证券代码：603323　　证券简称：苏农银行　　公告编号：2026-014

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
关于召开2025年年度股东会的通知

江苏苏州农村商业银行股份有限公司(以下简称"本行"或"公司")董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 股东会召开日期：2026年5月28日

● 本次股东会采用的网络投票系统：上海证券交易所股东会网络投票系统

一、召开会议的基本情况

(一) 股东会类型和届次

2025年年度股东会

(二) 股东会召集人：董事会

(三) 投票方式：本次股东会所采用的表决方式是现场投票和网络投票相结合的方式

(四) 现场会议召开的日期、时间和地点

召开的日期时间：2026年5月28日　14点00分

召开地点：江苏省苏州市吴江区东太湖大道10888号5楼报告厅

(五) 网络投票的系统、起止日期和投票时间

网络投票系统：上海证券交易所股东会网络投票系统

网络投票起止时间：自2026年5月28日

至2026年5月28日

采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东会召开当日的交易时间段，即9:15-9:25，9:30-11:30，13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东会召开当日的9:15-15:00。

(六) 融资融券、转融通、约定购回业务账户和沪股通投资者的投票程序

涉及融资融券、转融通业务、约定购回业务相关账户以及沪股通投资者的投票，应按照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关规定执行。

(七) 涉及公开征集股东投票权

不适用

二、会议审议事项

本次股东会审议议案及投票股东类型

序号	议案名称	投票股东类型
		A股股东
非累积投票议案		
1	2025年度董事会工作报告	√
2	2025年年度报告及摘要	√
3	2025年度利润分配方案	√
4	关于制定《2026-2028年股东回报规划》的议案	√
5	2025年度关联交易专项报告	√
6	关于部分关联方2026年度日常关联交易预计额度的议案	√
7	关于聘请2026年度会计师事务所的议案	√
8	关于选举曹健先生为第七届董事会独立董事的议案	√
9	2025年度董事会及董事履职评价报告	√
10	2025年度高级管理层及其成员履职评价报告	√
11	关于2026年度董事薪酬方案的议案	√
12	关于制定《董事、高级管理人员薪酬管理办法》的议案	√

听取报告：

1、2025年度独立董事述职报告；

2、2025年度"三农"金融服务开展情况报告；

3、2025年度大股东评估报告；

4、关于2026年度高级管理人员薪酬方案的报告。

1、各议案已披露的时间和披露媒体

本次股东会需审议的议案及听取的报告中，关于提名曹健先生为第七届董事会独立董事候选人的事项已经公司第七届董事会第十三次会议审议通过，《2025年度"三农"金融服务开展情况报告》已经公司第七届董事会第十三次会议听取，其余议案及报告已经公司第七届董事会第十四次会议、第七届董事会审计委员会2026年第二次会议审议通过，相关公告已分别于2026年2月7日及2026年4月30日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及法定信息披露媒体《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》《证券时报》披露。各议案具体内容将在股东会会议资料中披露。

2、特别决议议案：无

3、对中小投资者单独计票的议案：3、4、5、6、7、8

4、涉及关联股东回避表决的议案：6、11

议案6应回避表决的关联股东名称：亨通集团有限公司、江苏新恒通投资集团有限公司、吴江市盛泽化纺绸厂有限公司、吴江市锦隆喷气织造有限责任公司、江苏恒宇纺织集团有限公司、吴江市新吴纺织有限公司、苏州汉润文化旅游发展有限公司、唐林才、陈志明、潘鼎、陆颖栋

议案11应回避表决的关联股东名称：徐晓军、王亮、陆颖栋、唐林才、陈志明、潘鼎、孙杨

5、涉及优先股股东参与表决的议案：无

三、股东会投票注意事项

(一) 本公司股东通过上海证券交易所股东会网络投票系统行使表决权的，既可以登陆交易系统投票平台(通过指定交易的证券公司交易终端)进行投票，也可以登陆互联网投票平台(网址：vote.sseinfo.com)进行投票。首次登陆互联网投票平台进行投票的，投资者需要完成股东身份认证。具体操作请见互联网投票平台网站说明。

为更好地服务广大中小投资者，确保有投票意愿的中小投资者能够及时参会、便利投票。公司将使用上证所信息网络有限公司(以下简称"上证信息")提供的股东会提醒服务，委托上证信息通过智能短信等形式，根据股权登记日的股东名册主动提醒股东参会投票，向每一位投资者主动推送股东会参会邀请、议案情况等信息。投资者在收到智能短信后，可根据《上市公司股东会网络投票一键通服务用户使用手册》(链接：https://vote.sseinfo.com/i/yjt_help.pdf)的提示步骤直接投票，如遇拥堵等情况，仍可通过原有的交易系统投票平台和互联网投票平台进行投票。

(二) 同一表决权通过现场、本所网络投票平台或其他方式重复进行表决的，以第一次投票结果为准。

(三) 持有多个股东账户的股东，可行使的表决权数量是其名下全部股东账户所持相同类别普通股和相同品种优先股的数量总和。

持有多个股东账户的股东通过本所网络投票系统参与股东会网络投票的，可以通过其任一股东账户参加。投票后，视为其全部股东账户下的相同类别普通股和相同品种优先股均已分别投出同一意见的表决票。

