证券代码：600884 证券简称：杉杉股份 公告编号：2026-019

宁波杉杉股份有限公司 第十一届董事会第二十三次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、董事会会议召开情况

（一）宁波杉杉股份有限公司（下称“公司”或“杉杉股份”）第十一届董事会第二十三次会议的召开符合《中华人民共和国公司法》（下称“《公司法》”）《宁波杉杉股份有限公司章程》（下称“《公司章程》”）及有关法律法规的相关规定。

（二）本次董事会会议于2026年4月17日以书面形式发出会议通知。

（三）本次董事会会议于2026年4月28日在上海市浦东新区耀元路39弄5号楼君康金融广场A栋9楼会议室与浙江省宁波市鄞州区日丽中路777号杉杉大厦28楼会议室以现场结合通讯方式召开。

（四）本次董事会会议由公司董事长主持，会议应出席董事11名，实际出席董事11名，无缺席会议的董事。

二、董事会会议审议情况

会议审议并表决通过如下议案：

（一）关于《2025年度董事会工作报告》的议案；

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

该议案尚需提交股东会审议。

（二）关于2025年年度报告全文及摘要的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

本报告已经公司董事会审计委员会全体委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议。

（三）关于宁波杉杉股份有限公司2026年第一季度报告（未经审计）的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

本报告已经公司董事会审计委员会全体委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议。

（四）关于《2025年度计提资产减值准备报告》的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

（五）关于2025年度利润分配预案的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司合并报表实现归属于上市公司股东的净利润为45,791.63万元；截至2025年12月31日，母公司期末可供分配利润为52,817.08万元。

鉴于公司核心主业所处行业发展现状、公司战略发展规划及当前项目建设与研发投入的实际资金需求，综合考虑公司现金流状况、控股股东重整影响与外部筹融资环境，为提高财务稳健性、保障公司可持续发展，从而进一步夯实公司在行业中的领先地位及实现全体股东的长远利益，2025年度拟不派发现金红利、不送红股、不以资本公积转增股本。

该议案尚需提交股东会审议。

（六）关于《2025年度总经理工作报告》的议案；

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

（七）宁波杉杉股份有限公司董事会审计委员会2025年度履职情况报告；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

本报告已经公司董事会审计委员会全体委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议。

（八）宁波杉杉股份有限公司董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况的报告；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

本报告已经公司董事会审计委员会全体委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议。

（九）宁波杉杉股份有限公司对会计师事务所2025年度履职情况评估报告；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

本报告已经公司董事会审计委员会全体委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议。

（十）关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2026年度会计审计机构和内控审计机构的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

审计收费将主要基于公司的业务规模、会计处理复杂程度等多方面因素，并综合考虑公司年报审计需配备的审计人员情况和投入的工作量等而定。提请公司股东会授权管理层根据天健2026年度具体审计工作开展情况及市场价格水平，确定2026年度会计审计费用和内控审计费用。

本次续聘审计机构事项已经公司董事会审计委员会全体委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议。

该议案尚需提交股东会审议。

（十一）关于公司本级2026年度申请综合授信额度的议案；

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

因公司经营发展需要，公司本级2026年度拟向相关金融机构申请最高额不超过人民币120亿元的综合授信额度（最终以相关金融机构实际审批的授信额度为准），用于补充流动资金。具体融资方式、融资期限、实施时间等按与相关金融机构最终协商的内容和方式执行。以上拟申请的综合授信额度不等于公司的实际融资金额，实际融资金额将在授信额度内，以公司与相关金融机构实际发生的融资金额为准。在授信额度期限内，授信额度可循环使用。

为提高工作效率，提请公司股东会授权董事长或其授权代理人在额度范围内，根据公司经营需要，具体办理申请上述综合授信额度和授信规模项下的贷款相关审批事宜（包括但不限于授信、借款、抵押或担保等有关的申请书、合同、协议等文件），并授权董事长签署相关合同、文件。期限为2025年年度股东会审议通过之日起至2026年年度股东会召开日。

