证券代码：300161 证券简称：华中数控 公告编号：2026-026

武汉华中数控股份有限公司 2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中喜会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

□适用 ☑不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

□适用 ☑不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☑适用 □不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以198,696,906为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.2元（含税），送红股0股（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增0股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 ☑不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华中数控	股票代码	300161
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈程	王琼	
办公地址	武汉市东湖开发区华工科技园	武汉市东湖开发区华工科技园	
传真	027-87180605	027-87180605	
电话	027-87180605	027-87180605	
电子信箱	hcnc@hznce.com	hcnc@hznce.com	

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司从事的主要业务、主要产品及用途、经营模式未发生重大变化。公司坚持“一核三军”的发展战略，即以“数控系统技术为核心，以机床数控系统、工业机器人及智能智造、新能源汽车配套为三大主要业务板块”。围绕这三大业务板块，公司各领域的主要业务情况如下：

（一）各领域主要业务、产品及所处市场地位

（1）数控系统配套

工业母机是现代化产业体系的核心枢纽与战略制高点，而数控系统作为数控机床的“大脑”，是先进制造领域的关键核心技术，直接决定机床加工精度、生产效率与智能化水平，在机床产业链中占据核心主导地位。

公司作为国产中高档数控系统领域创新型企业，具备数控装置、伺服驱动、伺服电机全链条研发及生产能力，经过多年发展，构建了深厚的技术壁垒与核心竞争优势。面向中高端制造市场，为五轴及以上中高档数控机床、数控车床、车削中心、立式/卧式加工中心、钻攻中心、各类专用机床等机型，提供华中8型、10型高档数控系统；另一方面针对普及型数控车床、数控铣床等大众化应用场景，配套系列化数控系统、伺服驱动及伺服电机。服务对象涵盖各类数控机床生产企业，并深度适配汽车制造、模具加工、3C电子及高端重点等众多领域的加工需求，为其提供全方位数控系统配套及技术支持服务。

公司及核心产品获得多项国家级、省市级重磅荣誉，行业认可度持续提升。报告期内，公司的数控装置荣获“湖北精品”、“武汉精品”殊荣，公司高档数控系统荣获“国家级制造业单项冠军产品”称号，自主研制的华中10型智能数控系统成功入选“2025世界十大智能制造科技进展”及中国制造“十四五”成就展；公司凭借持续的创新实力与行业影响力，荣获2025上海证券报“金质量”科技创新奖，入选“武汉市软件行业竞争力前百家企业”及“2025武汉民营制造业企业50强”；公司牵头培育的“湖北省工业母机智能数控系统创新中心”被认定为省级制造业创新中心；公司“全国产化芯片和操作系统高档数控系统中试平台”入选国家重点培育名单；公司参与的科研项目“高品质多谐波磁场调制电机关键技术及应用”荣获湖北省科学技术进步奖一等奖；“国产高档数控机床多源误差协同控制关键技术及应用”和“集成工艺与在线测量的五轴工具磨专用系统及产业应用”两项获湖北省科学技术进步奖三等奖；子公司鄂州华数被认定为“湖北省中小企业技术中心”，并获得湖北五一劳动奖状。

截至报告期末，集团旗下已有14家企业获评专精特新“小巨人”企业，其中4家子公司为国家级“小巨人”企业。公司始终以自主创新突破技术壁垒，在高端制造领域持续彰显硬核科技实力，稳步推进数控系统进口替代进程，为我国智能制造高质量发展筑牢技术支撑。

（2）工业机器人及智能智造

公司始终坚持“PCLC”的发展战略，即以通用多关节工业机器人产品（P）为主攻方向，以国产机器人核心基础部件（C）研发和产业化为突破口，以细分领域的工业机器人自动化线（L）应用为目标，以智能云平台（C）为机器人和产线网络化智能化的手段。工业机器人及智能制造具体业务为各类制造企业提供多关节工业机器人整机、机器人核心零部件控制器等产品，以及智能产线、智能工厂整体解决方案等业务。

