证券代码：002798 证券简称：帝欧水华 公告编号：2026-037
债券代码：127047 债券简称：帝欧转债

帝欧水华集团股份有限公司关于董事、高级管理人员2025年度薪酬情况及2026年度薪酬方案的公告

本公司及全体董事会成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

帝欧水华集团股份有限公司（以下简称"公司"）于2026年4月27日召开第六届董事会第十四次会议，审议了《关于董事、高级管理人员2025年度薪酬情况及2026年度薪酬方案的公告》。根据《公司章程》，结合公司经营发展等实际情况，并参照行业、地区薪酬水平，经董事会薪酬与考核委员会审议，制定公司2026年度董事、高级管理人员薪酬方案。出于谨慎原则，全体董事对本议案回避表决，该议案直接提交2025年年度股东会审议。现将具体情况公告如下：

一、董事、高级管理人员2025年度薪酬情况

根据相关法律、法规及《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作制度》和公司2025年度董事、高级管理人员薪酬方案，公司2025年度支付董事、高级管理人员薪酬共计820.99万元。具体薪酬情况如下：

单位：万元

姓名	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额(万元)
朱江	董事长	现任	83.77
刘进	副董事长	现任	85
陈伟	副董事长	现任	99.58
吴志雄	董事、总裁	现任	163.82
郭智勇	副董事长	现任	45.71
庄景轩	职工代表董事	现任	15.75
张桥云	独立董事	现任	4.76
罗华伟	独立董事	现任	8.95
蔡军	财务总监	现任	100.57
胡谦	副总裁	现任	20.03
陈宇超	副总裁	现任	96.8
代雨	董事会秘书	现任	61.46
骆玲	独立董事	离任	4.76
毛道维	独立董事	离任	4.22
邹燕	独立董事	离任	4.22
吴朝容	董事、副总裁	离任	21.59
合计	--	--	820.99

公司根据经营业绩、岗位职责、绩效考评及行业薪酬标准计薪和发放，符合公司2025年度董事、高级管理人员薪酬考核方案的标准。公司2025年度董事、高级管理人员薪酬总额较2024年度有所提升，主要系公司在当年完成董事会换届，新一届董事会、高级管理人员数量有所增加所致。公司董事、高级管理人员的薪酬水平未偏离公司实际经营情况，且低于同行业可比公司平均薪酬。部分董事薪酬较2024年有所变化，主要系根据其参与不同经营板块年度经营目标或个人绩效情况完成情况确定。

二、董事、高级管理人员2026年度薪酬方案

（一）适用对象

公司董事（含独立董事）、高级管理人员。

（二）适用期限

2026年1月1日至2026年12月31日。

（三）薪酬方案

1、独立董事津贴

公司独立董事津贴为人民币10万元/年（税前），按季度发放。

2、非独立董事和高级管理人员薪酬方案

公司非独立董事、高级管理人员的薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励收入等组成，其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的百分之五十。

（1）基本薪酬参考同地区、同行业类似岗位薪酬水平，并结合职位、岗位责任、能力、市场薪资行情等因素综合确定；

（2）绩效薪酬根据公司绩效管理体系以公司年度目标绩效薪酬为基础，结合公司经营业绩和个人年度绩效等指标最终核定；

（3）中长期激励收入，包括但不限于股权、期权、员工持股计划以及其他公司根据实际情况发放的中长期专项奖金、激励或奖励等，由公司根据实际情况制定激励方案。

（四）其他规定

1、非独立董事和高级管理人员的薪酬、津贴，按月发放。同时在公司或子公司担任双重及以上职位的，其薪酬标准按所担任的最高职务确定，不得重复领取。

2、董事、高级管理人员的薪酬均为税前金额，公司将按照国家和公司的有关规定，代扣代缴个人所得税、各类社会保险费用、按照公司考勤规定的各项扣减支出、其它应由个人承担缴纳的部分，剩余部分发放给个人。

3、如董事、高级管理人员因换届、改选、任期内辞职等原因离任、离职的，按其实际任期和实际绩效计算薪酬并予以发放。

三、备查文件

1、公司第六届董事会第十四次会议决议；

2、公司第六届董事会薪酬与考核委员会2026年第一次会议决议。

特此公告。

帝欧水华集团股份有限公司

董事会

2026年4月29日

证券代码：002798 证券简称：帝欧水华 公告编号：2026-038
债券代码：127047 债券简称：帝欧转债

帝欧水华集团股份有限公司关于会计政策变更的公告

本公司及全体董事会成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

帝欧水华集团股份有限公司（以下简称"公司"）根据中华人民共和国财政部（以下简称"财政部"）发布的《关于印发＜企业会计准则解释第19号＞的通知》（财会〔2025〕32号）（以下简称"《准则解释第19号》"）的要求变更会计政策，不属于公司自主变更会计政策的情形，无需提交公司董事会及股东会审议，现将本次会计政策变更的具体情况公告如下：

一、本次会计政策变更概述

（一）会计政策变更原因及适用日期

2025年12月19日，财政部发布《准则解释第19号》，规定了"关于非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理"、"关于处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理"、"关于采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认"、"关于金融资产合同现金流量特征的评估及相关披露"和"关于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具的披露"等相关内容。

公司根据财政部上述相关准则及通知规定，将自2026年1月1日起执行《准则解释第19号》。

（二）变更介绍

1、变更前的会计政策

本次会计政策变更前，公司执行财政部发布的《企业会计准则—基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定。

2、变更后的会计政策

本次会计政策变更后，公司将按照财政部发布的《准则解释第19号》的要求执行。其他未变更部分，仍按照财政部前期发布的《企业会计准则—基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定执行。

（三）本次会计政策变更对公司的影响

本次会计政策变更是公司根据财政部发布的相关规定和要求进行，变更后的会计政策能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果，符合相关法律法规规定和公司实际情况，不涉及对公司以前年度的追溯调整，不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响，亦不存在损害公司及股东利益的情况。

特此公告。

帝欧水华集团股份有限公司

董事会

2026年4月29日

证券代码：002798 证券简称：帝欧水华 公告编号：2026-039
债券代码：127047 债券简称：帝欧转债

帝欧水华集团股份有限公司关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及全体董事会成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

