证券代码：000892 证券简称：欢瑞世纪 公告编号：2026-026

欢瑞世纪联合股份有限公司 2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

□适用 ☑不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☑适用 □不适用

是否以公积金转增股本

□是 ☑否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以980,980,473为基数，向全体股东每10股派发现金红利0元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 ☑不适用

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

经立信中联会计师事务所（特殊普通合伙）的审计，公司2025年度合并报表实现归属于上市公司股东的净利润 -252,279,741.17元，其中母公司实现归属于上市公司股东的净利润-37,983,243.67元。截至2025年12月31日，公司合并报表累计可供分配利润为-1,481,150,775.98元，其中母公司累计可供分配利润为-730,817,421.98元。

根据《深圳证券交易所股票上市规则》第5.3.2条关于“上市公司利润分配应当以母公司报表中可供分配利润为依据。同时，为避免出现超分配的情况，公司应当以合并报表、母公司报表中可供分配利润孰低的原则来确定具体的利润分配比例”的规定情形，报告期末合并报表和母公司报表可供分配利润均为负数，为保障公司正常生产经营和未来发展，公司决定公司2025年度利润分配预案为：不派发现金股利，不送红股，不以公积金转增股本。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	欢瑞世纪	股票代码	000892
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	杨帅	洪丹丹	
办公地址	北京市朝阳区望京东园四区1号楼富泽大寿大厦30层		
传真	010-65001540		
电话	010-65009170		
电子信箱	hr_board@hrcentury.cn		

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司实现营业收入526,677,275.03元，比上年同期增加36.84%。其中，影视剧及衍生品收入为327,577,354.93元，比上年同期增加48.69%；艺人经纪收入为198,720,401.74元，比上年同期增加20.88%。报告期内，归属于上市公司股东的净利润为-252,279,741.17元。

报告期内，公司持续深化主业布局，提升各项业务商业化变现能力，实现营收多样化。营业收入主要来源于影视剧和艺人经纪相关业务。报告期内，公司持续落地短剧内容与营销模式的创新实践，均衡发力于平台精品短剧、小程序短剧、互动剧等多个细分领域，短剧业务收入大幅增加，公司营业收入较去年同期大幅增长。

（1）电视剧业务

报告期内，公司持续围绕内容制作主业，打造精品影视剧。公司持续推进优质内容的创作，建立与主创良好的合作机制，保持与各大平台的长期合作，保证持续产出高品质内容。公司深化打造自有IP体系，围绕核心IP进行立体化开发，与业内知名作者、编剧建立长期合作。截至本报告披露日，公司实现首轮播出的影视剧包括《千秋令》《佳偶天成》《古剑奇谭之琴心剑魄》《古剑奇谭之琴心剑魄》《古剑奇谭之焚寂天劫》。报告期内，公司拥有对《沧海笑》（原名为《鲛臣》）《天香》《谪仙》《十州三境》《捕星司》等40余部IP的电视剧改编权。公司预计在2026年起将陆续成片或播出的影视剧包括《千香》《十年一品温如言》等，《沧海笑》《天香》《谪仙》《十州三境》《捕星司》等IP也会根据剧本创作及项目前期筹备进度等因素于2026年及后续年度陆续开始制作（具体投资拍摄进度，公司将根据项目筹备进度和市场情况进行合理安排）。

（2）短剧业务

公司在短剧领域建立了全产业链生产链条，在微信、抖音、快手、红果、拼多多等平台上的剧场账号及小程序矩阵进行付费及免费模式运营。同时，公司搭建了包含导演、编剧、制片人、剪辑师等核心创作与技术人才的制作全链路，覆盖从项目策划、内容创作到拍摄制作、后期打磨再到宣发运营的完整流程，为优质内容的持续产出提供了坚实支撑，并与行业内优秀内容制作及创作团队合作。截至目前，公司已上线众多短剧作品，公司旗下抖音账号“星恋剧场”和“凤麟剧场”累计播放量超过81亿次，总粉丝量从10万提升至430万，《八岁少年为国争光》《林深向晚意》《将爱意沉入星海》《半生烟火半生等你》等多部短剧在抖音播放量破亿次。公司现象级短剧作品超过5亿次播放量，更有多部优质内容持续登上短剧热力值日榜。

