证券代码：300380　　证券简称：安硕信息　　公告编号：2026-026

上海安硕信息技术股份有限公司 2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

□适用 ☑ 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

□适用 ☑ 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☑适用 □不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以138,439,050股为基数，向全体股东每10股派发现金红利1元（含税），送红股0股（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增0股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 ☑ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	安硕信息	股票代码	300380
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	梁明俊		
办公地址	上海市杨浦区国泰路11号2308室		
传真	021-35885810		
电话	021-55137223		
电子信箱	ir@amarsoft.com		

2、报告期主要业务或产品简介

公司的主营业务是向以银行为主的客户提供信贷风险业务管理咨询、软件开发与服务，主要产品是银行信贷管理类系统、银行风险管理类系统、商业智能与数据仓库、非银行金融机构及其他系统。其他系统含融资租赁领域、非银行资产管理领域等一系列解决方案。

公司坚持自主创新、自主研发的原则，其产品及技术解决方案公司均拥有100%知识产权，且形成了完整的银行信贷产品体系，沉淀了大量经验和案例。公司软件著作权数量快速提升，拥有从基础软件到应用层的全部源代码和自主知识产权。

报告期内，公司的主营业务未发生重大变化。

公司主要产品如下

（1）信贷管理类系统

信贷管理类系统是公司的核心产品，由众多独立应用产品组成，以数据完备性为基础、以流程管理及信贷风险防范为主线，经过十多年的技术积累沉淀和更新换代，已经成长为一套成熟、先进的金融管理系统，为公司带来稳定的业绩收入。

（2）风险管理类系统

风险管理系统借鉴国内外先进银行在风险管理领域的成熟经验，融合多种风控手段，为客户及时识别、分析各类风险因素，在信用关系复杂的经济环境下帮助客户有效规避各种潜在风险。

（3）数据仓库和商业智能类系统及服务

数据仓库和商业智能类系统及服务是公司利用自身多年来在IT架构、业务环境和数据环境中积累的丰富经验，为各金融机构提供的多层面数据分析服务，主要包括基础平台建设、报表系统、客户分析系统和绩效管理系统，满足金融机构各类数据上报、反馈、校验、查询等多样化需求。以及公司向客户提供的征信大数据等服务。

（4）非银行金融机构及其他系统

非银行金融机构系统主要包括融资租赁系统、非银行资产管理系统等，公司陆续服务了融资租赁公司、财务公司、汽车金融公司、证券公司、保险公司和消费金融公司等非银行金融机构。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑ 否

元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	867,137,432.74	840,493,045.88	3.17%	827,124,856.01
归属于上市公司股东的净资产	403,513,551.43	380,729,244.21	5.98%	365,675,155.37
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	1,024,259,410.23	990,430,740.39	3.42%	888,024,295.83
归属于上市公司股东的净利润	29,795,887.59	15,088,061.10	97.48%	-46,029,708.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	20,709,584.13	6,536,066.83	216.85%	-53,463,248.98
经营活动产生的现金流量净额	18,274,610.95	32,995,485.12	-44.61%	16,544,275.53
基本每股收益（元/股）	0.22	0.11	100.00%	-0.33
稀释每股收益（元/股）	0.22	0.11	100.00%	-0.33
加权平均净资产收益率	7.53%	4.04%	3.49%	-11.99%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	149,802,988.99	230,428,555.63	226,599,465.63	417,428,399.98
归属于上市公司股东的净利润	1,648,349.89	10,234,811.49	1,245,143.02	16,667,583.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	970,957.18	2,983,357.56	419,148.61	16,336,120.78
经营活动产生的现金流量净额	-155,691,606.04	-49,029,432.50	-20,888,771.49	243,884,420.98

