证券代码：600690 证券简称：海尔智家 公告编号：临2026-025

海尔智家股份有限公司 关于注销2021年A股股票期权激励计划、2022年A股股票期权激励计划部分股票期权的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

已授予未行权股票期权数量：鉴于公司2021年A股股票期权激励计划首次/预留授予部分的第五个行权期、2022年A股股票期权激励计划第四个行权期未达到行权条件，相应的已授予但尚未行权的合计840.9355万份股票期权、2,354.7639万份股票期权将予以注销。

公司于2026年4月27日召开的第十二届董事会第五次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于注销2021年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》《海尔智家股份有限公司关于注销2022年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》，现将相关情况公告如下：

一、关于2021年激励计划的批准与授权

1、2021年7月29日，海尔智家股份有限公司（以下简称“公司”）召开第十届董事会第二十一次会议及第十届监事会第十七次会议审议通过了《海尔智家股份有限公司2021年A股股票期权激励计划（草案）及摘要》（以下简称“2021年激励计划”或“《2021年激励计划》”）、《海尔智家股份有限公司2021年A股股票期权激励计划考核管理办法》《海尔智家股份有限公司关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司2021年A股股票期权激励计划相关事宜的议案》等相关议案，公司独立董事就公司2021年A股股票期权激励计划及相关事项发表了独立意见。

2、2021年8月13日，公司在公司内部网站对2021年激励计划首次授予激励对象名单进行了公示，公示时间为自2021年8月13日至2021年8月24日止，在公示期间公司未接到任何组织或个人对公司2021年激励计划的首次授予激励对象提出的异议。

3、2021年9月3日，公司第十届监事会第十九次会议对2021年激励计划首次授予激励对象名单进行了核查，并审议通过了《关于2021年A股股票期权激励计划首次授予激励对象名单的核查意见及公示情况说明》。2021年9月4日，公司于上海证券交易所网站披露《海尔智家股份有限公司监事会对股权激励计划首次授予激励对象名单的核查意见及公示情况公告》。

4、2021年9月15日，公司召开2021年第二次临时股东大会、2021年第三次A股/D股/H股类别股东大会，审议通过了《海尔智家股份有限公司2021年A股股票期权激励计划（草案）及摘要》等相关事项的议案，并公开披露。同时，公司就内幕信息知情人在2021年激励计划公开披露前6个月内买卖公司股票的情况进行了自查并披露了《海尔智家股份有限公司关于公司股权激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况自查报告》，未发现利用内幕信息进行股票交易或泄露2021年激励计划的情形。

5、根据公司2021年第二次临时股东大会、2021年第三次A股/D股/H股类别股东大会通过的《海尔智家股份有限公司2021年A股股票期权激励计划（草案）》及对董事会及其授权人士的授权，2021年9月15日，公司召开第十届董事会第二十三次会议、第十届监事会第二十次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于向激励对象首次授予股票期权的议案》《海尔智家股份有限公司关于调整2021年A股股票期权激励计划行权价格的议案》，同意进行该次调整并认为2021年激励计划的首次授予条件已经成就，确定2021年激励计划首次授权日为2021年9月15日，向符合条件的400名激励对象授予股票期权4,600万份，行权价格为25.63元/股。公司独立董事就该次授予发表了明确同意的意见，并认为该次调整有利于上市公司的持续发展，不存在明显损害上市公司及全体股东利益的情形。

6、根据《上市公司股权激励管理办法》（以下简称“《管理办法》”）、上海证券交易所及中国证券登记结算有限责任公司上海分公司（以下简称“中登公司上海分公司”）有关业务规则的规定，2021年10月25日，公司完成了2021年激励计划首次授予的登记工作。

7、2021年12月15日，公司召开了第十届董事会第二十五次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于向激励对象授予2021年A股股票期权激励计划预留股票期权的议案》等相关议案；公司召开了第十届监事会第二十二次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于向激励对象授予预留股票期权的议案》，公司监事会对该次获授期权的激励对象名单进行了核实，公司独立董事发表了同意的意见。

8、根据《管理办法》、上海证券交易所及中登公司上海分公司有关业务规则的规定，2022年1月17日，公司完成了2021年激励计划预留授予的登记工作。

9、2023年4月27日，公司召开了第十一届董事会第五次会议、第十一届监事会第五次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于注销2021年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》，确认因公司2021年激励计划首次授予、预留授予的股票期权第二个行权期行权条件未成就，及部分激励对象因离职已不再属于激励对象的范围，同意对2021年激励计划1,139.1979万份股票期权进行注销，公司独立董事发表了同意的意见。

