证券代码：689009　　证券简称：九号公司

# 九号有限公司
# 2026年第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是　√否

一、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

单位：元　币种：人民币

| 项目 | 本报告期 | 上年同期 | 本报告期比上年同期增减变动幅度(%) |
|---|---|---|---|
| 营业收入 | 5,869,970,864.48 | 5,112,484,338.21 | 14.82 |
| 利润总额 | 247,502,413.77 | 659,948,708.36 | -62.50 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 203,367,666.19 | 456,169,406.71 | -55.42 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 173,719,661.59 | 435,805,542.52 | -60.14 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -476,552,990.04 | 1,567,547,615.43 | -130.40 |
| 基本每股收益(元/股) | 2.83 | 6.36 | -55.50 |
| 基本每份存托凭证收益(元/份) | 0.28 | 0.64 | -55.50 |
| 稀释每股收益(元/股) | 2.66 | 5.62 | -52.67 |
| 稀释每份存托凭证收益(元/份) | 0.27 | 0.56 | -52.67 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 2.79 | 7.12 | 减少4.33个百分点 |
| 研发投入合计 | 371,103,561.06 | 253,036,196.48 | 46.66 |
| 研发投入占营业收入的比例(%) | 6.32 | 4.95 | 增加1.37个百分点 |
| | 本报告期末 | 上年度末 | 本报告期末比上年度末增减变动幅度(%) |
| 总资产[2] | 20,655,466,166.78 | 21,519,835,957.95 | -4.02 |
| 归属于上市公司股东的所有者权益 | 7,403,707,144.97 | 7,160,297,964.27 | 3.40 |

(二) 非经常性损益项目和金额

√适用　□不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目 | 本期金额 | 说明 |
|---|---|---|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | -1,644,955.88 | |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 2,988,697.06 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 29,050,181.12 | |
| 计入当期损益的非金融企业收取的资金占用费 | | |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | | |
| 对外委托贷款取得的损益 | | |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失 | | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | | |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | | |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | | |
| 非货币性资产交换损益 | | |
| 债务重组损益 | | |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等 | | |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响 | | |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用 | | |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 | | |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | | |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益 | | |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 | | |
| 受托经营取得的托管费收入 | | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 3,373,775.93 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | | |
| 减：所得税影响额 | 3,740,735.19 | |
| 少数股东权益影响额(税后) | 378,958.44 | |
| 合计 | 29,648,004.60 | |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用　√不适用

(三) 主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用　□不适用

| 项目名称 | 变动比例(%) | 主要原因 |
|---|---|---|
| 利润总额 | -62.50 | 主要系公司受欧元、美元汇率波动下行形成汇兑损失；叠加上游大宗物资及原材料价格上涨，产品生产成本承压；与此同时，公司持续加大智能短交通、服务机器人产品研发选代力度，期间费用同比增加，多重因素共同导致本期盈利水平有所回落。 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -55.42 | |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -60.14 | |
| 基本每股收益(元/股) | -55.50 | |
| 基本每份存托凭证(元/份) | -55.50 | |
| 稀释每股收益(元/股) | -52.67 | |
| 稀释每份存托凭证(元/份) | -52.67 | |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -130.40 | 主要系公司统筹产销计划，足额保障安全合理备货，叠加上游大宗商品及原材料价格上行，存货资金占用规模同比上升；加之本期研发创新、市场渠道拓展等经营性付现支出同比增加，同时受外币汇率波动影响，多重因素共同造成当期经营活动现金净流出。 |
| 研发投入合计 | 46.66 | 主要系公司聚焦智能短交通、服务机器人核心产品技术升级与新品迭代，持续加大智能化软硬件相关研发投入；同时不断扩充研发团队，完善核心技术专利布局，加快前沿技术成果产业化落地，致使当期研发支出同比有所增加。 |

二、股东信息

(一) 普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：份

| 报告期末普通股股东总数 | 36,112 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有) | 0 |
|---|---|---|---|