（3）互动剧业务

互动剧又称互动影游，指把影视叙事与游戏交互结合，让观众/玩家通过选择来影响剧情走向的作品。本报告期内，公司重点推进互动影游产品落地，形成“一部爆款续作、一部参演作品、两部原创新作”的产品矩阵，覆盖恋爱、权谋、科幻等多元题材，精准触达“影视+游戏”双重用户群体，成功拓宽传统内容的受众边界。（1）爆款续作方面，现象级IP续作于2025年7月正式上线Steam、WeGame等多个平台，实现PC与移动端国内外同步发行，凭借多分支剧情设计与沉浸式体验，延续前作市场热度；（2）参演作品方面，2025年现象级互动影游《盛世天下》中的女主角由公司旗下艺人担纲出演，实现艺人与互动影游业务的协同发展，进一步丰富了业务生态；（3）原创新作方面，公司主投主控的互动影游《江山北望》于11月正式上线，超600分钟体验时长，融合影视叙事与游戏化选择机制，让用户沉浸式体验，并荣获第21届中国游戏行业金手指评审委员会特别奖，同时公司参与投资的科幻题材互动影游已于2026年3月上线。

2025年欢瑞世纪互动影游业务已形成了清晰的发展路径与核心竞争力。2026年公司继续整合行业优质资源，搭建从项目策划、内容创作到拍摄制作再到宣发运营的完整流程，同时全力升级内容生成技术，为优质内容持续产出提供坚实支撑。

（4）AIGC业务

2025年2月，公司与上海阶跃星辰智能科技股份有限公司共建“麟跃”AI联合实验室，聚焦技术在影视内容全链路应用。该实验室综合运用阶跃星辰Step系列多模态模型和其他主流文生视频模型，覆盖剧本撰写、切分分镜镜头、内容制作、后期剪辑配音全流程。目前已上线基于公司系列IP（《十州三境》打造的短剧先导概念片和全新概念片，以及首部作品江西人文宣传片《传承江西》）发布平台微信视频号“欢瑞世纪”）。公司在北京、杭州组建了内容与技术团队，并推动优质团队在重庆设立公司，形成多区域多题材内容供给。

2025年10月，公司与明略科技达成战略合作，将技术应用于短剧剧本孵化、素材生成、营销推广等全流程。此外，公司正持续推进AI漫剧、AI真人剧等创新内容形态的项目孵化与商业化落地，推动技术在剧本开发、角色生成、镜头设计及后期制作等关键环节的深度应用，进一步夯实“内容+科技”融合发展的业务基础。

AIGC作为前沿新兴技术仍处于快速发展期，其进展面临不确定性，同时公司AI业务收入占比极低，对公司短期经营业绩不构成重大影响，请投资者理性判断，注意投资风险。

（5）艺人经纪业务

报告期内，公司稳步开展艺人经纪业务，持续加强专业团队建设。目前，公司签约近百位艺人，已形成结构完善的艺人梯队，并通过自建的线上服务平台“星链视界”对艺人实行平台化统一运营，实现资源高效对接与商业化变现。该平台作为公司旗下综合型经纪服务平台，主要承担艺人签约管理、培养孵化、演艺资源对接及商业开发等职能。平台依托公司在影视剧（含长剧、短剧及互动影游等）内容领域的制作资源，通过信息化工具对艺人进行统筹管理与运营支持，提升艺人与影视项目、品牌客户之间的匹配效率，逐步构建起覆盖新人孵化、项目适配、品牌运营、多元商业变现的全链条业务闭环。

未来，公司将继续拓展优质艺人储备，强化艺人培训与服务体系，提升商务变现能力，并推动星链视界平台运营向规范化、规模化方向发展。

（6）完善考核激励，推进员工持股计划

公司为建立健全长效激励与约束机制，顺利实施2025年员工持股计划。本次计划参与对象为公司董事（不含独立董事）、高级管理人员及其他核心人员，共计28人，合计认购10,116,700股。通过本次员工持股计划，公司有效吸引并留住核心优秀人才，充分激发管理层与骨干团队的积极性与创造力，深度绑定公司整体利益与核心成员个人长远收益，为公司持续稳健经营、高质量发展筑牢坚实的人才基础与治理保障。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减（%）	2023年末注2
总资产	1,398,390,940.19	1,670,461,746.64	-16.29	1,769,284,149.92
归属于上市公司股东的净资产	635,007,036.62	879,674,153.13	-27.81	1,120,782,556.67
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	526,677,275.03	384,875,816.62	36.84	335,845,163.44
归属于上市公司股东的净利润	-252,279,741.17	-241,108,403.54	-4.63	-384,252,077.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-505,192,887.29	-220,368,913.78	-129.25	-336,474,864.91
经营活动产生的现金流量净额	-122,937,013.13	-112,204,730.04	-9.56	178,854,735.67
基本每股收益（元/股）注1	-0.2599	-0.2483	-4.67	-0.3958
稀释每股收益（元/股）	-0.2599	-0.2483	-4.67	-0.3958
加权平均净资产收益率	-33.48%	-24.11%	-9.37	-29.27%