持有多个股东账户的股东，通过多个股东账户重复进行表决的，其全部股东账户下的相同类别普通股和相同品种优先股的表决意见，分别以各类别和品种股票的第一次投票结果为准。

(四) 股东对所有议案均表决完毕才能提交。

四、会议出席对象

(一) 股权登记日下午收市时在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的公司股东有权出席股东会(具体情况详见下表)，并可以以书面形式委托代理人出席会议和参加表决。该代理人不必是公司股东。

股份类别	股票代码	股票简称	股权登记日
A股	603323	苏农银行	2026/5/20

(二) 公司董事和高级管理人员。

(三) 公司聘请的律师。

(四) 其他人员

五、会议登记方法

(一)现场会议登记手续

1.符合出席条件的法人股东持加盖公章的营业执照或其它有效单位证明的复印件、股东账户卡或持股凭证、法人代表授权委托书和出席人身份证办理登记手续。

2.符合出席条件的个人股东持股东账户卡或持股凭证及身份证办理登记手续；委托代理人持授权委托书、本人身份证和委托人股东账户卡或持股凭证办理登记手续。

3.异地股东可以用信函或传真方式办理登记。

(二)现场会议登记时间

2026年5月21日、2026年5月22日上午9:00-11:00，下午14:00-17:00

(三)现场会议登记地点

江苏省苏州市吴江区东太湖大道10888号苏州农商银行2107办公室

六、其他事项

(一)会议联系方式

联系人：王先生、姚女士

联系地址：江苏省苏州市吴江区东太湖大道10888号苏州农商银行2107办公室

邮政编码：215200

联系电话：0512-63968772

传 真：0512-63968772

(二)与会人员食宿费、交通费及其他有关费用自理。

(三)出席会议人员请于会议开始前半小时内到达会议地点，出席本次会议时请出示相关证件的原件(持股凭证、身份证明、授权委托书等)。

特此公告。

江苏苏州农村商业银行股份有限公司董事会

2026年4月30日

附件1：授权委托书

授权委托书

江苏苏州农村商业银行股份有限公司：

兹委托　　　先生(女士)代表本单位(或本人)出席2026年5月28日召开的贵公司2025年年度股东会，并代为行使表决权。

委托人持普通股数：

委托人持优先股数：

委托人股东账户号：

序号	非累积投票议案名称	同意	反对	弃权
1	2025年度董事会工作报告			
2	2025年年度报告及摘要			
3	2025年度利润分配方案			
4	关于制定《2026-2028年股东回报规划》的议案			
5	2025年度关联交易专项报告			
6	关于部分关联方2026年度日常关联交易预计额度的议案			
7	关于聘请2026年度会计师事务所的议案			
8	关于选举曹健先生为第七届董事会独立董事的议案			
9	2025年度董事会及董事履职评价报告			
10	2025年度高级管理层及其成员履职评价报告			
11	关于2026年度董事薪酬方案的议案			
12	关于制定《董事、高级管理人员薪酬管理办法》的议案			

委托人签名(盖章)：　　　　受托人签名：

委托人身份证号：　　　　受托人身份证号：

委托日期：　年 月 日

备注：

委托人应当在委托书中"同意"、"反对"或"弃权"意向中选择一个并打"√"，对于委托人在本授权委托书中未作具体指示的，受托人有权按自己的意愿进行表决。

证券代码：603323　　证券简称：苏农银行　　公告编号：2026-015

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
估值提升计划暨2026年度"提质增效重回报"行动方案

江苏苏州农村商业银行股份有限公司(以下简称"本行"或"公司")董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 2025年4月1日至2026年3月31日期间，本行股票已连续12个月每个交易日的收盘价均低于本行最近一个会计年度经审计的每股归属于本行普通股股东的净资产。根据中国证券监督管理委员会(以下简称"中国证监会")《上市公司监管指引第10号——市值管理》的相关规定，本行制定了估值提升计划暨2026年度"提质增效重回报"行动方案(以下简称"估值提升计划")，并经本行第七届董事会第十四次会议审议通过。

● 本行拟通过在经营管理、公司治理、股东回报、投资者关系管理、信息披露等方面的积极提升推动本行估值回归合理水平。

● 本估值提升计划仅为本行行动计划，不代表本行对业绩、股价、重大事件等任何指标或事项的承诺。本行业绩及二级市场表现受到宏观形势、行业政策、市场情况等诸多因素影响，相关目标的实现情况存在不确定性。

一、估值提升计划的触发情形及审议程序

(一)触发情形

2025年4月1日至2026年3月31日期间，本行股票已连续12个月每个交易日的收盘价均低于本行最近一个会计年度经审计的每股归属于本行普通股股东的净资产，即2025年4月1日至2025年4月29日期间，每个交易日股票收盘价均低于本行2023年度经审计的每股归属于本行普通股股东的净资产8.75元；2025年4月30日至2026年3月31日期间，每个交易日股票收盘价均低于本行2024年度经审计的每股归属于本行普通股股东的净资产9.83元。根据中国证监会《上市公司监管指引第10号——市值管理》的相关规定，本行应当制定估值提升计划。