10、根据《管理办法》、上海证券交易所及中登公司上海分公司有关业务规则的规定，2023年5月29日，公司完成了2021年激励计划1,139.1979万份股票期权的注销工作。

11、2023年8月30日，公司召开第十一届董事会第六次会议、第十一届监事会第六次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于注销2021年A股股票期权激励计划首次授予部分股票期权的议案》，同意公司对该期已获授但尚未行权的904.7052万份股票期权进行注销，公司独立董事对此发表了同意的独立意见。

12、根据《管理办法》、上海证券交易所及中登公司上海分公司有关业务规则的规定，2023年9月20日，公司完成了2021年激励计划904.7052万份股票期权的注销工作。

13、2023年12月13日，公司召开第十一届董事会第八次会议、第十一届监事会第八次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于注销2021年A股股票期权激励计划预留授予部分股票期权的议案》，同意对公司已获授但尚未行权的86.0072万份股票期权进行注销，公司独立董事对此发表了同意的独立意见。

14、根据《管理办法》、上海证券交易所及中登公司上海分公司有关业务规则的规定，2023年12月28日，公司完成了2021年激励计划86.0072万份股票期权的注销工作。

15、2024年4月29日，公司召开了第十一届董事会第十次会议、第十一届监事会第十次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于注销2021年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》，确认因公司2021年激励计划首次授予、预留授予的股票期权第三个行权期行权条件未成就，及部分激励对象因离职已不再属于激励对象的范围，同意对2021年激励计划1,116.4621万份股票期权进行注销。

16、根据《管理办法》、上海证券交易所及中登公司上海分公司有关业务规则的规定，2024年5月27日，公司完成了2021年激励计划1,116.4621万份股票期权的注销工作。

17、2025年4月29日，公司召开了第十一届董事会第十四次会议、第十一届监事会第十四次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于注销2021年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》，确认因公司2021年激励计划首次授予、预留授予的股票期权第四个行权期行权条件未成就，及部分激励对象因离职或岗位调整已不再属于激励对象的范围，同意对2021年激励计划965.2135万份股票期权进行注销，公司薪酬与考核委员会对此发表了同意的意见。

18、根据《管理办法》、上海证券交易所及中登公司上海分公司有关业务规则的规定，2025年5月8日，公司完成了2021年激励计划965.2135万份股票期权的注销工作。

19、2026年4月27日，公司召开第十二届董事会第五次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于注销2021年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》，因公司2021年激励计划首次授予、预留授予的股票期权第五个行权期行权条件未成就，同意对2021年激励计划合计840.9355万份股票期权进行注销，公司薪酬与考核委员会对此发表了同意的意见。

二、关于2022年激励计划的批准与授权

1、2022年4月28日，公司召开第十届董事会第二十八次会议、第十届监事会第二十五次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司2022年A股股票期权激励计划（草案）及摘要》（以下简称“2022年激励计划”或“《2022年激励计划》”）等与2022年激励计划相关的议案。公司独立董事就2022年激励计划及相关事项发表了独立意见。

2、2022年5月31日，公司在公司内部网站对2022年激励计划授予激励对象名单进行了公示，公示时间为自2022年5月31日至2022年6月9日止，在公示期间公司未接到任何组织或个人对公司2022年激励计划的授予激励对象提出的异议。

3、2022年6月17日，公司第十届监事会第二十六次会议，对2022年激励计划授予激励对象名单进行了核查，并审议通过了《关于2022年A股股票期权激励计划授予激励对象名单的核查意见及公示情况说明》。2022年6月18日，公司于上海证券交易所网站披露《海尔智家股份有限公司监事会对股权激励计划授予激励对象名单的核查意见及公示情况公告》。

4、2022年6月28日，公司召开2021年年度股东大会、2022年第一次A股/D股/H股类别股东大会，审议通过了《海尔智家股份有限公司2022年A股股票期权激励计划（草案）及摘要》等相关事项的议案，并公开披露。同时，公司就内幕信息知情人在2022年激励计划公开披露前6个月内买卖公司股票的情况进行了自查并披露了《海尔智家股份有限公司关于公司股权激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况自查报告》，未发现知悉内幕信息进行股票交易或泄露2022年激励计划的情形。

