

董事长面对面

长城汽车董事长魏建军：

打造中国顶级越野赛事标准

本报记者 张晓玉

戈壁滩上，滚烫热浪裹挟着沙粒……近日，2026中国环塔国际拉力赛（以下简称“环塔拉力赛”）收官之战在新疆阿克苏圆满落幕，长城汽车车队一举揽获T2量产组三大组别总冠军。本次环塔拉力赛后，长城汽车还将全力备战达喀尔拉力赛。

在阿克苏电影小镇赛事大营的简易遮阳棚下，身着满是沙尘工装的长城汽车董事长魏建军接受了《证券日报》记者专访。他结合环塔拉力赛的实战成果，围绕达喀尔赛事备战、赛车技术落地、全域赛事布局等问题，深度解读了长城汽车深耕汽车赛事、以赛事赋能产业发展的战略思路。

坦克700出征环塔拉力赛

环塔拉力赛创办于2005年，是经国际汽车联合会（FIA）认证的国际A类长距离越野赛事，也是亚洲规模最大、难度最高的汽摩越野拉力赛，被誉为“东方达喀尔”，是检验量产车极端环境可靠性与整车技术性能的顶级“极限试验场”。

在魏建军眼中，环塔拉力赛只是汽车品牌冲击国际顶级赛场的“前哨战”。

据介绍，长城汽车本次出征环塔拉力赛的坦克700，严格遵循FIA改装规范，同步研发了小电量HEV、大电量PHEV两套混合动力方案。经过阿克苏复杂多变的沙山、河床、戈壁等极限路况实测验证，大电量版本在高强度越野场景中，电能储备、动力稳定性优势显著，而小电量版本则更易出现亏电问题，两类动力模式的实测数据，将成为长城汽车后续车型动力调校、性能优化的核心依据。

魏建军向《证券日报》记者透露，在正式征战达喀尔拉力赛之前，长城汽车车队还将陆续出战摩洛哥拉力赛、敦煌越野耐力赛，依托不同地域、不同地貌的多元赛事场景，持续打磨整车可靠性与适配性，“坚持以赛代练、以赛促改、以赛完善，全力备战明年的达喀尔回归之战。”

对于赛事成绩，魏建军表示，国内九江、云翔等老牌车队深耕越野赛事多年，赛事运营经验丰富，长城汽车目前留存的最优达喀尔战绩依旧来自早年的哈弗H8，虽然自主品牌造车实力逐年攀升，但国内外竞争对手同样在迭代升级。

这种务实也体现在对赛事价值的判断上。此次长城汽车邀请了来自西班牙、阿根廷等多国的资深车手，有人甚至参加过19次达喀尔。“他们到保定总部看我们的研发实验室、试乘商品车时，反复说‘不来中国根本想象不到’——动力、座舱智能化、智驾水平都超出了他们的预期。”魏建军表示，这些车手的反馈已经成为技术迭代的重要参考，“比如他们提到车辆一键启动易进沙卡滞的问题，在下一代车型的电气布局设计中就会进行针对性优化。”

深耕越野赛事二十年

自2006年首次征战环塔拉力赛以来，长城汽车深耕越野赛事领域已整整二十年。长期的赛事投入，外界对其始终不乏“烧钱”的争议。

对此，魏建军并未回避：“当下车企普遍利润微薄，很多品牌将赛事投入视为负担，但这对深耕越野赛道的长城汽车而言意义截然不同。我们大量的越野用户购车后都会自行改装升级，而赛事中暴露的水箱防沙、发电机防护等各类问题，都能直接反哺量产车型优化，相当于用专业赛事替代了部分高成本的极端环境可靠性测试。”

“我们做赛事看的是品牌进阶、技术沉淀、全球出圈的隐形价值。”魏建军坦言，做品牌要有大局观，当越来越多车手、车队选择长城汽车征战各类赛事，品牌专业越野的认知深入人心，这份价值远胜于单纯售卖车辆的收益。

基于这套长期价值逻辑，长城汽车持续发力国内汽车赛事生态建设。今年环塔拉力赛期间，长城汽车全面开放技术、配件、后勤全链条资源共享，降低中小车队参赛门槛，中小车队无需囤积