该议案尚需提交股东会审议。

（十二）关于公司2026年度提供担保全年额度的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

为适应公司业务发展需要，根据《上市公司监管指引第8号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》（证监会公告[2022]26号）《公司章程》及《宁波杉杉股份有限公司对外担保管理办法》等有关规定，在确保运作规范和风险可控的前提下，公司及公司下属子公司2026年拟提供担保额度具体如下（币种为人民币或等值外币）：

担保方	被担保方	担保额度
杉杉股份	上海杉杉锂电材料科技有限公司及其下属子公司	不超过240亿元
	杉金光电（苏州）有限公司及其下属子公司	不超过30亿元
上海杉杉锂电材料科技有限公司及其下属子公司	杉杉股份	不超过15亿元
杉金光电（苏州）有限公司及其下属子公司		不超过10亿元
上海杉杉锂电材料科技有限公司及其下属子公司	上海杉杉锂电材料科技有限公司及下属子公司	不超过50亿元
总计		不超过345亿元

上述担保总额为345亿元，在额度范围内授权董事长或其授权代理人签署具体的担保文件。期限为2025年年度股东会审议通过之日起至2026年年度股东会召开日。

该议案尚需提交股东会审议。

（十三）《宁波杉杉股份有限公司2025年度内部控制评价报告》；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

本报告已经公司董事会审计委员会全体委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议。

（十四）《宁波杉杉股份有限公司2025年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

（十五）关于公司2022年股票期权与限制性股票激励计划注销股票期权及回购注销限制性股票的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（9票同意，0票反对，0票弃权，2票回避）

根据《上市公司股权激励管理办法》《宁波杉杉股份有限公司2022年股票期权与限制性股票激励计划（草案修订稿）》（下称“本激励计划”）相关规定以及公司2022年第一次临时股东大会的授权，公司董事会拟同意对第四个行权/解除限售期业绩考核指标未成就及激励对象因离职或退休而不再具备激励对象资格所对应的剩余全部9,010,120份股票期权和3,773,605股限制性股票进行注销/回购注销。具体如下：

1、第四个行权/解除限售期业绩考核指标未成就

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具的公司2025年度审计报告相关数据，本激励计划第四个行权/解除限售期的公司业绩考核指标未达到行权/解除限售条件，拟注销全体在职激励对象已获授但尚未行权/解除限售的第四个行权/解除限售期的股票期权8,730,470份/限制性股票3,655,255股。其中，限制性股票的回购价格为13.26元/股加上银行同期存款利息之和。

2、激励对象已离职或退休

（1）本激励计划已获授股票期权的激励对象中有10人因已离职，有2人因已退休而不再具备激励对象资格，拟注销其已获授但尚未行权的全部股票期权合计279,650份。

（2）本激励计划已获授限制性股票的激励对象中有10人因已离职，有2人因已退休而不再具备激励对象资格，拟回购注销其已获授但尚未解除限售的全部限制性股票。其中，离职激励对象的限制性股票回购注销数量合计95,850股，回购价格为13.26元/股；退休激励对象的限制性股票回购注销数量合计22,500股，限制性股票回购价格为13.26元/股加上银行同期存款利息之和。

综上，本次拟注销股票期权数量合计9,010,120份，拟回购注销限制性股票数量合计3,773,605股。本次回购注销后，本激励计划所授予的股票期权和限制性股票均将变为零。公司拟就本次回购限制性股票事项支付回购资金总额为50,038,002.30元（另加按规定应支付的银行同期存款利息），资金来源为公司自有资金。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会全体委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议。关联董事李凤凤女士、朱志勇先生回避表决，其他非关联董事一致同意。

北京市天元律师事务所就此事宜出具了法律意见。

（十六）关于制定公司相关制度的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

为提升公司治理水平，规范公司董事、高级管理人员薪酬与离职管理，现拟根据《公司法》、中国证监会《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》、上海证券交易所《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》等有关规定，制定《宁波杉杉股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度》与《宁波杉杉股份有限公司董事、高级管理人员离职管理制度》。