5、根据公司2021年年度股东大会、2022年第一次A股/D股/H股类别股东大会通过的《海尔智家股份有限公司2022年A股股票期权激励计划（草案）及摘要》及对董事会及其授权人士的授权，2022年6月28日，公司召开第十一届董事会第一次会议、第十一届监事会第一次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于调整2022年A股股票期权激励计划的议案》《海尔智家股份有限公司关于向激励对象授予股票期权的议案》，同意进行该次调整并认为2022年激励计划的授予条件已经成就，确定2022年激励计划授权日为2022年6月28日，向符合条件的1,834名激励对象授予股票期权10,475.6896万份，行权价格为23.68元/股。公司独立董事就该次授予发表了明确同意的意见，并认为该次授予及调整有利于上市公司的持续发展，不存在明显损害上市公司及全体股东利益的情形。

6、根据《管理办法》、上海证券交易所及中登公司上海分公司有关业务规则的规定，2022年7月13日，公司完成了2022年激励计划授予的登记工作。

7、2023年4月27日，公司召开了第十一届董事会第五次会议、第十一届监事会第五次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于注销2022年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》，确认因公司2022年激励计划首次授予、预留授予的股票期权第三个行权期行权条件未成就，及部分激励对象因离职已不再属于激励对象的范围，同意对2022年激励计划1,116.4621万份股票期权进行注销。

8、根据《管理办法》、上海证券交易所及中登公司上海分公司有关业务规则的规定，2023年5月29日，公司完成了2022年激励计划2,793.4987万份股票期权的注销工作。

9、2024年4月29日，公司召开了第十一届董事会第十次会议、第十一届监事会第十次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于注销2022年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》，确认因公司2022年激励计划股票期权第二个行权期行权条件未成就，及部分激励对象因离职已不再属于激励对象的范围，同意对2022年激励计划2,801.1543万份股票期权进行注销。

10、根据《管理办法》、上海证券交易所及中登公司上海分公司有关业务规则的规定，2024年5月27日，公司完成了2022年激励计划2,801.1543万份股票期权的注销工作。

11、2025年4月29日，公司召开了第十一届董事会第十四次会议、第十一届监事会第十四次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于注销2022年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》，确认因公司2022年激励计划股票期权第三个行权期行权条件未成就，及部分激励对象因离职或岗位调整已不再属于激励对象的范围，同意对2022年激励计划2,526.2727万份股票期权进行注销，公司薪酬与考核委员会发表了同意的意见。

12、根据《管理办法》、上海证券交易所及中登公司上海分公司有关业务规则的规定，2025年5月9日，公司完成了2022年激励计划2,526.2727万份股票期权的注销工作。

13、2026年4月27日，公司召开第十二届董事会第五次会议，审议通过了《海尔智家股份有限公司关于注销2022年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》，因公司2022年激励计划股票期权第四个行权期行权条件未成就，同意对2022年激励计划2,354.7639万份股票期权进行注销，公司薪酬与考核委员会对此发表了同意的意见。

三、本次注销部分股票期权的相关说明

根据《2021年激励计划》中关于“股票期权的授予与行权条件”规定，首次授予、预留授予股票期权第五个行权期公司层面的业绩考核要求为：“2025年度公司的归母净利润较2021年的归母净利润年复合增长率达到或超过15%”。

2025年度公司的归母净利润为19,552,798,222.85元，较2021年度公司归母净利润复合增长10.60%，公司层面业绩考核未达标，2021年激励计划首次授予及预留授予股票期权的第五个行权期行权条件均未成就。公司拟对2021年激励计划首次授予的354名激励对象第五个行权期未达到行权条件的799.5642万份股票期权进行注销，拟对2021年激励计划预留授予的10名激励对象第五个行权期未达到行权条件的41.3713万份股票期权进行注销。

综上，拟对2021年激励计划首次/预留授予的合计840.9355万份股票期权进行注销。

（二）2022年激励计划部分股票期权注销

根据《2022年激励计划》中关于“股票期权的授予与行权条件”规定，股票期权第四个行权期公司层面的业绩考核要求为：“2025年度公司的归母净利润较2021年的归母净利润年复合增长率达到或超过15%”。