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑ 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	30,756	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	27,503	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
上海安硕科技发展有限公司	境内非国有法人	27.93%	38,665,399.00	0.00	不适用	0.00
高勇	境内自然人	7.32%	10,132,650.00	7,599,487.00	不适用	0.00
高鸣	境内自然人	6.03%	8,354,289.00	0.00	不适用	0.00
翟涛	境内自然人	2.41%	3,338,882.00	3,179,161.00	不适用	0.00
李国勇	境内自然人	0.95%	1,310,100.00	0.00	不适用	0.00
中国建设银行股份有限公司－华宝中证金融科技主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.86%	1,188,100.00	0.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	0.67%	925,092.00	0.00	不适用	0.00
张怀	境内自然人	0.28%	393,146.00	294,859.00	不适用	0.00
叶丽斯	境内自然人	0.24%	332,817.00	0.00	不适用	0.00
魏治毅	境内自然人	0.22%	300,338.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	高鸣为高勇的胞兄；高鸣、高勇为兄弟关系，高鸣、高勇、翟涛、张怀均为上海安硕科技发展有限公司的股东，且担任其董事或监事。除此之外，公司未知其他前10名股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑ 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑ 不适用

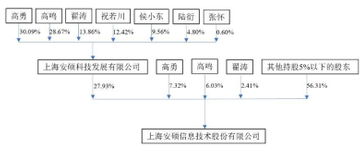
公司是否具有表决权差异安排

□适用 ☑ 不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

公司报告期末无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 ☑ 不适用

三、重要事项

公司于2025年8月15日召开第五届董事会第十二次会议和第五届监事会第十一次会议，于2025年9月1日召开2025年第二次临时股东大会，审议并通过了公司2025年度向特定对象发行股票的相关议案，拟向不超过35名的特定对象发行股票，募集资金总额预计不超过60,000.00万元，预计本次发行股票数量不超过本次向特定对象发行前公司总股本的30%。本次发行相关事项公司已收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意上海安硕信息技术股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2026〕610号），公司董事会将根据上述文件和相关法律法规的要求及公司股东会的授权，在规定期限内办理本次向特定对象发行股票相关事宜。

证券代码：300766　　证券简称：每日互动　　公告编号：2026-016

每日互动股份有限公司 2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

□适用 ☑ 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

□适用 ☑ 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☑适用 □不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以394,749,757为基数，向全体股东每10股派发现金红利0元（含税），送红股0股（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增0股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 ☑ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	每日互动	股票代码	300766
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王冠鹏	马玉强	
办公地址	浙江省杭州市西湖区文二路100号每日金座南楼	浙江省杭州市西湖区文二路100号每日金座南楼	
传真	0571-86473223	0571-86473223	
电话	0571-81061638	0571-81061638	
电子信箱	info@getui.com	info@getui.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司业务结构及主要产品

公司作为专业的数据智能服务商，秉承着“让数好用、把数用好”的理念，凭借在数据智能领域的长期深耕，公司积累了海量的数据资源、强大的数据治理能力和丰富的行业经验，数据要素价值化相关收入近年来稳居高位。依托DI（数据智能）业务的深厚积累，公司迅速把握人工智能机遇，稳步拓展了AI（人工智能）业务，专注于让AI把私有数据用起来，为客户提供“用得起，更用得起来”的人工智能产品。公司以数据智能和人工智能双轮驱动，推动数据与人工智能深度融合，致力于“数据让产业更智能”。

1、DI业务：数据让产业更智能

公司是数据智能（DI）行业的先行者和领跑者，构建了“数据积累-数据治理-数据应用”（D-M-P，Data-Machine-People）三层业务逻辑，实现“让数好用、把数用好”。

底层“D”是指数据积累，公司基于在开发者服务中积累的数据以及对海量动态数据的深入洞察，源源不断地为顶层业务提供数据支撑。中层“M”是指数据治理，公司打造了数据治理的能力，可以对数据进行归集汇聚、资产化管理、精细加工，然后提供给上层业务系统以数据服务的能力。上层“P”是指数据应用，公司结合数据模型与行业理解，在商业服务、公共服务领域打造了产品化的、规模化盈利的数据智能应用。