注1：基本每股收益股份计算基础已扣除公司回购的股份数10,116,700股。稀释每股收益因公司亏损，不考虑增加潜在普通股份数10,116,700股。

注2：鉴于公司已对2023年度财务数据进行了前期差错更正及追溯调整，本报告中所涉2023年财务数据均采用前期会计差错更正后数据。详情请参阅公司于2026年4月23日披露的《关于前期会计差错更正后的财务报表及相关附注的公告》（公告编号：2026-022）。

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	85,547,977.57	112,500,836.06	144,443,687.60	184,184,773.80
归属于上市公司股东的净利润	-4,070,239.52	-2,323,601.42	-28,637,870.18	-217,248,030.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-4,713,384.28	-17,158,740.10	-25,573,867.83	-457,746,895.08
经营活动产生的现金流量净额	-126,456,320.85	-4,679,351.12	-11,189,408.20	19,388,067.04

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	64,792	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	63,141	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例（%）	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
欢瑞联合	境内非国有法人	10.87	106,651,376	0	质押	105,504,587
钟君艳	境内自然人	6.17	60,569,259	56,638,818	质押	60,569,258
					冻结	60,569,259
睿嘉天津	境内非国有法人	5.91	57,938,783	57,938,783	不适用	0
浙江欢瑞	境内非国有法人	5.01	49,194,111	49,194,111	质押	49,194,110
					冻结	49,194,111
南京顺拓	境内非国有法人	3.64	35,741,267	30,737,490	质押	35,737,490
睿嘉东阳	境内非国有法人	2.46	24,174,600	0	不适用	0
青有仟和	境内非国有法人	2.34	22,935,921	0	质押	22,935,821
					冻结	22,935,821
弘道天华	境内非国有法人	2.34	22,935,779	0	冻结	22,935,579
包头龙邦	境内非国有法人	2.19	21,470,583	18,464,702	质押	21,464,702
深圳弘道	境内非国有法人	2.11	20,693,850	0	冻结	20,693,850
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，欢瑞联合、睿嘉天津、睿嘉东阳以及未列入前10名股东名册里的赵积程属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人，合计持股193,508,595股，占比19.73%；浙江欢瑞和钟君艳以及未列入前10名股东名册里的陈援、陈平、钟金章属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人，合计持股121,314,503股，占比12.37%；青有仟和、弘道天华、深圳弘道以及未列入前10名股东名册的青有瑞禾、弘道晋商属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人，合计持股72,573,267股，占比7.40%。除此之外，本公司不知其他股东之间是否存在关联关系，也不知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

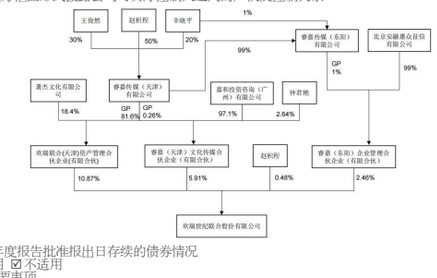
□适用 ☑不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 ☑不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 ☑不适用

三、重要事项

1、日常经营重大合同

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同标的	合同总金额	合同履行的进度（截至本报告披露日）	累计确认的销售收入金额（截至2025年12月31日）
欢瑞影视注	阿里巴巴（北京）软件服务有限公司	影视项目	53,590万元	当代都市剧、古装仙侠剧1、古装仙侠剧2已播出。	50,556.61万元
欢瑞影视注	海南爱奇艺信息技术有限公司、成都爱奇艺影视文化有限公司	影视项目	50,000万元	剧目A、剧目B已播出。	47,169.81万元

