2026年4月29日 星期三 证券日报
制作：王敬涛 电话：010-83251716 E-mail:zqrb9@zqrb.sina.net

证券代码：688701 证券简称：卓锦股份 公告编号：2026-012

浙江卓锦环保科技股份有限公司 关于召开2025年年度股东会的通知

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

● 股东会召开日期：2026年6月5日

● 本次股东会采用的网络投票系统：上海证券交易所股东会网络投票系统

一、召开会议的基本情况

（一）股东会类型和届次

2025年年度股东会

（二）股东会召集人：董事会

（三）投票方式：本次股东会所采用的表决方式是现场投票和网络投票相结合的方式

（四）现场会议召开的日期、时间和地点

召开日期时间：2026年6月5日 14点30分

召开地点：浙江卓锦环保科技股份有限公司（杭州市拱墅区绍兴路536号浙江三立时代广场7楼）大会议室

（五）网络投票的系统，起止日期和投票时间。

网络投票系统：上海证券交易所股东会网络投票系统

网络投票起止时间：自2026年6月5日

至2026年6月5日

采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东会召开当日的交易时间段，即9:15-9:25，9:30-11:30，13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东会召开当日的9:15-15:00。

（六）融资融券、转融通、约定购回业务账户和沪股通投资者的投票程序

涉及融资融券、转融通业务、约定购回业务相关账户以及沪股通投资者的投票，应按照《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关规定执行。

（七）涉及公开征集股东投票权

不涉及

二、会议审议事项

本次股东会审议议案及投票股东类型

序号	议案名称	投票股东类型
		A股股东
非累积投票议案		
1	《公司2025年年度报告全文及摘要》	√
2	《公司2025年年度董事会工作报告》	√
3	《公司2025年年度财务决算报告》	√
4	《公司2026年年度财务预算报告》	√
5	《公司2025年年度利润分配方案》	√
6	《关于公司董事2025年度薪酬执行情况及2026年度薪酬标准的议案》	√
7	《关于聘请公司2026年年度财务审计机构及内控审计机构的议案》	√
8	《关于预计公司2026年年度金融机构授信额度的议案》	√
9	《关于修订〈董事和高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》	√
10	《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》	√

注：本次股东大会将听取《2025年度独立董事述职报告》和《关于公司高级管理人员2025年度薪酬执行情况及2026年度薪酬标准的议案》。

1、说明各议案已披露的时间和披露媒体

上述议案已经公司于2026年4月27日召开的第四届董事会第十四次会议审议通过。具体内容详见公司于2026年4月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。公司将在2025年年度股东大会召开前，在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)刊登《浙江卓锦环保科技股份有限公司2025年年度股东大会会议资料》。

2、特别决议议案：无

3、对中小投资者单独计票的议案：议案5、议案6、议案7、议案9

4、涉及关联股东回避表决的议案：议案6

应回避表决的关联股东名称：卓未龙、庆元高廷投资管理合伙企业（有限合伙）

5、涉及优先股股东参与表决的议案：无

三、股东会投票注意事项

（一）本公司股东通过上海证券交易所股东会网络投票系统行使表决权的，既可以登陆交易系统投票平台（通过指定交易的证券公司交易终端）进行投票，也可以登陆互联网投票平台（网址：vote.sse-info.com）进行投票。首次登陆互联网投票平台进行投票的，投资者需要完成股东身份认证。具体操作请见互联网投票平台网站说明。

（二）同一表决权通过现场、本所网络投票平台或其他方式重复进行表决的，以第一次投票结果为准。

（三）持有多个股东账户的股东，可行使的表决权数量是其名下全部股东账户所持相同类别普通股和相同品种优先股的数量总和。

持有多个股东账户的股东通过本所网络投票系统参与股东会网络投票的，可以通过其任一股东账户参加。投票后，视为其全部股东账户下的相同类别普通股和相同品种优先股均已分别投出同一意见的表决票。

持有多个股东账户的股东，通过多个股东账户重复进行表决的，其全部股东账户下的相同类别普通股和相同品种优先股的表决意见，分别以各类别和品种股票的第一次投票结果为准。

（四）股东对所有议案均表决完毕才能提交。

四、会议出席对象

（一）股权登记日下午收市时在中国证券登记结算有限公司上海分公司登记在册的公司股东有权出席股东会（具体情况详见下表），并可以以书面形式委托代理人出席会议和参加表决。该代理人不必是公司股东。