在工业机器人业务领域，公司是国内少数在机器人关键部件（控制系统、伺服驱动、电机、机械本体和工艺软件等）具有完全自主创新能力和自主知识产权的企业，是国产机器人的中坚力量。公司瞄准国内制造业对性价比较高的专业机器人需求，通过持续不断的技术和产品创新，把多关节通用机器人产品作为主攻方向，对标行业龙头，重点研制针对细分领域的专用机器人、创新性新结构机器人、工业级协作机器人、有特色的重载机器人、面向高等院校的开放式终端机器人产品，与国际巨头错位竞争，实现进口替代。公司自主研发机器人核心零部件，拥有BR双旋、垂直多关节、水平多关节、SCARA、Delta、特殊系列等六大系列50多种机器人整机产品，产品负载覆盖1kg-500kg、臂展400mm-3100mm，整机性能、精度、可靠性方面达到国内同行业先进水平。报告期内，公司持续进行市场开拓和产品应用场景拓充，包括具身智能创新应用平台、双臂协作智能工业机器人和复合工业机器人。基于大数据和云平台打造的工业信息化解决方案，搭载数字孪生系统配合运行，相辅相成，提供柔性产线、数字车间、智能工厂等全方位解决方案，助力智能化、数字化工厂建设。

公司已参与完成数多个国家级智能制造示范工厂、省部级智能制造示范车间建设，成功入选《国家智能制造系统解决方案推荐供应商》和《国家工业机器人行业规范企业》。2025年，子公司佛山华数机器人凭借在机器人领域的创新突破，获评“广东省智能机器人产品与应用中试平台”，入选2025年度省级“工匠学院”重点支持单位名单。子公司重庆华数机器人获评重庆市重点实验室、重庆市智能工业机器人感驱控技术创新中心，“长安新能源汽车制造机器人数智工厂场景”成功入选重庆市“机器人+”典型应用场景名单，承担的“具身智能仿真训练关键技术攻关”成功入选重庆工业和信息化领域“揭榜挂帅”项目，自主研发的“电子制造用高速高精度工业机器人”成功入选国家首台（套）重大技术装备保险补偿项目名单，“大负载工业机器人和多功能机器人”成功入选第三批重庆市首台（套）重大技术装备产品名单。最新动力学研究成果被机器人领域期刊IEEET-RO录用，该研究成果对于机器人领域的动力学研究有着极大的推导作用，具有广泛的应用面，也为具身智能框架下的动力学融合建模高质量数据收集提供了基座技术。公司具身智能工业机器人领域的研究成果在期刊《中国科学》发表，并推出具身智能训练整体解决方案教室，市场反响积极。

（3）教育教学领域

教育教学方案服务业务主要为各类院校数控技术、机器人、智能制造等相关专业提供专业升级方案、师资培训、实训基地建设方案、开展校企合作项目等，其中设备部分包括各类数控机床、工业机器人实训工作站、智能制造教学单元、智能工厂实训基地等。

在工程教育领域，公司利用在先进制造领域的产学研优势，专注于数控、机器人和智能制造应用技术的高技能人才培养。报告期内，公司与多所本科和职教院校共同打造智能制造实训基地，在全国职业教育领域具有重大示范引领效果，进一步巩固行业地位；公司承办的各类数控系统、工业机器人技能大赛，秉持“以赛促学、以赛促教、以赛促改”理念，凭借公平严谨的评审流程和实训属性，获得院校与师生广泛认可，取得良好的社会效应。公司下设华数学院，采用“线上+线下”模式服务人才培养，并获得了职业教育培训评价组织资质。在本科教育领域，通过校企合作、参与研讨会、共建实训中心等方式，推动智能智造与工程创新人才培养，树立了在本科教育领域的品牌优势。

（4）新能源汽车配套

公司新能源汽车配套业务主要是围绕新能源汽车电动化、轻量化、智能化开展技术研究和应用推广，具体包括新能源汽车伺服电机、伺服驱动器、控制器、轻量化车身及新能源汽车智能化产品等。公司在新能源汽车配套方面积极开拓，凭借出色的智能运动控制技术，并延展其在新能源场地车领域的相关应用。在轻量化方面，采用自主产权的“椎卯-腔梁”结构技术体系，可实现从车身到底盘的全轻量化，整车减重明显，已在南宁建设有整车及核心零部件生产基地。在电控系统方面，进一步优化了一体化设计，算法先进，控制精度更高，在效率、智能化水平方面不断提升，目前已完成应用验证，具备产业化能力。在电驱系统方面，采用永磁同步电机，多合一驱动，具有体积小、重量轻、功率密度大等优点，目前已在华数新能源汽车上实现应用验证，具备规模生产能力。

