6.操作风险：由于套期保值交易专业性较强，复杂程度较高，或存在因交易员错误或不完善的操作造成交易损失。

7.信用风险：套期保值交易的交易对手不能按照约定支付公司套期保值盈利，或现货合同的交易对手不能按照约定价格执行合同，从而无法弥补对冲端的交易损失。

（二）套期保值业务风险控制措施

1.公司将期货套期保值业务与公司生产经营与销售情况相匹配，期货套期保值业务仅以规避生产经营及销售中尿素的价格波动为目的，不涉及投机和套利交易，同时公司期货套期保值品种只限于在境内期货交易所交易的公司生产及销售所涉及的尿素，套期保值头寸数量不超过实际现货交易的数量，期货持仓量不超过套期保值现货量。

2.严格控制套期保值的资金规模，合理使用保证金，严格按照公司《商品期货套期保值业务管理制度》的规定开展期货套期保值业务。

3.公司已制定了《商品期货套期保值业务管理制度》和具体的管理细则，对套期保值业务的原则、组织机构、审批权限、授权额度、业务流程、风险管理、信息披露、保密制度等作出了明确规定。公司设立了专门的风险控制岗位，实行授权和岗位牵制。公司将严格按照规定，安排和使用专业人员，建立严格的授权和岗位牵制制度，加强相关人员的职业道德教育及业务培训，提高相关人员的综合素质。同时建立异常情况及时报告制度，并形成高效的风险处理程序。

4.为满足国资委相关规定，物资分公司为公司提供相关服务，且有权取得公司套期保值所必需的、真实准确的现货经营基础数据，重点监控公司期货头寸是否与现货敞口在品种、规模、方向、期限上相匹配，能够有效防范投机和套利交易风险。

五、套期保值对公司的影响及相关会计处理

（一）套期保值对公司的影响

公司开展尿素套期保值业务是为了避免价格大幅波动带来的不利影响，符合正常生产经营需要，以套期保值为目的，不会影响公司主营业务发展，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。

（二）相关会计处理

公司根据财政部发布的《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第24号—套期会计》《企业会计准则第37号—金融工具列报》及《企业会计准则第39号—公允价值计量》等相关规定和指南，对拟开展的套期保值业务进行相应的会计核算，反映财务报表相关项目。

套期保值业务是否符合《企业会计准则第24号——套期会计》适用条件	是 □否
拟采取套期会计进行确认和计量	是 □否

六、中介机构意见

经核查，保荐机构国元证券股份有限公司认为：公司开展套期保值业务，主要系为避免尿素（作为公司生产经营的原材料之一及对外销售的产品之一）价格大幅波动带来的不利影响，公司拟充分利用期货市场的套期保值功能，对尿素产品择机开展套期保值业务，以对冲现货交易风险，提升公司整体风险防御能力，增强公司经营的稳健性；公司关联方中国盐业集团有限公司物资分公司为公司提供套期保值业务的专业化服务，本次关联交易遵循市场化定价原则，符合公司发展经营需要，不会影响公司日常资金周转需要，不会影响公司经营业务的正常开展，不存在资金占用，不会影响公司的独立性，不会导致公司业务对关联方产生依赖；公司董事会、独立董事专门会议已审议通过相关议案，关联董事已回避表决，无需提交公司股东会审议，相关事项不存在损害公司及全体股东，尤其是中小股东利益的情形。

综上，保荐机构对公司开展套期保值业务暨关联交易事项无异议。

特此公告。

中盐安徽红四方肥业股份有限公司董事会

2026年4月28日

股票代码：603395 股票简称：红四方

中盐安徽红四方肥业股份有限公司 2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到https://www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度，公司归属于上市公司股东的净利润51,238,940.42元，截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币672,835,871.01元。经公司第四届董事会第七次会议决议，公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配情况如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利0.64元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本260,000,000股，以此计算合计拟派发现金红利16,640,000.00元（含税），公司2025年度现金分红总额占2025年度归属于上市公司股东净利润的比例为32.48%。本次分红不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	红四方	603395	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	邹斌	黄辉
联系地址	安徽省合肥市包河区徽松路与广福路交口信达中心A座7楼	安徽省合肥市包河区徽松路与广福路交口信达中心A座8楼
电话	0551-63515128	0551-63515128
传真	0551-63515012	0551-63515012
电子信箱	zyahhsffy@chinasalt.com.cn	zyahhsffy@chinasalt.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