股份类别	股票代码	股票简称	股权登记日
A股	688701	卓锦股份	2026/6/1

（二）公司董事和高级管理人员。

（三）公司聘请的律师。

（四）其他人员

五、会议登记方法

1.自然人股东亲自出席的，应出示其本人身份证原件、股票账户卡原件办理登记手续；委托代理人出席会议的，应出示委托人股票账户卡原件和身份证复印件、授权委托书原件（授权委托书格式详见附件1）和受托人身份证原件办理登记手续。法人股东由法定代表人亲自出席会议的，应出示其本人身份证原件、加盖法人印章的营业执照复印件、股票账户卡原件办理登记手续；法人股东法定代表人委托代理人出席会议的，代理人应出示其本人身份证原件、加盖法人印章的营业执照复印件、法定代表人证明书、股票账户卡原件、法定代表人依法出具的授权委托书（加盖公章）办理登记手续。

2.异地股东可采用信函或邮件的方式登记，在来信或邮件上须写明股东姓名、股东账户、联系地址、邮编、联系电话，并附身份证及股东账户复印件，信封上请注明"股东会议"字样。

3.登记时间：2026年6月1日 9:00-11:30 及 13:30-16:00，以信函或者邮件方式办理登记的，须在2026年6月1日16:00前送达。

4.登记地点：浙江卓锦环保科技股份有限公司（杭州市拱墅区绍兴路536号浙江三立时代广场7楼）董事会办公室。

5.注意事项：股东请在参加现场会议时携带上述证件，公司不接受电话方式办理登记。

六、其他事项

（一）出席会议的股东或代理人交通、食宿自理。

（二）参会股东请提前半小时到达会议现场办理签到。

（三）会议联系方式

联系地址：浙江卓锦环保科技股份有限公司（杭州市拱墅区绍兴路 536 号浙江三立时代广场7楼）董事会办公室

联系电话：0571-86897252

电子邮箱：zoneking@zone-king.com

联系人：朱全

特此公告。

浙江卓锦环保科技股份有限公司董事会

2026年4月29日

附件1：授权委托书

附件1：授权委托书

授权委托书

浙江卓锦环保科技股份有限公司：

兹委托 先生（女士）代表本单位（或本人）出席2026年6月5日召开的贵公司2025年年度股东会，并代为行使表决权。

委托人持普通股数：

委托人持优先股数：

委托人股东账户号：

序号	非累积投票议案名称	同意	反对	弃权
1	《公司2025年年度报告全文及摘要》			
2	《公司2025年年度董事会工作报告》			
3	《公司2025年年度财务决算报告》			
4	《公司2026年年度财务预算报告》			
5	《公司2025年年度利润分配方案》			
6	《关于公司董事2025年度薪酬执行情况及2026年度薪酬标准的议案》			
7	《关于聘请公司2026年年度财务审计机构及内控审计机构的议案》			
8	《关于预计公司2026年年度金融机构授信额度的议案》			
9	《关于修订〈董事和高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》			
10	《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》			

注：本次股东会还将听取《公司独立董事述职报告》和《关于公司高级管理人员2025年度薪酬执行情况及2026年度薪酬标准的议案》。

委托人签名（盖章）： 受托人签名：

委托人身份证号： 受托人身份证号：

委托日期： 年 月 日

备注：

委托人应在委托书中"同意"、"反对"或"弃权"意向中选择一个并打"√"，对于委托人在本授权委托书中未作具体指示的，受托人有权按自己的意愿进行表决。

证券代码：688701 证券简称：卓锦股份 公告编号：2026-011

浙江卓锦环保科技股份有限公司 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

浙江卓锦环保科技股份有限公司（以下简称"公司"）于2026年4月27日召开第四届董事会第十四次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》。根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具的标准无保留意见2025年度审计报告，截至2025年12月31日，公司合并报表未弥补亏损金额为人民币19,415.7041万元，公司实收股本为人民币13,427.7372万元，公司未弥补亏损金额达到实收股本总额三分之一。根据《中华人民共和国公司法》及《浙江卓锦环保科技股份有限公司章程》的有关规定，公司未弥补的亏损达到实收股本总额三分之一，本议案尚需提交至公司2025年年度股东会审议。

一、未弥补亏损主要原因

1、行业与市场环境影响：公司所处环保治理行业受宏观经济、下游行业需求波动及行业竞争加剧影响，近年营业收入持续下滑。2025年度公司营业收入约12,654.69万元，同比下降47.81%。