图①赛事营地的长城汽车赛车
图②整装待发的环塔战车
图③长城汽车董事长魏建军
图④“收车台”的荣誉时刻

张晓玉/摄

大量备件，按需取用、按件付费，让更多越野爱好者“玩得起、赛得安心”。

魏建军直言，当前国内汽车赛事发展的最大痛点，是尚未形成成熟的商业闭环。达喀尔等国际顶级赛事热度虽高，但距离普通消费者过于遥远，存在赛事转播受限、车手造星困难、商业变现薄弱等问题。

“未来，长城汽车将重点布局大众场地赛、区域性拉力赛，让赛事赞助获得切实传播收益，让参赛车队实现良性盈利，真正搭建可持续发展的国内赛事生态。”魏建军如是说。

长期面临“标准受制于人”

采访中，“高质量开放”是魏

建军反复提及的关键词。在他看来，汽车赛事是中国汽车产业走向全球的通用语言，但国内车企参与国际赛事长期面临“标准受制于人”的困境。

“如今我们征战各类国际赛事，发动机、专业座椅、赛用油箱等核心配件，全部需要送往法国认证，单单一个赛用油箱的认证费用就高达数十万元；不仅如此，国内多项主流赛事IP归属海外，这一行业现状极不合理。”魏建军感慨道。

对此，长城汽车有着清晰的未来发展愿景：打破海外标准垄断，打造中国自己的汽车赛事标准与顶级IP。魏建军表示：“环塔拉力赛拥有得天独厚的赛事资源，不应局限于国内赛场。未来，我们可以推动环塔

拉力赛‘出海’，落地摩洛哥站、沙特站等海外分站，就像哈尔滨冰雪大世界走出国门、落地沙特室内场馆一样，把成熟的中国特色赛事模式和中国赛事标准推向全球。”

魏建军透露，目前，长城汽车已经在参与相关标准的研究。待自主赛事认证体系搭建完善后，海外车队来华参赛，需遵循中国赛事标准，完成中国体系认证，这才是汽车强国该有的底气与行业话语权。

采访尾声，魏建军表示：“20年前我们第一次拿环塔拉力赛冠军，没人相信中国车能跑完。现在，海外车手都惊讶于我们的技术。再过20年，我们要让世界知道，顶级越野赛事的标准，也可以来自中国。”

金价再“跳水”

回到2025年末水平

专家建议投资者不要盲目抄底

本报记者 韩昱

黄金价格再次出现大幅“跳水”。Wind数据显示，6月5日，国际金价（以伦敦金现货价格为例）跌破4400美元/盎司整数关口，收盘报4328.92美元/盎司，当日跌幅达3.25%。伴随着此次大跌，国际金价年内涨幅收窄至仅剩0.25%，价格也回到了2025年末水平。

对于金价缘何再次出现大幅下跌，陕西巨丰投资高级投资顾问于晓明在接受《证券日报》记者采访时表示：“6月5日金价大幅‘跳水’，核心诱因是美国5月份非农就业数据大幅超预期，叠加前期数据上修，体现美国就业市场表现强劲，市场由此强化美联储维持高利率甚至重启加息的预期，美债收益率与美元走强，黄金持有成本上升，叠加多头集中平仓，使得金价应声大跌。”

如其所述，6月5日，美国劳工统计局发布美国5月份就业形势报告，数据显示，全美非农业就业（以下简称“非农就业”）环比新增17.2万人；5月份美国失业率维持在4.3%，自2025年7月份起持续在4.3%至4.5%窄幅区间震荡，美国劳动力市场韧性超过市场预期。

超预期的美国非农就业数据发布后，美债收益率快速上行，美元短线走强。Wind数据显示，截至6月5日收盘，美元指数再次站上100点整数关口，年内涨幅达1.84%。

中国商业经济学会副会长宋向清对《证券日报》记者分析称，市场对美联储降息预期降温，加息预期升温，10年期美债收益率飙升，美元同步走强。黄金作为无息资产，持有成本成本陡增，触发资金大规模撤离，多重利空共振导致金价出现单日重挫。

对于金价后续走势，不少机构也纷纷给出了最新预测。比如，德商银行将2026年年末黄金价格预测由之前的5000美元/盎司下调至4800美元/盎司，维持2027年底5200美元/盎司的价格预测。此前，摩根士丹利也较大幅度下调黄金价格预期，将2026年下半年黄金目标价下调至5200美元/盎司。但高盛仍对黄金持乐观态度，对2026年底黄金的目标价为5400美元/盎司。