根据国家统计局《国民经济行业分类》，公司所属行业为“C26化学原料和化学制品制造业”下的“2621 氮肥制造”及“2624复混肥料制造”。

（一）基本情况

1.粮食安全是“国之大者”，化肥是粮食的粮食

粮食安全是“国之大者”，是实现经济发展、社会稳定和国家安全的重要基础，是关系国运民生的压舱石。党中央、国务院历来高度重视粮食安全，始终把解决好十几亿人口的吃饭问题，作为治国理政的头等大事。为保障粮食安全，我国深入实施“藏粮于地、藏粮于技”战略，通过实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动、严守耕地红线、提高粮食收购价、完善农业补贴政策等一系列惠农政策，提高农民种粮积极性，切实保障粮食生产和农民收益。

中国人饭碗要牢牢端在自己手中。化肥作为粮食的粮食，对提高粮食单产及总产均有较大的贡献度，对保障我国粮食安全具有重要的作用，春耕、秋播等播种旺季化肥供应充足、价格稳定是粮食稳产增产的重要保障。通过科技创新，加快调整产品结构，大力发展新型增效肥料也是提升粮食单产重要途径之一。

公司所处行业为复合肥和氮肥等化肥行业，化肥是重要的农业基本生产资料，直接关系农业增产增效、农民增收致富、国家粮食安全和重要农产品供应，是国家支持的重要农业生产资料行业。

2.复合肥行业现状与发展趋势

（1）基本情况

复合肥料是含有氮、磷、钾三种营养元素中的两种及以上且可标明含量的化肥，对平衡施肥、提高肥料利用率和促进作物高产稳产具有重要作用，可广泛用于粮食作物和经济作物。复合肥行业整体企业数量众多，集中度较低。根据中国磷复肥工业协会统计，目前全国持有生产许可证的复合肥企业有3,000余家，多数企业规模较小，产品同质化严重，市场竞争激烈。根据卓创资讯数据显示，复合肥产能约2亿吨，实际产量5,000-5,500万吨左右，复合肥料平均产能利用率约为28%；2025年复合肥新增产能963万吨，新增产能以高塔和新型专用肥料为主；近5年，全国复合肥主产区域集中在山东、河北、河南、湖北、安徽，占全国比例均值约63.18%。据中国磷复肥工业协会统计范围内企业统计，2025年1-12月全国复合肥产量4061.7万吨，同比增幅3.2%，销售量3996.1万吨，同比增长1.8%，龙头企业市场占有率继续提升。

在国家保障粮食安全、国家化肥保供稳价的政策调控下，2025年复合肥供应充足，产能稳中有升；同时，复合肥季节性特征显著，行情呈现春季上涨、夏季回调、秋季回升、冬季冲高走势。2025年，一季度春耕市场逐步启动，需求释放，经销商积极入市采购，价格稳中有升；二季度一方面受主要原材料磷酸一铵、氯化钾等价格上涨过快影响，推动了复合肥成本进一步上升，另一方面受部分区域市场需求减弱影响，复合肥价格回落明显，销售需求减少；三季度公司主要销售市场安徽、河南等地受雨水影响，销量减少；四季度磷矿价格的上涨导致磷酸一铵等原材料价格持续上涨，复合肥成本持续增加，公司盈利能力减弱。

（2）行业集中度持续提升

在环保趋严和农业规模化种植发展的推动下，复合肥行业向头部企业集中趋势明显。拥有产业链一体化优势、强大品牌力、渠道力和创新能力的企业在竞争中脱颖而出。优势企业将通过兼并重组和全国布局，持续扩大市场份额。未来，具备品牌、创新、渠道、服务、产业链综合优势的企业将获得更大发展空间。

（3）新型经营主体崛起

近年来，国家大力推进土地流转，旨在解决耕地碎片化导致的生产效率低下的问题。随着土地流转加速，种植大户、家庭农场、种植专业合作社等各类农业产业化经营主体快速发展。这些主体更注重肥效性价比和农业技术服务，为能够提供产品+服务综合解决方案的龙头企业带来新的增长机遇

公司高度重视农业新型经营主体的崛起，积极通过示范引领并引导经销商向服务商转型，加强与种植大户、家庭农场、种植专业合作社等新型农业生产和服务主体合作，深度对接规模化主体需求，开展有针对性的技术服务，解决种植大户的实际问题，助推销量的稳健增长。

3.氮肥行业现状与发展趋势

（1）基本情况

氮肥主要包括尿素、硫酸铵、氯化铵等产品，其中尿素是我国农作物施用肥料中最广泛的氮肥品种，我国尿素现有产能仍以煤制为主。据中国氮肥工业协会统计显示，2025年尿素产能7,245万吨，其中以煤为原料的尿素产能5,523万吨，以天然气为原料的尿素产能1,543万吨。