(二)审议程序

2026年4月28日，本行召开第七届董事会第十四次会议，会议审议通过了关于制定《估值提升计划暨2026年度"提质增效重回报"行动方案》的议案，同意实施本估值提升计划。

二、估值提升计划的具体内容

(一)保持战略定力，聚焦经营提质增效

本行将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十届四中全会、中央经济工作会议精神，坚持"长期主义"和"价值共生"的经营理念，保持战略定力不动摇，走出差异化、特色化的高质量发展之路。

做好"中小企业金融服务管家"，作为地方法人金融机构，始终坚守支农支小、服务实体的市场定位，持续巩固"管家式"民营企业服务优势。聚焦客户全生命周期需求，进一步规范金融管家服务，明确服务流程、服务内容、服务标准，针对不同客群，制定差异化服务细则，探索构建特色化发展"护城河"。强化银政互动，掌握地方产业政策导向及企业发展需求，对区域重点项目、民生工程提前介入、精准对接，提供定制化服务方案，实现金融服务与地方发展同频共振。

做好"百姓信赖的财富管家"，推动负债结构向"多元化财富管理"转型，以提升财富中间业务收入为目标，持续提升财富客户运营能力，进一步丰富财富产品体系，满足客户差异化需求，实现客户AUM稳定增长，进一步提升财富中收，擘画第二增长曲线。抢抓低成本资金沉淀场景服务，通过重点拓展社保卡代发、做实代发工资业务、做好信贷客户结算资金回笼跟踪等举措，进一步降低资金成本。

做好"专业可靠的资金管家"，以严控风险、稳健经营为前提，进一步健全市场风险研判机制，精准把控利率、汇率波动及信用风险，优化投资组合的流动性与安全性管理。在此基础上，严守合规底线，加强能力建设，把握市场机遇，提升贵金属、利率衍生品等业务品类的经营能力。持续推进资质牌照申请，完善业务资质体系，形成多维度金融市场业务综合贡献矩阵。

(二)做好"五篇大文章"，赋能新质生产力发展

本行将持续深入贯彻中央金融工作会议部署，统筹做好金融"五篇大文章"，优化资金供给结构，同向发力、提质赋能，助力新质生产力发展壮大。强化科技金融创新，聚焦地方产业体系，加强对"苏州智造"相关产业研究的广度与深度，为目标客群筛选、授信审批决策提供坚实支撑。同时，进一步优化科技金融组织架构调整，强化统筹协调与专业研究优势，全面提升科技金融专业化服务水平。深化绿色金融实践，用好绿色金融先行先试政策，以"自然相关信息披露"试点行为契机，深化政银企合作，探索业务可持续发展与生态保护协同共赢的发展新模式。提升普惠金融覆盖，紧扣中央经济工作会议精神，聚焦苏州产业创新、消费扩容、乡村振兴等重点任务，持续调整业务结构、创新服务模式，通过深化"同盟链"协同展业模式、深化社区金融体系建设等举措，进一步扩大普惠金融覆盖面。完善养老金融服务，在网点适老化改造全覆盖的基础上，持续推进自助机具、手机银行APP的适老化升级改造，提升老年客户需求响应速度。营造"陪伴式"敬老服务文化氛围，完善上门服务长效机制，依托"小圆服务队"志愿队伍，聚焦老年客户权益保护，深入开展各类公益服务。提速数字金融转型，进一步提升科技、数据与业务"三效融合"能力，全面提升数据驱动的服务与运营效能。以"安全、自主、创新"为指引，完善安全运营与智能运维体系，筑牢数字化转型安全底座。拓展人工智能场景，持续提升应用创新能力，赋能业务发展和内部管理提升。

(三)提升治理水平，压实"关键少数"责任

本行将持续深化党的领导与公司治理的有机统一，落实"双向进入、交叉任职"要求，年度内重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额度资金运作事项严格执行"三重一大"决策程序，充分发挥党的领导核心作用。根据最新法律法规及监管政策导向，完善相关核心制度，提升内部公司治理制度严谨性、合规性。积极探索董事会审计委员会履行原监事会职权的有效衔接，持续增强内部治理效能。落实新修订的《上市公司治理准则》要求，强化"关键少数"履职，强化董事及高级管理人员的任职资格管理、履职评价与考核约束，健全独立董事履职保障，压实履职责任，充分发挥其在战略决策、风险防控等公司治理关键环节中的独特作用，夯实高质量发展根基，保障投资者合法权益。

(四)稳定分红回报，重视投资者权益保护

本行将贯彻落实"国九条"相关规定，牢固树立尊重投资者、回报投资者理念。2025年度，本行在实施年度现金分红基础上同步实施资本公积金转增股，并落地实施首次中期分红，切实增强投资者获得感。在综合考虑监管政策导向、实际经营情况、资本充足水平、股东合理回报等因素的基础上，本行将科学合理制定利润分配方案，不断提升分红的连续性和稳定性，与投资者共享高质量发展成果。同时，持续健全投资者权益保护，优化股东会投票流程，开通智能短信提醒及线上投票通道，便利股东便捷参与决策、充分行使表决权，依法保障投资者的知情权、表决权等权利。