2、业务结构调整与投入：报告期内公司推进业务转型，优化传统业务布局，高毛利新技术业务占比仍较低，整体盈利能力偏弱；同时为维持核心技术能力与市场竞争力，公司在研发等方面保持必要投入，进一步影响当期利润表现。

3、减值与信用损失：前期受项目回款状况影响，公司计提部分信用减值损失与资产减值损失，对未分配利润形成负向影响，虽然2025年相关损失显著减少，但未能扭转累计亏损态势。

二、应对措施

针对目前的宏观环境、行业阶段及经营状况，公司董事会及管理层将采取以下措施应对：

2026年是"十五五"规划开局之年，也是环保行业标准升级、结构转型的关键一年。当前环保行业传统领域盈利水平企稳回升，双碳、资源化、智慧环保等高成长性赛道正逐步打开增长空间。围绕公司发展战略，本年度将采取以下具体经营计划与措施：

1、资源化业务开发计划

通过自主研发与产学联动相结合的模式，公司已围绕资源化领域的相关新兴技术与新应用场景积累了较多开发经验。包含有机溶剂回收技术在内的部分成熟技术已实现初步商业转化。2026年公司将就一般工业固废的无害化处理与矿物金属等高附加值资源化利用的新场景应用开展进一步研发，重点解决高附加值资源物的污染处理与再生回收难题，依托投资运营模式实现自主技术装备化。就工业废水废气回收并资源化利用领域，重点开展核心技术装备化的研究，打造专用设备产品。

2、数智化与装备化开发计划

2025年公司已确立以Biofit技术为示范蓝本，通过装备化与数智化开发协同配套软硬件工艺包，建立独立运营主体发展创新业务的商业模式。2026年公司将继续深挖其他业务场景下数智化与装备化的开发潜力，对传统业务进行赋能，并积极推动在该模式下孵化的新场景应用进行独立运营尝试，通过在独立主体层面引入股份激励的方式激发团队的管理潜力，充分开发环境修复、河道治理、市政管网及工业端污染等环保场景的新技术与新应用。重点开发大型工业企业客户群，以此为撬动点实现传统优势业务与数字业务的协同与融合。

3、环境修复业务发展计划

围绕"立足浙江、深度开发华东"、"聚焦长三角绿色生态一体化"和"布局华中与西部地区"的市场布局战略。过往年度，公司分别于安徽、新疆、湖北等地区取得一系列标杆项目，同时，业务区域集中的特性得到改善。2025年度公司调整经营策略，在项目备案筛选过程中重点关注资金安全性，在与客户的商务谈判过程中通过以合同总价打让换取项目预付款或保证金的形式，增强项目的资金周转效率，以此严控应收账款风险。2026年公司将继续深化该策略，同时推进过往应收账款的回收工作，实现稳健业务拓展。

4、技术研发计划

2026年，公司将继续扎实推进研发工作，在适当控制研发经费的同时，充分发挥企业技术研发中心作用，深化与知名院校的研发合作，进一步增强公司的技术研发优势。在已取得"省级企业研究院"、"省级企业技术中心"、"省级博士后工作站"、"水污染控制浙江省工程实验室成果转化与推广应用平台"、"国家级专精特新小巨人企业"的基础上，推进"省重点企业研究院"的评定工作，筹备"国家级企业技术中心"建设，积极主持与参与国家级与省部级重点科研项目，以打造更优秀的技术研发平台，聚拢更优秀的科技研发资源，创造更优秀的科技创新成果，进一步提升公司的技术研发能力。

在具体研发工作上，公司集中于土壤及地下水修复领域、水污染治理领域以及固废处置领域开展持续研发工作，通过技术研发计划的有效开展，依托相应的技术成果，预计将在公司现有主业中实现进一步的降本增效效果，整体提升公司的竞争优势。

5、管理提升计划

公司将进一步优化战略，围绕战略要求明确目标、分解任务、压实责任、增进效益。要保证决策精细制定。推进长期战略规划工作实施，全面加强各层级人才储备与梯队建设，确保决策前瞻务实、精准高效。要保证计划精细执行。强化生产经营计划的权威性、指导性和系统性，确保计划精准、全面、系统执行。

同时强化组织建设，做好各部门与员工的思想引导和业务辅导，强化制度建设。以管理工具数字化、制度系统化、流程标准化为模板，提升管理精准化水平，形成高效、积极的工作风格。让管理更加稳健、均衡、严谨和高效。