2025年度公司的归母净利润为19,552,798,222.85元，较2021年度公司归母净利润复合增长10.60%，2022年激励计划股票期权第四个行权期行权条件未成就。公司拟对2022年激励计划已授予的1,667名激励对象第四个行权期未达到行权条件的2,354.7639万份股票期权进行注销。

四、本次注销对公司业绩的影响

本次注销部分股票期权事项不会对公司的财务状况和经营成果产生实质性影响。公司管理团队将继续认真履行工作职责，为股东创造价值。

五、薪酬与考核委员会意见

（一）针对2021年激励计划部分股票期权注销

根据《2021年激励计划》的相关规定，因2021年激励计划首次/预留授予第五个行权期行权条件未成就，同意公司注销《2021年激励计划》首次授予期权799.5642万份，预留授予期权41.3713万份，合计840.9355万份。前述注销不会对公司的财务状况和经营成果产生重大影响，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形，符合《上市公司股权激励管理办法》《2021年激励计划》等相关规定，表决程序合法、合规。

（二）针对2022年激励计划部分股票期权注销

根据《2022年激励计划》的相关规定，因2022年激励计划第四个行权期行权条件未成就，同意公司注销《2022年激励计划》股票期权合计2,354.7639万份。前述注销不会对公司的财务状况和经营成果产生重大影响，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形，符合《上市公司股权激励管理办法》《2022年激励计划》等相关规定，表决程序合法、合规。

六、法律意见书意见

截至本法律意见书出具之日，本次注销已取得了现阶段必要的批准与授权，本次注销的相关事项符合《公司法》《证券法》《上市公司股权激励管理办法》等相关法律、法规及《2021年激励计划》《2022年激励计划》等相关规定。

特此公告。

海尔智家股份有限公司董事会

2026年4月27日

证券代码：600690 证券简称：海尔智家

海尔智家股份有限公司 2025环境、社会及管治报告摘要

第一节 重要提示

1、本摘要来自于海尔智家股份有限公司（简称“公司”或“本公司”）2025环境、社会及管治报告全文，为全面了解本公司环境、社会和公司治理议题的相关影响、风险和机遇，以及公司可持续发展战略等相关事项，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读报告全文。

2、本2025环境、社会及管治报告经公司董事会审议通过。

第二节 报告基本情况

1、基本信息

股票代码	600690
公司简称	海尔智家
公司名称	海尔智家股份有限公司
报告范围	合并报表范围
时间范围	2025年1月1日至2025年12月31日
编制依据	以香港联合交易所有限公司（以下简称“香港联交所”）《上市规则》附录C2《环境、社会及管治报告守则》（以下简称《ESG报告守则》）、上海证券交易所（以下简称“上交所”）《上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》《上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上市公司自律监管指南第4号——可持续发展报告编制》为主要编制依据，并参考全球报告倡议组织（GRI）《GRI可持续发展报告标准》（GRI标准）、国际可持续准则理事会（ISSB）《可持续发展会计准则》（SASB准则）修订版、财政部等部委《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》《企业可持续披露准则第1号——气候（试行）》

2、可持续发展治理体系

（1）是否设置负责管理、监督可持续发展相关影响、风险和机遇的治理机构：√是，该治理机构名称为：海尔智家董事会（以下简称“董事会”），董事会为最高决策机构。董事会下设环境、社会及管治委员会（简称“ESG委员会”），由四名董事组成，代表董事会对公司ESG相关事宜进行全面监督并履行相关ESG管治职责。2025年，ESG委员会下新设ESG执行委员会，由核心管理层组成，负责将ESG策略融入公司的战略运营中。ESG执行委员会下设ESG执行办公室及各链群，负责公司ESG具体执行工作。 □否

（2）是否建立可持续发展信息内部报告机制：√是，报告方式及频率为：ESG委员会审议并上报董事会审议，每年不少于2次 □否

（3）是否建立可持续发展监督机制，如内部控制制度、监督程序、监督措施及考核情况等：√是，相关制度或措施为：《海尔智家股份有限公司董事会环境、社会及管治委员会实施细则》；海尔智家结合业务特点及ESG目标，将ESG关键指标如培训到位率、以旧换新成效、反舞弊调查、质量损失、质量认证、安全生产等纳入对应管理员工的月度绩效考核，以驱动ESG目标实现。此外，我们还将ESG指标与部分高管及核心员工薪酬挂钩，以推动ESG工作与公司运营相结合。以资源再生为例，高管承接回收、拆解与再生指标，每月对指标结果进行评价，并将评价结果与高管薪酬挂钩。 □否