(五)深化投关管理，有效传递投资价值

本行将持续构建与投资者双向沟通、良性互动的桥梁，提升投资者关系管理工作质效。持续畅通上证E互动平台、投资者咨询热线、官方邮箱等多元沟通渠道，专人负责、及时响应，高效答复投资者各类咨询，认真吸纳投资者意见建议。通过在定期报告披露后常态化召开业绩说明会、日常积极组织路演及反路演、持续开展"走进苏农"系列调研活动等多重举措，以"线上+线下"、"走出去+请进来"相结合的方式，持续深化与投资者的沟通交流，全方位展现本行战略布局、经营特色及长期投资价值，进一步提升资本市场认可度。

(六)规范信息披露，积极回应市场关切

本行始终坚守合规底线，持续强化信息披露全流程管理，确保信息披露真实、准确、完整、及时。严格按照法律法规和监管规定，高质量完成定期报告编制披露，持续提升定期报告内容质量和展现形式，优化投资者阅读体验。针对重大事项及时规范披露临时公告，充分保障投资者知情权。坚持以投资者需求为导向，对机构投资者调研等情况进行主动披露。同时积极顺应监管导向，践行可持续发展理念，优化可持续发展报告编制，系统展现本行在环境、社会和治理方面的实践成果。持续提升披露内容可读性和针对性，以透明规范的信息披露回应市场关切，增强投资者信心，助力估值合理回归。

三、董事会对估值提升计划的说明

本行董事会认为，本估值提升计划以经营提升为核心，通过提升公司治理水平、完善投资者沟通机制、提高信息披露透明度等多重举措，充分关注长期价值创造和投资者利益，稳定投资者回报预期，具备合理性和可信性，有助于提升本行投资价值，推动本行估值回归合理水平。

四、评估安排

本行将每年对估值提升计划的实施效果进行评估，评估后需要完善的，本行将对估值提升计划进行完善并经董事会审议后披露。

本行触发长期破净情形所在会计年度，如日平均市净率低于所在行业平均值，本行将在年度业绩说明会中就估值提升计划的执行情况进行专项说明。

五、风险提示

本估值提升计划仅为公司行动计划，不代表本行对业绩、股价、重大事件等任何指标或事项的承诺。本行业绩及二级市场表现受到宏观形势、行业政策、市场情况等诸多因素影响，相关目标的实现情况存在不确定性。敬请投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

江苏苏州农村商业银行股份有限公司董事会

2026年4月30日

证券代码：603323　　证券简称：苏农银行　　公告编号：2026-010

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
第七届董事会第十四次会议决议公告

江苏苏州农村商业银行股份有限公司(以下简称"本行"或"公司")董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

本行第七届董事会第十四次会议于2026年4月28日在本行东太湖办公大楼429会议室(苏州市吴江区东太湖大道10888号)以现场方式召开，会议通知已于2026年4月17日以邮件方式发出。本次会议应参加表决董事12人，实际参加表决董事12人，董事潘鼎先生因公务原因委托董事唐林才先生出席并表决。会议由董事长徐晓军先生主持。会议的召开和表决符合《公司法》等法律法规及本行《章程》的有关规定。

会议对如下议案进行了审议并表决：

一、2025年度董事会工作报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案尚需提交公司股东会审议。

二、2025年年度报告及摘要

同意12票；弃权0票；反对0票。

2025年年度报告及摘要在《上海证券报》等法定信息披露媒体和上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)上披露。

本议案已经本行第七届董事会审计委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。审计委员会出具如下审核意见：

1.《2025年年度报告及摘要》的编制和审议程序符合有关法律、法规、公司章程和公司相关内部管理制度的规定；

2.《2025年年度报告及摘要》的内容与格式符合中国证监会和证券交易所的各项规定，所包含的信息真实反映出本公司报告期内的经营管理情况和财务状况等事项；

3.提出本项意见前，没有发现参与《2025年年度报告及摘要》编制和审议的人员有违反保密规定的行为。

本议案尚需提交公司股东会审议。

三、2025年度财务决算报告及2026年度预算方案

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案已经本行第七届董事会审计委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。

四、2025年度利润分配方案

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案已经本行第七届董事会审计委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。审计委员会出具如下审核意见：

1、2025年度利润分配方案符合法律、法规、公司章程规定和银行、证券监管机构指导意见；

2、2025年度利润分配方案符合公司2022年年度股东大会审议通过的《2023-2025年股东回报规划》；

3、2025年度利润分配方案内容合理，符合全体股东的整体利益，有利于促进本行的长远发展。

本议案尚需提交公司股东会审议。

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)披露的《苏农银行2025年年度利润分配及公积金转增股本方案公告》。

五、2025年度关联交易专项报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案尚需提交公司股东会审议。

六、关于部分关联方2026年度日常关联交易预计额度的议案

同意8票；弃权0票；反对0票。(关联董事陆颖栋、唐林才、陈志明、潘鼎回避表决)

本议案已经本行第七届董事会独立董事专门会议2026年第一次会议审议通过，并同意提交董事会审议。

本议案尚需提交公司股东会审议。

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)披露的《苏农银行关于部分关联方2026年度日常关联交易预计额度的公告》。

七、关于聘请2026年度会计师事务所的议案

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案已经本行第七届董事会审计委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。