注：2021年1月，公司与阿里巴巴（北京）软件服务有限公司签订影视项目合同，合同标的为55,800万元，详见本公司于2021年1月29日发布的《关于全资子公司签订日常经营重大合同的公告》（公告编号：2021-01），该重大合同于2021年4月签订补充协议，合同总金额由55,800万元调整为59,400万元，于2023年9月签订补充协议，合同总金额由59,400万元调整为53,590万元，当代都市剧的版权利义务由阿里巴巴（北京）软件服务有限公司转让给优酷信息技术（北京）有限公司。截至本报告披露日，当代都市剧、古装仙侠剧1、古装仙侠剧2已播出。

2021年11月，公司与海南爱奇艺信息技术有限公司签订了影视剧合作协议，合同标的为60,000万元，详见本公司于2021年11月11日发布的《关于全资子公司签订日常经营重大合同的公告》（公告编号：2021-59）。2022年6月，该重大合同中剧目A签订补充协议，合同总金额由60,000万元调整为54,000万元。2025年10月，该重大合同中剧目B签订补充协议，新增合同订立方成都爱奇艺影视文化有限公司。2026年4月，该重大合同中剧目B签订补充协议，合同总金额由54,000万元调整为50,000万元，截至本报告披露日，剧目A、剧目B已播出，资产负债表日后新增回款500万元。

2、立案调查事项

2026年4月21日，公司因涉嫌信息披露违法违规，收到中国证券监督管理委员会下发的《立案告知书》，具体内容详见公司于2026年4月23日在巨潮资讯网披露的《关于收到中国证监会<立案告知书>的公告》（公告编号：2026-023）。截至本报告披露日，公司尚未收到中国证监会就上述立案调查事项出具的最终结论，相关事项的最终结果以中国证监会正式出具的结论意见为准。目前，公司各项经营活动均正常开展，上述事项目前未对公司正常经营活动产生重大影响。公司将积极配合中国证监会的各项工作，严格按照相关规定及监管要求履行信息披露义务。

欢瑞世纪联合股份有限公司 2025年度董事会工作报告

报告期内，欢瑞世纪联合股份有限公司（以下简称“公司”）董事会依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《欢瑞世纪联合股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）及《欢瑞世纪联合股份有限公司董事会议事规则》等有关法律法规及相关制度，严格依法履行董事会的职责，本着对全体股东负责的态度，积极有效地行使职权，认真贯彻落实股东会的各项决议，持续完善了公司治理架构，稳步提升了公司治理水平，有效地保障了公司和全体股东的利益。现就2025年度董事会工作情况汇报如下：

一、主要经济指标完成情况和主要业务概要

报告期内，公司实现营业收入526,677,275.03元，比上年同期增加36.84%。其中，影视剧及衍生品收入为327,577,354.93元，比上年同期增加48.69%；艺人经纪收入为198,720,401.74元，比上年同期增加20.88%。报告期内，归属于上市公司股东的净利润为-252,279,741.17元。

报告期内，公司持续深化主业布局，提升各项业务商业化变现能力，实现营收多样化。营业收入主要来源于影视剧和艺人经纪相关业务。报告期内，公司持续落地短剧内容与营销模式的创新实践，均衡发力于平台精品短剧、小程序短剧、互动剧等多个细分领域，短剧业务收入大幅增加，公司营业收入较去年同期大幅增长。

（一）公司主要业务经营情况

1、电视剧业务

报告期内，公司持续围绕内容制作主业，打造精品影视剧。公司持续推进优质内容的创作，建立与主创良好的合作机制，保持与各大平台的长期合作，保证持续产出高品质内容。公司深化打造自有IP体系，围绕核心IP进行立体化开发，与业内知名作者、编剧建立长期合作。截至本报告披露日，公司实现首轮播出的影视剧包括《千秋令》《佳偶天成》《古剑奇谭之琴心剑魄》《古剑奇谭之焚寂天劫》。报告期内，公司拥有对《沧海笑》（原名为《鲛臣》）《天香》《谪仙》《十州三境》《捕星司》等40余部IP的电视剧改编权。公司预计在2026年起将陆续成片或播出的影视剧包括《千香》《十年一品温如言》等，《沧海笑》《天香》《谪仙》《十州三境》《捕星司》等IP也会根据剧本创作及项目前期筹备进度等因素于2026年及后续年度陆续开始制作（具体投资拍摄进度，公司将根据项目筹备进度和市场情况进行合理安排）。