特此公告。

浙江卓锦环保科技股份有限公司

董事会

2026年4月29日

证券代码：688701 证券简称：卓锦股份 公告编号：2026-009

浙江卓锦环保科技股份有限公司 关于公司董事、高级管理人员2025年度薪酬确认及2026年度薪酬方案的公告

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

浙江卓锦环保科技股份有限公司（以下简称"公司"）根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规以及《公司章程》等的有关规定，结合公司实际经营情况，并参考公司所处行业及地区的薪酬水平，拟定了公司董事、高级管理人员2026年度薪酬方案。公司于2026年4月27日召开的公司第四届董事会第十四次会议审议了《关于公司董事2025年度薪酬执行情况及2026年度薪酬标准的议案》《关于公司高级管理人员2025年度薪酬执行情况及2026年度薪酬标准的议案》。现将具体内容公告如下：

一、2025年度董事、高级管理人员薪酬确认

单位：万元

姓名	职务	2025年度从公司获得的税前薪酬总额	备注
卓未龙	董事长、总经理	37.26	/
田平	董事	40.07	/
王宇峰	董事、副总经理、核心技术人员	48.34	/
薛磊	董事	59.88	/
陈率连	董事、副总经理、核心技术人员	38.55	/
叶海影	独立董事	10	/
徐向阳	独立董事	10	/
吴礼光	独立董事	10	/
刘明浩	副总经理	23.68	/
朱全	董事会秘书	28.57	/
陈晨	财务负责人	28.96	/

二、2026年度董事、高级管理人员薪酬方案

（一）适用对象

公司2026年度任期内的董事及高级管理人员。

（二）适用期限

2026年1月1日至2026年12月31日

（三）具体薪酬方案

1.董事薪酬方案

（1）独立董事薪酬标准：根据上市公司有关规定，结合本公司实际情况与本年度工作计划情况，2026年度给予每位独立董事津贴为人民币10万元。该等津贴于每季度发放。独立董事出席本公司董事会、股东大会等按《公司法》和《公司章程》相关规定行使职责所需的合理费用由本公司承担；

（2）非独立董事薪酬方案：公司非独立董事薪酬总额根据其在公司所担任的职务，参照同行业、同地区类似岗位薪酬水平确定，按公司年度绩效考核制度及业绩指标达成情况领取薪酬，其薪酬方案由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励收入构成，其中绩效薪酬占比不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的50%，不再额外领取董事津贴。具体按照公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》执行。

2.高级管理人员薪酬方案

公司高级管理人员薪酬总额根据其在公司所担任的职务，参照同行业、同地区类似岗位薪酬水平确定，按公司年度绩效考核制度及业绩指标达成情况领取薪酬，其薪酬方案由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励收入构成，其中绩效薪酬占比不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的50%。具体按照公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》执行。

3.其他事项

上述薪酬均为税前薪酬，其所涉及的个人所得税统一由公司代扣代缴；因换届、改选、任期内辞职等原因离任的，薪酬按其实际任期计算并予以发放；同时担任多个岗位的，根据主要岗位绩效以及相关岗位领取相应薪酬。

三、审议程序

（一）薪酬与考核委员会审议程序

公司于2026年4月24日召开了第四届薪酬委员会2026年第一次会议，审议通过了《关于公司董事2025年度薪酬执行情况及2026年度薪酬标准的议案》，全体委员回避表决；审议通过了《关于公司高级管理人员2025年度薪酬执行情况及2026年度薪酬标准的议案》，关联委员卓未龙回避表决。

（二）董事会审议程序

2026年4月27日召开了公司第四届董事会第十四次会议，审议了《关于公司董事2025年度薪酬执行情况及2026年度薪酬标准的议案》，全体董事回避表决，同意将该议案直接提交公司2025年年度股东大会审议；审议通过了《关于公司高级管理人员2025年度薪酬执行情况及2026年度薪酬标准的议案》，公司内担任高管的3名董事回避表决，其他5名董事一致同意该议案。

四、其他事项

1、公司高级管理人员薪酬方案经公司董事会审议通过后执行；

2、公司董事薪酬方案需经公司2025年年度股东大会审议通过后执行。

特此公告。

浙江卓锦环保科技股份有限公司

董事会

2026年4月29日

公司代码：688701 公司简称：卓锦股份

浙江卓锦环保科技股份有限公司 2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到http://www.sse.com.cn/网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅"第三节管理层讨论与分析：四、风险因素"部分内容。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是 √否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