本议案尚需提交公司股东会审议。

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)披露的《苏农银行关于聘请会计师事务所的公告》。

八、关于制定《2026-2028年股东回报规划》的议案

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案尚需提交公司股东会审议。

九、关于2026年度董事薪酬方案的议案

(一)执行董事、职工董事薪酬方案

同意8票；弃权0票；反对0票。(执行董事徐晓军、王亮、夏立军、陆颖栋回避表决)

(二)非执行董事(不含独立董事)薪酬方案

同意9票；弃权0票；反对0票。(非执行董事唐林才、陈志明、潘鼎回避表决)

(三)独立董事薪酬方案

同意7票；弃权0票；反对0票。(独立董事孙杨、雷新勇、袁渊、朱建华、束兰根回避表决)

本议案已经本行第七届董事会提名及薪酬委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。

本议案尚需提交公司股东会审议。

十、关于2026年度高级管理人员薪酬方案的议案

同意8票；弃权0票；反对0票。(执行董事徐晓军、王亮、夏立军、陆颖栋回避表决)

本议案已经本行第七届董事会提名及薪酬委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。

本事项尚需报告公司股东会。

十一、关于制定《董事、高级管理人员薪酬管理办法》的议案

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案已经本行第七届董事会提名及薪酬委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。

本议案尚需提交公司股东会审议。

十二、2025年度独立董事述职报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案已经本行第七届董事会提名及薪酬委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。

本议案尚需报告公司股东会。

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的相关内容。

十三、2025年度大股东评估报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案尚需报告公司股东会。

十四、关于召开2025年年度股东会的议案

同意12票；弃权0票；反对0票。

同意于2026年5月28日(星期四)召开公司2025年年度股东会。具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《苏农银行关于召开2025年年度股东会的通知》。

十五、2025年度审计报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案已经本行第七届董事会审计委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的相关内容。

十六、2025年度内部控制评价报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案已经本行第七届董事会审计委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的相关内容。

十七、2025年度可持续发展报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的相关内容。

十八、2025年度主要股东履约评价报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

十九、2025年度董事会审计委员会履职情况报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

本议案已经本行第七届董事会审计委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的相关内容。

二十、2026年第一季度报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

2026年第一季度报告在《上海证券报》等法定信息披露媒体和上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)上披露。

本议案已经本行第七届董事会审计委员会2026年第二次会议审议通过，并同意提交董事会审议。审计委员会出具如下审核意见：

1.《2026年第一季度报告》的编制和审议程序符合有关法律、法规、公司章程和公司相关内部管理制度的规定；

2.《2026年第一季度报告》的内容与格式符合中国证监会和证券交易所的各项规定，所包含的信息真实反映出本公司报告期内的经营管理情况和财务状况等事项；

3.提出本项意见前，没有发现参与《2026年第一季度报告》编制和审议的人员有违反保密规定的行为。

二十一、关于制定《估值提升计划暨2026年度"提质增效重回报"行动方案》的议案

同意12票；弃权0票；反对0票。

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)披露的《苏农银行估值提升计划暨2026年度"提质增效重回报"行动方案》。

二十二、2025年度第三支柱信息披露报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

具体内容详见公司同日于公司官网(http://www.szrcb.com)投资者服务栏目中披露的《苏州农商银行2025年度第三支柱信息披露报告》。

二十三、2026年一季度第三支柱信息披露报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

具体内容详见公司同日于公司官网(http://www.szrcb.com)投资者服务栏目中披露的《苏州农商银行2026年一季度第三支柱信息披露报告》。

二十四、2026年一季度全面风险管理报告

同意12票；弃权0票；反对0票。

二十五、关于参与设立"苏州市吴江区社会工作发展基金会"的议案

同意12票；弃权0票；反对0票。

本次会议还听取了《2025年度审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》《2025年度江苏苏州农村商业银行股份有限公司对会计师事务所履职情况评估报告》《2025年度战略管理和执行评估报告》《2026年一季度经营情况报告》等报告。

特此公告。

江苏苏州农村商业银行股份有限公司董事会

2026年4月30日

证券代码：603323　　　　证券简称：苏农银行

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
2026年第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

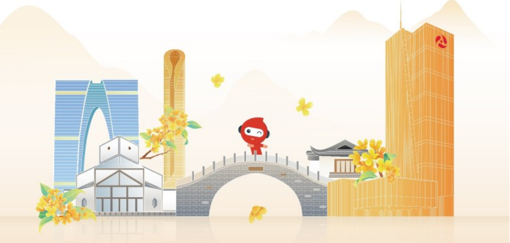
重要内容提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人徐晓军、行长王亮、主管会计工作负责人夏立军及会计机构负责人(会计主管人员)顾建忠保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是　√否



一、主要财务数据

(一)主要会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	1,145,592	1,131,735	1.22
利润总额	532,769	491,732	8.35
归属于上市公司股东的净利润	462,080	439,861	5.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	461,291	436,732	5.62
经营活动产生的现金流量净额	-5,356,504	1,581,934	-438.60
基本每股收益(元/股)	0.23	0.24	-4.17
稀释每股收益(元/股)	0.23	0.24	-4.17
加权平均净资产收益率(%)	2.41	2.39	增加0.02个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	239,730,780	230,907,250	3.82
归属于上市公司股东的所有者权益	19,366,134	18,877,363	2.59
归属于上市公司普通股股东的每股净资产(元/股)	9.59	9.35	2.57