3、利益相关方沟通

公司是否通过访谈、座谈、问卷调查等方式开展利益相关方沟通并披露：√是□否

利益相关方	关注内容	沟通方式
监管机构及政府部门	产品质量与安全 企业治理 社区投资 乡村振兴 减缓气候变化及碳排放 循环经济及电子产品回收 能源利用 水资源管理 污染物排放 废弃物处理 员工权益 平等对待中小企业 化学品管理 生物多样性	政府咨询 事件汇报 信息披露
股东及投资者	企业治理 产品质量与安全 产品创新助力可持续发展	股东大会 投资者见面会 信息披露
员工	平等机会与多元共融 员工权益 员工发展与人才管理 员工健康安全	职代会 面对面交流 内部软件
用户	产品质量与安全 用户体验及满意度 产品创新助力可持续发展 提升用户健康 无障碍及适老化设计 循环经济及电子产品回收 信息安全与隐私保护	官方电话 APP 社交媒体 客户服务通道
供应商、经销商	负责任供应链 产品质量与安全 企业治理 循环经济及电子产品回收 知识产权管理 平等对待中小企业	会议 现场调研 展览会
媒体	减缓气候变化及碳排放 负责任供应链 产品质量与安全 循环经济及电子产品回收	新闻发布会及交流会 社交媒体 官方网站 采访 现场参观
非政府组织及公众	排放物管理 社区投资 循环经济及电子产品回收	现场参观 会议 公益活动 社交媒体

4、双重重要性评估结果

序号	公司ESG报告议题名称	重要性分析	对应上交所可持续发展报告指引议题名称
1	减缓气候变化及碳排放	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	应对气候变化
2	产品质量与安全	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	产品和服务安全与质量
3	产品创新助力可持续发展	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	创新驱动
4	用户体验及满意度	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	产品和服务安全与质量
5	企业治理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	反商业贿赂及反贪污 反不当竞争 尽职调查 利益相关方沟通
6	信息安全与隐私保护	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	数据安全与客户隐私保护
7	循环经济及电子产品回收	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	循环经济
8	员工权益	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
9	平等机会与多元共融	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
10	污染物排放	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	污染物排放 环境合规管理
11	废弃物处理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	废弃物处理 环境合规管理
12	能源利用	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	能源利用
13	员工发展与人才管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
14	负责任供应链	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	供应链安全
15	员工健康安全	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
16	水资源管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	水资源利用
17	提升用户健康	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	产品和服务安全与质量
18	适应气候变化	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	应对气候变化
19	社区投资	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	社会贡献
20	乡村振兴	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	乡村振兴
21	生物多样性	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	生态系统和生物多样性保护
22	无障碍及适老化涉及	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	产品和服务安全与质量
23	化学品管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	废弃物处理
24	风险管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	/
25	知识产权管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	创新驱动
26	平等对待中小企业	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	平等对待中小企业

注：经评估，“科技伦理”及“生态系统和生物多样性保护”议题对本公司不具有重要性，已在报告中进行解释说明。

海尔智家股份有限公司

2026年4月27日

证券代码：600690 证券简称：海尔智家 公告编号：临2026-023

海尔智家股份有限公司 第十二届董事会第五次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

海尔智家股份有限公司（以下简称“公司”）第十二届董事会第五次会议于2026年4月27日上午在深圳市龙岗区星河WORLD园区召开，应到董事11人，实到董事11人，其中董事吴琪、汪华以通讯方式参会，出席人数符合法律法规和《海尔智家股份有限公司章程》的规定。本次会议通知于2026年4月14日以电子邮件形式发出，公司高级管理人员列席了会议，会议的通知和召开符合《中华人民共和国公司法》和《海尔智家股份有限公司章程》的规定，会议由董事长李华刚主持。

经与会董事认真审议，通过了以下议案：

一、《海尔智家股份有限公司2026年第一季度报告》（表决结果：同意11票、反对0票、弃权0票）

内容详见与本公告同日刊登在上海证券交易所网站上的《海尔智家股份有限公司2026年第一季度报告》。

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过。

二、《海尔智家股份有限公司2026年度A股核心员工持股计划（草案）及摘要》（表决结果：同意7票、反对0票、弃权0票，其中受益人李华刚、宫伟、李少华、孙丹凤回避表决）