主要产品和服务：

业务结构	收入分类	产品类型	具体内容
D层	开发者服务	个推SDK	为开发者提供商用级的移动应用消息推送云服务，帮助开发者能够向用户的智能手机等终端设备发送实时通知和消息。
		个验SDK	通过整合三大运营商的网关认证能力，为开发者提供一键认证能力。
		OneID SDK	实现跨端数据打通，为企业用户运营提供可信、安全的数据整合和管理平台，助力运营效率提升。
		用户运营SDK	为开发者提供数据采集、统计分析、用户洞察分析、用户分群广量，运营计划全流程解决方案，实现从“分析指标—画像洞察—模型应用—策略配置—运营执行—后效分析”的全运营链路闭环。
		AI SDK	帮助开发者一键集成意图识别、知识库管理、智能交互等AI能力，实现智能化升级。
M层	数据治理	数据智能操作系统（DiOS）	为数据业务场景提供数据调度、数据建模、数据开发、可视化等能力，实现高效数据加工与管理，赋能数据产品创新和落地。
P层	商业服务	增能与风控服务	增能服务：为互联网媒体平台等客户提供数据分类业务、标签匹配等业务，助力洞察其用户商业价值深度挖掘。 风控服务：为金融领域客户提供大数据智能风控或相关服务。
		品牌服务	专注于以第三方DMP为核心的数据服务体系，为品牌广告主提供消费者人群洞察、广告智能化投放、营销归因分析等服务，提升营销效率。
	公共服务	SaaS服务	为政府部门在公共治理等领域提供SaaS服务。
		公共服务数盘	以数据智能操作系统（DiOS）为技术底座，深耕用户业务场景，为政府相关部门提供治理数据的软件平台和服务。
		其他产品	为政府部门提供精准营防、协同工具、提效工具、应急管理、抗震减灾、人口与空间规划等产品。

2、AI业务：AI让数据更智能

人工智能时代，公司将DI（数据智能）业务进一步拓展至AI（人工智能）业务，让AI把私有数据用起来，为客户提供“用得起，更用得起来”的人工智能产品，实现“人能放心，能人放大”。公司充分发挥人工智能作为激活数据价值“引擎”的作用，进一步拓展“M”层能力。在数据智能操作系统（DiOS）外，公司打造了人工智能操作系统GAI1

1是指公司自主打造的人工智能架构及产品体系。

OS，支持应用层自主调度AI核心能力，快速生产轻量级应用或工具，并为构建智能体创造基础；同时GAI OS将大模型融合进数据治理全流程，显著提升数据知识化与深度检索效率。基于人工智能能力底座，公司在应用层推出强化AI实用性的AI办公套件GAI Office，并推动构建AI生态可扩展性的GAI Store。面对市场需求，公司重点打造新一代智能终端——个知·智能工作站（GAI Station），聚焦私有数据的安全高效利用，提供“安全、实用、普惠”的AI解决方案，帮助政企客户降低AI应用的门槛与成本，让AI用得起、更用得起来。

报告期内，公司按照“标品、标类、标杆”的“三标”策略推进人工智能业务落地，帮助政企客户以低成本、高效安全的方式用上AI、用好AI。“标品”主要是指个知?智能工作站（GAI Station），搭载自研的会议纪要、写作助手、智能问答、深度研究、表格分析等通用AI办公套件。为精准适配从组织到个人的多层次需求，公司逐步推出个知·智能工作站单位版、团队版、个人版、在线版的全景产品序列。通过标准化的硬件终端与通用办公套件，让AI快速触达广大政企客户的日常办公场景，验证了产品实用性与市场接受度。“标类”则是公司依托在数据智能领域积累的既有优势深入垂直领域，结合行业特定需求打造垂直行业专属AI应用，实现人工智能能力与行业需求的精准匹配。“标杆”是公司与有强烈AI化升级需求的头部客户共创，提供端到端的AI解决方案，共同打造标杆式的样板案例。通过“标杆”案例，公司将成熟的解决方案进行能力提炼与复用，可形成标准化的人工智能应用，进而拓展“标品”的通用AI办公套件矩阵。AI策略落地的完整路径，从“标品”的标准化产品，到“标类”模式的行业专属应用，再到生态赋能的“标杆”案例，推动人工智能业务从单点突破迈向规模化发展。