于晓明认为，短期看，金价表现或整体偏弱，以震荡筑底为主，反弹多为修复行情，不宜盲目抄底；中期看，随着后续美联储降息预期升温，叠加全球央行持续购金支撑，金价有望逐步回暖。对于投资者而言，操作上短线建议严格设置止损，中线可逢低分批布局，同时重点关注美国就业、通胀及美联储政策动向，警惕数据波动带来的行情风险。

宋向清预计，短期（6个月至8个月）金价大概率在4200美元/盎司至4700美元/盎司区间宽幅震荡筑底，难有单边大跌或大涨行情。

沪金沉淀资金量

跌破1100亿元关口

本报记者 王宁

6月份以来，国内黄金期价整体维持震荡下行态势，截至6月5日，主力合约2608已跌破1000元/克关口。上海期货交易所官网显示，空单前二十主力席位已连续三个交易日呈增持态势，投资者短期多看意愿不强。

多位受访人士向《证券日报》记者表示，沪金期价的持续走低，主要是受国际金价下跌所致，短期利多基本面支撑乏力，投资者多看意愿不强，加之资金持续加码空单席位，国内黄金期价有所下降。

6月1日以来，纽约商品交易所（COMEX）8月黄金期价整体维持震荡走低态势，目前已跌至4350美元/盎司点位。同时，国内黄金期价也呈现出下行态势，主力合约2608目前持续在1000元/克关口下方运行。

安粮期货研究所负责人赵肖肖向《证券日报》记者表示，国内外黄金期价短期压力较明显，主要受国际市场宏观面利空和美元指数偏强震荡影响，同时资金有短期获利了结需求，金价短期承压明显。

国元期货有色研究组负责人范芮告诉《证券日报》记者，此前，国际地缘风险为黄金价格走强提供了有效支撑，但目前市场避险情绪减弱，金价短期有回调需求，同时国际宏观面利空明显，空头资金或将加码国内外黄金资产。

空头前二十主力席位在沪金2608合约近三个交易日持续增持。数据显示，6月3日，国泰君安、中信期货和瑞达期货等多家席位，合计持有卖单超过1100手，增至3.52万手；6月4日，中信期货、国泰君安和招商期货等席位，合计持有卖单量达715手，增至3.6万手；6月5日，国泰君安、东吴期货和永安期货等席位，合计持有卖单1910手，增至3.78万手。其中，国泰君安席位增持卖单量达到1516手。而多头席位近两个交易日则呈现减持状态。整体来看，投资者在沪金主力合约整体空头意愿较为强烈。

除了机构席位调仓迹象明显外，沪金沉淀资金也有明显波动。上海文华财经资讯股份有限公司数据显示，截至6月5日，沪金沉淀资金量已跌至1090亿元，较6月1日减少25.45亿元，但仍是商品期货市场唯一沉淀资金量在千亿元级规模的品种。

博时基金基金经理王祥向《证券日报》记者表示，海外市场地缘风险减弱影响市场通胀前景与政策预期，进而引起近期金价大幅波动。具体来看，黄金主题ETF规模已有所下降。Wind数据显示，6月份以来，13只黄金主题ETF规模均出现不同程度下降，目前合计总规模为2683.67亿元。其中，华安黄金ETF减少34亿元，总规模较5月底下降近70亿元。

不过，从中长期来看，黄金期价存走高预期。赵肖肖认为，一是全球央行增持趋势持续，二是美元信用长期弱化趋势明显，持续为金价提供结构性支撑。

王祥认为，截至目前，尽管国际金价一度跌破关键支撑位，但地缘风险的持续预期将推动金价后期强势反弹，或重新回到4500美元/盎司上方。

ST章鼓管理层大调整 国资股东走向前台

本报记者 王僊

在因财务造假被“ST”后，山东省章鼓风机股份有限公司（以下简称“ST章鼓”）的公司治理迎来重大变局。

6月5日晚间，ST章鼓发布公告称，该公司发生了一系列重要董事、高级管理人员变更。其中，长期担任联席董事长、总经理的方树鹏辞去上述职务，但仍保留董事席位。公司法定代表人也将由方树鹏变更为其父、董事长方润刚。与此同时，作为章丘区全资国资平台的济南章丘控股集团有限公司（以下简称“章丘控股集团”），其推荐的人选成为ST章鼓新的财务总监。

对此，有业内人士表示，该变动表面看是家族内部调整，实则释放了一个信号：在经历了内控危机和监管处罚后，长期处在“幕后”的章丘地方国资，终于走向前台，加强控股股东监管职责的行使。

