证券代码:601800 证券简称:中国交建 公告编号:临2026-024

中国交通建设股份有限公司 第六届董事会第四次会议决议公告

中国交通建设股份有限公司(简称公司或本公司)董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

2026年4月24日,公司以书面形式发出本次董事会会议通知。2026年4月29日,本次董事会以现场方式召开,应当出席会议的董事9名,实际出席会议的董事9名。会议由董事长宋海良主持。会议召开程序及出席董事人数符合有关规定,表决结果合法有效。会议形成如下决议:

一、审议通过《关于审议公司2026年第一季度报告的议案》

(一)同意公司2026年第一季度报告,同意“提质增效重回报”行动方案评估报告及2026年度行动方案。

(二)本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

(三)该事项的详细情况请参见公司在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布的《中国交建2026年第一季度报告》及《中国交建“提质增效重回报”行动方案评估报告及2026年度行动方案》。

表决结果:同意【9】票,反对【0】票,弃权【0】票。

二、审议通过《关于公司开展不超过990亿元资产证券化业务的议案》

(一)同意公司及下属子公司于未来一年内开展不超过990亿元的资产证券化业务。

(二)本议案在提交董事会审议前已经战略与投资及ESG委员会审议通过。

(三)本议案尚需提交公司2025年度股东会审议批准。

表决结果:同意【9】票,反对【0】票,弃权【0】票。

三、审议通过《关于公司申请注册发行不超过200亿元储架式公司债券的议案》

(一)同意申请注册不超过200亿元储架式公司债券。

(二)本议案在提交董事会审议前已经战略与投资及ESG委员会审议通过。

(三)本议案尚需提交公司2025年度股东会审议批准。

表决结果:同意【9】票,反对【0】票,弃权【0】票。

四、审议通过《关于公司向银行申请授信额度展期的议案》

(一)同意公司向银行申请授信额度展期。

(二)本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

表决结果:同意【9】票,反对【0】票,弃权【0】票。

五、审议通过《关于审议公司2026年度融资担保计划的议案》

(一)同意公司2026年度对外融资担保额度计划总额度509.38亿元。

(二)同意在提请股东会批准后授权董事长在授权期间审批有关融资担保计划总额度内的全部担保事项。

(三)本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

(四)该事项的详细情况请参见公司在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布的《中国交建关于2026年度融资担保计划的公告》。

(五)本议案尚需提交公司2025年度股东会审议批准。

表决结果:同意【9】票,反对【0】票,弃权【0】票。

特此公告。

中国交通建设股份有限公司董事会

2026年4月30日

证券代码:601800 证券简称:中国交建

中国交通建设股份有限公司 2026年第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是 √否

本报告中任何数据及表格所载的数据之差,是由于四舍五入计算所致。

一、主要财务数据

(一)主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	155,945,916,995	154,643,895,485	0.84
利润总额	6,710,013,355	8,235,408,978	-18.52
归属于上市公司股东的净利润	4,102,517,975	5,466,739,127	-24.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,112,696,295	5,270,918,503	-21.97
经营活动产生的现金流量净额	-55,149,016,440	-48,907,898,828	不适用
基本每股收益(元/股)	0.24	0.32	-25.00
稀释每股收益(元/股)	0.24	0.32	-25.00
加权平均净资产收益率(%)	1.37	1.82	减少0.45个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	2,135,322,769,674	2,019,131,695,690	5.75
归属于上市公司股东的所有者权益	313,452,850,452	310,926,009,771	0.81

注:计算本报告期末基本每股收益时,已扣除永续债利息1.18亿元。

(二)非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	本期金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	15,692,118
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	28,749,245
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-140,819,824
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	76,050,458
债务重组损益	-5,963,395
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	8,033,079
其他符合非经常性损益定义的损益项目	13,891,976
减:所得税影响额	16,683,532
少数股东权益影响额(税后)	-10,871,554
合计	-10,178,321

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

□适用 √不适用

(三)主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

报告期,公司市场开拓加快推进,实现新签合同额5,562.40亿元,同比增长0.58%;其中来自于境外地区的新签合同额1,345.93亿元,同比增长26%。业务规模保持稳定,实现营业收入1,559.46亿元,同比增长0.84%,完成年度计划的20%(按照董事会审议批准的在2025年营业收入7,311.09亿元的基础上增长6.8%测算),符合序时进度。管理质效持续提升,管理费用率下降0.17个百分点。实现归母净利润41.03亿元,同比下降24.95%,主要由于毛利率下降、信用与资产减值转回上年同期较多,以及投资收益增加等因素共同作用所致。

针对一季度市场开拓实际成效及当前经营承压、挑战叠加的现实形势,公司将紧扣提质增效、价值创造、股东回报主线统筹推进各项工作,制定2026年度“提质增效重回报”专项行动方案(详见公告),全面落地公司《总体指导意见》,深度衔接“666”战略框架、“1545”发展战略,具体举措概括如下:一是加快构建现代化产业体系,持续深耕“五全”主业,优化完善海外优先业务布局、做强绿色低碳、数字智能新赛道,以科技创新赋能新质生产力发展。二是深入推进降本增效专项行动,健全全链条成本管控体系,从严严控各项费用开支,稳步增厚盈利空间。三是系统推进资产结构优化升级,计划开展不超过990亿元资产证券化业务,加速存量资产盘活,压降资金占用,强化现金流治理。四是持续夯实公司治理与ESG建设,严格落实分红政策,年度现金分红比例将不低于20%并适时评估提升可行性,常态化开展业绩沟通与路演交流,精进信息披露与市值管理。五是筑牢全域风控防线,精准防范化解生产经营、债务管控、境外运营等重点领域风险,全面提升发展质效,稳步增强综合实力与长期股东回报能力。

项目名称	变动比例(%)	主要原因
财务费用	53.58	主要由于汇兑损失增加所致。
投资收益	不适用	投资收益增加主要由于公司确认股利收益、境外项目投资收益、联合营项目收益增加所致。
公允价值变动损失	不适用	主要由于金融资产公允价值变动所致。
信用减值转回	95.52	主要由于上年同期个别项目实现回款,减值转回,本期无此类收益所致。
资产减值损失	941.04	主要由于上年同期存在大额减值转回,本期无此类收益所致。
营业外收入	-53.33	主要由于上年同期子公司获保险赔款增加,本期无此类收入减少所致。
预付款项	45.90	主要由于随工程进展项目预付款和物资采购增加所致。
短期借款	35.96	主要由于业务开展需要,增加借款所致。
其他流动负债	55.75	主要由于新发行的短期融资券所致。
经营活动产生的现金流量净额	不适用	经营性现金流净流出同比扩大,主要由于随工程进展项目预付款和物资采购增加所致。
投资活动产生的现金流量净额	不适用	投资性现金流净流出同比收窄,主要由于公司境外项目收回投资,以及财务公司等投资较上年同期减少所致。