备注："本报告期"指2026年1月1日至2026年3月31日，下同。

(二)非经常性损益项目和金额

√适用　□不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	530	处置固定资产
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,662	收到政府补助
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-961	
减：所得税影响额	308	
少数股东权益影响额(税后)	134	
合计	789	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用　√不适用

(三)主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用　□不适用

项目名称	变动比例(%)	主要原因
存放同业款项	73.90%	融资策略改变
衍生金融资产	-79.53%	投资策略改变
买入返售金融资产	-68.26%	投资策略改变
同业及其他金融机构存放款项	-66.74%	投资策略改变
交易性金融负债	100.00%	投资策略改变
衍生金融负债	-100.00%	投资策略改变
应交税费	78.01%	税费计提变动
应付债券	105.84%	同业存单发行增加
其他收益	-63.05%	政府补助减少
公允价值变动损益	121.39%	债券市场变动
汇兑损益	-300.53%	汇率市场变动
税金及附加	42.80%	税费计提变动
营业外收入	-52.26%	久悬款项收入减少
营业外支出	-30.94%	资产处置减少
所得税费用	36.53%	税费计提变动
少数股东损益	-433.33%	子公司利润变化
其他债权投资公允价值变动	128.29%	其他债权估值变动
其他债权投资信用减值准备	-72.31%	其他债权减值变动
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动	-92.64%	贴现、福费廷估值变动
归属于母公司所有者的综合收益总额	52.93%	净利润和其他综合收益变动
归属于少数股东的综合收益总额	-433.33%	子公司利润变化
经营活动产生的现金流量净额	-438.60%	存贷比提升
投资活动产生的现金流量净额	223.84%	投资流入增加
筹资活动产生的现金流量净额	1120.27%	发行同业存单规模增加
汇率变动对现金的影响	-186.78%	融资策略改变

二、股东信息及投资者交流情况

(一)普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	31,848	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	/

前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)						
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
亨通集团有限公司	境内非国有法人	137,454,953	6.81	0	质押	99,900,000
江苏新恒通投资集团有限公司	境内非国有法人	135,886,428	6.73	0	无	0
弘康人寿保险股份有限公司—自有	境内非国有法人	100,001,309	4.95	0	无	0
香港中央结算有限公司	其他	77,973,230	3.86	0	无	0
吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	境内非国有法人	45,976,081	2.28	0	无	0
吴江市恒达实业发展有限公司	境内非国有法人	23,263,280	1.15	0	质押	21,370,000
童良忠	境内自然人	22,471,030	1.11	0	无	0
苏州汉润文化旅游发展有限公司	境内非国有法人	22,000,330	1.09	0	无	0
吴江市新吴纺织有限公司	境内非国有法人	18,197,460	0.90	0	无	0
吴江翔龙丝织有限公司	境内非国有法人	17,184,700	0.85	0	无	0

前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		股份种类	数量
亨通集团有限公司	137,454,953	人民币普通股	137,454,953
江苏新恒通投资集团有限公司	135,886,428	人民币普通股	135,886,428
弘康人寿保险股份有限公司—自有	100,001,309	人民币普通股	100,001,309
香港中央结算有限公司	77,973,230	人民币普通股	77,973,230
吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	45,976,081	人民币普通股	45,976,081
吴江市恒达实业发展有限公司	23,263,280	人民币普通股	23,263,280
童良忠	22,471,030	人民币普通股	22,471,030
苏州汉润文化旅游发展有限公司	22,000,330	人民币普通股	22,000,330
吴江市新吴纺织有限公司	18,197,460	人民币普通股	18,197,460
吴江翔龙丝织有限公司	17,184,700	人民币普通股	17,184,700
上述股东关联关系或一致行动的说明	根据可获知信息，本行未发现上述股东之间存在关联关系或一致行动关系。		
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明(如有)	法人股东吴江市恒达实业发展有限公司通过信用证券账户持有100股本行股份；自然人股东童良忠通过信用证券账户持有22,471,030股本行股份；法人股东苏州汉润文化旅游发展有限公司通过信用证券账户持有21,452,660股本行股份。		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用　√不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用　√不适用

(二)报告期内投资者交流情况

2026年1月1日至2026年3月31日期间，通过各类形式共开展投资者交流活动2场次，主要情况如下：

序号	调研时间	调研类别	参与单位名称
1	2026年1月27日	特定对象调研	长江证券
2	2026年1月27日	特定对象调研	银河证券、中信证券自营、博时基金、上海信托、农银汇理

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用　√不适用

三、经营情况分析

2026年第一季度，本行坚持"三一五"发展战略规划，坚守服务实体经济本源，紧扣金融"五篇大文章"建设要求，持续深耕本土、优化结构、提质增效，各项业务保持平稳健康发展，经营质效稳步提升。

规模稳步增长，截至2026年3月末，本行资产总额2397.31亿元，较年初增长3.82%；贷款总额1475.60亿元，较年初增长5.82%；存款总额1849.84亿元，较年初增长1.11%。