帝欧水华集团股份有限公司（以下简称"公司"）于2026年4月27日召开第六届董事会第十四次会议，审议通过了《关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，本议案尚需提交公司股东会审议，具体内容如下：

一、情况概述

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的编号为[2026]第ZD10084号《帝欧水华集团股份有限公司审计报告》，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润为-530,390,401.57元，截至2025年12月31日，公司合并报表未分配利润为-1,788,134,107.33元，实收股本为513,349,282.00元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的相关规定，该事项尚需提交公司股东会审议。

二、亏损的主要原因

公司2025年年度亏损的主要原因如下：

公司按照《企业会计准则》对发生减值损失的各类资产进行减值测试/评估，对存在减值迹象的各项资产计提减值准备36,258.17万元，相应减少公司2025年年度利润总额36,258.17万元。同时，公司发行的可转换债券按照《企业会计准则》计入当期的财务费用约8,239.10万元，该金额影响当期净利润。

三、应对措施

在主营业务发展规划方面，公司将持续深耕"欧神诺"瓷砖、"帝王"卫浴两大家居建材核心品牌，推动两大主业联动协同、规模化发展，持续深化各板块专业化、精细化运营；同步推进环保新材料（亚克力）业务稳中求进、创新突破，为公司构建多元增长支撑。公司将深化全渠道布局与经销渠道下沉，持续优化收入结构；通过战略合作强化研发与供应链协同，打造安全高效、具备成本优势的供应链体系；以标准引领与技术创新攻坚高端陶瓷、智能卫浴及亚克力材料，提升高附加值产品比重，在行业调整期实现稳健发展。

在智能转型与新业务发展上，公司以新业务发展战略为导向，优先推进内部数智化升级，依托智能技术深度赋能陶瓷、卫浴核心主业，在营销推广、内部管理、生产制造、供应链管理等全环节落地应用，持续降本提效，全面提升主业运营质量与精细化管控水平。

四、备查文件

公司第六届董事会第十四次会议决议。

特此公告。

帝欧水华集团股份有限公司

董事会

2026年4月29日

证券代码：002798 证券简称：帝欧水华 公告编号：2026-040
债券代码：127047 债券简称：帝欧转债

帝欧水华集团股份有限公司关于购买董高责任险的公告

本公司及全体董事会成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

一、概述

为进一步完善帝欧水华集团股份有限公司（以下简称"公司"）风险控制体系，同时保障公司及董高、子公司董高及主要管理人员的权益，促进相关责任人员充分行使权利、履行职责，为公司稳健发展营造良好的外部环境，根据《上市公司治理准则》等相关规定，公司于2026年4月27日召开第六届董事会第十四次会议，审议了《关于购买董高责任险的议案》，拟为公司及董高、子公司董高及主要管理人员购买责任保险。根据《公司章程》及相关法律法规的规定，公司全体董事对本议案回避表决，本议案将直接提交公司股东会审议。

二、责任保险的具体方案

1、投保人：帝欧水华集团股份有限公司

2、被保险人：公司及董高、子公司董高及主要管理人员

3、保额：不超过5,000万元/年（具体以与保险公司协商确定的数额为准）

4、保费：不超过20万元/年（最终根据保险公司报价确定）

5、保险期限：1年（可续保）

为提高决策效率，提请公司股东会授权公司管理层在上述权限内办理董高责任险的相关购买事宜（包括但不限于确定保险公司；确定赔偿限额、保险费及其他保险条款；选择及聘任保险经纪公司或其他中介机构；签署相关法律文件及处理与投保相关的其他事项等），以及在今后董高责任险保险合同期满时或之前办理与续保或者重新投保等相关事宜。

三、备查文件

公司第六届董事会第十四次会议决议。

特此公告。

帝欧水华集团股份有限公司

董事会

2026年4月29日

证券代码：002798 证券简称：帝欧水华 公告编号：2026-041
债券代码：127047 债券简称：帝欧转债

帝欧水华集团股份有限公司关于变更注册资本、企业类型及修订《公司章程》的公告

本公司及全体董事会成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

帝欧水华集团股份有限公司（以下简称"公司"）于2026年4月27日召开第六届董事会第十四次会议，审议通过了《关于变更注册资本、企业类型及修订＜公司章程＞的议案》，本议案尚需提交公司股东会审议，具体内容公告如下：

一、变更公司注册资本的情况

经中国证券监督管理委员会"证监许可[2021]513号"文核准，公司于2021年10月25日公开发行了15,000,000张可转换公司债券（以下简称"帝欧转债"），每张面值100元，发行总额150,000万元。根据公司《公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定，公司发行的"帝欧转债"自2022年4月29日起进入转股期。

自前次注册资本变更日2025年6月18日起至2026年4月24日，"帝欧转债"累计转股149,972,522股，因此公司总股本将由405,147,949股增加至555,120,471股，公司注册资本也将由人民币405,147,949元增加至555,120,471元。

二、变更公司企业类型的情况

公司于2016年5月在深交所中小板IPO上市，上市前股东包括一位台资股东，公司营业执照上登记的企业类型为：股份有限公司(港澳台投资、上市)。上市前股东中的台资股东所持的股份已于2017年5月解除限售并上市流通。为使公司登记的企业类型与实际情况相符，公司拟将企业类型由"股份有限公司（港澳台投资、上市）（外资比例低于25%）"变更为"其他股份有限公司（上市）"。

三、修订《公司章程》的情况

基于上述注册资本的变更情况，公司根据《中华人民共和国公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规和规范性文件的规定，拟修订《公司章程》中相应条款，具体修订内容如下：

修订前	修订后
第六条 公司注册资本为人民币40,514.7949万元。	第六条 公司注册资本为人民币55,512.0471万元。
第二十一条 公司已发行的股份数为405,147,949股，全部为普通股。	第二十一条 公司已发行的股份数为555,120,471股，全部为普通股。

除上述条款外，《公司章程》其他条款保持不变。本次《公司章程》修订须经公司2025年年度股东会审议批准后方可生效。

公司董事会提请股东会授权公司管理层办理与注册资本变更、企业类型变更和修订《公司章程》的有关工商变更登记、章程备案等相关事宜。上述变更事项最终以市场监督管理部门核准结果为准。