二、股东信息

(一)普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	170,587	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	-

前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况 股份状态	质押、标记或冻结情况 数量
中国交通建设集团有限公司	国家	9,374,616,604	57.60	0	无	0
香港中央结算(代理人)有限公司	境外法人	4,382,236,573	26.93		未知	
中国证券金融股份有限公司	国有法人	383,254,745	2.35		未知	
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	95,990,100	0.59		未知	
中国交通建设股份有限公司回购专用证券账户	国家	47,690,546	0.29		未知	
中国工商银行股份有限公司-华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	未知	28,606,711	0.18		未知	
中国建设银行股份有限公司-易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	未知	19,894,411	0.12		未知	
中国银行股份有限公司-嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	未知	13,470,223	0.08		未知	
中国工商银行股份有限公司-华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	未知	13,114,664	0.08		未知	
交通银行股份有限公司-广发中证基建工程交易型开放式指数证券投资基金	未知	10,148,811	0.06		未知	

前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类	数量
中国交通建设集团有限公司	9,374,616,604	人民币普通股	9,374,616,604
香港中央结算(代理人)有限公司	4,382,236,573	境外上市外资股	4,382,236,573
中国证券金融股份有限公司	383,254,745	人民币普通股	383,254,745
中央汇金资产管理有限责任公司	95,990,100	人民币普通股	95,990,100
中国交通建设股份有限公司回购专用证券账户	47,690,546	人民币普通股	47,690,546
中国工商银行股份有限公司-华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	28,606,711	人民币普通股	28,606,711
中国建设银行股份有限公司-易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	19,894,411	人民币普通股	19,894,411
中国银行股份有限公司-嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	13,470,223	人民币普通股	13,470,223
中国工商银行股份有限公司-华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	13,114,664	人民币普通股	13,114,664
交通银行股份有限公司-广发中证基建工程交易型开放式指数证券投资基金	10,148,811	人民币普通股	10,148,811
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中,中交集团与上述9名股东之间不存在关联关系,也不属于一致行动人。除此之外公司未知上述股东之间存在任何关联关系或属于一致行动人。		

注:1.截止2026年3月31日,普通股股东总数A股159,719户,H股10,868户。

2.截至2026年3月31日,中交集团通过港股通持有公司H股344,439,000股,约占公司H股的7.80%。中交集团持有公司股份合计9,719,055,604股(其中:A股9,374,616,604股,H股344,439,000股),约占公司总股本的59.72%。

截至2026年4月29日,中交集团通过港股通持有公司H股344,439,000股,约占公司H股的7.80%。中交集团持有公司股份合计9,719,055,604股(其中:A股9,374,616,604股,H股344,439,000股),约占公司总股本的59.72%。

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

√适用 □不适用

(一)新签合同额情况

报告期,公司新签合同额为5,562.40亿元,同比增长0.58%,完成年度目标的29%(按照董事会审议批准的在2025年新签合同额18,836.72亿元的基础上增长2.6%测算)。

1.按业务板块类型统计

各业务按照业务板块类型统计,新质基建业务、设计咨询业务和其他业务分别为5,399.71亿元、134.40亿元和28.29亿元。

单位:亿元

	业务板块分类	2026年1-3月 个数	2026年1-3月 金额	2026年累计 个数	2026年累计 金额	2025年同期累计金额	同比增减(%)
1	新质基建业务	2,498	5,399.71	2,498	5,399.71	5,345.18	1.02%
2	设计咨询业务	2,007	134.40	2,007	134.40	155.16	-13.38%
3	其他业务	不适用	28.29	不适用	28.29	30.00	-5.68%
	合计	不适用	5,562.40	不适用	5,562.40	5,530.34	0.58%

2.“五全”业务领域、业务产业类型市场开拓情况

各业务来自全交通、全城市、全水域、全数字、全绿色及其他板块的新签合同额分别为2,608.53亿元、2,038.19亿元、294.97亿元、84.27亿元、503.79亿元、32.65亿元。

单位:亿元

业务领域及业务产业分类	金额
全交通	2,608.53
路桥业务	1,131.15
水运业务	969.73
城市轨道交通业务	203.28
机场业务	183.31
其他	121.06
全城市	2,038.19
房建业务	1,504.11
市政业务	423.09
其他	110.99
全水域	294.97
水利业务	192.71
海洋业务	41.67
其他	60.59
全数字	84.27
全绿色	503.79
新能源业务	361.33
农林牧渔业务	68.03
其他	74.43
其他板块	32.65

3.“大海外”——境外市场开拓情况

各业务来自于境外地区的新签合同额为1,345.93亿元(约折合188.55亿美元),同比增长25.93%,约占公司新签合同额的24%。其中,新质基建业务、设计咨询业务和其他业务分别为1,333.78亿元、10.30亿元和1.85亿元。

单位:亿元

地区分布	2026年累计	2025年同期累计	同比增减
境内	4,216.47	4,461.57	-5.49%
境外	1,345.93	1,068.77	25.93%
合计	5,562.40	5,530.34	0.58%

4.新兴业务市场开拓情况

各业务来自以节能环保、新能源、新材料和新一代信息技术产业为代表的新兴业务领域的新签合同额达1,273.42亿元,体现了公司转型发展的阶段性成果。

5.基础设施投资类项目开拓情况

各业务按照公司股比确认基础设施投资类项目合同额为356.57亿元,同比增长142.07%;预计在设计与施工环节本公司可承接的建安合同额为332.11亿元。

(二)其他重大事项

1.2026年度第一期超短期融资券:26中交建SCP001,发行日:2026年1月21日,到期日:2026年6月30日,发行规模:30亿元,发行利率:1.57%。

2.2026年度第二期超短期融资券:26中交建SCP002,发行日:2026年1月23日,到期日:2026年6月30日,发行规模:30亿元,发行利率:1.56%。

3.2026年度第三期超短期融资券:26中交建SCP003,发行日:2026年3月20日,到期日:2026年8月27日,发行规模:20亿元,发行利率:1.48%。

4.2026年度第四期超短期融资券:26中交建SCP004,发行日:2026年3月23日,到期日:2026年8月31日,发行规模:20亿元,发行利率:1.48%。