本议案中的《宁波杉杉股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度》已经公司董事会薪酬与考核委员会全体委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议，尚需提交股东会审议。

（十七）关于公司董事、高级管理人员2026年度薪酬方案及2025年度薪酬确认的议案；

1、董事、高级管理人员2026年度薪酬方案

公司现拟根据《公司法》《上市公司治理准则》《公司章程》及公司相关制度，结合公司实际经营情况并参照行业及地区的薪酬水平，制定公司2026年度董事、高级管理人员的薪酬方案。

（1）适用范围

在公司领取薪酬的董事（不含独立董事，独立董事依据股东会决议领取固定津贴）、高级管理人员（含总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书）。

（2）薪酬方案

2026年度，公司董事、高级管理人员的薪酬由基本薪酬、绩效薪酬组成。其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的50%。

①基本薪酬：主要依据其在公司及下属子公司担任的具体职务，综合考虑同行业及地区的薪酬水平等因素确定，主要包括月基本工资及相应的岗位津贴、补贴、福利费等。此外，董事按履职年度领取固定的董事津贴。

②绩效薪酬：主要依据董事会薪酬与考核委员会组织开展的绩效评价结果确定，主要包括绩效工资、绩效奖金及项目奖金。其中，一定比例的绩效薪酬在年度报告披露后支付。

（3）其他说明

①公司因财务造假等错报对财务报告进行追溯重述时，将及时对董事、高级管理人员绩效薪酬和中长期激励收入（如有）予以重新考核并相应追回超额发放部分。

公司董事、高级管理人员违反义务给公司造成损失，或者对财务造假、资金占用、违规担保等违法违规行为负有过错的，公司将根据情节轻重减少、停止支付未支付的绩效薪酬和中长期激励收入（如有），并对相关行为发生期间已经支付的绩效薪酬和中长期激励收入（如有）进行全额或部分追回。

②相关人员在公司兼任董事和高级管理人员的，薪酬不重复领取。

③董事、高级管理人员薪酬涉及应缴纳的个人所得税等由公司统一代扣代缴。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会无关联委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议。

本议案中的董事薪酬方案已经公司全体非关联的独立董事一致审议通过，7名关联董事回避表决，表决结果为4票赞成，0票反对，0票弃权，7票回避，尚需提交股东会审议。

本议案中的高级管理人员薪酬方案已经公司全体非关联董事一致审议通过，关联董事李智华先生、李凤凤女士、朱志勇先生和李克勤先生回避表决，表决结果为7票赞成，0票反对，0票弃权，4票回避。

2、董事、高级管理人员2025年度薪酬确认

（1）董事、高级管理人员2025年度薪酬情况

根据现行法律法规及《公司章程》等相关规定，现对公司董事、高级管理人员2025年度薪酬（包括合同年薪、绩效奖金、福利费、董事固定津贴等）予以确认，具体请详见同日公司在上海证券交易所网站披露的《2025年年度报告》之“第四节 公司治理、环境和社会”之“三、董事和高级管理人员的情况”之“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况和（三）董事、高级管理人员薪酬情况”相关内容。

其中年终考核情况已经公司董事会薪酬与考核委员会无关联委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议。

本议案中的董事薪酬已经公司全体非关联的独立董事一致审议通过，7名关联董事回避表决，表决结果为4票赞成，0票反对，0票弃权，7票回避，尚需提交股东会审议。

本议案中的高级管理人员薪酬已经公司全体非关联董事一致审议通过，关联董事李智华先生、李凤凤女士、朱志勇先生和李克勤先生回避表决，表决结果为7票赞成，0票反对，0票弃权，4票回避。

（2）公司高管项目奖申请情况

公司董事兼总经理申请特别项目奖，具体请详见同日公司在上海证券交易所网站披露的《2025年年度报告》之“第四节 公司治理、环境和社会”之“三、董事和高级管理人员的情况”之“（三）董事、高级管理人员薪酬情况”相关内容。

