

A股简称:招商银行 A股代码:600036 公告编号:2026-019

## 招商银行股份有限公司 关于独立非执行董事辞职的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、董事离任的基本情况  
招商银行股份有限公司(简称本公司)董事会收到本公司独立非执行董事李朝群先生的辞任函。李朝群先生因个人原因,向本公司董事会申请辞任独立非执行董事职务,一并辞去董事会关联交易管理与消费者权益保护委员会主任委员、战略与可持续发展委员会委员、薪酬与考核委员会委员的职务。李朝群先生的辞任自2026年4月28日起生效。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

姓名	离任原因	离任日期	离任日期	离任日期	离任日期	离任日期	离任日期
李朝群	独立非执行董事 关联交易管理与消费者权益保护委员会主任委员 战略与可持续发展委员会委员 薪酬与考核委员会委员	2026年4月28日	2027年8月1日	因个人原因	否	否	否

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

李朝群先生确定与本公司董事会无不同意见,也无与其辞任有关的其他事项需要提请本公司股东和债权人注意。  
截至公告披露日,李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。李朝群先生在本报告期内未担任任何职务,也未担任任何职务,且不存在任何未结清的债权债务关系。

等因素影响,息资产收益率有所下降,是导致净息差下降的主要原因。与此同时,本集团持续推动负债高质量发展,部分低资产收益率下降带来的影响。

项目	2026年1-3月	2025年1-3月	同比变化
净利息收入	1,001,698	1,068,660	-6.83%
利息收入	1,217,287	1,230,912	-1.10%
利息支出	13,709	13,746	-0.27%
净利息收入	13,485	16,158	-16.50%
净利息收入	17,216	17,956	-4.12%

截至报告期末,本集团权重法下核心一级资本充足率11.88%,一级资本充足率13.50%,资本充足率14.60%。  
截至报告期末,本集团权重法下核心一级资本充足率11.88%,一级资本充足率13.50%,资本充足率14.60%。

项目	2026年3月31日	2025年12月31日	报告期末比上年末增减
本集团	2026	2025	
一级资本充足率	11.88%	11.82%	增加0.06个百分点
一级资本充足率	13.50%	13.06%	增加0.44个百分点
一级资本充足率	14.60%	15.09%	减少0.49个百分点

注:“以重估”指按照本管理办法的相关规定,信用风险使用权重法,市场风险使用标准法,操作风险使用标准法,下同。  
截至报告期末,本集团权重法下核心一级资本充足率11.34%,一级资本充足率12.77%,资本充足率13.87%。

4.7其他重要业务指标  
截至报告期末,本集团零售客户数2.27亿户(含借记卡和信用卡客户),较上年末增长1.34%。管理零售客户总资产(AUM)余额178,551.65亿元,较上年末增加7,226.46亿元,增幅4.52%。

截至报告期末,本集团公债发行量1.62万亿元,较年初增长0.62%。招商局资管业务规模3,397.08亿元,较上年末增长6.68%。招商局资管业务规模1,763.27亿元,较上年末增长7.96%。

“招商基金和招商局资管业务规模均符合其子公司的数据。其中,招商基金数据披露已按照监管口径进行调整,并与同口径定期报告一致。

5财务报表  
截至报告期末,本集团总资产247.48亿元,同比增长3.17%。其中,费用支出176.94亿元,同比增长2.12%;业务费用70.54亿元,同比增长5.88%。2026年1-3月,本集团收入28.47%,同比下降0.17个百分点。本集团持续优化成本精细化管理,保障重点领域投入,优化费用结构,提升成本效率。

“业务费用包括折旧、摊销、租赁和其他各类行政费用。  
信用减值损失  
2026年1-3月,本集团信用减值损失148.46亿元,同比增长15.65%。其中,贷款和垫款信用减值损失148.58亿元,同比增长12.28亿元;除贷款和垫款外的其他类别业务信用减值损失合计-0.12亿元,同比增长7.81亿元,主要是报告期内同业资产及表外业务规模变动所致。

4.3资产负债分析  
截至报告期末,本集团总资产134,848.82亿元,较上年末增长3.17%。主要是本集团贷款和垫款、金融投资等增长。截至报告期末,本集团贷款和垫款74,643.73亿元,较上年末增长2.84%;贷款和垫款总额占资产总额的比例为55.35%,较上年末下降0.18个百分点。其中,本集团零售贷款36,830.40亿元,较上年末减少371.51亿元,降幅1.00%。主要是居民消费贷款需求仍处于复苏阶段,本集团坚持稳健审慎的原则,持续加强对零售客户的综合服务,提升零售客户粘性;本集团公司贷款34,401.73亿元,较上年末增加2,244.23亿元,增幅6.58%。主要是进一步加强公对公资产组织力度,有效把握“两高一优”领域,持续加大对实体经济的支持力度。截至报告期末,本集团金融投资余额2,932.69亿元,较上年末增长4.70%。主要是结合利率走势与资产负债配置需要,持续优化大资管资产组合配置,合理配置金融投资规模。