特此公告。

帝欧水华集团股份有限公司

董事会

2026年4月29日

证券代码：002798 证券简称：帝欧水华 公告编号：2026-042
债券代码：127047 债券简称：帝欧转债

帝欧水华集团股份有限公司关于召开2025年年度股东会的通知

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、召开会议的基本情况

1、股东会届次：2025年年度股东会

2、股东会的召集人：董事会

3、本次会议的召集、召开符合《中华人民共和国公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律、行政法规、部门规章、规范性文件及《公司章程》的有关规定。

4、会议时间：

（1）现场会议时间：2026年05月19日14:30

（2）网络投票时间：通过深圳证券交易所系统进行网络投票的具体时间为2026年05月19日9:15-9:25，9:30-11:30，13:00-15:00；通过深圳证券交易所互联网投票系统投票的具体时间为2026年05月19日9:15至15:00的任意时间。

5、会议的召开方式：现场表决与网络投票相结合。

6、会议的股权登记日：2026年05月14日

7、出席对象：

（1）股权登记日下午收市时在中国结算深圳分公司登记在册的公司全体股东均有权出席股东会，不能亲自出席现场会议的股东可以以书面形式委托代理人出席会议和参加表决（被授权人不必是本公司股东），或在网络投票时间内参加网络投票。

（2）公司聘请的律师。

（3）根据相关法规应当出席股东会的其他人员。

8、会议地点：成都市高新区天府大道中段天府三街19号新希望国际大厦A座公司会议室

二、会议审议事项

1、本次股东会提案编码表

提案编码	提案名称	提案类型	备注：该列打勾的栏目可以投票
100	总议案：除累积投票提案外的所有提案	非累积投票提案	√
1.00	2025年度董事会工作报告	非累积投票提案	√
2.00	2025年年度财务决算报告	非累积投票提案	√
3.00	2025年年度报告及摘要	非累积投票提案	√
4.00	关于2025年度利润分配预案的议案	非累积投票提案	√
5.00	关于董事、高级管理人员2025年度薪酬情况及2026年度薪酬方案的议案	非累积投票提案	√
6.00	关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案	非累积投票提案	√
7.00	关于购买董高责任险的议案	非累积投票提案	√
8.00	关于制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案	非累积投票提案	√
9.00	关于修订《对外投资管理制度》的议案	非累积投票提案	√
10.00	关于变更注册资本、企业类型及修订《公司章程》的议案	非累积投票提案	√

2、公司独立董事将在本次股东会上进行述职，此议程不作为议案进行审议。

以上提案已经公司第六届董事会第十四次会议审议通过，内容详见2026年4月29日刊登于《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

上述提案10.00需经股东会以特别决议通过，即由出席股东会的股东（包括股东代理人）所持表决权的2/3以上通过。

根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号—主板上市公司规范运作》的要求并按照审慎性原则，本次股东会将对上述议案中小投资者表决进行单独计票并予以披露。（中小投资者是指除公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司5%以上股份的股东以外的其他股东）。

三、会议登记等事项

1、登记方法：

（1）自然人股东登记：自然人股东须持本人身份证或其他能表明其身份的有效证件或证明、股票账户卡或持股凭证进行登记；委托代理人出席会议的，须持本人身份证、授权委托书和股票账户卡或持股凭证进行登记。

（2）法人股东登记：法人股东由法定代表人出席会议的，需持营业执照复印件、法定代表人身份证明和持股凭证进行登记；由法定代表人委托代理人出席会议的，需持本人身份证、营业执照复印件、授权委托书和持股凭证进行登记。

（3）异地股东可以书面信函、传真和电子邮件（登记文件原件扫描件或者照片）进行登记，信函、传真或者电子邮件以抵达本公司的时间为准，不接受电话登记。

（4）登记时间：2026年5月15日上午9:00-11:30，下午14:00-16:30。

（5）登记地点：成都市高新区天府大道中段天府三街19号新希望国际大厦A座16层帝欧水华证券部，邮编：610041，传真：028-60118838，电子邮箱dosh-zq@do-sh.com，信函上或者邮件主题请注明"股东会"字样。

（6）出席现场会议的股东及股东代理人，请于会前半小时携带相关证件到会场办理参会手续。

2、联系方式：

联系人：帝欧水华证券部

联系电话：028-67996113

传真：028-60118838

电子邮箱：dosh-zq@do-sh.com

3、本次股东会会期半天，与会股东或代理人交通、食宿等费用敬请自理。

4、相关附件

附件一：参加网络投票的具体操作流程

附件二：授权委托书

四、参加网络投票的具体操作流程

本次股东会上，公司将向股东提供网络平台，股东可以通过深交所交易系统和互联网投票系统（http://wltp.cninfo.com.cn）参加投票，网络投票的具体操作流程见附件一。

五、备查文件

公司第六届董事会第十四次会议决议。

特此公告。

帝欧水华集团股份有限公司

董事会

2026年04月29日

附件一：

参加网络投票的具体操作流程

一、网络投票的程序

1、普通股的投票代码与投票简称：投票代码为"362798"，投票简称为"帝欧投票"。

2、填报表决意见或选举票数。

对于非累积投票提案，填报表决意见，同意、反对、弃权。

3、股东对总议案进行投票，视为对除累积投票提案外的其他所有提案表达相同意见。

股东对总议案与具体提案重复投票时，以第一次有效投票为准。如股东先对具体提案投票表决，再对总议案投票表决，则以已投票表决的具体提案的表决意见为准，其他未表决的提案以总议案的表决意见为准；如先对总议案投票表决，再对具体提案投票表决，则以总议案的表决意见为准。

二、通过深交所交易系统投票的程序

1、投票时间：2026年5月19日的交易时间，即9:15-9:25，9:30-11:30和13:00-15:00。

2、股东可以登录证券公司交易客户端通过交易系统投票。

三、通过深交所互联网投票系统投票的程序

1、互联网投票系统开始投票的时间为2026年5月19日（现场股东会召开日）9:15-15:00期间的任意时间。

2、股东通过互联网投票系统进行网络投票，需按照《深圳证券交易所上市公司股东会网络投票实施细则（2025年修订）》的规定办理身份认证，取得"深交所数字证书"或"深交所投资者服务密码"。具体的身份认证流程可登录互联网投票系统http://wltp.cninfo.com.cn规则指引栏目查阅。