本议案以议案（十六）项下的《宁波杉杉股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度》获股东会审议通过为前提。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会无关联委员一致审议通过，并同意提交公司董事会审议。

本议案已经公司全体非关联董事一致审议通过，关联董事李智华先生回避表决，表决结果为10票赞成，0票反对，0票弃权，1票回避，尚需提交股东会审议。

（十八）关于董事会延期换届的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

该议案尚需提交股东会审议。

（十九）关于召开宁波杉杉股份有限公司2025年年度股东会的通知的议案。

（详见上海证券交易所网站）

（11票赞成，0票反对，0票弃权，0票回避）

公司董事会定于2026年5月20日召开2025年年度股东会，会议拟审议如下议案：

1、关于《2025年度董事会工作报告》的议案；

2、关于2025年度利润分配方案的议案；

3、关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2026年度会计审计机构和内控审计机构的议案；

4、关于公司本级2026年度申请综合授信额度的议案；

5、关于公司2026年度提供担保全年额度的议案；

6、关于制定《宁波杉杉股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案；

7、关于公司董事2026年度薪酬方案及2025年度薪酬确认的议案；

8、关于董事会延期换届的议案。

会议还将听取各独立董事2025年度述职报告。

三、董事会听取了独立董事2025年度述职报告，并对在任独立董事的独立性情况出具了专项意见。

请详见上海证券交易所网站。

特此公告。

宁波杉杉股份有限公司董事会

2026年4月30日

证券代码：600884 证券简称：杉杉股份 公告编号：2026-021

宁波杉杉股份有限公司 关于2025年度拟不进行利润分配的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 宁波杉杉股份有限公司（下称“公司”）2025年度利润分配预案为：不派发现金红利、不送红股、不以资本公积转增股本。

● 本次拟不进行利润分配的原因：鉴于公司核心主业所处行业发展现状、公司战略发展规划及当前项目建设与研发投入的实际资金需求，综合考虑公司现金流状况、控股股东重整影响与外部筹融资环境，为提高财务稳健性、保障公司可持续发展，从而进一步夯实公司在行业中的领先地位及实现全体股东的长远利益，2025年度拟不派发现金红利、不送红股、不以资本公积转增股本。

● 本次利润分配预案已经公司第十一届董事会第二十三次会议审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议。

● 不触及《上海证券交易所股票上市规则》第9.8.1条第一款第（八）项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

一、利润分配预案的具体内容

（一）利润分配预案的具体内容

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司合并报表实现归属于上市公司股东的净利润为45,791.63万元；截至2025年12月31日，母公司期末可供分配利润为52,817.08万元。

根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关法规、规范性文件以及《宁波杉杉股份有限公司章程》（下称“《公司章程》”）等相关规定，公司的利润分配应遵循重视对投资者的合理投资回报，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展的原则。鉴于公司核心主业所处行业发展现状、公司战略发展规划及当前项目建设与研发投入的实际资金需求，综合考虑公司现金流状况、控股股东重整影响与外部筹融资环境，为提高财务稳健性、保障公司可持续发展，从而进一步夯实公司在行业中的领先地位及实现全体股东的长远利益，2025年度拟不派发现金红利、不送红股、不以资本公积转增股本。

本次利润分配预案已经公司董事会审议通过，尚需提交股东会审议。

（二）是否可能触及其他风险警示情形

公司最近三年累计实施现金分红437,401,038.60元，现金分红比例153.27%，不会触及《上海证券交易所股票上市规则》第9.8.1条第一款第（八）项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