前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

| 股东名称 | 股东性质 | 持股数量 | 持股比例(%) | 持有有限售条件股份数量 | 包含转融通借出股份的限售股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | 股份状态 | 数量 |
| Hetech II L.P. | 境外法人 | 47,291,811 | 6.54 | 44,984,479 | 44,984,479 | 无 | 0 |
| Putech Limited | 境外法人 | 43,213,800 | 5.98 | 43,203,940 | 43,203,940 | 无 | 0 |
| Cidwang Limited | 境外法人 | 42,748,840 | 5.92 | 42,676,828 | 42,676,828 | 无 | 0 |
| People Better Limited | 境外法人 | 23,917,446 | 3.31 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| 招商银行股份有限公司－华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 19,854,636 | 2.75 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| 北京乐溪私募基金管理有限公司－北京乐溪开泰私募证券投资基金 | 其他 | 15,800,000 | 2.19 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| Hetech III L.P. | 境外法人 | 12,243,721 | 1.69 | 11,087,120 | 11,087,120 | 无 | 0 |
| 施罗德投资管理(香港)有限公司－施罗德环球基金系列中国A股(交易所) | 其他 | 11,279,774 | 1.56 | 0 | 0 | 无 | 0 |
| Hetech I L.P. | 境外法人 | 11,191,125 | 1.55 | 10,000,714 | 10,000,714 | 无 | 0 |
| 中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 10,817,293 | 1.50 | 0 | 0 | 无 | 0 |

前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

| 股东名称 | 持有无限售条件流通股的数量 | 股份种类及数量 | |
|---|---|---|---|
| | | 股份种类 | 数量 |
| People Better Limited | 23,917,446 | 其他 | 23,917,446 |
| 招商银行股份有限公司－华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金 | 19,854,636 | 其他 | 19,854,636 |
| 北京乐溪私募基金管理有限公司－北京乐溪开泰私募证券投资基金 | 15,800,000 | 其他 | 15,800,000 |
| 施罗德投资管理(香港)有限公司－施罗德环球基金系列中国A股(交易所) | 11,279,774 | 其他 | 11,279,774 |
| 中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金 | 10,817,293 | 其他 | 10,817,293 |
| Zhaoduan Limited | 8,917,144 | 其他 | 8,917,144 |
| Wmtech Limited | 7,500,485 | 其他 | 7,500,485 |
| 中国工商银行股份有限公司－中欧价值智选回报混合型证券投资基金 | 7,193,219 | 其他 | 7,193,219 |
| 上海浦东发展银行股份有限公司－景顺长城新能源产业股票型证券投资基金 | 6,380,225 | 其他 | 6,380,225 |
| 招商银行股份有限公司－景顺长城品质长青混合型证券投资基金 | 6,174,610 | 其他 | 6,174,610 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 高禄峰通过Putech Limited持有公司存托凭证，王野通过Cidwang Limited持有公司存托凭证，Putech Limited同时担任Hetech I L.P.、Hetech III L.P.的普通合伙人，Cidwang Limited同时担任Hetech II L.P.的普通合伙人，根据公司实际控制人高禄峰、王野签署的《一致行动人协议》，上述存托凭证持有人构成一致行动关系。 | | |
| 前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明(如有) | 北京乐溪私募基金管理有限公司－北京乐溪开泰私募证券投资基金通过信用证券账户持有9,130,000份。 | | |

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用　√不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用　√不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

√适用　□不适用

2026年第一季度实现营业收入58.70亿元，同比增长14.82%。归属于上市公司股东的净利润2.03亿元(其中汇兑损失2.48亿元，股份支付费用0.37亿元)。营业收入划分如下：