（二）主要业绩驱动因素

1、行业政策协同推动，发展乘势而上

报告期内，数据智能相关政策的深化正全方位驱动行业高质量发展。数据是人工智能的“燃料”，人工智能是激活数据价值的“引擎”，二者在技术协同、应用牵引等方面政策的引导下深度融合，共同推动数据智能行业持续发展。报告期内，“十五五”规划从战略高度进一步对数据要素和人工智能进行部署，明确提出要健全数据要素基础制度、全面实施“人工智能+”行动，为行业高质量发展划定清晰主线。随后，2026年全国两会上，“智能经济新形态”被首次写入政府工作报告，促进新一代智能终端和智能体加快推广、深化数据资源开发利用成为行业明确发展方向。报告期内，公司打造的新一代智能终端——个知·智能工作站，与政府工作报告指导方向高度契合。“十五五”时期，随着各项部署相继落地，将持续推动数据和人工智能赋能产业升级，在与业务场景深度结合过程中，数据智能行业将迈入新阶段。

2、数据智能稳步前行，业务有序推进

报告期内，公司持续推进数据智能各项业务有序发展。公司开发者服务继续保持行业领先，依托数据能力和AI技术升级现有产品功能、开拓新品，并通过工具能力、数据能力、AI能力联动，为客户提供更加高效智能的运营策略，持续拓展产品覆盖广度与深度，夯实数据积累底座。商业服务领域，公司增能服务在金融领域拓展新业务场景，实现规模化落地，业务保持增长态势；品牌服务强化技术创新并深化合作多领域客户；并在生态资源整合及商业场景落地等方面取得显著突破，驱动业务持续发展。在公共服务领域，SaaS产品稳扎稳打，公共服务数盘有序推进，稳固基本核心盘；结合AI技术打造的数智新品逐步实现规模化收入，业务发展保持韧性。

3、人工智能高效落地，蓄力未来发展

报告期内，公司加大在人工智能领域的投入，推进人工智能业务落地。在AI能力底座方面，公司打造的企业级人工智能操作系统GAI OS，持续深化数据知识化处理、模型管理、智能体编排等AI核心能力，支撑上层快速生成AI应用，并为构建智能体平台创造基础。在AI应用方面，公司基于AI能力底座陆续推出会议纪要、写作助手、智能问答、深度研究、表格分析等GAI Office办公套件，不断丰富应用矩阵，并推动构建AI生态可扩展性的GAI Store。基于此，公司打造的安全、实用、普惠的新一代智能终端——个知·智能工作站，目前已重点在政务服务、科研教育等领域实现小批量交付。“标品”之外，公司在“标类”方面依托数据智能领域积累的既有优势，推出公共服务工作站和营销工作站，并与医疗、制造业、法律和财务等垂直行业客户共同探索垂直行业专属AI应用；标杆方面，公司与三花智控等有强烈AI化升级需求的大型客户进行深度共创，成功将公司领先的人工智能能力与客户的行业经验和业务知识相结合，提供端到端的AI解决方案，共同打造标杆式的样板案例。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑ 否