项目	本年度	上一年度	上上年度
现金分红总额（元）	0.00	0.00	437,401,038.60
回购注销总额（元）	0.00	0.00	0.00
归属于上市公司股东的净利润（元）	457,916,266.13	-367,136,028.73	765,337,842.07
本年度末母公司报表未分配利润（元）	528,170,769.25		
最近三个会计年度累计现金分红总额（元）	437,401,038.60		
最近三个会计年度累计回购注销总额（元）	0.00		
最近三个会计年度平均净利润（元）	285,372,693.16		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额（元）	437,401,038.60		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额（D）是否低于5000万元	否		
现金分红比例（%）	153.27		
现金分红比例（E）是否低于30%	否		
是否触及《股票上市规则》第9.8.1条第一款第（八）项规定的可能被实施其他风险警示的情形	否		

二、2025年度不进行利润分配的情况说明

2025年度，公司实现归属于上市公司股东的净利润为45,791.63万元，拟不进行利润分配，具体情况说明如下：

（一）公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、偿债能力及资金需求等情况

1、公司所处行业特点、发展阶段

公司主营业务为负极材料业务和偏光片业务。

负极材料业务：当前，在“双碳”目标驱动下，新能源汽车动力电池市场维持稳健增长，储能领域受政策及经济性拐点影响需求加速爆发，负极材料下游需求持续提升。在落后产能加速出清、市场资源向头部企业集中的背景下，行业旺盛的需求为具备技术、成本与品质优势的头部企业创造了更大发展空间。作为人造石墨负极材料龙头，公司将紧抓结构性调整机遇，坚持以客户需求为导向，继续推进一体化产能建设与海外布局，加速产品迭代创新，深化客户合作，持续提升市场份额，巩固行业领先地位。

偏光片业务：受益于显示产品大尺寸化的发展趋势、消费电子产品的替代需求、5G/8K及AI等新技术的持续拉动，叠加中国“以旧换新”补贴政策的有效刺激，预计显示产品市场需求将保持稳步增长，进而带动偏光片需求面积持续提升，尤其是OLED、车载、超大尺寸等高端应用领域增长将更为显著。作为全球偏光片行业的龙头企业，公司将持续以高强度研发投入驱动产品向高端化升级，聚焦高附加值应用领域，同步推进关键原材料国产化配套与生产工艺革新，进一步巩固并扩大在全球市场的领先地位。

2、公司经营模式、盈利水平、偿债能力及资金需求等

作为行业头部企业，公司两大业务均采用涵盖研发、生产和销售的一体化经营模式，核心产品技术与市场占有率均长期保持行业领先地位。2025年度，公司整体实现归属于上市公司股东的净利润45,791.63万元，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润37,282.71万元，同比实现扭亏为盈。

为进一步巩固公司两大核心业务的全球行业领先地位，提升中长期盈利水平，实现稳健发展，公司负极材料业务拟继续推进一体化产能基地建设和海外产能布局，并持续加码研发投入，加速产品技术迭代与创新，以持续提升市场份额，夯实行业领先地位；公司偏光片业务拟持续以高强度研发投入驱动产品高端化升级，聚焦高附加值应用领域，同步推进关键原材料国产化配套与生产工艺革新，不断优化产品结构、提升盈利水平。

此外，为应对公司控股股东重整对公司新增银行授信融资带来的挑战，公司积极通过严控采购账期、加强销售回款等措施，改善经营性活动现金流，以保障日常营运资金需求和资本开支需要。

综上，鉴于公司两大核心主业的战略发展需求，综合考虑公司现金流状况、控股股东重整影响与外部筹融资环境，为提高财务稳健性、保障公司可持续发展，从而进一步夯实公司在行业中的领先地位及实现全体股东的长远利益，公司2025年度拟不派发现金红利、不送红股、不以资本公积转增股本。

（二）公司留存未分配利润的预计用途及收益情况

公司未分配利润将累积滚存至以后年度，主要用于公司日常生产经营（包括但不限于现有产线的设备改进、新项目建设、技术研发及工艺革新、业务拓展等），以保障公司当前生产经营计划及未来业务发展战略的顺利推进，进一步增强公司核心竞争力，实现公司持续、稳定、健康发展。公司未分配利润相关收益水平将受宏观经济形势、行业发展状况、资产利用水平等多种因素影响。