子公司南宁设计院全面掌握轻量化电动汽车（场地车）的设计开发技术，是国内较早从事汽车轻量化研究的团队之一。南宁华数南机具备产业化资质与生产能力。经过多年发展，公司全面掌握8座/11座/14座/23座系列观光车等多款应用车型整车开发技术及核心生产工艺，掌握整车电子电气架构（EEA）、VCU（整车控制器）、BCM（车身控制器）、多合一控制器等核心软硬件技术，具备产品性能的深度优化与快速迭代能力。

（5）特种装备

公司特种装备业务主要包括人体测温、工业安防监控等领域广泛应用的红外产品，以及特种装备配套产品，如控制系统用于特种装备部件或单元总成配套，特种机器人及智能系统在装备领域的应用等。依托国内成熟的产业生态与技术突破，公司立足红外产业链中下游关键环节，主营产品覆盖红外成像核心组件、高性能红外热像整机、定制化红外观测系统等，凭借稳定可靠的产品品质、成熟的批产交付能力与快速响应的技术服务，产品已广泛应用于装备、公共安防、卫生检疫、边海防监控、应急救援等重点领域。

（二）主要经营模式

（1）采购模式

公司采购部门依照生产情况编制采购计划，遵循比质比价的原则，针对主要原材料施行招标采购制度，并且构建了涵盖价格、质量、数量以及资金等方面的监督程序，对采购全程监督。公司和供应商保持着长期稳定的合作关系。数控系统和机床业务的采购由总部负责，而工业机器人的零部件采购大多由公司下属的重庆华数、佛山华数等子公司自行负责。

（2）生产模式

公司具有指挥高效、流程科学、响应敏捷的生产管理体系。生产部依据公司年度经营目标，深入剖析客户需求，并综合市场预测以及过往销量数据，对部分主流产品秉持审慎态度预先备货。依据既定交货时间制定生产计划，随后依照计划组织生产活动。产品完工后，经严格质量检验，合格产品入库成为产成品，确保产品能够快速、准时交付，全方位满足客户需求。

（3）销售模式

1）数控系统及机床业务

数控系统及配件业务的主要客户为机床制造商，以直销为主。定价方面，数控系统产品一般由一台数控装置、若干台伺服装置、电机及其他散件构成。在销售环节，公司为客户提供基本模块清单和价目表，客户根据机床功能、实际应用的要求进行个性化、差异化组合。公司数控系统以数控装置型号命名，同一名称数控系统的具体构成因其配置（伺服装置的型号、数量）、电缆的长度和防护等级、选件功能（网络、多轴联动）标准的不同而具有较大差异，故销售合同的总价也各不相同。

此外，公司为培养用户使用习惯，与国内多所工科院校建立深度合作，采用高端数控机床，整合教材、辅件等，销售给下游高校客户用于教学使用。

2）工业机器人及智能智造业务

公司工业机器人主要合作对象以系统集成商、代理商、设备商以及大型终端客户为主，目前主要应用消费电子、家电、新能源汽车、光伏等相关行业，同时有部分销售给院校类客户用于科研和教学培训。公司智能产线产品是由硬件集成向软硬一体化集成转变，面向行业应用，推出智慧工厂的系统解决方案，主要直销给终端用户，目前主要应用在新能源汽车、锂电、家电、厨具、制鞋等行业。