（2）短剧业务

公司在短剧领域建立了全产业链生产链条，在微信、抖音、快手、红果、拼多多等平台上的剧场账号及小程序矩阵进行付费及免费模式运营。同时，公司搭建了包含导演、编剧、制片人、剪辑师等核心创作与技术人才的制作全链路，覆盖从项目策划、内容创作到拍摄制作、后期打磨再到宣发运营的完整流程，为优质内容的持续产出提供了坚实支撑，并与行业内优秀内容制作及创作团队合作。截至目前，公司已上线众多短剧作品，公司旗下抖音账号“星恋剧场”和“凤麟剧场”累计播放量超过81亿次，总粉丝量从10万提升至430万，《八岁少年为国争光》《林深向晚意》《将爱意沉入星海》《半生烟火半生等你》等多部短剧在抖音播放量破亿次。公司现象级短剧作品超过5亿次播放量，更有多部优质内容持续登上短剧热力值日榜。

（3）互动剧业务

互动剧又称互动影游，指把影视叙事与游戏交互结合，让观众/玩家通过选择来影响剧情走向的作品。本报告期内，公司重点推进互动影游产品落地，形成“一部爆款续作、一部参演作品、两部原创新作”的产品矩阵，覆盖恋爱、权谋、科幻等多元题材，精准触达“影视+游戏”双重用户群体，成功拓宽传统内容的受众边界。（1）爆款续作方面，现象级IP续作于2025年7月正式上线Steam、WeGame等多个平台，实现PC与移动端国内外同步发行，凭借多分支剧情设计与沉浸式体验，延续前作市场热度；（2）参演作品方面，2025年现象级互动影游《盛世天下》中的女主角由公司旗下艺人担纲出演，实现艺人与互动影游业务的协同发展，进一步丰富了业务生态；（3）原创新作方面，公司主投主控的互动影游《江山北望》于11月正式上线，超600分钟体验时长，融合影视叙事与游戏化选择机制，让用户沉浸式体验，并荣获第21届中国游戏行业金手指评审委员会特别奖，同时公司参与投资的科幻题材互动影游已于2026年3月上线。

2025年欢瑞世纪互动影游业务已形成了清晰的发展路径与核心竞争力。2026年公司继续整合行业优质资源，搭建从项目策划、内容创作到拍摄制作再到宣发运营的完整流程，同时全力升级内容生成技术，为优质内容持续产出提供坚实支撑。

（4）AIGC业务

2025年2月，公司与上海阶跃星辰智能科技股份有限公司共建“麟跃”AI联合实验室，聚焦技术在影视内容全链路应用。该实验室综合运用阶跃星辰Step系列多模态模型和其他主流文生视频模型，覆盖剧本撰写、切分分镜镜头、内容制作、后期剪辑配音全流程。目前已上线基于公司系列IP（《十州三境》打造的短剧先导概念片和全新概念片，以及首部作品江西人文宣传片《传承江西》）发布平台微信视频号“欢瑞世纪”）。公司在北京、杭州组建了内容与技术团队，并推动优质团队在重庆设立公司，形成多区域多题材内容供给。

2025年10月，公司与明略科技达成战略合作，将技术应用于短剧剧本孵化、素材生成、营销推广等全流程。此外，公司正持续推进AI漫剧、AI真人剧等创新内容形态的项目孵化与商业化落地，推动技术在剧本开发、角色生成、镜头设计及后期制作等关键环节的深度应用，进一步夯实“内容+科技”融合发展的业务基础。

AIGC作为前沿新兴技术仍处于快速发展期，其进展面临不确定性，同时公司AI业务收入占比极低，对公司短期经营业绩不构成重大影响，请投资者理性判断，注意投资风险。

（5）艺人经纪业务

报告期内，公司稳步开展艺人经纪业务，持续加强专业团队建设。目前，公司签约近百位艺人，已形成结构完善的艺人梯队，并通过自建的线上服务平台“星链视界”对艺人实行平台化统一运营，实现资源高效对接与商业化变现。该平台作为公司旗下综合型经纪服务平台，主要承担艺人签约管理、培养孵化、演艺资源对接及商业开发等职能。平台依托公司在影视剧（含长剧、短剧及互动影游等）内容领域的制作资源，通过信息化工具对艺人进行统筹管理与运营支持，提升艺人与影视项目、品牌客户之间的匹配效率，逐步构建起覆盖新人孵化、项目适配、品牌运营、多元商业变现的全链条业务闭环。