四、季度财务报表

(一)审计意见类型

□适用 √不适用

(二)财务报表

合并资产负债表

2026年3月31日

编制单位:中国交通建设股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年3月31日	2025年12月31日
流动资产:		
货币资金	188,311,157,276	151,056,340,289
交易性金融资产	1,514,971,495	633,485,932
衍生金融资产	31,734,325	13,282,153
应收票据	1,626,929,357	1,846,722,287
应收账款	155,640,649,008	157,728,815,136
应收款项融资	2,244,279,441	1,090,608,571
预付款项	29,916,467,615	20,505,125,708
其他应收款	49,781,165,126	49,182,334,905
其中:应收利息	8,422,593	7,720,764
应收股利	863,986,269	687,264,918
存货	119,486,641,246	114,704,691,943
合同资产	262,599,331,058	243,492,606,354
一年内到期的非流动资产	99,306,041,226	100,567,168,998
其他流动资产	30,714,940,798	29,119,800,056
流动资产合计	941,174,307,970	869,940,982,332
非流动资产:		
债权投资	915,739,865	540,922,439
其他债权投资	1,586,864,326	0
长期应收款	292,759,963,154	275,367,986,098
长期股权投资	109,327,530,711	109,336,075,965
其他权益工具投资	26,301,874,037	26,950,616,165
其他非流动金融资产	28,779,208,692	27,378,150,337
投资性房地产	11,973,365,431	11,892,689,603
固定资产	63,810,293,817	65,071,759,598
在建工程	15,154,627,337	14,341,237,230
使用权资产	4,219,897,902	4,239,478,976
无形资产	250,036,014,260	237,251,432,243
开发支出	338,661,064	331,602,404
商誉	5,554,834,064	5,504,471,594
长期待摊费用	1,681,714,305	1,699,687,775
递延所得税资产	12,970,400,952	12,824,240,573
其他非流动资产	368,737,471,786	356,460,362,358
非流动资产合计	1,194,148,461,703	1,149,190,713,358
资产总计	2,135,322,769,674	2,019,131,695,690
流动负债:		
短期借款	144,674,281,626	106,407,901,960
衍生金融负债	74,282,441	34,336,875
应付票据	25,917,464,771	26,251,326,054
应付账款	406,868,752,413	418,863,591,631
合同负债	110,421,064,960	102,565,879,286
应付职工薪酬	2,518,892,873	2,513,421,342
应交税费	10,842,745,385	12,547,739,374
其他应付款	149,647,340,135	140,401,658,278
其中:应付股利	2,099,981,268	4,164,488,499
一年内到期的非流动负债	108,785,161,244	109,529,611,559
其他流动负债	83,410,299,187	53,555,633,617
流动负债合计	1,043,160,285,034	972,671,099,976
非流动负债:		
长期借款	459,921,677,680	425,291,657,983
应付债券	60,141,237,150	58,750,510,346
租赁负债	2,939,297,285	3,159,835,890
长期应付款	81,023,680,192	76,014,544,078
长期应付职工薪酬	723,389,959	744,242,782
预计负债	4,137,181,645	4,302,486,255
递延收益	1,222,340,562	1,184,322,733
递延所得税负债	8,329,788,303	8,067,668,784
其他非流动负债	1,122,093,955	1,058,391,210
非流动负债合计	619,560,686,732	578,573,660,061
负债合计	1,662,720,971,766	1,551,244,760,037
所有者权益(或股东权益):		
实收资本(或股本)	16,274,644,225	16,274,644,225
其他权益工具	22,200,000,000	22,200,000,000
其中:永续债	22,200,000,000	22,200,000,000
资本公积	35,139,951,405	35,141,403,357
减:库存股	779,843,490	667,260,069
其他综合收益	11,331,850,749	12,740,251,663
专项储备	5,511,851,153	5,565,092,159
盈余公积	14,542,579,926	14,542,579,926
一般风险准备	1,339,380,092	1,332,658,769
未分配利润	207,892,436,392	203,796,639,741
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计	313,452,850,452	310,926,009,771
少数股东权益	159,148,947,456	156,960,925,882
所有者权益(或股东权益)合计	472,601,797,908	467,886,935,653
负债和所有者权益(或股东权益)总计	2,135,322,769,674	2,019,131,695,690

公司负责人:宋海良 主管会计工作负责人:刘正昶 会计机构负责人:张华芳

合并利润表

2026年1—3月

编制单位:中国交通建设股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、营业总收入	155,945,916,995	154,643,895,485
其中:营业收入	155,945,916,995	154,643,895,485
二、营业总成本	150,010,374,213	147,059,808,905
其中:营业成本	140,102,467,759	136,782,429,185
税金及附加	499,180,113	482,252,050
销售费用	784,552,059	690,608,742
管理费用	3,559,579,566	3,790,727,363
研发费用	3,437,044,924	4,254,026,749
财务费用	1,627,549,792	1,059,764,816
其中:利息费用	5,270,593,299	4,809,014,850
利息收入	4,338,970,610	4,124,890,542
加:其他收益	79,210,778	98,327,368
投资收益(损失以“-”号填列)	919,106,176	-65,707,638
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	-60,959,208	-175,614,976
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-144,619,341	-247,050,983
公允价值变动损失(损失以“-”号填列)	-146,881,458	26,311,092
信用减值转回(损失以“-”号填列)	23,825,117	532,152,236
资产减值损失(损失以“-”号填列)	-116,661,364	-11,206,282
资产处置收益(损失以“-”号填列)	7,838,244	6,682,768
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	6,701,980,276	8,170,646,125
加:营业外收入	60,329,498	129,263,301
减:营业外支出	52,296,419	64,500,448
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	6,710,013,355	8,235,408,978
减:所得税费用	1,387,314,285	1,517,223,315
五、净利润(净亏损以“-”号填列)	5,322,699,070	6,718,185,662
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	5,322,699,070	6,718,185,662
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)	4,102,517,975	5,466,739,127
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)	1,220,181,095	1,251,446,535
六、其他综合收益的税后净额		
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,408,400,914	150,896,603
1.不能重分类进损益的其他综合收益		
(1)权益法下不能转损益的其他综合收益	112,544,626	-7,673,775
(2)其他权益工具投资公允价值变动	-607,039,842	465,053,034
2.将重分类进损益的其他综合收益		
(1)权益法下可转损益的其他综合收益	-35,897,564	-12,098,183
(2)现金流量套期储备	-28,639,178	-3,645,761
(3)外币财务报表折算差额	-849,368,957	-290,738,712
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-16,584,343	-6,837,655
七、综合收益总额		
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	2,694,117,060	5,617,635,730
(二)归属于少数股东的综合收益总额	1,203,596,752	1,244,608,880
八、每股收益:		
(一)基本每股收益(元/股)	0.24	0.32
(二)稀释每股收益(元/股)	0.24	0.32