公司结合市场需求和市场竞争的具体情况，针对自身产品的特点和客户定制化的需求来制定产品价格。

（4）研发模式

公司持续推行IPD的开发模式，以公司战略规划及市场需求为导向来进行产品开发和技术预研规划。标准的产品开发流程分为概念、计划、开发、验证、发布、生命周期六个阶段，对一个产品包从概念到生命周期管理阶段结束所需所有流程的主要活动进行管理，将所有管理产品包所需的全部主要活动整合起来，保证计划、交付和生命周期结束工作的成功，实现研发目标。其中在开发过程中融合敏捷开发的思想和方法，进行敏捷实践，以较短的反馈实现价值，快速、持续不断创造客户满意的价值。技术预研及平台开发流程分为立项、开发、验证、发布及成果化四个阶段。通过技术预研，进行前瞻性研究，补齐关键技术短板，提高产品的核心竞争力；通过平台开发，搭建高性能、高可靠性的标准化平台，提高产品的功能、性能及可靠性。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是☑否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	4,616,725,325.99	4,722,047,058.27	-2.23%	4,420,661,321.58
归属于上市公司股东的净资产	1,616,618,248.01	1,598,422,707.30	1.14%	1,660,679,900.93
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	1,564,280,532.97	1,782,435,344.98	-12.24%	2,114,672,572.98
归属于上市公司股东的净利润	16,320,051.32	-55,366,181.85	129.48%	27,090,694.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-126,475,053.70	-177,027,151.50	28.56%	-79,016,034.48
经营活动产生的现金流量净额	179,830,179.69	364,961,534.71	-50.73%	211,526,468.68
基本每股收益（元/股）	0.0821	-0.2786	129.47%	0.1363
稀释每股收益（元/股）	0.0821	-0.2786	129.47%	0.1363
加权平均净资产收益率	1.02%	-3.40%	4.42%	1.64%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	202,498,947.95	351,562,066.69	329,704,693.14	680,514,825.19
归属于上市公司股东的净利润	-58,200,402.72	-23,248,740.16	21,951,552.45	75,817,641.75
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-70,299,994.84	-41,933,868.65	-13,512,906.14	-728,284.07
经营活动产生的现金流量净额	-55,311,067.85	-39,498,300.49	86,088,996.77	188,550,551.26

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是☑否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	26,213	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	23,378	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
卓尔智造集团有限公司	境内非国有法人	27.83%	55,301,447	0	质押	25,743,292
阎志	境内自然人	4.35%	8,638,258	0	质押	4,200,000
中国建设银行股份有限公司－易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.43%	4,821,701	0	不适用	0
兴业银行股份有限公司－华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.19%	4,353,400	0	不适用	0
武汉华中科大资产管理有限公司	国有法人	2.00%	3,973,958	0	不适用	0
陈吉红	境内自然人	1.56%	3,100,500	2,325,375	质押	450,000
中国工商银行股份有限公司－东方红新动力灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.97%	1,936,200	0	不适用	0
国泰海通证券股份有限公司－天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.91%	1,817,371	0	不适用	0
招商银行股份有限公司－东方红京东大数据灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.85%	1,685,200	0	不适用	0
招商银行股份有限公司－东方红远见价值混合型证券投资基金	其他	0.74%	1,466,500	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）股东阎志先生与卓尔智造集团有限公司为一致行动人。 （2）未知上述其他股东之间是否存在关联关系或者《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑不适用

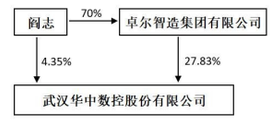
公司是否具有表决权差异安排

□适用 ☑不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 ☑不适用

三、重要事项

1、利润分配

公司于2025年5月20日召开2024年年度股东大会，审议通过了《2024年度利润分配预案》，公司以总股本198,696,906股为基数，向全体股东以每10股派人民币现金0.1元（含税），合计分配现金1,986,969.06元（含税）。公司已于2025年7月14日完成上述分派事宜。上述事项具体详见中国证监会信息披露网站巨潮资讯网的相关公告（公告编号：2025-072）。

2、控股股东及实际控制人股份质押及解押

公司控股股东卓尔智造集团有限公司及实际控制人阎志于2025年1月14日至2025年12月12日分别将部分股份办理质押或解押。截至报告期末累计质押股份数量为2,994.3292万股，占公司总股本的比例为15.07%。上述事项具体详见中国证监会信息披露网站巨潮资讯网的相关公告（公告编号：2025-003、2025-010、2025-050、2025-060、2025-061、2025-107、2025-111）。