(一) 电动两轮车销量122.76万台，收入33.82亿元；自主品牌零售滑板车销量26.49万台，收入5.28亿元；全地形车销量6,393台，收入2.85亿元。

(二) To B销售收入5.53亿元。

(三) 配件及其他收入合计11.22亿元。

四、季度财务报表

(一) 审计意见类型

□适用　√不适用

(二) 财务报表

合并资产负债表

2026年3月31日

编制单位：九号有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

| 项目 | 2026年3月31日 | 2025年12月31日 |
|---|---|---|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 7,673,572,027.92 | 8,301,492,268.16 |
| 结算备付金 | | |
| 拆出资金 | | |
| 交易性金融资产 | 1,408,335,174.48 | 2,288,385,549.09 |
| 衍生金融资产 | 4,403,179.60 | 3,647,126.22 |
| 应收票据 | 1,152,845.71 | 63,412,905.76 |
| 应收账款 | 1,657,194,983.11 | 1,498,819,770.56 |
| 应收款项融资 | 39,451,138.16 | 8,223,721.25 |
| 预付款项 | 277,045,825.84 | 130,270,570.34 |
| 应收保费 | | |
| 应收分保账款 | | |
| 应收分保合同准备金 | | |
| 其他应收款 | 85,607,867.80 | 62,741,029.15 |
| 其中：应收利息 | | |
| 应收股利 | | |
| 买入返售金融资产 | | |
| 存货 | 3,052,378,798.08 | 3,166,093,640.23 |
| 其中：数据资源 | | |
| 合同资产 | | |
| 持有待售资产 | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | |
| 其他流动资产 | 781,314,373.24 | 825,402,000.93 |
| 流动资产合计 | 14,980,456,213.94 | 16,348,488,581.69 |
| 非流动资产： | | |
| 发放贷款和垫款 | | |
| 债权投资 | | |
| 其他债权投资 | | |
| 长期应收款 | | |
| 长期股权投资 | 134,270,710.40 | 133,966,905.87 |
| 其他权益工具投资 | 214,185,668.95 | 199,560,214.35 |
| 其他非流动金融资产 | 544,010,354.63 | 544,230,673.48 |
| 投资性房地产 | | |
| 固定资产 | 2,085,946,748.42 | 2,004,512,219.89 |
| 在建工程 | 669,323,723.48 | 531,675,973.79 |
| 生产性生物资产 | | |
| 油气资产 | | |
| 使用权资产 | 102,101,134.27 | 49,905,603.78 |
| 无形资产 | 915,502,848.99 | 913,099,136.43 |
| 其中：数据资源 | | |
| 开发支出 | | |
| 其中：数据资源 | | |
| 商誉 | 132,583,006.93 | 134,659,673.31 |
| 长期待摊费用 | 35,865,577.47 | 28,108,974.40 |
| 递延所得税资产 | 474,779,422.44 | 324,555,236.74 |
| 其他非流动资产 | 366,440,756.86 | 307,072,764.22 |
| 非流动资产合计 | 5,675,009,952.84 | 5,171,347,376.26 |
| 资产总计 | 20,655,466,166.78 | 21,519,835,957.95 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | | |
| 向中央银行借款 | | |
| 拆入资金 | | |
| 交易性金融负债 | | |
| 衍生金融负债 | 1,875,925.95 | 2,910,696.90 |
| 应付票据 | 4,862,011,573.71 | 5,094,061,681.20 |
| 应付账款 | 3,035,417,920.15 | 2,846,047,142.38 |
| 预收款项 | | |
| 合同负债 | 1,868,563,443.35 | 2,760,115,609.65 |
| 卖出回购金融资产款 | | |
| 吸收存款及同业存放 | | |
| 代理买卖证券款 | | |
| 代理承销证券款 | | |
| 应付职工薪酬 | 390,899,245.24 | 588,888,109.36 |
| 应交税费 | 373,041,409.67 | 399,587,748.62 |
| 其他应付款 | 1,373,291,493.74 | 1,266,383,563.95 |
| 其中：应付利息 | | |
| 应付股利 | | |
| 应付手续费及佣金 | | |
| 应付分保账款 | | |
| 持有待售负债 | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 101,111,988.98 | 83,695,175.45 |
| 其他流动负债 | 441,642,908.89 | 556,692,680.74 |
| 流动负债合计 | 12,447,855,909.68 | 13,598,382,408.25 |
| 非流动负债： | | |
| 保险合同准备金 | | |
| 长期借款 | 158,732,498.45 | 158,732,498.45 |
| 应付债券 | | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 租赁负债 | 65,789,998.70 | 27,061,538.81 |
| 长期应付款 | 79,820,113.45 | 80,531,290.03 |
| 长期应付职工薪酬 | 11,449,487.48 | 8,696,974.82 |
| 预计负债 | 179,183,941.19 | 184,183,653.52 |
| 递延收益 | 76,739,900.27 | 77,743,215.02 |
| 递延所得税负债 | 123,617,518.49 | 123,470,101.87 |
| 其他非流动负债 | | |
| 非流动负债合计 | 695,333,458.03 | 660,419,272.52 |
| 负债合计 | 13,143,189,367.71 | 14,258,801,680.77 |
| 所有者权益(或股东权益)： | | |
| 实收资本(或股本) | 48,431.83 | 48,347.22 |
| 其他权益工具 | | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 资本公积 | 6,687,151,270.10 | 6,645,123,308.16 |
| 减：库存股 | 101,250,911.34 | 101,250,911.34 |
| 其他综合收益 | -209,760,056.23 | -207,773,524.19 |
| 专项储备 | | |
| 盈余公积 | | |
| 一般风险准备 | | |
| 未分配利润 | 1,027,518,410.61 | 824,150,744.42 |
| 归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计 | 7,403,707,144.97 | 7,160,297,964.27 |
| 少数股东权益 | 108,569,654.10 | 100,736,312.91 |
| 所有者权益(或股东权益)合计 | 7,512,276,799.07 | 7,261,034,277.18 |
| 负债和所有者权益(或股东权益)总计 | 20,655,466,166.78 | 21,519,835,957.95 |