为保障公司正常生产经营，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等有关规定及《公司章程》的相关规定，经综合考虑投资者的合理回报和公司的长远发展，在保证公司正常经营业务发展的前提下，公司拟定的2025年度利润分配预案为：公司拟不进行现金分红，不实施包括资本公积金转增股本、送红股在内的其他形式的分配。

公司审计委员会、独立董事专门会议已对上述利润分配方案发表同意意见，本次利润分配方案尚需经公司2025年年度股东大会审议通过后实施。

母公司存在未弥补亏损

√适用 □不适用

截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未分配利润295,378,365.56元。根据《公司法》及《公司章程》的相关规定，公司不具备现金分红的前提条件。

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	卓锦股份	688701	/

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱全	丁怡
联系地址	浙江省杭州市拱墅区绍兴路536号三立时代广场701室	浙江省杭州市拱墅区绍兴路536号三立时代广场701室
电话	0571-86897252	0571-86897252
传真	0571-85800855	0571-85800855
电子信箱	zoneking@zone-king.com	zoneking@zone-king.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

报告期内，公司的主营业务覆盖"环保综合治理服务"和"环保产品销售与服务"两类，所处行业属于生态保护和环境治理业。公司依托自身核心技术与工艺，为客户提供环保综合治理解决方案。通过设计定制化的解决方案，并以工程实施的手段为主，对受污染的介质（包括土壤、地下水、地表水体）及环境污染源（废水、废气、固废）等进行修复、处理与处置。经过多年发展，已实现对包括项目技术方案设计、自研专用设备、项目实施和风险管控、持续管理咨询以及运维服务在内的全流程解决方案提供。报告期内，公司主要包含"环境修复"、"工业污染源治理"和"环保产品销售与服务"等三类业务。

1、环境修复

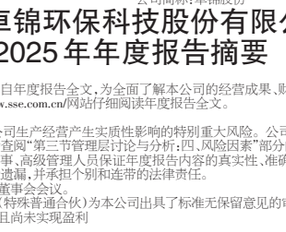
环境修复是指，依靠技术手段和工程措施的有效应用，阻止次生污染的发生或防止次生损害的产生，使正常的生态结构与功能得以维护或改善，实现受污染的土壤、地下水、场地、水体的环境质量与生态修复。

公司的环境修复业务主要包括土壤及地下水修复和水体修复两大方向。公司在环境修复领域以土壤修复类工程为主，是国内该领域目前综合实力前列的企业之一。

（1）土壤及地下水修复：公司开展的土壤及地下水修复项目主要为工业场地修复。依照环境政策、行业标准等法律法规要求，通过工程实施、环境技术和长效监理等手段，将地块及地下水中的污染物移除、削减、固定或将风险控制在可接受水平。公司掌握的多项核心技术、涵盖土壤及地下水修复领域内各种类型的工程，涉及铜、锌、铅、铬、镍、砷、锑等多种重金属，以及挥发性有机物（VOCs）、半挥发性有机物（SVOCs）、石油烃（TPH）等有机污染物。在达到土壤及地下水污染物修复目标的同时，减少"异味扰民"，实现高效绿色修复治理的目标要求。

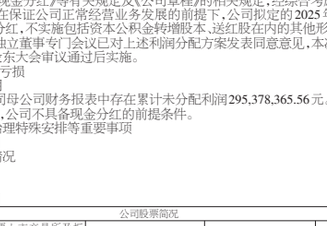
公司是国内较早从事土壤修复业务的民营企业之一，依靠高学历、多专业的修复团队，能够独立、高效、完整地开展场地调查与风险评估、技术咨询与方案设计、工程实施与项目管理、风险管控与跟踪评估等业务，提供一站式全方位的土壤及地下水修复综合服务，公司成立至今承接了一批优质且具有代表性的标杆项目，项目经验丰富。

合肥合燃华润燃气有限公司原制气厂南区地块土壤修复项目位于合肥市庐阳区，面积约212亩，因长期人工煤气生产产生土壤与地下水复合污染。本项目打造"修复标杆"，变"包袱"为"财富"。在地方政府属地管理和统筹协调指导下，卓锦股份牵头全力推进施工，高标准推进原制气厂南地块土壤污染治理，构建土壤、水、气、声、固废及运输全流程二次污染防控体系。2025年8月开工以来，土壤总修复量达87%，地下水修复完工并进入监测期，预计2027年底全面移出管控名录，修复后将达居住/商业用地标准，助力城市更新与生态安全。