3、股东根据获取的服务密码或数字证书，可登录http://wltp.cninfo.com.cn在规定时间内通过深交所互联网投票系统进行投票。

附件二：

授权委托书

致：帝欧水华集团股份有限公司

兹委托　　先生（女士）代表委托人出席帝欧水华集团股份有限公司2025年年度股东会，对以下提案以投票方式代为行使表决权。本人/本单位对本次会议表决事项未作具体指示的，受托人可代为行使表决权，其行使表决权的后果均为本人/本单位承担。

委托人（股东）名称：

委托人（股东）身份证号/营业执照号：

委托人股东账号：　　委托人持有公司股份性质和数量：

受托人姓名：　　受托人身份证号：

对于以下提案，受托人按照以下指示，进行投票表决（请在适当的方格内填上"√"号）：

表2 本次股东会提案表决意见示例表

提案编码	提案名称	备注：该列打勾的栏目可以投票	同意	反对	弃权
	非累积投票提案				
100	总议案：除累积投票提案外的所有提案	√			
1.00	2025年度董事会工作报告	√			
2.00	2025年年度财务决算报告	√			
3.00	2025年年度报告及摘要	√			
4.00	关于2025年度利润分配预案的议案	√			
5.00	关于董事、高级管理人员2025年度薪酬情况及2026年度薪酬方案的议案	√			
6.00	关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案	√			
7.00	关于购买董高责任险的议案	√			
8.00	关于制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案	√			
9.00	关于修订《对外投资管理制度》的议案	√			
10.00	关于变更注册资本、企业类型及修订《公司章程》的议案	√			

（说明：请在对提案投票选择时打"√""同意"、"反对"、"弃权"三个选择项下都不打"√"视为弃权，同时在两个选择项中打"√"按废票处理。）

委托人签名（法人股东加盖公章）：

委托日期：　年　月　日

委托期限：自签署日至本次股东会结束

证券代码：002798 证券简称：帝欧水华 公告编号：2026-043
债券代码：127047 债券简称：帝欧转债

帝欧水华集团股份有限公司关于举行2025年度网上业绩说明会的公告

本公司及全体董事会成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

帝欧水华集团股份有限公司（以下简称"公司"）于2026年4月29日在巨潮资讯网披露了《2025年年度报告》及其摘要。为进一步做好投资者关系管理工作，加强与广大投资者的沟通，让广大投资者深入了解公司2025年年度报告及年度经营情况，公司定于2026年5月20日下午15:00-16:30通过深圳证券交易所"互动易"平台举行公司2025年度网上业绩说明会。

本次年度业绩说明会采用网络远程方式召开，投资者可登录"互动易"平台（https://irm.cninfo.com.cn），进入"云访谈"栏目参与本次年度业绩说明会。

出席本次2025年度网上业绩说明会的人员有：公司董事长朱江先生，财务总监蔡军先生，独立董事张桥云先生，董事会秘书代雨女士。

为充分尊重投资者、提升公司与投资者之间的交流效率及针对性，现就公司本次业绩说明会提前向投资者公开征集问题，投资者可提前进入深圳证券交易所"互动易"平台（http://irm.cninfo.com.cn）"云访谈"进行提问，或通过扫描以下本次业绩说明会问题征集二维码提交相关问题，公司将在本次业绩说明会上对投资者普遍关注的问题进行回答。

欢迎广大投资者积极参与。

特此公告。

帝欧水华集团股份有限公司

董事会

2026年4月29日

证券代码：002798 证券简称：帝欧水华 公告编号：2026-032

帝欧水华集团股份有限公司2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

□适用 ☑不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

□适用 ☑不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 ☑不适用

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损：母公司资产负债表中未分配利润为-1,167,588,816.80元，根据《公司法》及《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，公司目前不满足实施现金分红的前提条件。

二、公司基本情况

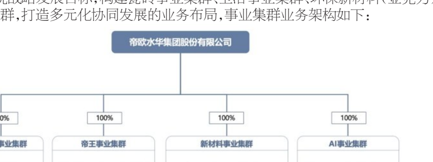
1、公司简介

股票简称	帝欧水华	股票代码	002798
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	帝欧家居		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	代雨	罗雪	
办公地址	四川省成都市高新区天府大道中段天府三街19号新希望国际大厦A座15层	四川省成都市高新区天府大道中段天府三街19号新希望国际大厦A座15层	
传真	028-60118838	028-60118838	
电话	028-67996113	028-67996113	
电子信箱	dosh-zq@do-sh.com	dosh-zq@do-sh.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主营业务概述

报告期内，公司围绕战略发展目标，构建瓷砖事业集群、卫浴事业集群、环保新材料（亚克力）事业集群及人工智能事业集群，打造多元化协同发展的业务布局，事业集群业务架构如下：



公司作为国内建筑陶瓷与卫浴领域的领先制造企业，公司主营高品质卫浴全系产品、建筑陶瓷及环保新材料（亚克力）的研发、生产与销售，已构建覆盖全品类瓷砖与整体卫浴的产品矩阵，实现多品类优势互补。公司掌握多项具备自主知识产权的核心研发与制造技术，在瓷砖领域设有自建"中央研究院"，在卫浴领域拥有"国家级工业设计中心"，持续深耕新技术、新工艺、新功能与新设计，从感官设计、功能美学、工艺品质等多维度推动产品体系迭代升级。

公司积极布局人工智能相关业务，在业务发展初期以为传统主业深度赋能为主，推动集团及各事业集群的管理、生产及经营提效，稳步推进公司内部数智化升级，并助力公司传统业务逐步从产品生成商向具备技术领先、智能高效的智慧家居服务商转型。