公司负责人：高禄峰　　主管会计工作负责人：凡孝金　　会计机构负责人：凡孝金

合并利润表

2026年1—3月

编制单位：九号有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

| 项目 | 2026年第一季度 | 2025年第一季度 |
|---|---|---|
| 一、营业总收入 | 5,869,970,864.48 | 5,112,484,338.21 |
| 其中：营业收入 | 5,869,970,864.48 | 5,112,484,338.21 |
| 利息收入 | | |
| 已赚保费 | | |
| 手续费及佣金收入 | | |
| 二、营业总成本 | 5,665,042,807.33 | 4,473,364,166.36 |
| 其中：营业成本 | 4,311,989,658.38 | 3,595,474,711.56 |
| 利息支出 | | |
| 手续费及佣金支出 | | |
| 退保金 | | |
| 赔付支出净额 | | |
| 提取保险责任准备金净额 | | |
| 保单红利支出 | | |
| 分保费用 | | |
| 税金及附加 | 34,357,568.28 | 32,913,217.43 |
| 销售费用 | 444,569,359.52 | 418,243,960.59 |
| 管理费用 | 279,449,139.10 | 260,503,334.26 |
| 研发费用 | 371,103,561.06 | 253,036,196.48 |
| 财务费用 | 223,573,520.99 | -86,807,253.96 |
| 其中：利息费用 | 4,283,300.33 | 3,935,089.73 |
| 利息收入 | 31,767,839.75 | 15,595,991.06 |
| 加：其他收益 | 17,091,182.02 | 9,794,593.84 |
| 投资收益(损失以“-”号填列) | 28,075,095.24 | 12,437,999.13 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | 303,804.59 | - |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | |
| 汇兑收益(损失以“-”号填列) | | |
| 净敞口套期收益(损失以“-”号填列) | | |
| 公允价值变动收益(损失以“-”号填列) | 975,085.88 | -447,635.98 |
| 信用减值损失(损失以“-”号填列) | -7,094,718.52 | -4,177,704.29 |
| 资产减值损失(损失以“-”号填列) | 1,798,891.95 | -4,315,837.63 |
| 资产处置收益(损失以“-”号填列) | -1,644,955.88 | 2,424,035.25 |
| 三、营业利润(亏损以“-”号填列) | 244,128,637.84 | 654,835,622.17 |
| 加：营业外收入 | 7,918,999.29 | 6,596,350.91 |
| 减：营业外支出 | 4,545,223.36 | 1,483,264.72 |
| 四、利润总额(亏损总额以“-”号填列) | 247,502,413.77 | 659,948,708.36 |
| 减：所得税费用 | 38,393,811.09 | 204,054,763.85 |
| 五、净利润(净亏损以“-”号填列) | 209,108,602.68 | 455,893,944.51 |
| (一)按经营持续性分类 | | |
| 1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列) | 209,108,602.68 | 455,893,944.51 |
| 2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列) | | |
| (二)按所有权归属分类 | | |
| 1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列) | 203,367,666.19 | 456,169,406.71 |
| 2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列) | 5,740,936.49 | -275,462.20 |
| 六、其他综合收益的税后净额 | -400,552.99 | -11,890,925.38 |
| (一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | -1,986,532.04 | -11,890,925.38 |
| 1.不能重分类进损益的其他综合收益 | 1,405,425.86 | -6,576,824.44 |
| (1)重新计量设定受益计划变动额 | | |
| (2)权益法下不能转损益的其他综合收益 | | |
| (3)其他权益工具投资公允价值变动 | -12,747,799.31 | 84,509.28 |
| (4)企业自身信用风险公允价值变动 | | |
| (5)外币报表折算差额 | 14,153,225.17 | -6,661,333.72 |
| 2. 将重分类进损益的其他综合收益 | -3,391,957.90 | -5,314,100.94 |
| (1)权益法下可转损益的其他综合收益 | | |
| (2)其他债权投资公允价值变动 | | |
| (3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | |
| (4)其他债权投资信用减值准备 | | |
| (5)现金流量套期储备 | | |
| (6)外币财务报表折算差额 | -3,391,957.90 | -5,314,100.94 |
| (7)其他 | | |
| (二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | 1,585,979.05 | - |
| 七、综合收益总额 | 208,708,049.69 | 444,003,019.13 |
| (一)归属于母公司所有者的综合收益总额 | 201,381,134.15 | 444,278,481.33 |
| (二)归属于少数股东的综合收益总额 | 7,326,915.54 | -275,462.20 |
| 八、每股收益： | | |
| (一)基本每股收益(元/股) | 2.83 | 6.36 |
| (二)稀释每股收益(元/股) | 2.66 | 5.62 |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