公司负责人:宋海良 主管会计工作负责人:刘正昶 会计机构负责人:张华芳

合并现金流量表

2026年1—3月

编制单位:中国交通建设股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金	144,053,348,436	146,686,560,921
收到的税费返还	431,286,564	261,061,146
收到其他与经营活动有关的现金	5,419,107,271	5,470,447,255
经营活动现金流入小计	149,903,742,271	152,418,069,322
购买商品、接受劳务支付的现金	174,626,444,263	171,654,283,159
支付给职工及为职工支付的现金	11,638,294,159	10,871,460,612
支付的各项税费	5,606,852,551	5,340,833,499
支付其他与经营活动有关的现金	13,181,167,738	13,459,390,880
经营活动现金流出小计	205,052,758,711	201,325,968,150
经营活动产生的现金流量净额	-55,149,016,440	-48,907,898,828
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金	2,957,956,936	1,394,664,009
取得投资收益收到的现金	568,531,160	148,706,876
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	17,776,106	22,875,032
收到其他与投资活动有关的现金	1,385,730,790	977,785,443
投资活动现金流入小计	4,929,994,991	2,544,031,360
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	9,393,464,556	11,224,926,437
投资支付的现金	3,757,745,315	7,494,071,819
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,930,004,125	0
支付其他与投资活动有关的现金	2,401,172,638	6,072,593,028
投资活动现金流出小计	17,482,386,634	24,791,591,284
投资活动产生的现金流量净额	-12,552,391,642	-22,247,559,924
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金	5,676,696,553	6,603,046,786
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金	308,596,553	102,632,986
取得借款收到的现金	186,341,233,692	152,952,103,992
收到其他与筹资活动有关的现金	1,236,821,147	1,798,918,316
筹资活动现金流入小计	193,254,751,392	161,354,069,095
偿还债务支付的现金	77,335,517,961	64,063,277,882
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	6,398,885,450	5,604,934,561
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润	201,829,010	140,643,877
支付其他与筹资活动有关的现金	4,304,665,386	6,428,323,874
筹资活动现金流出小计	88,039,068,797	76,096,536,316
筹资活动产生的现金流量净额	105,215,682,595	85,257,532,778
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-473,051,893	143,247,119
五、现金及现金等价物净增加额	37,041,222,619	14,245,321,145
加:期初现金及现金等价物余额	139,830,228,676	134,974,399,850
六、期末现金及现金等价物余额	176,871,451,296	149,219,720,995

公司负责人:宋海良 主管会计工作负责人:刘正昶 会计机构负责人:张华芳

母公司资产负债表

2026年3月31日

编制单位:中国交通建设股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年3月31日	2025年12月31日
流动资产:		
货币资金	28,859,184,809	21,995,991,993
应收账款	6,006,291,896	5,676,014,126
预付款项	6,729,244,688	7,114,161,260
其他应收款	51,068,075,710	48,199,428,606
其中:应收股利	8,097,281,332	8,582,690,806
存货	486,074,318	488,540,034
合同资产	10,509,123,770	10,237,031,784
一年内到期的非流动资产	3,007,255,143	3,096,854,290
其他流动资产	1,494,881,964	1,009,005,866
流动资产合计	108,160,132,297	97,817,027,959
非流动资产:		
长期应收款	6,798,914,041	6,539,029,366
长期股权投资	195,928,074,158	195,495,773,418
其他权益工具投资	8,482,310,560	8,482,310,560
其他非流动金融资产	1,462,093,791	1,462,093,791
投资性房地产	1,514,775,615	1,528,932,397
固定资产	194,952,622	202,609,683
在建工程	485,955	485,955
使用权资产	107,484,765	101,290,817
无形资产	706,548,223	776,213,019
开发支出	138,504,272	128,953,915
长期待摊费用	28,895,062	29,762,762
其他非流动资产	2,780,286,916	2,967,016,427
非流动资产合计	218,143,325,979	217,714,472,110
资产总计	326,303,458,276	315,531,500,069
流动负债:		
短期借款	61,102,987,648	45,329,543,772
应付账款	17,421,462,071	17,271,828,532
合同负债	9,764,569,875	9,153,325,868
应付职工薪酬	105,453,036	131,773,041
应交税费	916,297,366	821,134,555
其他应付款	30,999,616,771	44,315,023,726
其中:应付股利	296,550,846	2,235,991,731
一年内到期的非流动负债	16,770,974,774	18,771,636,571
其他流动负债	12,344,069,601	2,476,595,202
流动负债合计	149,425,431,142	138,270,861,267
非流动负债:		
长期借款	216,738,100	217,939,181
应付债券	15,500,000,000	15,500,000,000
租赁负债	95,065,412	74,473,877
长期应付款	9,384,508,887	9,463,978,553
长期应付职工薪酬	18,799,128	19,190,000
预计负债	90,334,533	77,563,565
递延收益	8,720,600	8,720,600
递延所得税负债	2,231,594,259	2,231,728,418
其他非流动负债	10,451,752	0
非流动负债合计	27,556,212,672	27,593,594,194
负债合计	176,981,643,813	165,864,455,461
所有者权益(或股东权益):		
实收资本(或股本)	16,274,644,225	16,274,644,225
其他权益工具	22,200,000,000	22,200,000,000
其中:永续债	22,200,000,000	22,200,000,000
资本公积	26,536,729,872	26,536,729,872
减:库存股	779,843,490	667,260,069
其他综合收益	5,845,131,111	5,875,600,712
盈余公积	14,983,729,091	14,983,729,091
未分配利润	64,261,423,655	64,463,600,777
所有者权益(或股东权益)合计	149,321,814,463	149,667,044,608
负债和所有者权益(或股东权益)总计	326,303,458,276	315,531,500,069