3、出售参股子公司股权

公司于2025年6月7日披露了《关于出售参股公司股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-055），公司对外转让持有的剩余常州华数锦明32%的股权，截至2025年9月底，已完成工商变更登记手续。

4、董事会换届、监事会改革

鉴于公司第十二届董事会、监事会任期届满，公司于2025年11月完成董事会换届选举、监事会改革即取消监事会。上述事项具体详见中国证监会信息披露网站巨潮资讯网的相关公告（公告编号：2025-099、2025-106）。

5、对控股子公司减资

2023年4月，公司拟向子公司佛山华数增资2.5亿元，增资完成后公司持股比例将由51%变更为82.31%。截至2025年11月12日，针对上述增资事宜，公司已完成实缴增资款1亿元。基于实际情况及整体战略安排，公司拟对剩余未实际出资的1.5亿元进行定向减资，减资完成后公司对佛山华数的持股比例由82.31%降至71.31%，佛山华数仍为公司控股子公司。上述事项具体详见中国证监会信息披露网站巨潮资讯网《关于拟对控股子公司进行减资的公告》（公告编号：2025-101）。截至报告期末，公司已完成相关工商变更事宜。

武汉华中数控股份有限公司

董事会

2026年4月29日

证券代码：002594 证券简称：比亚迪 公告编号：2026-019

比亚迪股份有限公司 2026年第一季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

1. 董事会及董事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2. 公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

3. 第一季度财务会计报告是否经审计

□是☑否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是☑否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减（%）
营业收入（元）	150,225,314,000.00	170,360,448,000.00	-11.82%
归属于上市公司股东的净利润（元）	4,084,551,000.00	9,154,985,000.00	-55.38%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	4,147,574,000.00	8,171,627,000.00	-49.24%
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,790,305,000.00	8,580,961,000.00	-67.48%
基本每股收益（元/股）	0.4480	1.0391	-56.89%
稀释每股收益（元/股）	0.4480	1.0391	-56.89%
加权平均净资产收益率	1.65%	4.37%	-2.72%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减（%）
总资产（元）	902,076,965,000.00	883,729,883,000.00	2.08%
归属于上市公司股东的所有者权益（元）	249,916,729,000.00	246,274,606,000.00	1.48%

注：于2025年7月，本公司派发股票股利2,431,252,684股，资本公积转增股本3,646,879,026股，派发后的发行在外普通股股数为9,117,197,565股。因此，以调整后的股数为基础计算各列报期间的每股收益。

（二）非经常性损益项目和金额

☑适用 □不适用

单位：元

项目	本报告期金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-145,635,000.00	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	183,852,000.00	主要是与汽车及汽车相关产品有关的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-208,658,000.00	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,688,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	133,178,000.00	
减：所得税影响额	19,398,000.00	
少数股东权益影响额（税后）	8,050,000.00	
合计	-63,023,000.00	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况

□适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 ☑不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

（三）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

☑适用 □不适用

资产负债表

单位：元

科目名称	2026/3/31	2025/12/31	变动率	变动原因
开发支出	8,285,431,000.00	5,971,312,000.00	38.75%	主要是内部研发投入增加所致
短期借款	66,296,294,000.00	38,484,710,000.00	72.27%	主要是集团融资需求增加所致
应付票据	48,603,440,000.00	22,463,883,000.00	116.36%	主要是票据结算增加所致
一年内到期的非流动负债	3,950,898,000.00	6,311,964,000.00	-37.41%	主要是一年内长期借款到期偿还所致

损益表

单位：元

科目名称	2026年1-3月	2025年1-3月	变动率	变动原因
税金及附加	1,883,095,000.00	3,273,367,000.00	-42.47%	主要是消费税减少所致
财务费用	2,099,923,000.00	-1,908,346,000.00	-210.04%	主要是本期为汇兑损失，去年同期为汇兑收益所致
投资收益（损失以“-”号填列）	85,867,000.00	696,730,000.00	-87.68%	主要是以摊余成本计量的金融资产终止确认损失增加所致
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-101,258,000.00	246,269,000.00	-141.12%	主要是衍生金融工具公允价值变动损失增加所致
减：营业外支出	157,390,000.00	415,648,000.00	-62.13%	主要是非流动资产清理损失减少所致
减：所得税费用	735,464,000.00	1,747,743,000.00	-57.92%	主要是本期利润减少所致
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-394,464,000.00	-709,812,000.00	-44.43%	主要是存货跌价损失减少所致