公司负责人：高禄峰　　主管会计工作负责人：凡孝金　　会计机构负责人：凡孝金

合并现金流量表

2026年1—3月

编制单位：九号有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

| 项目 | 2026年第一季度 | 2025年第一季度 |
|---|---|---|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 5,552,231,259.99 | 5,314,834,215.81 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | | |
| 向中央银行借款净增加额 | | |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | | |
| 收到原保险合同保费取得的现金 | | |
| 收到再保业务现金净额 | | |
| 保户储金及投资款净增加额 | | |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | | |
| 拆入资金净增加额 | | |
| 回购业务资金净增加额 | | |
| 代理买卖证券收到的现金净额 | | |
| 收到的税费返还 | 312,438,577.16 | 175,653,898.73 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 896,763,442.68 | 899,510,520.86 |
| 经营活动现金流入小计 | 6,761,433,279.83 | 6,389,998,635.40 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 4,750,281,716.43 | 3,299,198,862.93 |
| 客户贷款及垫款净增加额 | | |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | | |
| 支付原保险合同赔付款项的现金 | | |
| 支付拆出资金净增加额 | | |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | | |
| 支付保单红利的现金 | | |
| 支付给职工及为职工支付的现金 | 910,149,080.28 | 555,172,151.22 |
| 支付的各项税费 | 449,538,344.44 | 232,104,944.19 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 1,128,017,128.72 | 735,975,061.63 |
| 经营活动现金流出小计 | 7,237,986,269.87 | 4,822,451,019.97 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -476,552,990.04 | 1,567,547,615.43 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 3,438,315,815.70 | 4,518,055,400.56 |
| 取得投资收益收到的现金 | 31,163,444.74 | 16,556,443.47 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | |
| 投资活动现金流入小计 | 3,469,479,260.44 | 4,534,611,844.03 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 321,560,144.74 | 173,891,673.46 |
| 投资支付的现金 | 2,391,581,203.19 | 4,630,406,757.62 |
| 质押贷款净增加额 | | |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | |
| 投资活动现金流出小计 | 2,713,141,347.93 | 4,804,298,431.08 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | 756,337,912.51 | -269,686,587.05 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | 6,066,345.83 | - |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | |
| 取得借款收到的现金 | - | 63,423,724.84 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | |
| 筹资活动现金流入小计 | 6,066,345.83 | 63,423,724.84 |
| 偿还债务支付的现金 | | |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 614,823.63 | - |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | 614,823.63 | - |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 2,722,726.25 | 6,620,143.27 |
| 筹资活动现金流出小计 | 3,337,549.88 | 6,620,143.27 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 2,728,795.95 | 56,803,581.57 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | -108,964,601.79 | 30,305,304.37 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | 173,549,116.63 | 1,384,969,914.32 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 6,156,373,858.60 | 4,838,553,610.80 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 6,329,922,975.23 | 6,223,523,525.12 |