（二）公司主要产品简介

瓷砖产品：公司瓷砖事业集群主要经营国内高端瓷砖品牌"欧神诺"。28年的韧道经营、守正创新，欧神诺已发展成为行业头部品牌，产品包括中国玉、岩板、瓷砖、轻质幕墙陶瓷板、景观厚砖、人造石、马赛克、实验室陶瓷台面以及铺贴辅助材料等全品类。作为"精于细节工艺"的技术创新型品牌，欧神诺以创新为核心驱动力，首创了以东方美学和玉石文化为基础的中国玉系列瓷砖，赋予瓷砖创新设计理念和新的文化内涵，引领了人居潮流新趋势。

欧神诺瓷砖部分产品效果图

卫浴产品：公司卫浴事业集群主要经营国内高端卫浴品牌"帝王"洁具，专注生产、研发和销售高品质卫生洁具。产品覆盖全品类大卫浴，包括浴室柜、智能与普通坐便器、淋浴器、淋浴房、浴缸及五金配件等全卫（智能）精品，并同步开展卫浴空间定制业务。"帝王"洁具以"高定卫浴领航者"为战略定位，秉持"创新引领美好生活"的企业使命，融合AI科技与艺术美学，致力于打造高端定制卫浴标杆。同时，为消费者提供从产品全品类覆盖、空间布局规划，到空间解决方案及场景落地的一体化全案服务。

帝王洁具部分产品效果图

环保新材料（亚克力）产品：公司新材料事业集群主营公爵（DUKE）品牌亚克力板材，产品厚薄精度与公差指标优于国家标准，并通过EN263：2008欧盟出口检测。公爵亚克力具备成型简便、可塑性强等优势，拥有透明板、有色板、黑白板、蓝白板、超厚板等全系列产品，品类齐全、选择丰富，能够高效满足客户多元化、定制化的应用需求。目前，公司公爵亚克力板主要应用于声屏障、卫浴板、广告板等需求领域，依托稳定的产品品质与供应能力，已积极拓展海外市场，出口订单以俄罗斯为主。

环保新材料（亚克力）部分产品效果图

（三）主要经营模式

1、采购模式

自主生产的采购模式：根据生产制造部门的生产计划，结合公司库存情况，向公司供应商库中的合格供应商进行招标采购。公司与主要的供应商建立长期的合作关系，通过年度框架合作协议等类似安排，以保证原材料的充分供应及价格的相对稳定。

OEM产品的采购模式：公司与各产区优质外协供应商建立良好的合作关系，建设完善的外协供应商评审体系及OEM产品质量管理体系，确保OEM产品持续稳定的高效交付，同时积极推进各运营中心OEM产品需求就近供应交付，降低物流运输成本。

2、生产模式

公司产品的生产主要根据客户订单以及行业经验总结的日常备货来安排生产计划。公司在与客户签订的合同或订单中详细约定产品类别、型号、价格、数量等要素，结合全年的销售计划及成本效益原则合理安排生产。同时对于市场需求较大的品种和型号，公司结合在行业多年来的供销经验，储备一定的日常备货，主要满足经销商及小部分自营工程客户的需求。

3、销售模式

公司销售模式主要为"经销业务+工程业务"模式，为补充和丰富业务渠道，同步搭建了整装家装和新零售业务。经销模式下，公司和经销商建立合作，由经销网络将产品销售给终端客户或工程客户。公司建立了完善的经销商管理体系，主要包括经销商选择、业务流程、经销商日常管理和营销政策支持等，并与各地区经销商建立了稳定的合作关系。公司依据自营工程经验，同步与政府和企事业单位、优质房企等建立合作模式。公司还在积极推进整装家装业务开拓，进驻头部整装家装品牌企业，加速推进市场覆盖率与品牌渗透力。

本报告期内，公司主营业务、主要产品和主要经营模式均未发生重大变化。

（四）公司主要业绩驱动因素

公司业绩增长主要驱动因素：在产品端持续创新升级，生产端不断优化降本，品控端严守质量底线，渠道端深耕市场，精耕细作，客户端着力提升服务体验，品牌端持续积累口碑与美誉度。同时，公司探索以AI技术赋能营销与内部管理，力争通过数字化、智能化手段优化运营效率、实现提质增效，多维度合力推动业绩持续稳健增长。

（五）报告期内新增重要非主营业务情况说明

报告期内，公司投资设立全资子公司水华未来，布局人工智能新赛道。水华未来通过"内生增长+外延并购"双轮驱动业务发展模式，分阶段或并行推进公司人工智能转型。

水华未来积极推进新业务布局与拓展，已投资设立水华未来智能体、核桃上品、天枢云策等子公司并相应组建了业务团队，截至2026年4月10日，共有员工35人，其中技术人员24人，占比68.57%。各子公司业务开展情况如下：

1、水华未来智能体公司成立于2025年11月，主要业务为向企业提供定制化的智能数字解决方案。目前水华未来智能体团队在成立初期结合公司传统瓷砖、卫浴业务场景，覆盖生产计划、物料管理、质量控制、供应链协同等核心环节进行调研梳理，推动公司智能数字化转型。目前，围绕公司实际业务需求正在开发的智能体包括AI家居设计、欧神诺SKU图像聚类清洗器、现金头寸管理智能体和员工问答机器人等，助力推进公司内部管理向高效化、智能化升级。该公司暂未对外开展业务。

2、核桃上品子公司成立于2026年1月，主要业务为运用消费数据大模型构建用户消费行为画像，覆盖线下场景、线上电商及新零售营销场景，助力品牌传播。目前，核桃上品团队计划依托公司自有的消费场景和核心消费数据，为公司现有经销商体系赋能，针对不同经销商搭建客户运营方案，为其精准获取客户，对比传统营销模式能有效降低经销商的营销拓客成本。该公司暂未对外开展业务。

3、天枢云策子公司成立于2026年3月，筹备的主要业务为依托人工智能生成内容（AIGC）技术，提供标准化的智能内容生产与运营服务平台，涵盖各种广告营销与商业化影视作品内容创作。目前天枢云策团队处于成立初期，主要结合公司传统业务营销需求借助AIGC技术输出低成本的、高品质的品牌营销内容，并通过AI营销矩阵充分赋能公司传统业务及其经销商。该公司暂未对外开展业务。