未来，公司将继续拓展优质艺人储备，强化艺人培训与服务体系，提升商务变现能力，并推动星链视界平台运营向规范化、规模化方向发展。

（6）完善考核激励，推进员工持股计划

公司为建立健全长效激励与约束机制，顺利实施2025年员工持股计划。本次计划参与对象为公司董事（不含独立董事）、高级管理人员及其他核心人员，共计28人，合计认购10,116,700股。通过本次员工持股计划，公司有效吸引并留住核心优秀人才，充分激发管理层与骨干团队的积极性与创造力，深度绑定公司整体利益与核心成员个人长远收益，为公司持续稳健经营、高质量发展筑牢坚实的人才基础与治理保障。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减（%）	2023年末注2
总资产	1,398,390,940.19	1,670,461,746.64	-16.29	1,769,284,149.92
归属于上市公司股东的净资产	635,007,036.62	879,674,153.13	-27.81	1,120,782,556.67
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	526,677,275.03	384,875,816.62	36.84	335,845,163.44
归属于上市公司股东的净利润	-252,279,741.17	-241,108,403.54	-4.63	-384,252,077.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-505,192,887.29	-220,368,913.78	-129.25	-336,474,864.91
经营活动产生的现金流量净额	-122,937,013.13	-112,204,730.04	-9.56	178,854,735.67
基本每股收益（元/股）注1	-0.2599	-0.2483	-4.67	-0.3958
稀释每股收益（元/股）	-0.2599	-0.2483	-4.67	-0.3958
加权平均净资产收益率	-33.48%	-24.11%	-9.37	-29.27%

注1：基本每股收益股份计算基础已扣除公司回购的股份数10,116,700股。稀释每股收益因公司亏损，不考虑增加潜在普通股份数10,116,700股。

注2：鉴于公司已对2023年度财务数据进行了前期差错更正及追溯调整，本报告中所涉2023年财务数据均采用前期会计差错更正后数据。详情请参阅公司于2026年4月23日披露的《关于前期会计差错更正后的财务报表及相关附注的公告》（公告编号：2026-022）。

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	85,547,977.57	112,500,836.06	144,443,687.60	184,184,773.80
归属于上市公司股东的净利润	-4,070,239.52	-2,323,601.42	-28,637,870.18	-217,248,030.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-4,713,384.28	-17,158,740.10	-25,573,867.83	-457,746,895.08
经营活动产生的现金流量净额	-126,456,320.85	-4,679,351.12	-11,189,408.20	19,388,067.04

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	64,792	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	63,141	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例（%）	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
欢瑞联合	境内非国有法人	10.87	106,651,376	0	质押	105,504,587
钟君艳	境内自然人	6.17	60,569,259	56,638,818	质押	60,569,258
					冻结	60,569,259
睿嘉天津	境内非国有法人	5.91	57,938,783	57,938,783	不适用	0
浙江欢瑞	境内非国有法人	5.01	49,194,111	49,194,111	质押	49,194,110
					冻结	49,194,111
南京顺拓	境内非国有法人	3.64	35,741,267	30,737,490	质押	35,737,490
睿嘉东阳	境内非国有法人	2.46	24,174,600	0	不适用	0
青有仟和	境内非国有法人	2.34	22,935,921	0	质押	22,935,821
					冻结	22,935,821
弘道天华	境内非国有法人	2.34	22,935,779	0	冻结	22,935,579
包头龙邦	境内非国有法人	2.19	21,470,583	18,464,702	质押	21,464,702
深圳弘道	境内非国有法人	2.11	20,693,850	0	冻结	20,693,850
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，欢瑞联合、睿嘉天津、睿嘉东阳以及未列入前10名股东名册里的赵积程属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人，合计持股193,508,595股，占比19.73%；浙江欢瑞和钟君艳以及未列入前10名股东名册里的陈援、陈平、钟金章属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人，合计持股121,314,503股，占比12.37%；青有仟和、弘道天华、深圳弘道以及未列入前10名股东名册的青有瑞禾、弘道晋商属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人，合计持股72,573,267股，占比7.40%。除此之外，本公司不知其他股东之间是否存在关联关系，也不知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 ☑不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 ☑不适用

三、重要事项

1、日常经营重大合同

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同标的	合同总金额	合同履行的进度（截至本报告披露日）	累计确认的销售收入金额（截至2025年12月31日）
欢瑞影视注	阿里巴巴（北京）软件服务有限公司	影视项目	53,590万元	当代都市剧、古装仙侠剧1、古装仙侠剧2已播出。	50,556.61万元
欢瑞影视注	海南爱奇艺信息技术有限公司、成都爱奇艺影视文化有限公司	影视项目	50,000万元	剧目A、剧目B已播出。	47,169.81万元