内容详见与本公告同日刊登在上海证券交易所网站上的《海尔智家股份有限公司2026年度A股核心员工持股计划（草案）》全文及摘要公告（公告编号：临2026-024）。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。

该议案将提交公司股东会审议。

三、《海尔智家股份有限公司关于提请股东会授权董事会及其授权人士全权办理A股核心员工持股计划相关事宜的议案》（表决结果：同意7票、反对0票、弃权0票，其中受益人李华刚、宫伟、李少华、孙丹凤回避表决）

为实现公司2026年度A股核心员工持股计划（以下简称“2026年A股持股计划”）的顺利进行，董事会提请股东会授权董事会及其授权人士，在相关法律法规和股东会的授权范围内，办理2026年A股持股计划的有关事宜，具体授权事项包括但不限于：

1、设立和实施2026年A股持股计划，包括但不限于提名管理委员会委员候选人；

2、办理2026年A股持股计划的变更和终止，包括但不限于决定持股计划存续期的延长、按照2026年A股持股计划的约定取消计划持有人的资格、提前终止2026年A股持股计划；

3、办理2026年A股持股计划所持股票的锁定、解锁、回购、注销以及分配的全部事宜；

4、变更2026年A股持股计划的管理方式，确定或变更2026年A股持股计划的资产管理机构（如有），并签署相关协议；

5、对2026年A股持股计划作出解释；

6、在2026年A股持股计划股票非交易过户完成前，公司若发生资本公积转增股本、派发股票或现金红利、股票拆细、缩股等事宜，授权董事会对该标的股票的价格/数量做相应的调整；

7、对2026年A股持股计划在存续期内参与公司配股等再融资事宜作出决定；

8、变更2026年A股持股计划的参与对象及确定标准；

9、拟定、签署与2026年A股持股计划相关的合同及协议文件；

10、2026年A股持股计划经股东会审议通过后，若在实施期限内相关法律、法规、政策发生调整，授权董事会按照新的法律、法规、政策规定对2026年A股持股计划作出相应调整；

11、办理2026年A股持股计划所需的其他必要事宜，但有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》等明确规定需由股东会行使的权利除外。

该议案将提交公司股东会审议。

四、《海尔智家股份有限公司关于重述和修订海尔智家股份有限公司H股受限制股份单位计划的议案》（表决结果：同意10票、反对0票、弃权0票，其中受益人Kevin回避表决）

公司于2021年5月25日召开第十届董事会第十九次会议、于2021年6月25日召开2020年年度股东大会审议通过了《海尔智家股份有限公司H股受限制股份单位计划（2021年-2025年）（草案）》《海尔智家股份有限公司关于提请股东大会授权董事会或授权人士办理受限制股份单位计划相关事宜的议案》；2021年5月26日，公司发布《海尔智家股份有限公司H股受限制股份单位计划（草案）》（以下简称“H股受限制股份单位计划”）的中文翻译版。

为更好地促进公司发展，根据相关法律法规的规定，并结合公司的实际情况，重述和修订了《海尔智家股份有限公司H股受限制股份单位计划（草案）》，计划期限从5年修改为10年，新增追回机制，其他修改内容详见与本公告同日在指定媒体披露的重述和修订的《关于海尔智家股份有限公司H股受限制股份单位计划的规则》。

为保证公司H股受限制股份单位计划的顺利实施，董事会提请股东会授权董事会或授权人士在2026年至2030年依据重述和修订的《海尔智家股份有限公司H股受限制股份单位计划（草案）》办理H股受限制股份单位计划的相关事宜，包括但不限于以下事项：

1、授权董事会考虑、委任并成立管理委员会，变更管理委员会成员，并授权管理委员会所有权力处理有关H股受限制股份单位计划。

2、授权董事会根据合资格人士对公司及其附属公司的发展及成长贡献或其他合适因素厘定合资格人士就不时授出的奖励的合资格基础，根据公司各年的经营情况及整体安排，决定用于H股受限制股份单位的资金额度。