报告期内的主要业务、后续经营计划及潜在风险，详见本报告下文相关内容。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	4,971,273,379.16	5,892,712,569.49	-15.64%	6,587,606,891.10
归属于上市公司股东的净资产	1,666,277,382.97	1,630,698,274.85	2.18%	2,180,684,200.37
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	2,294,835,029.08	2,740,584,084.72	-16.26%	3,760,453,033.29
归属于上市公司股东的净利润	-530,383,643.93	-569,068,442.34	6.80%	-658,098,088.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-543,762,851.78	-576,229,135.39	5.63%	-638,689,693.57
经营活动产生的现金流量净额	187,098,739.75	132,890,354.01	40.79%	492,946,190.91
基本每股收益（元/股）	-1.27	-1.56	18.59%	-1.78
稀释每股收益（元/股）	-1.27	-1.56	18.59%	-1.78
加权平均净资产收益率	-33.31%	-30.31%	-3.00%	-26.22%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	506,829,495.36	669,372,560.76	583,488,402.50	535,144,570.46
归属于上市公司股东的净利润	-44,072,061.10	-40,251,681.58	-57,027,807.88	-389,032,093.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-50,018,569.75	-41,048,196.28	-52,359,448.25	-400,336,637.50
经营活动产生的现金流量净额	18,470,188.08	79,617,050.75	72,601,965.94	16,409,534.98

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	20,219	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	18,615	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况：股份状态	质押、标记或冻结情况：数量
刘进	境内自然人	6.04%	31,016,189	23,262,142	质押	21,657,500
吴志雄	境内自然人	6.01%	30,873,465	23,155,099	质押	14,849,998
陈伟	境内自然人	5.94%	30,509,714	22,882,286	不适用	0
鲍杰军	境内自然人	5.49%	28,206,351	0	质押	16,400,000
四川发展证券投资基金管理有限公司－四川资本市场纾困发展证券投资基金合伙企业（有限合伙）	其他	5.39%	27,657,037	0	不适用	0
成都水华智云科技有限公司	境内非国有法人	4.52%	23,187,121	0	不适用	0
张芝焕	境内自然人	4.01%	20,585,686	0	不适用	0
黄建起	境内自然人	1.62%	8,306,443	0	不适用	0
陈家旺	境内自然人	1.37%	7,018,761	0	不适用	0
北京大时代私募基金管理有限公司－大时代玛玛77号私募证券投资基金	其他	0.88%	4,511,782	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，成都水华智云科技有限公司、张芝焕系公司实际控制人之一朱江的一致行动人，朱江、刘进、陈伟、吴志雄为一致行动人，共同为公司实际控制人，对本公司进行共同控制；鲍杰军、陈家旺为一致行动人。除此之外，未知其他股东相互之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	股东黄建起通过普通证券账户持有本公司股份8,046,480股，通过信用证券账户持有本公司股份259,963股，合计持有本公司股份8,306,443股。股东北京大时代私募基金管理有限公司－大时代玛玛77号私募证券投资基金通过普通证券账户持有本公司股份0股，通过信用证券账户持有本公司股份4,511,782股，合计持有本公司股份4,511,782股。					

注："帝欧水华集团股份有限公司回购专用证券账户"位列公司第八大股东，报告期末持股数量为17,003,907股，持股比例为3.31%；"帝欧水华集团股份有限公司-2025年员工持股计划"位列公司第九大股东，报告期末持股数量为14,648,900股，持股比例为2.85%。

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

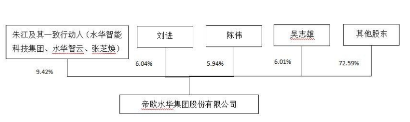
□适用 ☑不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 ☑不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☑适用 □不适用

（1）债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
帝欧水华集团股份有限公司可转换公司债券	帝欧转债	127047	2021年10月25日	2027年10月24日	84,368.24	第一年0.30% 第二年0.50% 第三年1.00% 第四年1.60% 第五年2.00% 第六年2.50%
报告期内公司债券的付息兑付情况	"帝欧转债"于2025年10月27日（因2025年10月25日为非交易日，故顺延至下一交易日）按面值支付第四年利息，计息期间为2024年10月25日至2025年10月24日，本期债券票面利率为1.60%，本次付息每10张"帝欧转债"（合计面值1,000.00元）债券派发利息人民币16.00元（含税），兑付（兑息）张数8,436,884张，兑付（兑息）金额13,499,014.40元。					

（2）公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

根据东方金诚国际信用评估有限公司对公司2021年10月发行的可转换公司债券出具的《帝欧家居集团股份有限公司主体及帝欧转债2022年度跟踪评级报告》，跟踪评级结果为维持公司主体信用等级为AA-，评级展望为稳定；维持"帝欧转债"的信用等级为AA-。

根据东方金诚国际信用评估有限公司于2023年2月20日出具的《东方金诚国际信用评估有限公司关于帝欧家居集团股份有限公司2022年度业绩预亏的关注公告》（东方金诚公告【2023】0052号），东方金诚将持续关注相关事项后续进展情况，关注公司的经营和财务状况的变化，并及时披露相关事项对帝欧家居主体信用等级、评级展望以及对"帝欧转债"债项信用等级可能产生的影响。

根据东方金诚国际信用评估有限公司于2023年6月21日出具的《帝欧家居集团股份有限公司主体及"帝欧转债"2023年度跟踪评级报告》（东方金诚债跟踪评字【2023】0329号），跟踪评级结果为维持公司主体信用等级为A+，评级展望为稳定；维持"帝欧转债"的信用等级为A+。

根据东方金诚国际信用评估有限公司于2024年6月25日出具的《帝欧家居集团股份有限公司主体及"帝欧转债"2024年度跟踪评级报告》（东方金诚债跟踪评字【2024】0356号），跟踪评级结果为公司主体信用评级为"A"，评级展望为"稳定"，同时下调"帝欧转债"的信用等级为A。