公司负责人：高禄峰　　主管会计工作负责人：凡孝金　　会计机构负责人：凡孝金

2026年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用　√不适用

特此公告

九号有限公司董事会

2026年4月30日

证券代码：689009　　证券简称：九号公司　　公告编号：2026-021

# 九号有限公司
# 关于2021年限制性股票激励计划首次授予关键业务人员部分第二个归属期及其他员工部分第三个归属期归属条件成就的公告

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示

本次拟归属的限制性股票对应存托凭证数量：42,651.3股限制性股票对应的426,513份存托凭证。

归属股票来源：九号有限公司(以下简称“公司”)向存托人发行A类普通股，再由存托人向激励对象定向签发公司存托凭证和/或从二级市场回购的存托凭证。

一、本次股权激励计划批准及实施情况

(一) 本次限制性股票激励计划的主要内容

1、股权激励方式：第二类限制性股票对应的存托凭证。

2、授予数量：

本激励计划首次授予关键业务人员8.8994万股限制性股票对应88.9940万份存托凭证(按照1股/10份存托凭证的比例进行转换)，占授予时公司存托凭证总份数的0.13%。

本激励计划首次授予其他员工20.2853万股限制性股票对应202.8530万份存托凭证(按照1股/10份存托凭证的比例进行转换)，占授予时公司存托凭证总份数的0.29%。

3、授予价格(调整后)：首次授予关键业务人员的授予价格为8.18547元/份，首次授予其他员工的授予价格为17.12547元/份。

4、激励人数：本激励计划首次授予关键业务人员授予5人；本激励计划首次授予其他员工授予145人。

5、归属期安排：

(1) 首次授予关键业务人员限制性股票对应存托凭证的具体归属安排如下：

| 归属安排 | 归属时间 | 归属权益数量占首次授予权益总量的比例 |
|---|---|---|
| 第一个归属期 | 自首次授予之日起50个月后的首个交易日至首次授予之日起62个月内的最后一个交易日止 | 40% |
| 第二个归属期 | 自首次授予之日起62个月后的首个交易日至首次授予之日起74个月内的最后一个交易日止 | 30% |
| 第三个归属期 | 自首次授予之日起74个月后的首个交易日至首次授予之日起86个月内的最后一个交易日止 | 30% |

(2) 首次授予其他员工限制性股票对应存托凭证的具体归属安排如下：

| 归属安排 | 归属时间 | 归属权益数量占首次授予权益总量的比例 |
|---|---|---|
| 第一个归属期 | 自首次授予之日起38个月后的首个交易日至首次授予之日起50个月内的最后一个交易日止 | 40% |
| 第二个归属期 | 自首次授予之日起50个月后的首个交易日至首次授予之日起62个月内的最后一个交易日止 | 30% |
| 第三个归属期 | 自首次授予之日起62个月后的首个交易日至首次授予之日起74个月内的最后一个交易日止 | 30% |