截至报告期末,本集团金融投资余额121,942.97亿元,较上年末增长3.43%。主要是本集团存款增长所致。本集团存款余额99,591.97亿元,较上年末增长1.25%。其中,本集团存款余额的81.67%。其中,公司存款余额53,692.27亿元,较上年末增长0.54%;零售存款余额45,899.70亿元,较上年末增长2.09%。截至报告期末,本集团客户存款余额31,504.02,定期存款占比49.60%。截至报告期末,本集团活期存款占比50.40%,零售活期存款占比45.80%。定期存款中,公司存款占比53.62%,零售活期存款占比46.38%。2026年1-3月,本集团活期存款占客户存款占比均较去年同期有所提升,较上年末提升0.11个百分点,主要是随着企业资金回笼向好,企业活期存款占比有所提升。

截至报告期末,本集团属于本行发放权益12,823.55亿元,较上年末增长0.74%。其中,未分配利润17,170.73亿元,较上年末增长5.48%,其他综合收益247.52亿元,较上年末下降1.89%,主要是受人民币汇率变动影响,外币财务报表折算差额减少。

4.4房地产领域风险控制  
报告期内,本集团紧跟国家因城施策“控增量、去库存、优供给”的政策导向,在风险可控前提下,结合房地产市场分化特征,挖掘优质业务机会,聚焦一线城市市场,支持因地制宜和差异化住房需求,支持发展保障性住房,促进新建房地产发展新模式。同时,本集团积极落实房地产市场“融资协调机制”,坚持“以项目为中心”的策略,满足房地产项目合理融资需求,助力防范化解房地产风险。  
截至报告期末,本集团房地产相关资产及或有负债、自营项目投资、自营股权投资等承担信用风险的余额合计1,347.28亿元,较上年末下降1.70%。本集团理财产品资金、委托贷款、合作机构自主管理的代偿信托,主要承担债务融资工具等不承担信用风险的债务余额合计1,677.52亿元,较上年末下降5.92%。截至报告期末,本集团房地产贷款余额2,837.08亿元,较上年末增加5.94亿元,占本集团贷款和垫款总额的4.00%,较上年末下降0.01个百分点,其中85%以上的房地产开发贷款余额分布在二、三线城市,区域结构保持良好。截至报告期末,本集团房地产不良贷款率4.44%,较上年末下降0.20个百分点。

本集团将继续紧跟国家政策导向,前瞻研判市场趋势变化,聚焦区域、优选项目,按照市场化、法治化原则,加大“白名单”项目支持力度,助力房地产市场稳预期与筑质量基础。同时,继续合理分配项目子公司风险和集团总司风险,由项目自主承担,持续强化风险口管理,提升信贷管理,严格执行资产准入和退出管理要求,切实做好项目风险防控,对于现阶段风险暴露的公司,本集团积极采取展期及风险化解手段,确保房地产资产质量总体处于可控范围。

4.5信贷质量分析  
报告期内,本集团坚持稳健审慎的风险管理原则,严格认定资产风险分类。截至报告期末,本集团不良贷款余额698.58亿元,较上年末增加16.52亿元,不良贷款率0.94%,与上年末持平;关注贷款余额1,102.33亿元,较上年末增加63.73亿元,关注贷款率1.48%,较上年末上升0.05个百分点;次级贷款余额960.60亿元,较上年末增加54.14亿元,逾期贷款率1.29%,较上年末上升0.04个百分点。截至报告期末,本集团不良贷款与逾期90天以上贷款的比值为1.24,本集团不良贷款与逾期90天以上贷款的比值为1.12。

本集团不断提升风险管理专业能力,加强重点领域风险的防范化解,积极运用多种途径处置不良资产,不良贷款总体保持稳控。  
本集团按产品类型划分的贷款和垫款不良资产分布情况

项目	2026年3月31日	2025年12月31日	不良贷款率	不良贷款率
公司贷款	3,145,044	44,321	0.94%	0.84%
零售贷款	793,311	11,319	0.43%	0.36%
其他贷款	3,840,044	2,311	0.06%	0.04%
其他贷款	3,840,044	2,311	0.06%	0.04%
其他贷款	3,840,044	2,311	0.06%	0.04%

注:“以重估”指按照本管理办法的相关规定,信用风险使用权重法,市场风险使用标准法,操作风险使用标准法,下同。  
截至报告期末,本集团权重法下核心一级资本充足率11.34%,一级资本充足率12.77%,资本充足率13.87%。