合燃华润燃气原制气厂南地块俯拍图（2026）

原瑞达焦化厂土地污染修复项目位于山东省滕州市荆河西路98号，是针对焦化遗留场地开展的土壤与地下水协同治理工程。项目系统治理重金属、有机物、无机复合污染土壤及污染地下水，采用修复+风险管控相结合的治理模式，兼顾治理效果与长效安全。项目污染土壤治理总量136745.84m³，其中清挖修复污染土壤82389.60m³，阻隔土方54356.24m³；同步开展地下水污染治理，污染面积约8319.27㎡。本项目通过精准清挖、原位修复与风险阻隔等技术组合，有效削减场地污染物风险，为地块后续安全再利用奠定环境基础。



原瑞达焦化厂土地污染修复项目（2024）

（2）水体修复：针对水环境污染和水生态系统退化问题，公司开展的水体修复项目，采用生态措施和工程措施相结合的方法，控制水体污染、去除富营养化，重建水生态系统，恢复水生态系统功能。公司的核心技术"智能河道活水系统"，通过涵盖数据采集、水文水质耦合模型和大数据分析的水环境智慧管理技术，实现水环境智慧配水与智慧水质调控。

公司水体修复业务基于监测预警和污染溯源、水动力改善及水环境增容、水环境立体生境重建、长效智慧管养等核心技术，将已经退化或损坏的水生态系统恢复、修复，基本达到原有水平或超过原有水平，并保持其长久稳定。公司至今已承接近30项水环境相关项目，业绩收入稳定，项目经验丰富。

在公司承接的"温岭市九龙湖国家湿地公园水生态修复试验段工程"项目中，采用"沉水生态构建技术"，构建"沉水植物-浮游生物-水生动物-微生物"组成的生态系统。同步，为保障生态系统持续发挥净水及调控作用，采用太阳能喷泉增加溶解氧，持续削减底泥及水体污染物浓度，恢复了水体水生态系统，使修复水域水下森林覆盖率达60%以上，水生植物长势良好，形成优美的水下景观。

温岭市九龙湖国家湿地公园水生态修复试验段工程（2023）

2、工业污染源治理

工业污染源治理业务是指对工业生产排放的污染源，采用物理、化学和生物相结合的方式，设计并建造工业生产末端的排放治理装置，降低工业废水、废气和固体废物等各项排放物中污染源含量，以满足排放标准要求。

公司的工业污染源治理业务主要集中于医药、化工等高复合性污染行业，以及光伏、锂电池等产能扩张较快的新兴产业。以上领域的污染物排放具有污染成分复杂性高、高毒性难降解物质比例大、盐分含量高、水质波动大和生化性较差等特点。根据污染源的种类，分为水污染治理、废气治理和固废处置三大方向。

（1）水污染治理：公司的工业水污染治理业务集中于医药、化工等细分领域，技术要求极高。针对难处理的高盐高氨高有机工业废水，公司通过物理、化学、生物处理等多项自主技术，为客户提供典型废水的资源化及分质预处理、新型生化处理及回用的全流程综合性服务，实现水污染治理、近零排放及资源化利用。

公司在医药化工废水处理上积累了大量的技术经验与项目经验。针对发酵类制药废水、中药废水、典型精细化工废水、典型大化工废水、表面活性剂废水、典型高氨高毒废水等不同细分废水领域，采用不同工艺流程与技术，为业主单位提供切实有效的解决方案，进一步助推医药化工行业走向绿色化发展。

浙江司太立制药废水处理工程，处理规模为2000t/d，属于典型合成类制药废水处理项目。该项目涉及十余种产品，废水中含有DMAC、三氯甲烷、甲苯等毒性物质，兼具高有机物、水质波动大、出水要求高的特点，技术难度突出，采用"各股高浓废水分质+高级还原及氧化+两级厌氧+AOAO+MBR"的工艺组合，契合合成类制药废水"分类收集、分质处理"的行业原则，可有效破解高毒性、难降解废水处理难题，确保达标排放。

本项目的顺利实施助力公司深化医药化工废水治理领域布局，彰显公司的核心技术实力，项目采用的多元组合工艺、与卓锦深耕的废水治理技术体系高度契合。提升品牌标杆效应，司太立作为国内造影剂领域知名企业，依托本项目的成功实施，可显著提升卓锦在医药制药废水治理领域的品牌认可度，为后续承接同类高端项目奠定基础。