元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	1,861,594,688.10	1,852,840,260.25	0.47%	2,039,324,267.65
归属于上市公司股东的净资产	1,581,479,808.56	1,566,912,560.53	0.93%	1,621,040,935.48
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	515,639,013.47	470,363,638.37	9.63%	429,913,361.35
归属于上市公司股东的净利润	-34,990,509.36	-64,755,232.21	45.96%	-49,931,430.41
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-26,525,472.76	19,525,048.06	-235.85%	-25,122,212.88
经营活动产生的现金流量净额	47,565,583.54	18,850,383.04	152.33%	12,095,621.19
基本每股收益（元/股）	-0.09	-0.17	47.06%	-0.13
稀释每股收益（元/股）	-0.09	-0.17	47.06%	-0.13
加权平均净资产收益率	-2.23%	-4.07%	1.84%	-3.02%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	99,186,067.53	119,296,993.14	115,919,697.74	181,236,255.06
归属于上市公司股东的净利润	-16,533,208.39	-15,360,648.40	-22,298,038.53	19,201,385.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-17,910,913.54	-7,990,577.47	-23,051,080.60	22,427,098.85
经营活动产生的现金流量净额	-79,103,964.83	22,633,054.58	-17,458,770.01	121,495,263.80

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑ 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	93,104	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	87,187	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
方毅	境内自然人	12.32%	48,636,692	36,477,519	质押	3,000,000
杭州我了个推投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.52%	17,836,577	0.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	0.62%	2,445,994	0.00	不适用	0.00
王磊	境内自然人	0.45%	1,787,846	0.00	不适用	0.00
李小卫	境内自然人	0.24%	950,000	0.00	不适用	0.00
邓岩松	境内自然人	0.19%	750,000	0.00	不适用	0.00
马军强	境内自然人	0.18%	698,400	0.00	不适用	0.00
何浩雄	境内自然人	0.18%	695,100	0.00	不适用	0.00
刘福	境内自然人	0.16%	636,400	0.00	不适用	0.00
留慧昊	境内自然人	0.16%	621,200	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，杭州我了个推投资管理合伙企业（有限合伙）为方毅的一致行动人。公司无法得知其余股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑ 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑ 不适用

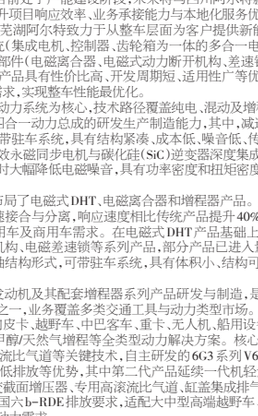
公司是否具有表决权差异安排

□适用 ☑ 不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 ☑ 不适用

三、重要事项

（一）业绩预告

2025年1月21日，公司披露了2024年度业绩预告，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的2025-001号公告。

（二）关于累计诉讼、仲裁事项

2025年1月21日，公司披露了关于累计诉讼、仲裁的事项，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的2025-002号公告。2025年8月20日，公司披露了关于累计诉讼、仲裁的进展事项，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的2025-038号公告。

（三）股价异动事项

公司于2025年2月5日、2月6日、2月10日和2月19日披露了股票交易异常波动相关公告，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的2025-003号、2025-004号、2025-005号、2025-006号公告。

（四）关于计提资产减值准备及预计负债的事项

2025年3月26日，公司披露《关于计提资产减值准备及预计负债的公告》，具体详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司2025-016号公告。

（五）关于会计政策变更的事项

2025年3月26日，公司披露了《关于会计政策变更的公告》，具体详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司2025-018号公告。

（六）关于使用部分闲置自有资金进行现金管理及进展的事项

1、2025年3月24日，公司第三届董事会第二十次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过了《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》，具体详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司2025-011号公告。

2、2025年3月26日及2025年8月20日，公司披露《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理进展的公告》，具体详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司2025-012号、2025-039号公告。

（七）关于修订《公司章程》及修订、制定部分公司制度的事项

2025年6月23日，公司第三届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于修订〈公司章程〉及修订、制定部分公司制度的议案》，具体详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司2025-024号公告。

（八）关于为参股公司增加反担保额度的事项

2025年6月24日，公司披露了关于为参股公司增加反担保额度的公告，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的2025-026号公告。