盈利质效向好，2026年1-3月，本行实现营业收入11.46亿元，同比增长1.22%；归属于母公司股东的净利润4.62亿元，同比增长5.05%。

风险防控有力，截至2026年3月末，本行不良贷款率维持0.88%，关注贷款率1.39%，拨备覆盖率353.09%，风险抵补能力保持稳定。

(一)存贷款按产品分布情况

单位：千元 币种：人民币

项目	2026年3月31日	2025年12月31日	增减(%)
资产总额	239,730,780	230,907,250	3.82
负债总额	220,350,867	212,015,932	3.93
股东权益	19,379,913	18,891,318	2.59
存款总额	184,983,849	182,959,207	1.11
其中：企业活期存款	37,957,502	34,902,998	8.75
企业定期存款	17,717,314	18,361,274	-3.51
储蓄活期存款	16,180,271	16,568,228	-2.34
储蓄定期存款	98,916,848	95,943,642	3.10
存入保证金	10,311,553	12,145,222	-15.10
其他存款	270,196	126,744	113.18
应计利息	3,630,165	4,911,099	-26.08
贷款总额	147,560,022	139,438,710	5.82
其中：企业贷款	96,442,296	90,550,829	6.51
零售贷款	29,636,307	29,491,969	0.49
票据贴现	21,481,419	19,395,912	10.75

备注：贷款总额不含应计利息；存款总额含应计利息。

(二)贷款按地区分布情况

单位：千元 币种：人民币

地区分布	2026年3月31日		2025年12月31日		增减(%)
	账面余额	比例(%)	账面余额	比例(%)	
苏州地区	105,544,888	71.53	100,839,388	72.32	4.67
其中：吴江区	70,699,688	47.91	67,773,249	48.61	4.32
其他地区	34,845,200	23.62	33,066,139	23.71	5.38
苏州以外地区	20,533,715	13.91	19,203,410	13.77	6.93
票据中心	21,481,419	14.56	19,395,912	13.91	10.75
合计	147,560,022	100.00	139,438,710	100.00	5.82

(三)贷款分级分类情况

单位：千元 币种：人民币

五级分类	2026年3月31日		2025年12月31日	
	金额	占比(%)	金额	占比(%)
正常类	144,206,032	97.73	136,359,328	97.79
关注类	2,053,886	1.39	1,851,612	1.33
次级类	531,123	0.36	691,714	0.50
可疑类	422,498	0.29	263,940	0.18
损失类	346,483	0.23	272,116	0.20
总额	147,560,022	100.00	139,438,710	100.00

(四)补充财务指标

单位：千元 币种：人民币

项目(%)	2026年3月31日	2025年12月31日
资产利润率	0.79	0.92
资本利润率	9.66	11.06
不良贷款率	0.88	0.88
拨备覆盖率	353.09	370.17
拨贷比	3.11	3.26
成本收入比	29.16	34.31

备注：资产利润率、资本利润率均经年化处理。

(五)资本数据

单位：千元 币种：人民币

项目	合并口径	母公司
核心一级资本净额	17,708,731	17,673,462
一级资本净额	17,709,082	17,673,462
总资本净额	20,766,691	20,729,075
核心一级资本充足率(%)	10.41	10.40
一级资本充足率(%)	10.41	10.40
资本充足率(%)	12.21	12.20

(六)母公司杠杆率

单位：千元 币种：人民币

项目	2026年3月末	2025年12月末	2025年9月末	2025年6月末
杠杆率(%)	6.53	6.41	6.56	6.74
一级资本净额	17,673,462	17,206,138	17,088,173	17,021,531
调整后的表内外资产余额	270,806,487	268,377,369	260,547,592	252,482,701

(七)流动性覆盖率

单位：千元 币种：人民币

项目	2026年3月31日
合格优质流动性资产	31,767,103
未来30天现金净流出量	24,999,744
流动性覆盖率(%)	127.07

四、季度财务报表

合并资产负债表

2026年3月31日

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元　币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年3月31日	2025年12月31日
资产：		
现金及存放中央银行款项	11,324,793	11,109,262
存放同业款项	3,565,090	2,050,035
拆出资金	7,143,258	8,091,544
衍生金融资产	9,642	47,101
买入返售金融资产	95,232	300,025
发放贷款和垫款	143,353,983	135,245,418
金融投资：		
交易性金融资产	11,823,869	10,851,887
债权投资	31,832,533	32,684,955
其他债权投资	24,481,396	24,349,191
其他权益工具投资	516,608	516,610
长期股权投资	1,735,059	1,705,649
投资性房地产	18,551	19,007
固定资产	1,228,787	1,263,314
在建工程	95,965	78,816
使用权资产	81,841	86,353
无形资产	441,281	442,196
递延所得税资产	1,450,853	1,449,635
其他资产	532,039	616,252
资产总计	239,730,780	230,907,250
负债：		
向中央银行借款	13,410,693	11,873,336
同业及其他金融机构存放款项	427,918	1,286,439
拆入资金	3,639,880	3,924,299
交易性金融负债	1,421,503	-
衍生金融负债	-	49,529
卖出回购金融资产款	5,293,351	5,813,743
吸收存款	184,983,849	182,959,207
应付职工薪酬	356,781	413,770
应交税费	369,186	207,400
预计负债	101,623	113,394
应付债券	9,757,697	4,740,410
租赁负债	79,754	80,717
其他负债	508,632	553,688
负债合计	220,350,867	212,015,932
所有者权益(或股东权益)：		
实收资本(或股本)	2,018,541	2,018,541
资本公积	2,418,583	2,418,583
其他综合收益	298,154	271,463
盈余公积	6,183,473	6,183,473
一般风险准备	4,618,443	4,618,443
未分配利润	3,828,940	3,366,860
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计	19,366,134	18,877,363
少数股东权益	13,779	13,955
所有者权益(或股东权益)合计	19,379,913	18,891,318
负债和所有者权益(或股东权益)总计	239,730,780	230,907,250