公司负责人:宋海良 主管会计工作负责人:刘正昶 会计机构负责人:张华芳

母公司利润表

2026年1—3月

编制单位:中国交通建设股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、营业收入	8,125,021,507	6,101,227,418
减:营业成本	7,747,299,526	5,529,129,795
税金及附加	18,237,320	14,699,055
销售费用	46,649	52,471
管理费用	298,612,022	271,566,800
研发费用	27,448,129	27,118,810
财务费用	421,303,033	247,443,101
其中:利息费用	688,566,524	509,350,134
利息收入	285,438,703	259,186,558
加:其他收益	2,726,335	3,520,579
投资收益(损失以“-”号填列)	186,961,967	1,485,881
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	2,258,062	1,485,881
信用减值转回(损失以“-”号填列)	1,631,707	12,719,066
资产减值损失(损失以“-”号填列)	-2,379,917	4,390,621
资产处置收益(损失以“-”号填列)	0	46,135
二、营业利润(亏损以“-”号填列)	-198,985,081	33,379,668
加:营业外收入	-1,203,027	135,357
减:营业外支出	858,865	2,003,041
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	-201,046,973	31,511,984
减:所得税费用	1,130,148	3,724,036
四、净利润(净亏损以“-”号填列)	-202,177,122	27,787,947
(一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	-202,177,122	27,787,947
五、其他综合收益的税后净额		
(一)将重分类进损益的其他综合收益		
1.外币财务报表折算差额	-30,469,601	-1,445,110
六、综合收益总额	-232,646,723	26,342,837

公司负责人:宋海良 主管会计工作负责人:刘正昶 会计机构负责人:张华芳

母公司现金流量表

2026年1—3月

编制单位:中国交通建设股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金	8,110,208,235	7,104,015,121
收到的税费返还	417,460	526,262
收到其他与经营活动有关的现金	6,776,594,655	13,587,937,894
经营活动现金流入小计	14,887,220,350	20,692,479,277
购买商品、接受劳务支付的现金	7,651,727,092	6,577,467,488
支付给职工及为职工支付的现金	444,025,162	435,577,975
支付的各项税费	189,449,642	93,055,303
支付其他与经营活动有关的现金	21,397,325,473	7,704,852,993
经营活动现金流出小计	29,682,527,369	14,810,953,759
经营活动产生的现金流量净额	-14,795,307,020	5,881,525,518
二、投资活动产生的现金流量:		
取得投资收益收到的现金	248,739,952	28,519,377
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	0	46,140
收到其他与投资活动有关的现金	1,132,263,931	2,418,302,625
投资活动现金流入小计	1,381,003,883	2,446,868,142
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	29,807,278	7,107,372
投资支付的现金	0	240,485,000
支付其他与投资活动有关的现金	932,428,588	2,596,917,034
投资活动现金流出小计	962,235,866	2,844,509,406
投资活动产生的现金流量净额	418,768,017	-397,641,264
三、筹资活动产生的现金流量:		
取得借款收到的现金	49,891,883,963	31,296,300,783
收到其他与筹资活动有关的现金	0	1,046,582,333
筹资活动现金流入小计	49,891,883,963	32,342,883,116
偿还债务支付的现金	26,159,248,834	31,001,386,261
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,169,117,303	1,408,916,931
支付其他与筹资活动有关的现金	219,198,221	445,355,638
筹资活动现金流出小计	28,547,564,358	32,855,658,829
筹资活动产生的现金流量净额	21,344,319,605	-512,775,713
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-104,587,787	17,505,492
五、现金及现金等价物净增加额	6,863,192,815	4,988,614,033
加:期初现金及现金等价物余额	21,980,982,288	16,915,517,067
六、期末现金及现金等价物余额	28,844,175,103	21,904,131,100

公司负责人:宋海良 主管会计工作负责人:刘正昶 会计机构负责人:张华芳

(三)2026年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

特此公告

中国交通建设股份有限公司董事会

2026年4月29日

证券代码:601800 证券简称:中国交建 公告编号:临2026-026

中国交通建设股份有限公司 关于2026年度融资担保计划的公告

中国交通建设股份有限公司(简称中国交建、本公司或公司)董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要提示:

● 预计被担保人:本公司全资子公司、控股子公司以及参股公司。

● 2026年度,公司融资担保计划额度为509.38亿元,其中公司计划为控股子公司提供融资担保额度约为78.61亿元,公司各控股子公司对其控股子公司提供融资担保额度约为410.40亿元,各控股子公司对参股公司提供融资担保额度约为20.37亿元。

● 本公司无逾期融资担保。

● 特别风险提示:部分被担保人的资产负债率超过70%,敬请投资者关注相关风险。

一、担保情况概述

为确保公司生产经营工作持续稳健开展,2026年度公司对外融资担保计划总额为509.38亿元,公司第六届董事会第四次会议审议通过《关于审议公司2026年度融资担保计划的议案》。

(一)公司对控股子公司融资担保计划额度

2026年公司对控股子公司融资担保计划额度约为78.61亿元,如下:

序号	担保单位	被担保单位	担保计划(万元)
1	中国交建	中交国际(香港)控股有限公司	351,440.00
2		中交投资有限公司	203,132.14
3		中国交通物资有限公司	50,000.00
4		中交海洋投资控股有限公司	55,000.00
5		其他子公司	126,500.00
		合计	786,072.14

(二)公司控股子公司对其下属控股子公司融资担保计划额度

2026年公司各控股子公司对其控股子公司融资担保计划约为410.40亿元,如下:

序号	担保单位	担保计划(万元)
1	中国港湾工程有限责任公司	240,433.15
2	中国路桥工程有限责任公司	164,227.47
3	中交第一航务工程局有限公司	396,500.00
4	中交第二航务工程局有限公司	200,000.00
5	中交第三航务工程局有限公司	245,000.00
6	中交第四航务工程局有限公司	150,000.00
7	中交一公局集团有限公司	308,000.00
8	中交第二公路工程局有限公司	230,000.00
9	中交路桥建设有限公司	251,700.00
10	中交建筑集团有限公司	270,000.00
11	中交第一航务工程勘察设计院有限公司	4,000.00
12	中国公路工程咨询集团有限公司	50,000.00
13	中交投资有限公司	280,000.00
14	中交疏浚(集团)股份有限公司	540,955.32
15	中交资本控股有限公司	350,000.00
16	其他子公司	423,186.92
	合计	4,104,002.86

(三)公司各控股子公司对其参股公司融资担保计划额度

2026年公司各控股子公司对其参股公司融资担保计划约为20.37亿元,如下:

序号	担保单位	担保额度(万元)
1	中国路桥工程有限责任公司	105,711.68
2	中交第一航务工程局有限公司	7,000.00
3	中交一公局集团有限公司	60,200.00
4	中交路桥建设有限公司	15,400.00
5	中交建筑集团有限公司	15,400.00
	合计	203,711.68