财务总监人事变动

公开资料显示，ST章鼓实际控制人方润刚为济南市章丘区财政局，章丘控股集团作为区属全资国资平台，通过下属山东泉丰科技发展有限公司持有上市公司29.8%股权，是ST章鼓第一大股东。

根据公告，此次人事变动堪称“大换血”。方树鹏辞去总经理后，原副总经理刘士华接任；财务总监

也发生变动，来自章丘控股集团推荐的袁乃水接替了原财务总监赵晓芬，前者曾在章丘控股集团担任总会计师。

同时，董事会提名董纳新为非独立董事候选人。董纳新任章丘控股集团法定代表人、党委书记、董事长，并于2026年5月份起兼任ST章鼓党委书记。公开资料显示，现年70岁的方润刚（1956年5月出生）本届董事长任期至2028年8月份。

上述业内人士称，这一系列人事布局表明，章丘地方国资开始直接介入上市公司管理。

ST章鼓前身是1968年成立的集体企业，自2005年改制以来，虽为国有控股，但日常经营一直由管理层主导。一位知情人士向《证券日报》记者表示：“方润刚是1997年由章丘市政府派驻到公司的，上任后公司业绩年年增长，公司于2011年成功上市，分红稳定，国资方对这样的经营成果自然放心。”

正是在此背景下，方润刚掌舵公司近30年，其子方树鹏2009年进入公司后一路擢升至联席董事长、总经理。而持有近30%股份的章丘地方国资，在长达近20年时间里始终在董事会中仅占一席，“国资持股但不参与运营”的格局由此固化。

据前述知情人士透露，该公司近年来诸多对外投资决策并未经过董事会审议程序，致使国资监管

难以有效到位。后来，方氏父子在关联交易、募集资金使用等方面的违规问题和内控问题逐渐暴露，最终引发监管部门关注。

2025年12月份，山东证监局及深交所接连出手，从“责令整改”到“立案调查”，直指该公司关联交易审议及信息披露、募集资金使用违规、公司治理不规范等问题。

2026年4月份，该公司收到《行政处罚决定书》。《行政处罚决定书》认定ST章鼓2024年通过虚构维修、技术服务等业务，确认利润虚减利润总额846.27万元，占当期披露利润总额的10.37%。这种“反向财务造假”在A股市场颇为罕见。有市场人士称，虚减利润的常见动机包括隐藏利润以平滑业绩、掩盖资金真实去向等。根据处罚决定，公司被责令改正、警告并罚款250万元；方树鹏被警告并被罚款180万元；方润刚被警告并被罚款80万元；时任财务总监赵晓芬被警告并被罚款80万元，其余相关责任人也受到相应处罚。

随之而来的是，公司股票被实施其他风险警示，简称变更为“ST章鼓”。为其出具2025年度审计报告中审众环会计师事务所，也因ST章鼓销售费用、管理费用内控存在重大缺陷，对其出具了否定意见的内控审计报告。

“此次调整是国资股东从被动缺位的‘财务投资人’向‘积极股

东’转变的关键一步。将具有丰富财务和法务经验的人员派往上市公司担任财务总监，将国资集团一把手推选为董事，这些动作直指此前暴露的内控混乱和财务造假问题，旨在从决策和执行层面重建监督机制。”福建华策品牌定位咨询创始人詹军豪对《证券日报》记者表示。

基层员工期待治理变革

事实上，章丘地方国资早在2025年8月份的董事会换届中已行动，来自国资方的非独立董事从1名增至3名，打破延续多年的格局。6月5日晚间的这份公告，是国资加强监管的又一动作。

关于内控整改进展，ST章鼓董秘陈超在5月初的业绩说明会上表示，该公司正积极整改，拟通过财务追溯自查、强化合规培训、完善费用审批流程、加强内审监督等措施，“从根源上杜绝违规行为，确保财务报告真实准确。”

此次管理层调整是上述整改承诺中最具实质性的举措。方树鹏卸任总经理，同时引入国资背景的财务负责人，ST章鼓意图通过关键岗位调整重建内控体系。但挑战依然严峻，该公司目前仍处于“ST”状态。上述业内人士认为，若2026年内控报告的财务审计报告再次被出具无法表示意见或否定意见的审计报告，公司将面临退市风险警示。以袁乃水