浙江司太立制药废水处理工程（2024）

（2）废气治理：公司的废气治理业务主要为医药化工、光伏原料及市政领域的生产过程中涉及的VOCs（探发性有机化合物）进行减排、处理与综合防治。公司主要通过综合运用"洗涤+吸附-脱附-溶剂回收"等核心技术、对有机废气进行吸附分离，并对分离的有机物进行回收再利用。公司深耕废气治理领域多年，积累了领先的设计能力、专业的管理团队和丰富的项目经验，奠定了公司在国内废气治理领域的领先地位。公司将先进的治理技术和综合解决方案应用于废气治理工程，达到高效与经济的统一。

四川三丰数智纺织有限公司DMF、甲苯有机废气治理及溶剂回收项目于2025年7月调试完成并正式投入运营。该项目业主方为四川三丰数智纺织有限公司，是一家集纺织、印染、后整、销售为一体的科技型"绿色+智造"工厂企业。项目针对业主方涂层生产过程中产生的含DMF、甲苯等有机废气，该废气具有风量大、高浓度、湿度大、成分复杂的特点，且对回收溶剂的色度、清澈度、含水率均有严格要求，属于高难度有机废气溶剂回收项目。

公司采用"气相提浓和蜂级相变冷凝的VOCs回收技术"，实现了废气24小时连续稳定达标排放，FID在线监测数据远低于排放限值。回收溶剂外观无色清澈透明，含水率控制在300mg/L以内，优于客户工艺回用标准。同时，系统通过热回收耦合节能设计，综合能耗处于行业较低水平，溶剂回收经济价值显著。该项目的治理效果、回收溶剂质量及运行能耗得到了业主的高度认可，高度契合国家"双碳"战略和低碳减排的环保方向，为纺织染整涂层行业及同类大风量、高浓度、高价值溶剂回收场景提供了可靠的技术支撑，同时为我司进一步探索包装印刷、化工、医药等行业的VOCs治理与资源化应用奠定了坚实基础。

四川三丰数智纺织有限公司DMF、甲苯有机废气治理及溶剂回收项目（2025）

河南千牧生物制药有限公司新建生物产业园生产肝素钠（原料为猪小肠，市场需求旺盛），为配套生产实施废气处理系统改造，主要处理生产车间恶臭及非甲烷总烃废气，需安装10套尾气处理装置。具体配置：刮肠车间2套（各115000m³/h，生物滤池+风机+≥15m烟囱）；酶解间4套（77000-23000m³/h不等，两级喷淋塔或生物滤池搭配风机及≥15m烟囱）；肠皮间3套（2套50000m³/h、1套32000m³/h，两级喷淋塔或生物滤池搭配风机及≥15m烟囱）；环保区1套（30000m³/h，生物滤池）。

本项目顺利完工，助力卓锦股份拓展生物制药环保细分领域，巩固行业竞争力。落地废气治理核心技术，积累同类项目经验；拓宽华北区域市场，提升品牌影响力；契合国家环保战略，增强长期发展潜力。

河南千牧生物制药有限公司废气处理系统改造项目（2025）

（3）固废处置：报告期内，公司在固废处置领域的业务主要集中在污水处理过程中伴生的污泥处理方面。通过公司独有的污泥淋滤深度脱水技术、对污水处理中产生的污泥沉淀物进行稳定化、无害化和资源化处理处置，实现污泥深度脱水，以达到后端可焚烧处置的状态。

通过生物淋滤技术对污泥微生物菌种进行驯化和改性调理，在不添加化学药剂的前提下，实现污泥高干度深度脱水和污泥减量。公司完全掌握了高效生物淋滤菌种培养驯化方法，以及相配套的专用微生物营养剂配方，是目前国内掌握该工艺路线并实现产业化的少数公司之一。