3、授权董事会授出奖励予其不时选出的合资格人士。

4、授权董事会厘定奖励条款及条件，及决定归属条件是否已经达成。

5、授权董事会决定根据重述和修订的《海尔智家股份有限公司H股受限制股份单位计划（草案）》如何归属H股受限制股份单位。

6、授权董事会对重述和修订的《海尔智家股份有限公司H股受限制股份单位计划（草案）》及奖励条款作出厘定及解释。

7、授权董事会监督H股受限制股份单位计划的日常管理。

8、授权董事会在符合重述和修订的《海尔智家股份有限公司H股受限制股份单位计划（草案）》的前提下，为H股受限制股份单位计划的行政事务，解释、执行及运作而订立或变更相关安排、指引、程序及规章，如相关的变更需要根据相关的法律法规或监管机构的要求提请股东会或/及相关的监管机构，董事会或相关授权委员会则需获得H股受限制股份单位计划相关授权。

9、授权董事会订立及监督有关H股受限制股份单位计划的绩效目标。

10、授权董事会批准奖励函、归属通知书、确认函、转让函等的形式。

11、授权董事会就H股受限制股份单位计划需要委聘银行、会计师、律师、顾问及其他专业人士。

12、授权董事会为H股受限制股份单位计划的目的，就处理及按照信托契约托管受限制股份单位，签立与开设证券户口的有关文件。

13、授权董事会执行、修改及终止有关H股受限制股份单位计划。

14、授权董事会签署、盖章或任何一名董事及授权人、执行、修改及终止有关H股受限制股份单位计划的文件（包括信托契约），并就实现重述和修订的《海尔智家股份有限公司H股受限制股份单位计划（草案）》的条款的实施及意图采取行动。

15、授权董事会行使股东授予之权利。

16、授权董事会批准、确认及追认任何董事在这些决议案生效日前就这些决议案拟进行的事项、据之拟进行的交易而采取的行动。

17、批准公告及通函的内容，以及批准根据《香港联合交易所有限公司证券上市规则》刊登公告及于公司网站刊登公告。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。

该议案将提交公司股东会审议。

五、《海尔智家股份有限公司关于注销2021年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》（表决结果：同意7票、反对0票、弃权0票，其中受益人李华刚、宫伟、李少华、孙丹凤回避表决）

因公司2021年A股股票期权激励计划首次授予、预留授予的第五个行权期行权的业绩条件未达成，公司拟注销对应的首次授予、预留授予股票期权合计840.9355万份。

内容详见与本公告同日刊登在上海证券交易所网站上的《海尔智家股份有限公司关于注销2021年A股股票期权激励计划、2022年A股股票期权激励计划部分股票期权的公告》（公告编号：临2026-025）。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。

六、《海尔智家股份有限公司关于注销2022年A股股票期权激励计划部分股票期权的议案》（表决结果：同意11票、反对0票、弃权0票）

因公司2022年A股股票期权激励计划第四个行权期行权的业绩条件未达成，公司拟注销对应的已授予期权合计2,354.7639万份。

内容详见与本公告同日刊登在上海证券交易所网站上的《海尔智家股份有限公司关于注销2021年A股股票期权激励计划、2022年A股股票期权激励计划部分股票期权的公告》（公告编号：临2026-025）。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。

七、《海尔智家股份有限公司关于2021年A股核心员工持股计划延期及变更管理模式的议案》（表决结果：同意7票、反对0票、弃权0票，其中受益人李华刚、宫伟、李少华、孙丹凤回避表决）

根据《海尔智家股份有限公司A股核心员工持股计划（2021年-2025年）（草案）》及股东会的授权，因公司2021年A股核心员工持股计划尚存部分股票未归属待处理，基于对公司未来持续发展的信心与公司股票价值的判断，公司董事会根据股东会授权，决定将2021年A股核心员工持股计划的存续期，由自公司公告最后一笔标的股票登记至2021年A股核心员工持股计划时起计算“不超过五年”变更为“不超过96个月”，且同意相应修改《海尔智家股份有限公司A股核心员工持股计划（2021年-2025年）（草案）》中涉及2021年A股核心员工持股计划存续期的有关条款。

2021年A股核心员工持股计划原管理模式为“委托第三方资产管理机构管理”，原资产管理机构为兴证证券资产管理有限公司。根据相关法律法规的规定，结合2021年A股核心员工持股计划实施过程中的实际情况，公司现决定将2021年A股核心员工持股计划管理模式变更为“由公司自行管理或委托第三方机构管理或通过法律、行政法规允许的其他方式管理”。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。