4.7其他重要业务指标  
截至报告期末,本集团零售客户数2.27亿户(含借记卡和信用卡客户),较上年末增长1.34%。管理零售客户总资产(AUM)余额178,551.65亿元,较上年末增加7,226.46亿元,增幅4.52%。

截至报告期末,本集团公债发行量1.62万亿元,较年初增长0.62%。招商局资管业务规模3,397.08亿元,较上年末增长6.68%。招商局资管业务规模1,763.27亿元,较上年末增长7.96%。

“招商基金和招商局资管业务规模均符合其子公司的数据。其中,招商基金数据披露已按照监管口径进行调整,并与同口径定期报告一致。

5财务报表  
截至报告期末,本集团总资产247.48亿元,同比增长3.17%。其中,费用支出176.94亿元,同比增长2.12%;业务费用70.54亿元,同比增长5.88%。2026年1-3月,本集团收入28.47%,同比下降0.17个百分点。本集团持续优化成本精细化管理,保障重点领域投入,优化费用结构,提升成本效率。

“业务费用包括折旧、摊销、租赁和其他各类行政费用。  
信用减值损失  
2026年1-3月,本集团信用减值损失148.46亿元,同比增长15.65%。其中,贷款和垫款信用减值损失148.58亿元,同比增长12.28亿元;除贷款和垫款外的其他类别业务信用减值损失合计-0.12亿元,同比增长7.81亿元,主要是报告期内同业资产及表外业务规模变动所致。

4.3资产负债分析  
截至报告期末,本集团总资产134,848.82亿元,较上年末增长3.17%。主要是本集团贷款和垫款、金融投资等增长。截至报告期末,本集团贷款和垫款74,643.73亿元,较上年末增长2.84%;贷款和垫款总额占资产总额的比例为55.35%,较上年末下降0.18个百分点。其中,本集团零售贷款36,830.40亿元,较上年末减少371.51亿元,降幅1.00%。主要是居民消费贷款需求仍处于复苏阶段,本集团坚持稳健审慎的原则,持续加强对零售客户的综合服务,提升零售客户粘性;本集团公司贷款34,401.73亿元,较上年末增加2,244.23亿元,增幅6.58%。主要是进一步加强公对公资产组织力度,有效把握“两高一优”领域,持续加大对实体经济的支持力度。截至报告期末,本集团金融投资余额2,932.69亿元,较上年末增长4.70%。主要是结合利率走势与资产负债配置需要,持续优化大资管资产组合配置,合理配置金融投资规模。

截至报告期末,本集团金融投资余额121,942.97亿元,较上年末增长3.43%。主要是本集团存款增长所致。本集团存款余额99,591.97亿元,较上年末增长1.25%。其中,本集团存款余额的81.67%。其中,公司存款余额53,692.27亿元,较上年末增长0.54%;零售存款余额45,899.70亿元,较上年末增长2.09%。截至报告期末,本集团客户存款余额31,504.02,定期存款占比49.60%。截至报告期末,本集团活期存款占比50.40%,零售活期存款占比45.80%。定期存款中,公司存款占比53.62%,零售活期存款占比46.38%。2026年1-3月,本集团活期存款占客户存款占比均较去年同期有所提升,较上年末提升0.11个百分点,主要是随着企业资金回笼向好,企业活期存款占比有所提升。

截至报告期末,本集团属于本行发放权益12,823.55亿元,较上年末增长0.74%。其中,未分配利润17,170.73亿元,较上年末增长5.48%,其他综合收益247.52亿元,较上年末下降1.89%,主要是受人民币汇率变动影响,外币财务报表折算差额减少。

4.4房地产领域风险控制  
报告期内,本集团紧跟国家因城施策“控增量、去库存、优供给”的政策导向,在风险可控前提下,结合房地产市场分化特征,挖掘优质业务机会,聚焦一线城市市场,支持因地制宜和差异化住房需求,支持发展保障性住房,促进新建房地产发展新模式。同时,本集团积极落实房地产市场“融资协调机制”,坚持“以项目为中心”的策略,满足房地产项目合理融资需求,助力防范化解房地产风险。  
截至报告期末,本集团房地产相关资产及或有负债、自营项目投资、自营股权投资等承担信用风险的余额合计1,347.28亿元,较上年末下降1.70%。本集团理财产品资金、委托贷款、合作机构自主管理的代偿信托,主要承担债务融资工具等不承担信用风险的债务余额合计1,677.52亿元,较上年末下降5.92%。截至报告期末,本集团房地产贷款余额2,837.08亿元,较上年末增加5.94亿元,占本集团贷款和垫款总额的4.00%,较上年末下降0.01个百分点,其中85%以上的房地产开发贷款余额分布在二、三线城市,区域结构保持良好。截至报告期末,本集团房地产不良贷款率4.44%,较上年末下降0.20个百分点。