根据东方金诚国际信用评估有限公司于2025年2月11日出具的《东方金诚国际信用评估有限公司关于帝欧家居集团股份有限公司2024年度业绩预亏的关注公告》（东方金诚公告【2025】0071号），东方金诚将持续关注相关事项后续进展情况，关注公司的经营和财务状况的变化，并及时披露相关事项对帝欧家居主体信用等级、评级展望以及对"帝欧转债"债项信用等级可能产生的影响。

根据东方金诚国际信用评估有限公司于2025年6月24日出具的《帝欧家居集团股份有限公司主体及"帝欧转债"2025年度跟踪评级报告》（东方金诚债跟踪评字【2025】0322号），跟踪评级结果为公司主体信用评级为"A－"，评级展望为"稳定"，同时下调"帝欧转债"的信用等级为A－。

根据东方金诚国际信用评估有限公司于2025年8月20日出具的《东方金诚国际信用评估有限公司关于帝欧家居集团股份有限公司2025年上半年业绩预亏及变更帝欧转债募集资金用途的关注公告》（东方金诚公告【2025】0323号），东方金诚将持续关注相关事项后续进展情况，关注公司的经营和财务状况的变化，并及时披露相关事项对帝欧家居主体信用等级、评级展望以及对"帝欧转债"债项信用等级可能产生的影响。

根据东方金诚国际信用评估有限公司于2026年2月12日出具的《东方金诚国际信用评估有限公司关于帝欧水华集团股份有限公司2025年度业绩预亏的关注公告》（东方金诚公告【2026】0065号），东方金诚将持续关注相关事项后续进展情况，关注公司的经营和财务状况的变化，并及时披露相关事项对帝欧水华主体信用等级、评级展望以及对"帝欧转债"债项信用等级可能产生的影响。

（3）截至报告期末公司近2年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2025年	2024年	本年比上年增减
资产负债率	66.48%	72.33%	-5.85%
扣除非经常性损益后净利润	-54,376.29	-57,622.91	5.63%
EBITDA全部债务比	-6.34%	-5.71%	-0.63%
利息保障倍数	-3.18	-2.93	-8.53%

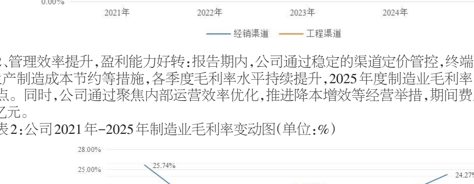
三、重要事项

一、报告期的经营情况

报告期内公司实现营业收入22.95亿元，同比下降16.26%；实现归属于上市公司股东的净利润为亏损5.30亿元，同比减亏3,868.48万元；扣除资产减值和信用减值损失后的营业利润同比减亏1.23亿元。公司坚持渠道结构优化、精细化管理、成本和费用控制等管理措施，经营质量稳步改善，核心经营指标呈现向好趋势，报告期内公司主要经营及财务情况报告如下：

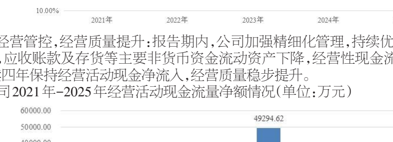
1、渠道结构优化，市场基础提升：报告期内，公司进一步强化经销渠道核心优势，经销渠道收入18.79亿元，占总收入的81.90%；工程渠道收入4.15亿元，占总收入的18.10%。渠道结构更趋稳健，保障了公司收入稳定性与抗风险能力。

表1：公司2021年-2025年销售渠道营业收入占比变化图（单位：%）



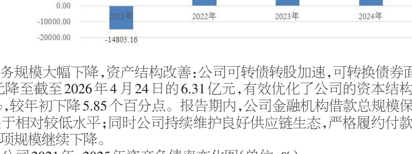
2、管理效率提升，盈利能力好转：报告期内，公司通过稳定的渠道定价管控，终端产品价格保持稳定，生产制造成本节约等措施，各季度毛利率水平持续提升，2025年度制造业毛利率同比提升5.04个百分点。同时，公司通过聚焦内部运营效率优化，推进降本增效等经营举措，期间费用总额同比减少1.27亿元。

表2：公司2021年-2025年制造业毛利率变动图（单位：%）



3、强化经营管控，经营质量提升：报告期内，公司加强精细化管理，持续优化资金运营，严控应收与库存周转，应收账款及存货等主要非货币资金流动资产下降，经营性现金流量净额为18,709.87万元，且已连续四年保持经营活动现金净流入，经营质量稳步提升。

表3：公司2021年-2025年经营活动现金流量净额情况（单位：万元）



4、债务规模大幅下降，资产结构改善：公司可转债转股加速，可转换债券面值余额从2025年初的14.51亿元降至截至2026年4月24日的6.31亿元，有效优化了公司的资本结构。报告期末，资产负债率66.48%，较年初下降5.85个百分点。报告期内，公司金融机构借款总规模保持稳定，综合融资成本3.07%，处于相对较低水平；同时公司持续维护良好供应链生态，严格履约付款，应付账款及应付票据等应付款项规模继续下降。

表4：公司2021年-2025年资产负债率变化图（单位：%）

2025年度，公司在战略层面主动求变，构建了多产业协同发展格局。围绕"夯实主业、布局新赛道"的发展思路，持续推动传统制造业转型升级和提质增效，相关工作有序开展。

（一）提升公司治理，优化产业架构

1、实控人变更和董事会换届：2025年6月，朱江和刘进、陈伟、吴志雄签署《战略合作协议》和《一致行动协议》，公司实际控制人发生变更；7月公司完成董事会换届选举，朱江当选董事长，同步组建具备多元产业背景与产业运作经验的管理团队，核心管理层全面充实加强，公司治理结构优化，战略引领能力显著提升。

2、公司更名及组织变革：为匹配公司最新发展战略和股权结构变化，公司已变更公司全称为帝欧水华集团股份有限公司，变更公司简称为帝欧水华。公司结合实际经营需求，丰富和强化集团管理职能，同步推进组织结构优化与内部流程再造，为全面提升经营质量和管理效率提供坚实保障。

3、产业结构调整和优化：为推进产业结构调整与优化，公司设立瓷砖、卫浴、环保新材料（亚克力）、人工智能四大事业集群。公司围绕四大事业集群进行资源整合和配置，推动卫浴资产下沉至全资子公司，实现各产业独立专业化运营；新设全资子公司水华未来，正式布局人工智能新赛道。各板块专业化分工、协同化发展，为公司可持续发展搭建清晰的产业架构支撑。