说明事项:上述担保计划是基于对目前业务情况的预计,为提高担保额度使用效率,依据监管合规、效率优先、风险可控的原则,基于未来可能的变化,对于本次融资担保计划:

1.为确保公司生产经营的实际需要,提高融资担保计划额度的灵活性及使用效率,除对参股公司融资担保外,公司可根据实际业务需要,对同类事项的融资担保事宜,在对应额度内调剂使用。在担保方不变的情况下,资产负债率超过(含等于)70%的子公司之间的担保额度可调剂使用,资产负债率低于70%的子公司之间的担保额度可调剂使用。

2.上述对外担保计划的有效期为2025年度股东会审议通过之日起至2026年度股东会之日止(简称授权期间)。

3.提请在股东会后批准后授权公司董事长在授权期间审批有关融资担保计划总额度内的全部担保事项,公司在本年度融资担保计划额度内办理每笔担保时,将不再逐项提请董事会和股东会审批。对于在授权期间内已完成审批的担保事项,其后续存续期内相关事项,授权董事长继续处理,不受授权期间届满的限制。

4.公司及下属子公司严禁对参股企业超股比提供融资担保,严禁对无股权关系的企业提供任何形式的融资担保。

5.以前年度已批复、尚在有效期内但未使用的担保额度,占用2026年度新增担保额度。

二、被担保人基本情况

上述担保事项的被担保方涉及公司全资和控股的附属公司及参股公司,请详见本公司2025年年度报告中“财务报表附注八-在其他主体中的权益”部分。

三、担保协议的主要内容

公司将在担保发生时在核定额度内签署担保协议,包括但不限于金额、方式、期限等有关条款。

四、担保的必要性和合理性

公司及控股子公司对其子公司或参股公司提供担保,主要是为满足公司日常经营和业务发展需求,便于高效办理综合授信、筹措资金等相关业务。公司及控股子公司在提供担保前均按照法律法规和公司相关制度履行审批和披露程序,被担保方经营正常、资信状况良好,能有效控制担保风险。

五、董事会意见

公司第六届董事会第四次会议审议通过《关于审议公司2026年度融资担保计划的议案》,认为上述担保事项符合公司实际情况,担保风险总体可控,同意公司2026年度融资担保计划额度509.38亿元,同意在股东会批准后授权董事长审批融资担保计划额度内的具体担保事项。该议案尚需提交公司股东会审议通过后实施。

六、累计融资担保数量及逾期担保数量

截至2025年12月31日,本公司及控股子公司融资担保总额993.81亿元,占公司最近一期经审计净资产(2025年末净资产4,678.87亿元)的比例为21.24%;公司对控股子公司提供的担保总额968.63亿元,占公司最近一期经审计净资产的比例为20.70%;公司对控股股东和实际控制人及其关联人未提供担保。公司无逾期对外融资担保。

特此公告。

中国交通建设股份有限公司董事会

2026年4月30日

证券代码:601800 证券简称:中国交建 公告编号:临2026-025

中国交通建设股份有限公司 “提质增效重回报”行动方案评估报告及2026年度行动方案

中国交通建设股份有限公司(简称中国交建、本公司或公司)董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

根据中国证监会《上市公司监管指引第10号——市值管理》文件精神,公司积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》,将“提质增效重回报”作为一项长期性、系统性工作,致力于实现从“经营发展”向“经营发展与投资者回报”并重的根本转变。自2024年7月披露首份行动方案以来,公司直面2025年复杂严峻的外部挑战,扎实推进各项举措,在稳定经营基本盘、优化业务结构、提升治理水平及加强股东回报等方面取得阶段性成果。现对公司2025年度行动方案的执行情况进行全面评估,并在此基础上制定2026年度“提质增效重回报”行动方案。

一、2025年总体评估概述

2025年,面对复杂严峻的市场形势和多重挑战压力,公司直面困境、迎难而上,突出价值创造核心导向,积极谋划公司发展新方向、新战略、新蓝图、新路径,在行业整体承压的背景下保持经营发展基本盘稳定,各项经营工作有序推进。全年营业收入7,311.09亿元,其中境外地区营业收入1,599.68亿元,增长18.27%;面对市场困境与压力,公司直面问题、解决问题,归属于上市公司股东的净利润147.51亿元,同比出现阶段性下降;经营性现金流实现153.33亿元,体现出较好的经营管控能力。公司连续12年荣获上交所信息披露A类评价,全年召开四次业绩说明会,年度分红31.72亿元并实施2次分红,MSCI ESG评级由“BB”提升至“BBB”。

二、行动方案主要举措执行情况及效果

(一)聚焦主责主业,加快发展新质生产力

公司加快传统产业转型升级,践行“海外优先”战略,境外新签合同额达3,924.41亿元,同比增长9.09%,“一带一路”共建国家新签合同额占比78%。加快业务结构优化调整,明确战新产业8个重点领域和20余个细分赛道,新兴业务新签合同额6,655.43亿元,其中能源工程同比增长50.36%,农林牧渔同比增长135.89%。研发支出250.29亿元,占比3.42%,主要代表成果有:“首创号”盾构机创造三项世界纪录,“1025专项”获国资委“A+”评级,发布央企首个土木交通大模型“交融”等。新质生产力培育初见成效,业务结构持续优化。

(二)提升经营质量,推动高质量发展

公司大力推动“334”工程,强化业财融合,综合毛利率11.4%,优于建筑业央企均值0.7个百分点,管理费用占营收比重降至2.43%。提升产能利用率,纵深推进优化资产结构专项行动,成功发行广连高速ABS(150亿元)创两项市场纪录,创新发行市场首单高速公路数据资产类REITs,盘活金融类资产约38.84亿元。总体来看,盈利指标短期承压,但运营效率和成本控制能力得到验证,资产结构同比有所优化。

(三)增加投资者回报,保护投资者合法权益

公司连续12年获上交所信息披露A类评价。主要成果为:全年按季度召开4场业绩说明会,核心管理层全程出席;累计参加投资者活动86场,回复E互动提问293条;定期报告结合业务转型升级工作成效,主动增加自愿性披露内容。此外,公司制定《现金分红规划(2025-2027年度)》,明确分红比例不低于20%,2025年实施中期和年度两次分红,总额约31.72亿元,分红比率21.5%。“十四五”期间累计分红196.47亿元,上缴税费418.50亿元。