丽水市水阁污水处理厂污泥深度脱水示范工程（2023）

3、环保产品销售与服务

公司的环保产品销售与服务业务主要是向市政部门、水务公司及工程承包商等客户提供设备销售以及相关的安装、调试、维修、保养及改造等服务。

（1）环保设备销售：公司主要为市政客户提供水泵、搅拌器、推流器、风机、臭氧系统等设备。

公司自主研发的好氧生物膜极速脱氮技术（简称：BioFit工艺）一体化装备，是基于现代微生物工程学的基本原理，将严格筛选之后的多种功能性微生物菌胶团按一定的比例形成相互协作的高效微生物菌群，再辅以长效生物酶制剂并且采用微生物固化包埋技术进行集约化工厂化规模化生产。将严格筛选之后的多种功能性微生物菌胶团按一定的比例形成相互协作的高效微生物菌群并进行包埋和固定化，由于微生物负载量远远高于常规工艺，硝化菌比例可高达50%以上，使得污染物降解速度更快、效率更高，从而实现极速脱氮。通过将现代微生物工程学与配备全自动在线运行监测系统相结合，充分发挥微生物负载量远远高于常规工艺的特点，在实现污染物降解速度更快、效率更高的同时，做到了无人值守远程控制，打破邻避效应，与城市景观融为一体。

余姚凤山街道三官堂河Biofit装备（2024）

（2）技术服务：公司主要提供环保设备的安装、调试、维修、保养、改造等服务。

杭州临平自来水厂（2021）

2.2 主要经营模式

报告期内，公司主营业务为环保综合治理服务与环保产品销售与服务，以环保综合治理服务为主要收入来源。在环保综合治理服务业务中，公司以EPC模式为主，同时采用PC、技术咨询及托管运营等模式，为客户提供服务，以获取相应的营业收入与利润。其中：

（1）EPC模式暨工程总承包模式（Engineering Procurement Construction）是指公司与客户签订工程总承包合同，根据客户的目标要求，承担包括规划设计、设备材料的采购与集成、工程实施和管理等主要建设工作。公司对项目的质量、安全、工期全面负责，在建设完成、满足使用功能并具备使用条件后，将项目整体交付给客户的服务模式。

（2）PC模式暨专业承包模式（Procurement Construction），与EPC模式相比的不同在于，在PC模式下项目的规划设计不是由公司完成的。公司根据客户或客户委托的设计单位提供的项目整体解决方案，综合考量多种因素并进行可行性试验后确定项目实施规划，并承担设备材料的采购与集成、工程实施和管理等主要建设工作，对项目的质量、安全和工期负责，完工后将项目整体交付给业主。

（3）技术咨询模式是指公司为客户提供前端调查、风险评估、设计规划咨询和环境应急咨询等服务。为客户提供可行性研究和方案设计，指导项目实施和再开发工作。如针对土壤及地下水修复项目提供场地调查与风险评估、修复方案设计等工作；针对治理业务中的水污染治理与废气处理等项目提供试验研究、工艺诊断以及技术方案设计与规划等工作。

（4）托管运营模式是指客户将投资建成后的环保项目移交给公司，由公司在约定的期限内负责设施的运营管理。公司根据提供的运营服务内容，定期向服务的对象收取服务费用。托管运营模式有助于公司将核心技术优势与环保项目常态运营相结合，为客户的整体需求提供全流程服务，增强公司的持续盈利能力，是公司在EPC基础上拓展的服务模式。

（5）产品销售与服务：在产品销售与服务方面，公司通过对代销售环保设备与产品，并提供安装与维保等服务，获取相应的营业收入与利润，主要客户为各地市水务集团和公用事业单位等。

2、营销模式

报告期内，公司业务主要通过公开招投标、邀请招投标及竞争性谈判三种方式达成合作，具体介绍如下：

（1）公开招投标

公开招投标是指客户通过发布招标公告，邀请所有潜在不特定的供应商参加投标。客户通过事先确定的标准，从所有投标供应商中择优评选出中标供应商的方式。

（2）邀请招投标

邀请招投标是指客户通过发布招标公告，邀请特定的供应商参加投标。客户通过事先确定的标准，从特定投标供应商中择优评选出中标供应商的方式。

（3）竞争性谈判

竞争性谈判是指客户通过与多家供应商进行谈判、磋商或比价，最后从中确定供应商的方式。在具体业务中，公司围绕自身的主营业务领域，面向重点区域市场，组建了专业性强、经验丰富的营销团队，通过客户拜访、客户考察、展会营销、合作伙伴推介、网络平台等方式获取业务信息，并通过技术交流等方式进一步了解客户的具体需求。在经过商务、技术及战略等方面综合评估后，甄别确定目标项目，选定项目销售负责人与技术人员和客户进行项目技术路径的设计与交流，并在项目成本核算基础上确定项目报价与竞争策略。

3、采购模式

公司注重产品质量和采购过程控制，建立了完善的采购流程与管理制度。公司采购部负责供应商的开发、评估与维护，以及采购招标、采购合同管