（二）传统业务稳健发展，夯实发展根基

1、全渠道深耕布局，多渠道领新破局

欧神诺坚持聚焦大商、扶持新商，持续完善终端帮扶机制，全年完成183个店面建设，打造一批标杆门店，高端终端形象进一步巩固。新签续约32家头部装企，对112家核心装企实行"一企一策"深耕运营，整装渠道销售额同比增长4.6%。工程渠道成功签约华住集团，进入连锁酒店赛道，并依托密缝铺贴、岩板应用等技术优势布局高端工程市场。

帝王洁具聚焦全渠道发力，零售业务巩固核心商家，2025年千万级商家业绩同比增长1.75%。打造定制标杆客户，推动门店向高定转型，具备定制业务能力商家数量同比增长8.67%。家装渠道借力存量房翻新与消费升级机遇，全年新增300+有效装企合作，通过"春雷行动"集中开拓120家以上装企，构建差异化竞争力。工程渠道主动适应行业变革，告别地产红利期粗放增长，从规模驱动转向质量驱动与结构优化。

2、产品矩阵补强，突破技术壁垒

欧神诺持续推进产品SKU补强与结构优化，全年新增产品SKU166个，覆盖高端形象、零售、渠道及工程常规产品。以"中国玉"为核心的中高端产品阵容持续发力，推出"玉色空间，东方静奢"空间解决方案，完成中国玉3.0新品研发并实现全场景应用。同时在A+抛釉砖中应用新型耐磨材料与防滑、抗菌防污技术，并推出抛釉砖镜面防滑技术，实现核心技术突破，构建差异化竞争优势。

帝王洁具推进产品聚焦与SKU精简，2025年主销品类中五金品类实现逆势增长。报告期内，推出K50智能马桶和融合亚克力技术、支持多色选配的K70公爵板智能马桶，持续丰富智能卫浴产品矩阵。浴室柜产品全面运用水性漆、ENF板材、亚克力抗菌板等环保材料，攻克异色/同色拼接、透明无痕粘接及活动成型模具等核心工艺，强化技术壁垒。

环保新材料（亚克力板业）全面梳理优化产品SKU，淘汰低效冗余SKU，完善产品矩阵。重点聚焦高透光、阻燃、抗冲击等高价值功能型产品，围绕市场需求推出多款覆盖多应用领域的亚克力板新品，完成"抗划伤卫浴板""特厚板材成型工艺"等研发并申请2项实用新型专利。在亚克力板生产关键技术领域取得多项进展，完成高抗冲击声屏板及特厚板研发，新增1项产品表面硬度检测方法，提升产品核心性能指标。

2025年全年，公司新增专利74项，其中：发明专利30项，实用新型专利27项，外观专利17项；截至2025年12月31日，公司拥有有效专利518项，其中：发明专利221项，实用新型专利165项，外观专利132项。

3、持续深化内部改革，夯实运营根基

报告期内，各事业集群积极推进全方位管理优化工作，系统性开展了组织、流程、人员及供应链的管理变革。其中，欧神诺完成系统性架构重构，优化了80余条审批流程，人均效能提升；依托全流程自动化生产体系，制造中心平均降本12.2%，供应链新系统上线后已实现数据可视化与风控前置。环保新材料（亚克力）业务完成了生产线自动化升级，实现单位成本下降，人均产量提升约12%；建立了原材料价格监测与滚动采购机制，通过科学的库存与物流管理，有效提升了供应链的响应速度与成本控制能力，为整体稳定运行提供了坚实保障。

4、深耕品牌建设，多维提升品牌影响力

报告期内，公司各事业集群积极借助新媒体开展场景化内容运营，持续将品牌调性触达年轻消费群体。欧神诺首次参与"中国玉福润家"IP合作，小红书总曝光超1.1亿、浏览量589万；打造首届"玉润福气品牌节"，创新推出"AI品牌福运歌"等原创内容，总曝光约1.46亿。积极推进品牌跨界合作，2025年，公司先后与南方航空、苏超联赛、高德地图等达成品牌合作；持续深耕设计师渠道，运营"金橄榄设计力量"平台，进一步夯实终端形象品牌。

（三）新业务搭建

2025年是公司布局新业务的"基建与破局之年"，公司投资设立了水华未来作为人工智能业务发展的核心载体。报告期内，水华未来主要围绕组织搭建、团队建设、业务规划与前期调研布局，为后续业务推进和落地奠定基础，主要开展工作如下：

1、搭建业务架构

水华未来引进了在技术研发、场景应用、商业运营等方面的专业人才，持续完善人才梯队配置，围绕业务拓展方向逐步组建了AIGC、AI智能体、AI营销业务团队，围绕业务发展方向完成了相关商业模式论证，实现组织和团队从无到有的突破。

2、完成智能体场景调研和场景落地

2025年11至12月，智能体团队启动集团业务现状诊断及智能体定制专项调研，累计收集资料五千余份，完成访谈108人次，全面梳理了公司战略、组织架构、业务流程、IT系统、数据资产及AI应用现状。项目以"双智协同成熟度模型"完成能力评估，围绕岗位赋能挖掘痛点，识别了多个高价值落地场景。

截至目前，正在开发的AI智能体有：AI设计智能体，主要为链接公司现有产品库快速生成空间设计图，满足客户定制化需求；欧神诺SKU图像聚类清洗器，主要对SKU进行智能化管理，能够实现一键搜索、换砖和选砖等功能；现金头寸管理智能体，主要面向财务管理需求，实现对银行账户、现金头寸的实时监测、统筹调度与风险预警；员工问答机器人，主要面向内部员工基于公司知识库和数据库提供智能问答，结合岗位实际需求提供可视化的办公辅助服务。这些智能体还将基于业务情况持续优化功能模块、用户界面等，不断提升适用性和智能化应用水平。

截至目前，水华未来暂未对外开展业务，相关项目仍处于内部研发与场景验证阶段，项目研发和推进存在不确定性。