2025年尿素市场的产能产量双增，国内的内需增幅放缓，尿素销售价格呈先扬后抑走势，整体行业利润下滑。报告期内，尿素产品市场价格一季度受出口政策、市场环境等多重因素影响持续低迷；二季度价格有所回升，但上半年尿素产品市场价格同比下滑；三季度供需宽松，在高供应与弱需求双重压制下，价格承压下行；四季度市场触底后进入反弹与僵持阶段，呈现“上涨有压力、下跌有支撑”的震荡局面。

（2）农业对化肥需求持续保持增长

农业是国民经济的根基和命脉，农业发展水平不仅关乎国家粮食安全，更是经济发展和社会稳定的重要保障。2024年4月，国务院印发《新一轮千亿斤粮食产能提升行动方案（2024-2030年）》，到2030年实现新增粮食产能千亿斤以上，粮食增产主要依靠扩大种植面积和提升单产。根据国家统计局统计数据，2025年我国粮食播种面积179,113万亩，同比增加135万亩。高标准农田建设规模不断扩大，密植和间种不断推广，提高作物单产水平，2025年由张福锁院士领衔的“绿色吨半粮”创建计划实施，旨在提升玉米的单产，氮肥施用量明显增加；水肥一体化设施、技术的推广及应用，提高了农户施肥的便利性和积极性，施肥频次和肥效利用率提高。

（3）氮肥增效为大势所趋

尿素、氯化铵、硫酸铵等传统氮肥溶解快，但损失大，肥料利用率不高，通过在氮肥产品中增加聚天门冬氨酸、海藻酸、锌腐酸等提高肥效。同时，一些既有尿素又有硝铵的企业，目前生产尿素硝铵溶液，国外一些比较大宗的液体氮肥，以尿素硝铵溶液为主体加入一些稳定剂或者微量元素生产液体水溶性肥料，也是氮肥增效的方向之一。据中国氮肥工业协会统计，2024年全国高效尿素产量542.9万吨，同比增长20.7%，其中增值尿素产量371.7万吨，同比增长17.9%，缓控释尿素产量139.8万吨，同比增长19.7%，稳定性尿素产量31.4万吨，同比增长75.5%。

（二）行业发展阶段及特点

1.发展阶段

化肥是保障国家粮食安全的重要农业生产资料，季节性消费特征明显，需求与价格随着下游农作物的种植周期而发生波动，受农业生产、原材料价格、国家宏观经济等因素影响较大。我国化肥行业技术正经历深刻变革，已进入向高效化、绿色化、生态化、数智化转型发展阶段，2025年度技术更新聚焦能效提升、产品增效、低碳转型以及新型肥料发展等方向。同时，行业政策环境也正经历深刻变化，绿色发展、控量增效、科技创新、产业协同成为政策主旋律。国家“十五五”规划要求“增强粮食安全保障能力”、“加强粮食等重要农产品供给保障”，并提出：“粮食综合生产能力达到1.45万亿斤左右”、“深入实施藏粮于地、藏粮于技战略，加力实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动，稳定稻谷、小麦生产，提升玉米、大豆产能，推进粮油等主要作物大面积单产提升”、“完善化肥储备制度，持续加强钾肥、磷肥等保供稳价”，进一步发挥化肥保障粮食等重要农产品安全中的主体功能作用。

2025年氮肥板块受价格低迷、产能过剩影响，部分企业生产跌破成本线，行业同质化竞争激烈；复合肥板块中，具备磷矿等上游资源优势的企业，依托资源禀赋，市场竞争处于优势地位；钾肥有超过60%的进口依存度，受益于全球供需与价格上涨，国内主要钾肥企业产能充分释放。

2.行业特点

（1）周期性

受经济形势周期性波动以及国际市场变化的影响，公司上游能源及资源价格波动幅度较大，导致公司所处化肥行业产品价格波动幅度相对较大，进而影响化肥企业生产经营。但化肥作为农业生产必要的生产资料，其需求较为稳定，需求量不存在明显的周期性特征。

（2）区域性

化肥行业销售区域性较强，主要原因系化肥行业存在一定销售半径，为降低运输成本和终端销售价格，提升产品竞争力，生产企业多集中在资源产地或核心销售区域。同时我国各地区自然环境、作物品种等方面存在较大差异，也导致各类肥料需求存在明显的区域性差异。

我国的化肥产品消费集中于传统的种粮大省以及经济作物集中种植区域，其中河南、山东、安徽、河北、江苏、湖北、吉林、黑龙江是我国传统的粮食主产区，广西、新疆则是经济作物种植占比较高的地区。此外，由于经济作物价值较高，相较于粮食作物，农户较多施用质量好、价格高、肥效快的高端化肥，高端化肥产品的消费市场主要集中于经济作物集中的区域。因此，化肥产品消费数量及消费结构的区域性特征明显。