（三）公司是否按照中国证监会相关规定为中小股东参与现金分红决策提供了便利

本次利润分配预案将提交公司2025年年度股东会审议。除现场参会方式外，本次股东会亦提供网络投票方式，为中小股东参与现金分红决策提供便利。同时，公司采取多种渠道与中小股东进行沟通，中小股东可通过业绩说明会、投资者热线、电子邮箱、上证E互动等渠道与公司就现金分红情况进行沟通和交流。

（四）公司为增强投资者回报水平拟采取的举措

未来公司将持续聚焦锂电池负极材料与偏光片业务双主业，坚持以客户为中心，深化技术创新与成本领先双轮驱动战略，通过强化研发投入、提升智能制造水平、优化运营效率，努力提升经营业绩和经营质量。公司将依据利润分配政策，结合公司实际经营情况与未来发展需求，兼顾分红政策的连续性和相对稳定性，积极以现金分红形式回报投资者，与广大投资者共享公司发展成果，增强投资者回报水平。

三、公司履行的决策程序

公司于2026年4月28日召开的第十一届董事会第二十三次会议，以11票同意、0票反对、0票弃权、0票回避的表决结果审议通过了《关于2025年度利润分配预案的议案》，本预案符合《公司章程》规定的利润分配政策。该议案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

四、相关风险提示

本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议通过，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

宁波杉杉股份有限公司董事会

2026年4月30日

证券代码：600884 证券简称：杉杉股份

宁波杉杉股份有限公司 2025年度环境、社会和公司治理（ESG）报告摘要

第一节 重要提示

1、本摘要来自于环境、社会和公司治理报告全文，为全面了解本公司环境、社会和公司治理议题的相关影响、风险和机遇，以及公司对持续发展战略等相关事项，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读环境、社会和公司治理报告全文。

2、本环境、社会和公司治理报告经公司董事会审议通过。

第二节 报告基本情况

1、基本信息

股票代码	600884
公司简称	杉杉股份
公司名称	宁波杉杉股份有限公司
报告范围	合并报表范围
时间范围	2025年1月1日至2025年12月31日
编制依据	上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指南第4号——可持续发展报告编制》 上海证券交易所《上市公司自律监管指南第4号——可持续发展报告编制》 联合国2030年可持续发展目标（SDGs） 全球可持续发展标准委员会《可持续发展报告标准》（GRI Standards） 中国国家标准《社会责任报告编写指南》（GB/T36001-2015） 国际标准化组织《ISO 26000：社会责任指南（2010）》

2、可持续发展治理体系

（1）是否设置负责管理、监督可持续发展相关影响、风险和机遇的治理机构：√是，该治理机构名称为__可持续发展委员会__ □否

（2）是否建立可持续发展信息内部报告机制：√是，报告方式及频率为可持续发展（ESG）委员会作为公司ESG管理的最高决策机构，负责统筹ESG相关工作并定期向董事会汇报管理进展与成效。□否

（3）是否建立可持续发展监督机制，如内部控制制度、监督程序、监督措施及考核情况等：□是，相关制度或措施为____ √否

3、利益相关方沟通

公司是否通过访谈、座谈、问卷调查等方式开展利益相关方沟通并披露：√是 ?否

利益相关方	关注内容	沟通方式
股东及投资者	信息披露公开透明 规范公司治理 资产保值增值与投资回报	召开股东大会 定期公告、临时公告 机构调研、投资者热线、邮箱、业绩说明会、上证e互动平台
客户	安全、优质的产品 提升服务质量 超越客户期望	客户满意度调查 售后服务承诺 构建客户沟通渠道 开展优质服务活动
合作伙伴	互利共赢 市场运作规范化 共同遵守商业道德和法律法规	合同谈判 实地考察 培训指导 定期评估
员工	合理的薪酬体系 融洽的工作氛围 良好的职业发展空间 个人价值肯定与提升	公司网站及刊物 员工信箱 座谈会、职工代表大会 员工培训及员工活动
政府	贯彻行业发展政策 诚信守法经营 依法纳税 带动就业 防范经营风险	参与政策、规划调研与制定 专题汇报 接受监督考核 守法经营与公平竞争
社区及公众	推动地区经济与文化发展 帮助社会弱势群体	参与区域经济建设 公益慈善活动