(四)坚持规范运作,完善公司治理

公司发布2025年ESG报告,获评“五星佳”级,MSCI ESG评级由“BB”提升至“BBB”,成为财政部及北京市首批可持续信息披露试点企业。2026年初完成董事会换届,成员背景覆盖企业管理、财务、法律、工程等领域,包含1名女性董事,独立董事勤勉履职。ESG报告水平与国际评级显著提升,董事会多元化水平和治理效能持续增强。

(五)探索市值管理,推动可持续发展

公司先后制定《市值管理办法》《估值提升计划及市值管理方案》,构建“1+7+N”市值管理工作体系,持续做深做实“提质增效重回报”专项活动。2025年,中交集团累计增持H股0.47亿股,公司累计回购A股0.48亿股(金额4.10亿元)。市值管理战略高度和系统性显著增强,增持回购有效传递了信心,维护了市场稳定。

三、当前面临的主要困难与挑战

盈利能力阶段性承压:受行业“达峰下行”、业主付款滞后及应收账款大额减值计提等因素影响,2025年净利润同比下降36.92%,反映出公司在高毛利业务拓展、成本精细管控等方面仍有提升空间。

资产负债率偏高:2025年末资产负债率76.83%,同比上升2个百分点,带息负债规模管控压力较大,控负债、降杠杆任务艰巨。

长期破净,估值偏低:公司拥有“十大核心优势”,在“五全四大”领域保持领先地位,但2025年A股股价长期处于每股净资产以下,H股估值亦处于历史低位,市值未能充分反映公司内在价值。

四、投资者意见征询及反馈情况

关于经营业绩与股价表现:公司在业绩说明会上坦诚分析原因,重点阐述新签合同额、现金流、新兴业务等亮点,并表达将继续按照计划通过增持回购稳定市场预期。

关于市值管理与股东回报:公司制定《股份回购长效机制》和《现金分红规划(2025-2027年度)》,将分红比例提升至20%以上,实践一年两次分红。

关于新兴业务与科技创新:公司通过反向路演、定期报告自愿性披露等方式,展示战新产业进展和数字化转型成果。

五、2026年度“提质增效重回报”行动方案

基于2025年度评估结果及投资者反馈,公司围绕“提质增效重回报”核心目标,全面贯彻公司《总体指导意见》及“666”战略框架,立足“五全四大五型”业务体系,结合行业发展趋势与公司“十五五”战略规划,制定2026年度行动方案。

(一)总体目标

2026年,公司将深入践行《总体指导意见》要求,坚定实施“1545”发展战略,紧扣行业发展新阶段特征,围绕经营基本盘稳定与发展质量提升两大核心,全力实现以下主要经营目标:新签合同额同比增速不低于2.6%,营业收入同比增速不低于6.8%,主要经济效益指标同比实现改善。

(二)重点举措

1.聚焦主责主业,巩固提升“五全”领域核心竞争力

(1)捍卫“全交通”领域绝对领先地位,向优势市场要增量

聚焦一体化、综合化、数智化、绿色化、融合化方向,深入服务交通强国建设、内河水运体系联通、“三沿三跨”大通道等重大战略项目。沿海港航巩固绝对领先优势,加强临港与海工产业配套设施、港口运维服务市场拓展。公路与桥梁业务深化沿边抵边、互联互通及全国高速改扩建专题研究,紧盯城市群和都市圈通勤体系。铁路及轨道业务借助全国统一大市场机遇,优化轨交市场经营布局。机场业务补链延链,深挖低空“机场+”场景,稳步转型为机场基建综合服务商与技术集成商。

(2)提升“全城市”领域相对竞争优势,打造差异化经营

聚焦大、中、小城市和小城镇全覆盖,将“八网融合”作为城市攻坚的最强抓手,将“城市体检”和“城市生命线工程”作为战略切入点。房建业务以快拆快建技术、标准化厂房、装配式建筑为主攻方向;市政业务集中发力城市管网更新、老旧小区改造、智慧供热、地下管网改造等;城综业务打造全链条城市全生命周期更新项目,聚焦22个超大特大城市发力城中村改造。

(3)做大“全水域”业务增量,培育第二增长曲线

做好“大水”“中水”“微水”三篇大文章。水利水电领域加快突破资质业绩障碍,积极参与国家水网建设,深度参与雅下水电工程,藻渡水库等重大水利工程,推广应用WOD等模式。重点发力水库枢纽、引调水、大中型灌区、抽水蓄能、水库清淤+农田治理等细分赛道,推动“水库湖泊生态清淤”品牌持续升级。

(4)加速“全绿色”转型,向新兴和未来市场要增量

聚焦绿色交通、绿色城市、绿色能源、绿色材料、绿色建筑。海上风电逐步适应平价时代市场环境,布局海缆敷设、漂浮式风电、海上光伏;陆上新能源联合电力企业获取新能源指标,推动与新能源建设领域优势企业强强联合;农林牧渔业务抢抓高标准农田建设、全域土地整治机遇;生态环保深化“环保综合体”理念,推进山水林田湖草沙一体化保护修复。

(5)激活“全数字”动力源,向科技赋能产业要增量

聚焦数字产业化、产业数字化、管理数字化、数据价值化“四化”建设。推动智算大模型、数字孪生、自动化技术深度应用,加强人工智能技术与北斗、BIM等数字化产品的融合创新。重点聚焦智慧公路、智慧水运、智慧港口和智慧民航四大方向,打造具有中交特色、行业引领性的标杆场景。

(6)深化“大海外”全球化领先优势,树立“海外优先优质协同发展”理念

坚持“走出去、走进去、融进去、充分一体化”四步走路线。深化“1+5+N”海外经营主体结构,建立完善“六个优先”保障机制。紧盯“一带一路”八项行动、中非“十大伙伴行动”等机制下的重大项目,打造“八网融合”境外示范项目。2026年境外新签合同额力争保持稳定增长。

2.加快发展新质生产力,加速打开发展新赛道

(1)大力发展新质生产力,推动产业创新升级

加快业务结构转型升级,围绕“五全四大五型”发展新业态、新基建、新材料、新模式。将创新驱动、绿色低碳、数字智慧、共享融合、可持续发展作为战略支点,加快构建“创新驱动、数智驱动、价值驱动、自我驱动”的“智慧型”发展新引擎。聚焦海上风电、北斗应用、交能融合等细分赛道,形成创新引领、产品打造、场景示范、企业培育的一揽子举措。

(2)强化科技创新驱动,促进成果高效转化

保持研发投入强度行业领先,依托4家国家级研发创新平台,纵深推进中央企业基础设施绿色低碳原创技术策源地和中央企业海洋工程技术创新联合体建设。推动“四代五类、应用为王”的科技创新与成果转化体系落地。2026年,力争在智慧公路、智慧港航、先进工程船舶、工业软件、水利水电、地下空间开发等领域取得新的关键技术突破。