八、《海尔智家股份有限公司关于2021年H股核心员工持股计划延期及变更管理模式的议案》（表决结果：同意8票、反对0票、弃权0票，其中受益人李华刚、宫伟、李少华回避表决）

根据《海尔智家股份有限公司H股核心员工持股计划（2021年-2025年）（草案）》，因公司2021年H股核心员工持股计划尚存部分股票待处理，基于对公司未来持续发展的信心与公司股票价值的判断，公司董事会根据股东会授权，决定将2021年H股核心员工持股计划的存续期，由自公司公告最后一笔标的股票登记至2021年H股核心员工持股计划时起计算“不超过五年”变更为“不超过96个月”，且同意相应修改《海尔智家股份有限公司H股核心员工持股计划（2021年-2025年）（草案）》中涉及2021年H股核心员工持股计划存续期的有关条款。

2021年H股核心员工持股计划原管理模式为“委托第三方资产管理机构管理”，原资产管理机构为兴证证券资产管理有限公司。根据相关法律法规的规定，结合公司2021年H股核心员工持股计划实施过程中的实际情况，公司现决定将2021年H股核心员工持股计划管理模式变更为“由公司自行管理或委托第三方机构管理或通过法律、行政法规允许的其他方式管理”。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。

九、《海尔智家股份有限公司关于变更回购股份用途并注销的议案》（表决结果：同意11票、反对0票、弃权0票）

公司分别于2023年4月27日、2025年3月27日、2026年3月26日召开董事会，审议通过了回购公司A股的相关方案，截至目前，公司A股回购专户内共计持有回购股份101,237,386股。根据公司实际情况，为维护广大投资者利益，公司拟对公司A股回购专户内的74,541,486股股份用途进行变更，用途由“用于股权激励/员工持股计划”或“用于员工持股计划”变更为“用于注销以减少注册资本”，即拟对A股回购专户中的74,541,486股进行注销并相应减少公司的注册资本。

内容详见与本公告同日刊登在上海证券交易所网站上的《海尔智家股份有限公司关于变更部分回购股份用途并注销的公告》（公告编号：临2026-026）。

本议案将提交公司股东会、类别股东会审议。

十、《海尔智家股份有限公司关于选举独立董事的议案》（表决结果：同意11票、反对0票、弃权0票）

根据《上市公司独立董事管理办法》及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关规定，独立董事在同一家上市公司连续任职不得超过六年，据此，公司现任独立董事王克勤先生任期即将届满。王克勤先生在任期间勤勉尽责，恪尽职守，为公司财务管理、战略决策及风险管控等方面作出了积极贡献，公司董事会对其表示衷心感谢。

为保障公司董事会及专门委员会工作的连续性与稳定性，保持公司治理结构的完善，经资格审查及审议研究，现提名萧耀熙先生为公司第十二届董事会独立董事候选人（替任独立董事），任期自股东会审议通过之日起至第十二届董事会任期届满之日止。萧耀熙先生具备担任上市公司独立董事的任职资格和履职能力，其教育背景、专业资格、工作经历、兼职情况等符合相关规定。公司已就其独立董事任职资格向上海证券交易所提交备案，并已获得上海证券交易所备案无异议的审核意见。候选独立董事简历如下：

萧耀熙，男，生于1960年。中国香港籍，加拿大滑铁卢大学数学学士、香港注册会计师、加拿大安省特许专业会计师。萧耀熙先生具备丰富的会计专业知识和经验，自1996年6月至2023年5月，在德勤中国和德勤亚太区历任多个高级管理职位。其曾在德勤亚太区任公司发展领导人，负责推进亚太地区大量收购项目；在德勤中国任首席运营官兼副首席执行官、华东区主管合伙人、华东区审计主管合伙人，领导德勤中国的运营，拥有资深的审计和会计专业背景，在审计、会计和财务管理专业岗位工作超25年。2015年荣获上海市“白玉兰荣誉奖”。

本议案已经公司董事会提名委员会审议通过。独立董事提名人声明与承诺、独立董事候选人声明与承诺内容请参见与本公告同日披露的相关文件。

该议案将提交公司股东会审议。

十一、《海尔智家股份有限公司2025环境、社会及管治报告》（表决结果：同意11票、反对0票、弃权0票）

内