4、双重重要性评估结果

序号	公司ESG报告议题名称	重要性分析	对应上交所可持续发展报告指引议题名称
1	污染物排放	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	污染物排放
2	环境合规管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	环境合规管理
3	应对气候变化	√财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	应对气候变化
4	能源利用	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	能源利用
5	水资源利用	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	水资源利用
6	循环经济	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	循环经济
7	创新驱动	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	创新驱动
11	知识产权维护	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	创新驱动
13	产品和服务安全与质量	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	产品和服务安全与质量
14	员工发展与培训	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
16	职业健康与安全生产	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
17	可持续供应链管理	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	供应链安全
21	数字化管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	数据安全与客户隐私保护
22	ESG管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	利益相关方沟通
23	反商业贿赂及反贪污	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	反商业贿赂及反贪污
24	反不正当竞争	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	反不正当竞争
26	尽职调查	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	尽职调查
27	数据安全与客户隐私保护	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	数据安全与客户隐私保护

注：经重要性评估分析，《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》（以下简称《14号指引》）规定的议题中共8项议题评估为低财务重要性和低影响重要性，分别为废弃物处理、生态系统和生物多样性保护、科技伦理、平等对待中小企业、乡村振兴、社会贡献、反不正当竞争、数据安全与客户隐私保护，均已按照《14号指引》规定，在报告中披露。

证券代码：600884 证券简称：杉杉股份 公告编号：2026-029

宁波杉杉股份有限公司 关于会计政策变更的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 宁波杉杉股份有限公司（下称“公司”）本次会计政策变更，系根据中华人民共和国财政部（下称“财政部”）2025年12月5日发布的《企业会计准则解释第19号》（财会〔2025〕32号）变更相应的会计政策，无需提交公司董事会和股东会审议。

● 本次会计政策变更符合相关法律法规的规定，不会对公司的财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响，亦不存在损害公司及股东利益的情况。

一、本次会计政策变更概述

（一）本次会计政策变更主要内容

2025年12月5日发布的《企业会计准则解释第19号》（财会〔2025〕32号）（下称“《企业会计准则解释第19号》”），规定了“关于非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理”“关于处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理”“关于采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认”“关于金融资产合同现金流量特征的评估及相关披露”和“关于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具的披露”等相关内容，自2026年1月1日起施行。

本次会计政策变更是因按照国家财政部发布的相关企业会计准则而进行的变更，不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响，不涉及对以前年度财务数据追溯调整的情况。

（二）本次会计政策变更时间

根据财政部规定，公司自2026年1月1日开始执行《企业会计准则解释第19号》。

（三）变更前采用的会计政策

本次会计政策变更前，公司执行财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定。

（四）变更后采用的会计政策

本次会计政策变更后，公司将按照财政部修订并发布的《企业会计准则解释第19号》的相关规定执行。除上述政策变更外，其他未变更部分，仍按照财政部前期颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定执行。

二、本次会计政策变更对公司的影响

本次会计政策变更是公司根据财政部相关规定和要求进行的相应变更，符合相关法律法规的规定，执行变更后的会计政策能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果。本次会计政策变更不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

特此公告。

宁波杉杉股份有限公司董事会

2026年4月30日

证券代码：600884 证券简称：杉杉股份 公告编号：临2026-028

宁波杉杉股份有限公司 关于召开2025年年度暨2026年第一季度业绩暨现金分红说明会的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 会议召开时间：2026年5月13日（星期三）10:00-11:00