（九）关于选举产生第四届董事会成员的事项

2025年7月10日，公司2025年第一次临时股东大会和2025年第二次职工代表大会，选举产生第四届董事会成员；第四届董事会第一次会议审议通过了《关于选举第四届董事会董事长、代表公司执行公司事务的董事的议案》《关于选举第四届董事会专门委员会成员的议案》《关于聘任公司高级管理人员的议案》《关于聘任公司证券事务代表的议案》，具体详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司2025-031、2025-032、2025-033、2025-034号公告。

（十）关于限制性股票归属的事项

2025年6月23日，公司分别召开第三届董事会第二十二次会议、第三届监事会第十九次会议，审议通过《关于调整2023年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票授予价格的议案》《关于调整2023年限制性股票激励计划首次授予部分可归属数量的议案》《关于2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的议案》。公司董事会薪酬与考核委员会对相关事项发表了审核意见，监事会对相关事项发表了核查意见。具体详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司2025-022、2025-023、2025-027、2025-028、2025-029号公告。

2025年7月17日，公司披露《关于2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属结果暨股份上市的公告》。具体详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司2025-035号公告。

（十一）关于向特定对象发行A股股票的相关进展事项

1、2025年10月22日，公司收到深交所受理了公司报送的向特定对象发行股票的申请文件的通知后，披露了《关于向特定对象发行股票申请获得深圳证券交易所受理的公告》（公告编号：2025-040）及相关申请文件。

2、公司在收到深交所出具的《关于每日互动股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函》后，会同相关中介机构对《审核问询函》中的相关问题进行了认真研究和逐项回复，回复内容具体详见公司于2025年12月5日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于向特定对象发行股票的审核问询函回复及募集说明书等申请文件更新的提示性公告》（公告编号：2025-045）及其他相关文件。

（十二）关于股东减持事项

2025年11月10日，公司披露《关于股东杭州我了个推投资管理合伙企业（有限合伙）减持股份预披露公告》，具体详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司2025-042号公告。2026年1月23日，我了个推减持计划实施完毕，具体详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司2026-001号公告。

证券代码：300825　　证券简称：阿尔特　　公告编号：2026-018

阿尔特汽车技术股份有限公司 2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

□适用 ☑ 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

□适用 ☑ 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

□适用 ☑ 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 □不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	阿尔特	股票代码	300825
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	高静	薛可然	
办公地址	北京市北京经济技术开发区凉水河二街7号院	北京市北京经济技术开发区凉水河二街7号院	
传真	010-67892287	010-67892287	
电话	010-87163976	010-87163976	
电子信箱	info@iat-auto.com	info@iat-auto.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主要业务

公司是以整车及整车平台全流程研发、新能源智能化平台开发、汽车智造产品为主业的汽车研发科技创新企业，是中国首家A股上市的独立汽车研发公司。公司正以全球汽车市场未来需求为导向，结合出海及AI赋能汽车研发战略，在汽车关键技术、智能化研发工具、智造产品及前瞻解决方案、国际市场发展等方面逐步构建国际化生态闭环，并着力推动研发智能化体系的系统构建，致力于“成为全球最值得信赖的汽车研发科技创新企业”。

公司成立二十多年以来，始终重视前瞻性技术的创新和突破，已逐步建立起“全线研发+精益智造”双轮驱动的业务格局，以及全流程、全领域、全线式、短周期“交钥匙”的服务能力，与中国汽车行业共同成长。在汽车研发业务方面，公司承接整车开发项目，服务范围包括产品定义、造型研发、整车工程、同步工程、软件开发、性能开发、整车试制、试验验证等各大环节；在汽车智造业务方面，公司目前已形成了涵盖动力系统、新能源车高压电系统、汽车电子等领域的产品型谱，与整车开发形成了良好的业务协同。

近年来，公司在海外市场与人工智能领域持续发力。出海方面，公司通过为国际客户提供整车研发、智造产品、整车ODM等多种产品和服务，切实推动海外业务落地，赋能全球客户电动化、智能化转型；AI方面，公司将AI大模型和数字化研发工具等新技术深度融入研发业务链条，逐步将传统研发数据向AI可理解的结构化数据转化，持续驱动内部研发能力的数智化升级，并构建起“AI+汽车研发”技术平台，以领先的人工智能垂类解决方案，赋能汽车研发全生命周期。