现金流量表

单位：元

科目名称	2026年1-3月	2025年1-3月	变动率	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	2,790,305,000.00	8,580,961,000.00	-67.48%	主要是销售商品、提供劳务收到的现金减少所致
投资活动产生的现金流量净额	-20,249,591,000.00	-32,739,721,000.00	-38.15%	主要是购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金减少所致
筹资活动产生的现金流量净额	23,061,209,000.00	38,000,266,000.00	-39.31%	主要是2025年同期配售H股收到的现金大于本期借款取得的现金影响所致

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	718,724户（其中A股股东为718,604户，H股股东为120户）	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	40.38%	3,681,473,217（注1）	-	不适用	-
王传福	境内自然人	16.90%	1,540,871,550（注2）	1,155,653,662	不适用	-
吕向阳	境内自然人	7.87%	717,685,860	538,264,395	质押	157,314,500
融捷投资控股集团有限公司	境内非国有法人	5.11%	465,448,806	-	质押	51,220,000
夏佐全	境内自然人	2.72%	247,906,821（注3）	185,930,116	质押	7,620,000
香港中央结算有限公司	境外法人	2.16%	197,173,720	-	不适用	-
张炜	境外自然人	0.60%	55,000,000	-	不适用	-
王念强	境内自然人	0.60%	54,899,220	-	质押	7,300,000
全国社保基金一一四组合	其他	0.46%	41,999,938	-	不适用	-
李柯	境内自然人	0.36%	32,584,200	24,438,150	不适用	-

注1：此数包括王传福先生持有的3,000,000股H股和夏佐全先生及其控股的海外公司SIGN INVESTMENTS LIMITED分别持有的585,000股H股和915,000股H股；

注2：此数不包括王传福先生持有的3,000,000股H股；此数不包括王传福先生通过易方达资产比亚迪增持1号资产管理计划持有的11,183,100股A股；

注3：此数不包括夏佐全先生及其控股的海外公司SIGN INVESTMENTS LIMITED分别持有的585,000股H股和915,000股H股。

前10名股东参与融资融券业务情况说明

股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
HKSCC NOMINEES LIMITED	3,681,473,217（注1）	境外上市外资股	3,681,473,217
融捷投资控股集团有限公司	465,448,806	人民币普通股	465,448,806
王传福	385,217,888（注2）	人民币普通股	385,217,888
香港中央结算有限公司	197,173,720	人民币普通股	197,173,720
吕向阳	179,421,465	人民币普通股	179,421,465
夏佐全	61,976,705（注3）	人民币普通股	61,976,705
张炜	55,000,000	人民币普通股	55,000,000
王念强	54,899,220	人民币普通股	54,899,220
全国社保基金一一四组合	41,999,938	人民币普通股	41,999,938
比亚迪股份有限公司－2025年员工持股计划	32,144,970	人民币普通股	32,144,970
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、吕向阳先生为王传福先生之表兄，吕向阳先生及其配偶张长虹女士分别持有融捷投资控股集团有限公司89.5%和10.5%的股权； 2、HKSCC NOMINEES LIMITED所持股份为其代理的在HKSCC NOMINEES LIMITED交易平台上交易的本公司H股股东账户的股份总和； 3、公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
前10名股东参与融资融券业务情况说明	截至报告期末，前10名无限售流通股股东和前10名股东中，HKSCC NOMINEES LIMITED所持股份为其代理的在HKSCC NOMINEES LIMITED交易平台上交易的本公司H股股东账户的股份总和，未知其参与融资融券情况；股东张炜通过信用证券账户持有公司47,000,000股A股股票。 除上述股东外，其余前10名无限售流通股股东和前10名股东均不存在通过信用证券账户持有公司股票的情形。		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑不适用