6、任职期限

激励对象归属获授的各批次限制性股票前，须满足12个月以上的任职期限。

7、业绩考核要求

(1) 公司层面业绩考核要求

本激励计划首次授予关键业务人员部分考核年度为2024-2026年三个会计年度，每个会计年度考核一次，具体考核目标如下：

| 归属安排 | 对应考核年度 | 业绩考核目标 |
|---|---|---|
| 第一个归属期 | 2024 | 公司营业收入达到80亿元。 |
| 第二个归属期 | 2025 | 公司营业收入达到89亿元。 |
| 第三个归属期 | 2026 | 公司营业收入达到97亿元。 |

注：上述指标均以公司年度审计报告所载公司合并报表数据为准。

本激励计划首次授予其他员工部分考核年度为2023-2025年三个会计年度，每个会计年度考核一次，具体考核目标如下：

| 归属安排 | 对应考核年度 | 业绩考核目标 |
|---|---|---|
| 第一个归属期 | 2023 | 公司营业收入达到73亿元。 |
| 第二个归属期 | 2024 | 公司营业收入达到80亿元。 |
| 第三个归属期 | 2025 | 公司营业收入达到89亿元。 |

注：上述指标均以公司年度审计报告所载公司合并报表数据为准。

(2) 激励对象个人层面绩效考核要求

激励对象的个人层面绩效考核按照公司现行的相关规定组织实施，并依照激励对象的考核结果确定其实际归属的存托凭证份数。

若公司未满足公司层面业绩考核要求，所有激励对象对应考核当年计划归属的限制性股票对应存托凭证全部取消归属，并作废失效。

激励对象当期计划归属的限制性股票对应存托凭证因考核原因不能归属或不能完全归属的，按作废失效处理，不可递延至下一年度。

激励对象的绩效考核结果划分为S、A、B、C、D五档，届时根据以下考核评级表中对应的实际归属权益数量占首次/预留授予权益总量的比例确定激励对象的实际归属的存托凭证份数：

1) 对于首次授予关键业务人员，个人层面绩效考核要求如下：

| 归属安排 | 对应考核年度 | 考核结果对应的实际归属权益数量占首次授予权益总量的比例 | | |
|---|---|---|---|---|
| | | S、A、B | C | D |
| 第一个归属期 | 2021 | 10% | 5% | 0% |
| | 2022 | 10% | 5% | 0% |
| | 2023 | 10% | 5% | 0% |
| | 2024 | 10% | 5% | 0% |
| 第二个归属期 | 2025 | 30% | 15% | 0% |
| 第三个归属期 | 2026 | 30% | 15% | 0% |

在第一个归属期，如果公司满足当年公司层面业绩考核目标，激励对象当年实际归属权益数量占首次授予权益总量的比例为2021-2024年考核结果对应的比例累加之和。

在第二个归属期，如果公司满足当年公司层面业绩考核目标，激励对象当年实际归属权益数量占首次授予权益总量的比例为2025年考核结果对应的比例。

在第三个归属期，如果公司满足当年公司层面业绩考核目标，激励对象当年实际归属权益数量占首次授予权益总量的比例为2026年考核结果对应的比例。

2) 对于首次授予其他员工，个人层面绩效考核要求如下：

| 归属安排 | 对应考核年度 | 考核结果对应的实际归属权益数量占首次/预留授予权益总量的比例 | | |
|---|---|---|---|---|
| | | S、A、B | C | D |
| 第一个归属期 | 2021 | 14% | 7% | 0% |
| | 2022 | 13% | 6.5% | 0% |
| | 2023 | 13% | 6.5% | 0% |
| 第二个归属期 | 2024 | 30% | 15% | 0% |
| 第三个归属期 | 2025 | 30% | 15% | 0% |