3.提升经营质量,深化降本增效与优化资产结构

(1)实施全面成本管理提质行动

落实“334”工程要求,构建全级次、全要素、全周期、全业态的价值型穿透式成本管理体系,努力提高主营业务利润率水平。从新质基建板块率先实施成本数据实时归集、动态分析与预警监控,加大分包商、供应商管理。严控“三费一税”支出,优化融资成本结构,常态化开展横向、纵向成本对标分析,压实成本管理责任。

(2)持续优化资产结构

大力开展应收账款及供应链应付账款资产证券化业务,压降资产规模,缓解现金流压力;持续对基础设施类、不动产等权益类资产开展证券化退出,进一步优化财务指标和资本结构,提升资本市场影响力。经综合考虑业务需要、宏观监管政策等因素,计划自2026年6月至2027年6月期间开展不超过990亿元的资产证券化业务。

(3)强化现金流管理攻坚

开展经营性现金流提升专项行动,对“三金”清理实行包保责任制,最大限度减少资金占用,降低坏账风险。确保实现收入、效益、经营现金流协同增长。

4.增加投资者回报,保护投资者合法权益

(1)持续优化股东回报机制

严格执行《现金分红规划(2025-2027年度)》,确保年度现金分红比例不低于20%,继续实践“一年多次分红”。

(2)提升信息披露质量与透明度

坚持“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则,连续保持上交所信息披露A类评价。持续优化定期报告编排逻辑与内容设计,增加投资者关切内容的自愿性披露,提升报告可读性与使用效率。

(3)深化投资者关系管理

按季度高质量举办业绩说明会,董事长、总裁等核心管理层全程出席。围绕“海外优先”“新质生产力”“优化资产结构”“八网融合”等主题,主动策划反向路演活动,加大成果成效推介。确保E互动平台提问48小时内响应率100%,投资者热线保持畅通。

5.坚持规范运作,完善公司治理

(1)健全ESG治理体系

对标国际主流评级标准,持续提升ESG信息披露质量,力争MSCI ESG评级稳定在“BBB”级并争取进一步提升。推动ESG理念深度融入投资决策、项目建设和运营管理全过程。

(2)强化公司治理与合规管理

持续优化董事会结构及运作机制,充分发挥独立董事在决策、监督和咨询方面的作用。加强内控体系建设,重点防范关联交易、财务造假、资金占用等风险。强化海外“大安全”防控,完善“境外安全保障应急指挥系统”,确保公司规范运作。

6.强化市值管理,推动可持续发展

(1)深化市值管理体系建设

全面落实“1+7+N”市值管理工作体系,聚焦价值创造与市场认可,持续提升公司内在价值与资本市场表现,为股东创造长期可持续回报。

(2)推进产融结合

在符合监管要求的前提下,稳妥推进创投基金和项目基金的设立,支持战新产业培育和科技成果转化。系统推进具备上市潜力的子公司储备、孵化、培育,提升上市公司整体质量。

(3)加强重大风险防控

开展重大债务风险防控专项行动,强化带息负债动态管控,确保带息负债维持在合理水平。加强境外资金动态监测,保障境外资金安全。

本行动方案所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性描述,不构成公司对投资者的实质承诺,敬请投资者注意投资风险。

注释:

1.“666”战略框架。是指公司今后一段时期发展战略的框架体系。其中,“六大导向”旨在“举旗定向”,发挥“把方向”的作用,包括高质量导向、战略导向、问题导向、市场导向、价值导向、高目标导向;“六大永恒性战略性问题”是对全局与系统的思考与把握,发挥“管大局”的作用,包括方向性问题、根本性问题、全局性问题、长期性问题、创新性问题、风险性问题;“六篇大文章”旨在“精准落子”,也是六大管理目标与路径,发挥“保落实”的作用,包括做好“全面加强党的领导与建设”的文章、“全面加快高质量发展”的文章、“全面深化系统改革”的文章、“全面加强系统科学管理”的文章、“全面加快创新与转型”的文章、“全面重塑优秀文化与生态”的文章。

2.“五全四大五型”。是指公司业务领域发展格局。具体含义为:“五全”:全交通、全城市、全水域为公司主责主业,全绿色、全数字是主业领域转型方向。“五全”是公司的主要产业领域,为“四大”提供应用场景。“四大”:大海外、大装备、大产业、大融合。“四大”是公司差异化竞争优势,为“五全”注入增长动能,为互相赋能扩大新空间。“五型”:科技创新型、综合交通型、新质基建型、全球领先型、融合发展型。“五型”是公司未来发展的动能所在、空间所在、模式所在。

3.“四大融合”“八网融合”。“四大”之一大融合的具体内涵表现为,要加快打造产业间跨界融合、产业链内一体化融合、要素间交互融合、区域间协同融合“四大融合”,大力推进交通网、能源网、水网、数字网、生态网、产业网、健康网、文化网“八网融合”。“四大融合”是战略层面的融合逻辑,“八网融合”是战术层面的融合路径,两者共同发力,加速集成融通。

4.“1545”发展战略。是指面向“十五五”及更长远未来的总体发展战略,组成部分包括“一个目标”“五全一流”“四大领先”“五型企业”。其中“一个目标”即:锚定“五全四大五型”,加快建设世界一流企业。“五全一流”即:一流的全交通一体化方案解决商、总承包商、运营商,一流的全城市一体化方案解决商、总承包商、运营商,一流的全水域一体化方案解决商、总承包商、运营商,一流的全数字一体化方案解决商、服务商、运营商,一流的全绿色一体化方案解决商、服务商、运营商。“四大领先”即:领先的“大海外”国际竞争优势,领先的“大装备”特色发展优势,领先的“大产业”综合集群优势,领先的“大融合”新质业态优势。“五型企业”即:科技创新型中交,综合交通型中交,新质基建型中交,全球领先型中交,融合发展型中交。

5.334工程(三基三全四化)。是指奋力做好“全面加强系统科学管理”大文章的具体工作举措之一。“三基”是一切管理的基础条件,即为打基础、强基层、苦练基本功;“三全”是创造利润、价值的关键,即为全面预算、全成本核算、全面绩效考核;“四化”是围绕各部门、各企业、各岗位以及技术、管理、服务等模块进行细化深化,即为专业化、标准化、数字化、精细化。

中国交通建设股份有限公司董事会

2026年4月29日