（二）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 ☑不适用

三、其他重要事项

□适用 ☑不适用

四、季度财务报表

（一）财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：比亚迪股份有限公司

2026年03月31日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	75,786,508,000.00	75,424,747,000.00
交易性金融资产	53,754,642,000.00	54,532,541,000.00
应收账款	44,222,213,000.00	37,004,685,000.00
应收款项融资	4,164,314,000.00	5,484,126,000.00
预付款项	6,169,532,000.00	5,024,873,000.00
其他应收款	3,430,624,000.00	3,153,552,000.00
存货	160,413,531,000.00	138,420,580,000.00
合同资产	928,185,000.00	1,165,068,000.00
一年内到期的非流动资产	17,200,333,000.00	20,533,911,000.00
其他流动资产	29,695,048,000.00	30,723,475,000.00
流动资产合计	395,764,930,000.00	371,467,558,000.00
非流动资产：		
长期应收款	11,449,954,000.00	13,056,606,000.00
长期股权投资	21,926,912,000.00	21,781,418,000.00
其他权益工具投资	9,014,481,000.00	8,610,322,000.00
其他非流动金融资产	3,479,223,000.00	3,079,960,000.00
投资性房地产	58,094,000.00	58,520,000.00
固定资产	280,354,597,000.00	292,775,929,000.00
在建工程	59,317,582,000.00	48,293,781,000.00
使用权资产	9,050,536,000.00	9,082,775,000.00
无形资产	41,389,184,000.00	41,485,229,000.00
开发支出	8,285,431,000.00	5,971,312,000.00
商誉	4,427,571,000.00	4,427,571,000.00
长期待摊费用	3,660,432,000.00	4,171,222,000.00
递延所得税资产	16,929,854,000.00	15,358,088,000.00
其他非流动资产	36,968,184,000.00	44,109,592,000.00
非流动资产合计	506,312,035,000.00	512,262,325,000.00
资产总计	902,076,965,000.00	883,729,883,000.00
流动负债：		
短期借款	66,296,294,000.00	38,484,710,000.00
衍生金融负债	177,620,000.00	550,144,000.00
应付票据	48,603,440,000.00	22,463,883,000.00
应付账款	164,328,815,000.00	186,742,375,000.00
合同负债	54,424,433,000.00	51,471,055,000.00
应付职工薪酬	14,386,311,000.00	16,025,385,000.00
应交税费	7,765,321,000.00	10,716,012,000.00
其他应付款	107,833,023,000.00	119,482,902,000.00
预计负债	5,863,307,000.00	5,384,983,000.00
一年内到期的非流动负债	3,950,898,000.00	6,311,964,000.00
其他流动负债	11,732,792,000.00	10,817,944,000.00
流动负债合计	485,362,254,000.00	468,451,357,000.00
非流动负债：		
长期借款	60,570,442,000.00	60,705,569,000.00
应付债券	4,998,100,000.00	4,997,910,000.00
租赁负债	8,534,573,000.00	8,620,487,000.00
递延所得税负债	1,506,809,000.00	1,617,317,000.00
其他非流动负债	78,984,364,000.00	80,798,058,000.00
非流动负债合计	154,594,288,000.00	156,739,341,000.00
负债合计	639,956,542,000.00	625,190,698,000.00
所有者权益：		
股本	9,117,198,000.00	9,117,198,000.00
其他权益工具	18,004,109,000.00	18,733,984,000.00
其中：永续债	18,004,109,000.00	18,733,984,000.00
资本公积	95,434,892,000.00	95,276,659,000.00
减：库存股	3,988,271,000.00	3,988,271,000.00
其他综合收益	3,380,016,000.00	3,251,842,000.00
专项储备	32,118,000.00	31,078,000.00
盈余公积	7,794,688,000.00	7,794,688,000.00
未分配利润	120,141,979,000.00	116,057,428,000.00
归属于母公司所有者权益合计	249,916,729,000.00	246,274,606,000.00
少数股东权益	12,203,694,000.00	12,264,579,000.00
所有者权益合计	262,120,423,000.00	258,539,185,000.00
负债和所有者权益总计	902,076,965,000.00	883,729,883,000.00

法定代表人：王传福 主管会计工作负责人：周亚琳 会计机构负责人：刘惠

2、合并利润表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	150,225,314,000.00	170,360,448,000.00
其中：营业收入	150,225,314,000.00	170,360,448,000.00
二、营业总成