在第一个归属期，如果公司满足当年公司层面业绩考核目标，激励对象当年实际归属权益数量占首次授予权益总量的比例为2021-2023年考核结果对应的比例累加之和。

在第二个归属期，如果公司满足当年公司层面业绩考核目标，激励对象当年实际归属权益数量占首次授予权益总量的比例为2024年考核结果对应的比例。

在第三个归属期，如果公司满足当年公司层面业绩考核目标，激励对象当年实际归属权益数量占首次授予权益总量的比例为2025年考核结果对应的比例。

(二) 本次限制性股票激励计划已履行的决策程序和信息披露情况

1、2021年1月29日，公司召开第一届董事会第十二次会议，审议通过了《关于公司<2021年限制性股票激励计划(草案)>及其摘要的议案》《关于公司<2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于公司<2021年限制性股票激励计划激励对象名单>的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理2021年限制性股票激励计划相关事宜的议案》等议案。公司独立董事就本次激励计划相关议案发表了独立意见，并对本次激励计划的相关事项进行核实并出具了相关核查意见。

2、2021年1月30日，公司于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露了《关于独立董事公开征集委托投票权的公告》(公告编号：2021-005)，根据其他独立董事的委托，独立董事林菁先生作为征集人就2021年第一次临时股东大会审议的公司2021年限制性股票激励计划相关议案向公司全体存托凭证持有人征集投票权。

3、2021年1月30日至2021年2月8日，公司对本次激励计划首次授予的激励对象名单在公司内部进行了公示。在公示期内，公司独立董事未收到与本次激励计划激励对象有关的任何异议。2021年2月8日，公司于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露了《关于公司2021年限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况及核查意见》(公告编号：2021-011)。

4、2021年2月23日，公司召开2021年第一次临时股东大会，审议并通过了《关于公司<2021年限制性股票激励计划(草案)>及其摘要的议案》《关于公司<2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》以及《关于提请股东大会授权董事会办理2021年限制性股票激励计划相关事宜的议案》，并于2021年2月24日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露了《关于2021年限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司存托凭证情况的自查报告》(公告编号：2021-013)。

5、2021年2月23日，公司召开第一届董事会第十三次会议，审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票对应存托凭证的议案》。公司独立董事对该事项发表了独立意见，认为首次授予条件已经成就，激励对象主体资格合法有效，确定的授予日符合相关规定。公司独立董事对授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。

6、2021年7月1日，公司召开第一届董事会第十六次会议，审议通过了《关于公司<2021年限制性股票激励计划(草案修订稿)>及其摘要的议案》《关于公司<2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法(修订稿)>的议案》。公司独立董事就本次激励计划相关议案发表了独立意见，并对本次激励计划的相关事项进行核实并出具了相关核查意见。

7、2021年7月19日，公司召开2021年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司<2021年限制性股票激励计划(草案修订稿)>及其摘要的议案》《关于公司<2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法(修订稿)>的议案》。

8、2021年7月19日，公司召开第一届董事会第十七次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票对应存托凭证的议案》，公司独立董事对该事项发表了独立意见，认为预留部分授予条件已经成就，激励对象主体资格合法有效，确定的授予日符合相关规定。公司独立董事对授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。

9、2021年10月25日，公司召开第一届董事会第十九次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票对应存托凭证的议案》，公司独立董事对该事项发表了独立意见，认为预留部分授予条件已经成就，激励对象主体资格合法有效，确定的授予日符合相关规定。公司独立董事对授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。

10、2024年4月1日，公司召开第二届董事会二十二次会议，审议通过了《关于公司<2021年限制性股票激励计划(草案二次修订稿)>及其摘要的议案》。公司独立董事对本次激励计划的相关事项进行核实并出具了相关核查意见。

11、2024年4月22日，公司召开2023年年度股东大会，审议通过了《关于公司<2021年限制性股票激励计划(草案二次修订稿)>及其摘要的议案》。公司独立董事对本次激励计划的相关事项进行核实并出具了相关核查意见。

12、2024年4月24日，公司召开第二届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于公司2