（3）季节性

化肥生产企业下游主要用于农业生产，受农业生产季节性影响，尿素及复合肥销售存在一定的季节性，我国春耕和秋播化肥消费集中且需求量大，其他季节农业需求则相对较少。

（三）公司所处行业地位

公司作为国内排名前列的复合肥生产企业，积极响应国家号召，切实履行央企社会责任，体现自身价值，确保化肥有效供应和价格稳定。一方面，公司积极与上游原材料供应商加强沟通合作，努力保证供应链的基本稳定；另一方面，公司科学安排尿素和复合肥料的生产经营活动，保证化肥需求淡季的基本储存和旺季的稳定供给。另外，公司也积极参加国家和省级化肥商业储备项目，为化肥的保供稳价贡献力量。

公司积极响应国家化肥施用量零增长以及控量增效政策，以化肥产业为基础，优化生产布局，稳定基础肥领域，同时通过以创新研发驱动转型升级，推动产品结构调整，增强公司核心竞争能力。同时，公司将根据有资源状况和能力，形成以基础肥料为主，功能性肥料、水溶肥协同发展的产品格局，积极布局战略性新兴产业，培育新质生产力，打造具有差异化特色的产品体系。

（四）行业相关政策

在全面建设中国式现代化的背景下，以及在国家生态文明建设和双碳目标的要求下，为了保持我国生态环境健康持续发展，政府出台多项支持绿色新型肥料发展的政策。

2024年12月26日，农业农村部发布《关于加快农业发展全面绿色转型促进乡村生态振兴的指导意见》明确要求推进化肥控量增效。

2025年1月，中共中央、国务院发布《乡村全面振兴规划（2024-2027年）》指出：加快农业绿色低碳发展，推广绿色生产技术，鼓励调土配方施肥和增施有机肥。

2025年2月，中共中央、国务院发布《关于进一步深化农村改革扎实推进乡村全面振兴的意见》，即2025年中央一号文件发布，强调持续增强粮食等重要农产品供给保障能力，进一步扩大粮食单产提升工程实施规模，加大高产高效模式集成推广力度，推进水肥一体化，促进大面积增产。2025年2月，国家发改委印发《国家发展改革委关于做好2025年春耕及全年化肥保供稳价工作的通知》，要求加强农化服务，推进科学施肥。

2025年3月，《2025年国务院政府工作报告》在“着力抓好‘三农’工作，深入推进乡村全面振兴”指出：持续增强粮食等重要农产品稳产保供能力。稳定粮食播种面积，主攻单产和品质提升。

2025年4月，中共中央、国务院印发了《加快建设农业强国规划（2024—2035年）》指出：要把保障粮食和重要农产品稳定安全供给作为头等大事，落实藏粮于地、藏粮于技战略，筑牢加快建设农业强国的物质基础，扎实推进新一轮千亿斤粮食产能提升行动。

2025年8月，国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，《意见》提出：“人工智能+”产业发展，开辟战略性新兴产业和未来产业发展新赛道，推进工业全要素智能化发展，加快农业数智化转型升级。

2025年10月，党的二十届四中全会明确将解决“三农”问题作为全党工作重中之重，聚焦农业农村现代化与乡村全面振兴作出系统部署。要求推动农业高质量发展，通过科技、绿色、质量、品牌“四化融合”，强化科技创新、治理面源污染、完善质量追溯、延伸产业链。

2026年3月，政府工作报告要求：毫不放松抓好粮食生产，加力实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动，并提出2026年粮食产量1.4万亿斤左右的目标。国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要指出：要增强粮食安全保障能力，完善化肥储备制度，加强钾肥、磷肥等保供稳价；并提出“十五五”时期，实现粮食综合生产能力达到1.45万亿斤左右的目标。

化肥作为保障粮食增产的重要生产物资，需要满足农业高质量发展需求。以上政策的出台不仅推动化肥行业向绿色、低碳、循环方向发展，也为新型肥料、功能生物有机肥、土壤复合调理剂、精准高效施肥及水肥一体化业务的扩展带来新的市场机遇。

报告期内，行业基本情况未发生重大变化。

（五）主要业务及产品

公司是专业从事复合肥和氮肥产品研发、生产、销售和服务的化肥生产企业，经过多年技术创新、产品研发、工艺优化和渠道建设，公司已形成以复合肥产品为主，并向上游氮肥产业延伸的完整的研发、生产、销售和农化服务体系。公司产品包括常规复合肥、作物配方肥、