● 会议召开地点：上海证券交易所上证路演中心（网址：https://roadshow.sseinfo.com/）

● 会议召开方式：视频录播和网络互动

● 投资者可于2026年5月6日（星期三）至5月12日（星期二）16:00前登录上证路演中心网站首页点击“提问预征集”栏目或通过宁波杉杉股份有限公司（下称“公司”）邮箱ssgf@shanshan.com进行提问。公司将在说明会上对投资者普遍关注的问题进行回答。

公司已于2026年4月30日发布公司2025年年度报告和2026年第一季度报告，为便于广大投资者更全面深入地了解公司2025年年度和2026年第一季度经营成果、财务状况，公司计划于2026年5月13日（星期三）10:00-11:00举行2025年年度暨2026年第一季度业绩暨现金分红说明会，就投资者关心的问题进行交流。

一、说明会类型

本次投资者说明会以视频录播结合网络互动形式召开，公司将针对2025年年度和2026年第一季度的经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行回答。

二、说明会召开的时间、地点

（一）会议召开时间：2026年5月13日（星期三）10:00-11:00

（二）会议召开地点：上海证券交易所上证路演中心（网址：https://roadshow.sseinfo.com/）

（三）会议召开方式：视频录播和网络互动

三、参加人员

公司参加本次投资者说明会的人员包括：公司董事长、独立董事、财务总监和董事会秘书（如有特殊情况，参会人员将可能进行调整）。

四、投资者参加方式

（一）投资者可在2026年5月13日（星期三）10:00-11:00，通过互联网登录上证路演中心（https://roadshow.sseinfo.com/），在线参与本次业绩说明会，公司将及时回答投资者的提问。

（二）投资者可于2026年5月6日（星期三）至5月12日（星期二）16:00前登录上证路演中心网站首页，点击“提问预征集”栏目（https://roadshow.sseinfo.com/preCallQa），根据活动时间，选中本次活动或通过公司邮箱ssgf@shanshan.com向公司提问，公司将在信息披露允许的范围内，于说明会上对投资者普遍关注的问题进行回答。

五、联系人及咨询办法

联系部门：证券事务部

联系电话：0574-88208337

联系邮箱：ssgf@shanshan.com

六、其他事项

本次投资者说明会召开后，投资者可以通过上证路演中心（https://roadshow.sseinfo.com/）查看本次投资者说明会的召开情况及主要内容。

特此公告。

宁波杉杉股份有限公司董事会

2026年4月30日

证券代码：600884 证券简称：杉杉股份 公告编号：2026-020

宁波杉杉股份有限公司 关于计提资产减值准备的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

一、计提资产减值准备情况及对公司财务状况的影响

根据企业会计准则和宁波杉杉股份有限公司（下称“公司”）会计政策关于计提资产减值准备和信用减值准备的有关规定，公司于2025年底对各项资产进行了全面检查，并对各项资产的价值减损计提资产减值准备和信用减值准备。现对资产减值准备和信用减值准备的计提情况公告如下：

单位：元人民币

项目	减值明细	2025年计入当期损益的金额
资产减值准备	存货跌价准备	209,340,487.03
	固定资产减值准备	61,226,683.40
	长期股权投资减值准备	43,975,589.19
	商誉减值准备	19,885,709.60
	在建工程减值损失	18,784,946.29
	其他流动资产减值损失	1,392,920.00
	小计	354,606,335.51
信用减值准备	应收票据坏账准备	368,788.37
	应收账款坏账准备	9,313,069.32
	其他应收款坏账准备	24,770,674.19
	小计	34,452,531.88
合计		389,058,867.39

本期，公司合并报表计提、收回或转回各项资产减值准备和信用减值准备389,058,867.39元，将减少公司2025年度利润总额389,058,867.39元。

二、计提资产减值准备和信用减值准备情况说明

（一）计提资产减值准备

1、存货跌价准备

根据《企业会计准则第1号-存货》，经核算，公司部分存货成本高于可变现净值，本期计提存货