图1：公司主要业务与战略规划示意图

（二）公司主要产品及用途

1、整车研发及平台开发业务

公司整车研发及整车平台开发业务主要包含多级别乘用、商用、固定用途/特殊场景专用的新能源车/燃油车整车及平台、滑板底盘、线控底盘的全流程研发。公司整车业务在研发及测试阶段通过图纸、数据包、样车/件及解决方案等形式向客户进行交付，进入投产阶段后则以技术支持为主。公司整车研发业务包括产品定义、造型研发、整车工程、同步工程、软件开发、性能开发、整车试制、试验验证等八个环节。根据客户需求，公司既可提供整体式服务，也可提供单独模块服务，并根据合同约定的相关节点验收确认收入。

公司研发业务的服务模式主要包括两类：一是委托研发服务，客户将汽车研发业务委托给公司，公司根据工作内容和工作指标，收取项目开发费用；二是技术支持服务，公司委派研发工程师参与客户的研发项目开发并提供技术咨询服务，并按项目所需研发工程师的级别、人数以及完成项目所需的工时，收取工时费用。

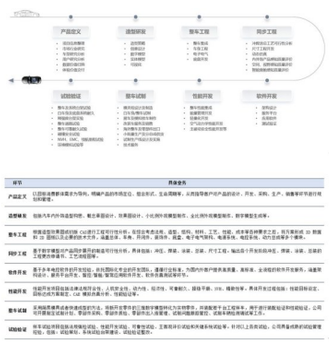


图2：整车研发业务流程及环节定义

平台开发业务方面，公司已布局多个物理平台和软件架构平台；物理平台中，乘用车平台IEPA、IEPB、IEPB2.0可覆盖A0-C级车，可用于Hatchback、Sedan、Cross、SUV、MPV、皮卡等多种车辆类型；商用车平台ISEM、IEVS、IEVM可覆盖多类场景，包括智能BUS、微卡、大中小VAN、厢式货车、无人驾驶平板车等，目前公司开发的部分平台产品已供国内整车厂及科技企业使用，对应产品已实现商业化落地。软件架构平台则可覆盖基础软件、通用基础中间件和功能域中间件，公司已具备从基础硬件、跨域异构操作系统、服务平台、车端应用软件，开发者平台到自研开发工具，为客户提供整车软件领域全栈解决方案的技术实力。

此外，公司密切关注滑板底盘产业趋势，已在内部推进RUBIK中央驱动式滑板底盘平台、ISDC分布式驱动转向平台和物流车智能底盘等研发项目，并实现了上下车分离、软硬件解耦、线控底盘、四轮独立驱动转向及主动悬架等前沿技术应用落地。基于上述底盘平台，公司已具备多车型（ABC级乘用车、智能物流车、无人驾驶巴士等）、多场景（长途运输、港口、矿区、厂区等）平台化开发方案的显著优势。

图3：物理平台与软件架构平台

当前，汽车产业正加速迈向数智化、智能化深度融合，人工智能技术与汽车研发全流程的协同应用成为行业升级的核心方向，垂类模型、智能体的落地需求持续提升，工业数据资产的合规治理与价值挖掘也日益凸显为研发领域的重要趋势，共同推动汽车研发模式的根本性变革。

这一背景下，公司初步构建起“人工智能+汽车研发”的技术架构与产品矩阵，实现了数据、算力与汽车工程经验的深度融合，完成了多款汽车研发垂类模型与智能工具的研发落地，搭建起数字化仿真与研发协作平台，同时深化内部数字化治理，推动内部研发数据的结构化治理与资产化，为人工智能技术在汽车研发全生命周期的应用筑牢根基。以此为基础，公