本集团将继续紧跟国家政策导向,前瞻研判市场趋势变化,聚焦区域、优选项目,按照市场化、法治化原则,加大“白名单”项目支持力度,助力房地产市场稳预期与筑质量基础。同时,继续合理分配项目子公司风险和集团总司风险,由项目自主承担,持续强化风险口管理,提升信贷管理,严格执行资产准入和退出管理要求,切实做好项目风险防控,对于现阶段风险暴露的公司,本集团积极采取展期及风险化解手段,确保房地产资产质量总体处于可控范围。

4.5信贷质量分析  
报告期内,本集团坚持稳健审慎的风险管理原则,严格认定资产风险分类。截至报告期末,本集团不良贷款余额698.58亿元,较上年末增加16.52亿元,不良贷款率0.94%,与上年末持平;关注贷款余额1,102.33亿元,较上年末增加63.73亿元,关注贷款率1.48%,较上年末上升0.05个百分点;次级贷款余额960.60亿元,较上年末增加54.14亿元,逾期贷款率1.29%,较上年末上升0.04个百分点。截至报告期末,本集团不良贷款与逾期90天以上贷款的比值为1.24,本集团不良贷款与逾期90天以上贷款的比值为1.12。

本集团不断提升风险管理专业能力,加强重点领域风险的防范化解,积极运用多种途径处置不良资产,不良贷款总体保持稳控。  
本集团按产品类型划分的贷款和垫款不良资产分布情况

项目	2026年3月31日	2025年12月31日	不良贷款率	不良贷款率
公司贷款	3,145,044	44,321	0.94%	0.84%
零售贷款	793,311	11,319	0.43%	0.36%
其他贷款	3,840,044	2,311	0.06%	0.04%
其他贷款	3,840,044	2,311	0.06%	0.04%
其他贷款	3,840,044	2,311	0.06%	0.04%

注:“以重估”指按照本管理办法的相关规定,信用风险使用权重法,市场风险使用标准法,操作风险使用标准法,下同。  
截至报告期末,本集团权重法下核心一级资本充足率11.34%,一级资本充足率12.77%,资本充足率13.87%。

4.7其他重要业务指标  
截至报告期末,本集团零售客户数2.27亿户(含借记卡和信用卡客户),较上年末增长1.34%。管理零售客户总资产(AUM)余额178,551.65亿元,较上年末增加7,226.46亿元,增幅4.52%。

截至报告期末,本集团公债发行量1.62万亿元,较年初增长0.62%。招商局资管业务规模3,397.08亿元,较上年末增长6.68%。招商局资管业务规模1,763.27亿元,较上年末增长7.96%。

“招商基金和招商局资管业务规模均符合其子公司的数据。其中,招商基金数据披露已按照监管口径进行调整,并与同口径定期报告一致。

5财务报表  
截至报告期末,本集团总资产247.48亿元,同比增长3.17%。其中,费用支出176.94亿元,同比增长2.12%;业务费用70.54亿元,同比增长5.88%。2026年1-3月,本集团收入28.47%,同比下降0.17个百分点。本集团持续优化成本精细化管理,保障重点领域投入,优化费用结构,提升成本效率。

“业务费用包括折旧、摊销、租赁和其他各类行政费用。  
信用减值损失  
2026年1-3月,本集团信用减值损失148.46亿元,同比增长15.65%。其中,贷款和垫款信用减值损失148.58亿元,同比增长12.28亿元;除贷款和垫款外的其他类别业务信用减值损失合计-0.12亿元,同比增长7.81亿元,主要是报告期内同业资产及表外业务规模变动所致。

4.3资产负债分析  
截至报告期末,本集团总资产134,848.82亿元,较上年末增长3.17%。主要是本集团贷款和垫款、金融投资等增长。截至报告期末,本集团贷款和垫款74,643.73亿元,较上年末增长2.84%;贷款和垫款总额占资产总额的比例为55.35%,较上年末下降0.18个百分点。其中,本集团零售贷款36,830.40亿元,较上年末减少371.51亿元,降幅1.00%。主要是居民消费贷款需求仍处于复苏阶段,本集团坚持稳健审慎的原则,持续加强对零售客户的综合服务,提升零售客户粘性;本集团公司贷款34,401.73亿元,较上年末增加2,244.23亿元,增幅6.58%。主要是进一步加强公对公资产组织力度,有效把握“两高一优”领域,持续加大对实体经济的支持力度。截至报告期末,本集团金融投资余额2,932.69亿元,较上年末增长4.70%。主要是结合利率走势与资产负债配置需要,持续优化大资管资产组合配置,合理配置金融投资规模。

截至报告期末,本集团金融投资余额121,942.97亿元,较上年末增长3.43%。主要是本集团存款增长所致。本集团存款余额99,591.97亿元,较上年末增长1.25%。其中,本集团存款余额的81.67%。其中,公司存款余额53,69