注：2021年1月，公司与阿里巴巴（北京）软件服务有限公司签订影视项目合同，合同标的为55,800万元，详见本公司于2021年1月29日发布的《关于全资子公司签订日常经营重大合同的公告》（公告编号：2021-01），该重大合同于2021年4月签订补充协议，合同总金额由55,800万元调整为59,400万元，于2023年9月签订补充协议，合同总金额由59,400万元调整为53,590万元，当代都市剧的版权利义务由阿里巴巴（北京）软件服务有限公司转让给优酷信息技术（北京）有限公司。截至本报告披露日，当代都市剧、古装仙侠剧1、古装仙侠剧2已播出。

2021年11月，公司与海南爱奇艺信息技术有限公司签订了影视剧合作协议，合同标的为60,000万元，详见本公司于2021年11月11日发布的《关于全资子公司签订日常经营重大合同的公告》（公告编号：2021-59）。2022年6月，该重大合同中剧目A签订补充协议，合同总金额由60,000万元调整为54,000万元。2025年10月，该重大合同中剧目B签订补充协议，新增合同订立方成都爱奇艺影视文化有限公司。2026年4月，该重大合同中剧目B签订补充协议，合同总金额由54,000万元调整为50,000万元，截至本报告披露日，剧目A、剧目B已播出，资产负债表日后新增回款500万元。

2、立案调查事项

2026年4月21日，公司因涉嫌信息披露违法违规，收到中国证券监督管理委员会下发的《立案告知书》，具体内容详见公司于2026年4月23日在巨潮资讯网披露的《关于收到中国证监会<立案告知书>的公告》（公告编号：2026-023）。截至本报告披露日，公司尚未收到中国证监会就上述立案调查事项出具的最终结论，相关事项的最终结果以中国证监会正式出具的结论意见为准。目前，公司各项经营活动均正常开展，上述事项目前未对公司正常经营活动产生重大影响。公司将积极配合中国证监会的各项工作，严格按照相关规定及监管要求履行信息披露义务。

欢瑞世纪联合股份有限公司 2025年度董事会工作报告

报告期内，欢瑞世纪联合股份有限公司（以下简称“公司”）董事会依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《欢瑞世纪联合股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）及《欢瑞世纪联合股份有限公司董事会议事规则》等有关法律法规及相关制度，严格依法履行董事会的职责，本着对全体股东负责的态度，积极有效地行使职权，认真贯彻落实股东会的各项决议，持续完善了公司治理架构，稳步提升了公司治理水平，有效地保障了公司和全体股东的利益。现就2025年度董事会工作情况汇报如下：

一、主要经济指标完成情况和主要业务概要

报告期内，公司实现营业收入526,677,275.03元，比上年同期增加36.84%。其中，影视剧及衍生品收入为327,577,354.93元，比上年同期增加48.69%；艺人经纪收入为198,720,401.74元，比上年同期增加20.88%。报告期内，归属于上市公司股东的净利润为-252,279,741.17元。

报告期内，公司持续深化主业布局，提升各项业务商业化变现能力，实现营收多样化。营业收入主要来源于影视剧和艺人经纪相关业务。报告期内，公司持续落地短剧内容与营销模式的创新实践，均衡发力于平台精品短剧、小程序短剧、互动剧等多个细分领域，短剧业务收入大幅增加，公司营业收入较去年同期大幅增长。

（一）公司主要业务经营情况

1、电视剧业务

报告期内，公司持续围绕内容制作主业，打造精品影视剧。公司持续推进优质内容的创作，建立与主创良好的合作机制，保持与各大平台的长期合作，保证持续产出高品质内容。公司深化打造自有IP体系，围绕核心IP进行立体化开发，与业内知名作者、编剧建立长期合作。截至本报告披露日，公司实现首轮播出的影视剧包括《千秋令》《佳偶天成》《古剑奇谭之琴心剑魄》《古剑奇谭之焚寂天劫》。报告期内，公司拥有对《沧海笑》（原名为《鲛臣》）《天香》《谪仙》《十州三境》《捕星司》等40余部IP的电视剧改编权。公司预计在2026年起将陆续成片或播出的影视剧包括《千香》《十年一品温如言》等，《沧