公司负责人：徐晓军　行长：王亮　主管会计工作负责人：夏立军　会计机构负责人：顾建忠

合并利润表

2026年1—3月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元　币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、营业总收入	1,145,592	1,131,735
利息净收入	759,356	703,412
利息收入	1,498,432	1,579,156
利息支出	739,076	875,744
手续费及佣金净收入	31,747	28,407
手续费及佣金收入	52,144	46,225
手续费及佣金支出	20,397	17,818
投资收益(损失以"-"号填列)	353,179	454,941
其他收益	1,662	4,498
公允价值变动收益(损失以"-"号填列)	14,627	-68,390
汇兑收益(损失以"-"号填列)	-16,293	8,125
其他业务收入	837	742
资产处置收益(损失以"-"号填列)	477	-
二、营业总支出	611,780	639,604
税金及附加	15,321	10,729
业务及管理费	334,016	346,494
信用减值损失	261,987	281,953
其他业务成本	456	428
三、营业利润(亏损以"-"号填列)	533,812	492,131
加：营业外收入	1,718	3,599
减：营业外支出	2,761	3,998
四、利润总额(亏损总额以"-"号填列)	532,769	491,732
减：所得税费用	70,865	51,904
五、净利润(净亏损以"-"号填列)	461,904	439,828
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以"-"号填列)	461,904	439,828
2.终止经营净利润(净亏损以"-"号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以"-"号填列)	462,080	439,861
2.少数股东损益(净亏损以"-"号填列)	-176	-33
六、其他综合收益税后净额	26,691	-120,255
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	26,691	-120,255
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	26,691	-120,255
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动	46,333	-163,780
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用损失准备	14,051	50,747
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他	-33,693	-7,222
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	488,595	319,573
归属于母公司所有者的综合收益总额	488,771	319,606
归属于少数股东的综合收益总额	-176	-33
八、每股收益：		
(一)基本每股收益(元/股)	0.23	0.24
(二)稀释每股收益(元/股)	0.23	0.24

公司负责人：徐晓军　行长：王亮　主管会计工作负责人：夏立军　会计机构负责人：顾建忠

合并现金流量表

2026年1—3月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元　币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年第一季度	2025年第一季度
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	2,448,091	11,081,592
向中央银行借款净增加额	1,538,500	315,411
向其他金融机构拆入资金净增加额	670,618	500,000
收取利息、手续费及佣金的现金	1,283,775	1,306,784
存放中央银行和同业款项净额	32,466	-
收到其他与经营活动有关的现金	179,102	69,068
经营活动现金流入小计	6,152,552	13,272,855
客户贷款及垫款净增加额	8,295,703	4,155,278
存放中央银行和同业款项净增加额	-	251,374
拆出资金净增加额	-	999,924
返售业务资金净增加额	614,571	4,697,955
支付利息、手续费及佣金的现金	2,008,431	969,175
支付给职工及为职工支付的现金	275,852	350,965
支付的各项税费	129,826	129,842
支付其他与经营活动有关的现金	184,673	136,408
经营活动现金流出小计	11,509,056	11,690,921
经营活动产生的现金流量净额	-5,356,504	1,581,934
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	16,843,013	12,404,619
取得投资收益收到的现金	811,155	1,026,320
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,592	971
投资活动现金流入小计	17,657,760	13,431,910
投资支付的现金	15,772,652	14,889,694
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	36,550	34,953
投资活动现金流出小计	15,809,202	14,924,647
投资活动产生的现金流量净额	1,848,558	-1,492,737
三、筹资活动产生的现金流量：		
发行债券收到的现金	8,730,000	2,590,000
筹资活动现金流入小计	8,730,000	2,590,000
偿还债务支付的现金	3,720,000	3,050,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	29,000	20,770
支付其他与筹资活动有关的现金	3,755	7,066
筹资活动现金流出小计	3,752,755	3,077,836
筹资活动产生的现金流量净额	4,977,245	-487,836
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-6,665	7,680
五、现金及现金等价物净增加额	1,462,634	-390,959
加：期初现金及现金等价物余额	3,610,854	4,135,655
六、期末现金及现金等价物余额	5,073,488	3,744,696

公司负责人：徐晓军　行长：王亮　主管会计工作负责人：夏立军　会计机构负责人：顾建忠

2026年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用　√不适用

特此公告

江苏苏州农村商业银行股份有限公司

董事会

2026年4月28日