证券代码：600271 证券简称：航天信息 公告编号：2026-020

航天信息股份有限公司 关于上海证券交易所对公司2025年年度报告的信息披露监管问询函的回复公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

航天信息股份有限公司(以下简称“航天信息”或“公司”)于近日收到上海证券交易所《关于航天信息股份有限公司2025年年度报告的信息披露监管问询函》(上证公函【2026】0897号)(以下简称《问询函》)。公司收到《问询函》后高度重视，立即组织相关人员会同中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)(以下简称“年审会计师”)就《问询函》提及的事项逐项进行了认真讨论、核查与落实，现就有关事项回复如下：

一、年报及前期公告显示，2023年至2025年，公司分别实现营业收入125.75亿元、83.09亿元、55.54亿元，单年度降幅均超30%；分业务看，数字财税业务收入变动率分别为13.84%、-40.23%、-35.19%，智慧业务收入降幅为23.46%、40.20%、24.28%，网信业务收入降幅为46.48%、12.97%、38.75%。同期综合毛利率分别为29.28%、23.81%、19.11%，2026年一季度进一步降至12.99%；其中，数字财税、智慧、网信业务2023年毛利率分别为46.12%、17.01%、20.11%，2025年分别降至27.06%、12.25%、14.74%。同期归母净利润分别为2.03亿元、0.16亿元、-7.46亿元，2026年一季度为-2.62亿元，经营活动产生的现金流量净额已连续两年为负。

请公司补充披露：(一)各业务板块的经营模式、主营产品或服务、收入确认政策及依据，说明近三年是否发生变化；分业务列示2023年至2025年各年度前五大客户、供应商的名称及关联关系、交易内容、交易金额、合作年限、往来款余额、期后结转情况等，就变动较大之处说明原因；(二)经营活动产生的现金流量净额连续两年为负的原因，与销售商品提供劳务收到的现金和营业收入的比值的变动趋势是否匹配，说明原因及合理性；(三)结合行业环境、市场竞争、客户需求变化及业务结构调整、成本构成等因素，说明近三年及一期各业务板块收入、毛利率、净利润、经营现金流持续大幅下滑的具体原因，与行业可比公司是否存在差异及原因，并说明公司持续经营能力是否面临重大不确定性，以及拟采取的改善措施。

回复：

(一)1、各业务板块的经营模式、主营产品或服务、收入确认政策及依据，说明近三年是否发生变化？

航天信息作为以信息安全为核心的国有科技型上市公司，为各级政府客户和各类企业用户提供信息技术服务和一体化解决方案。截至2025年末，公司所属共有67家控股公司，主要分为两大类：一是专业子公司，即主要从事专项业务领域的产品研制、销售和技术服务等业务，如所属华迪公司、航天世纪、北京捷文、征信公司等；二是区域子公司，即主要从事本区域内公司各类产品的销售和服务工作，如河北航信、四川航信、广东航信、新疆航信、福建航信等(公司在31个省、自治区、直辖市、5个计划单列市和2个特别行政区均设有控股的区域子公司)。

公司主要业务的开展方式为：公司本级和专业子公司负责研制、生产相关产品，提供系统解决方案，或建设及运营线上服务平台，负责政府用户、大中型企业及相关行业的产品销售和服务工作；区域子公司负责本地区客户的产品销售及服务工作。公司主要业务结算分为外部结算和内部结算，外部用户会按照购买产品或服务的合同价格向公司或所属控股子公司支付款项，同时区域子公司也会按照采购产品或服务的规模向公司及专业子公司进行内部结算。近年来，受宏观经济环境、产业升级影响以及随着市场竞争日趋严峻，公司持续聚焦主责主业，公司业务规模有所下降，公司2025年年报披露的主要业务分类为：数字财税业务、智慧业务、网信业务，各板块主要情况如下：

(1)数字财税业务

该业务主要是围绕税局、行业、企业在财务、税务、金融等领域的市场化应用需求，提供基于财税数据的智能税务服务与合规风控服务，2025年进一步面向集团型企业、大中型企业、小微企业三类客户，统型了爱信诺智税、爱信诺云税、爱信诺微税、爱信诺易账4款核心标品，推动数字财税业务重塑。

公司财税业务已从依托税控专用设备提供服务并收取市场化服务费的业务模式转变为数字财税业务阶段，市场上从事同类业务的公司较多，处于充分市场竞争态势。

业务类型	数字财税业务
经营模式	积极响应国家政策变化，面向局端市场，为各级税务机关、相关政府部门提供网络可信身份、安管平台等系统开发、运维服务，助力国家税收治理体系和治理能力现代化。面向企业市场，服务三类客户，销售4款核心标品，提供财税信息化系统、数智财税解决方案以及财税培训、征信服务等。通过产品销售、服务结算等，形成业务收入，通过业务收入与成本的差价实现盈利。 产品类业务模式为：产品研发-产品生产-产品营销-产品销售-产品交付及运维。项目类业务模式为：项目投标-签订合同-项目研发-项目实施-项目交付及运维。
主要产品或服务	主要产品和服务包括：航天信息爱信诺智税、爱信诺云税、爱信诺微税、爱信诺易账4款核心标品，以及Aisino管理软件、电子票据系统、电子发票服务器、财税培训、企业IT服务外包、智能终端产品、金融POS机具、新税种企业软件、普票开票软件、企业集团税务信息化解决方案和金融集成应用解决方案、电子税局相关系统及服务和其他局端软硬件产品及解决方案等，配套打造航天信息财税智能体平台，深度融合AI技术为全系产品赋能。

(2)智慧业务

该业务主要是围绕政府部门和特定行业的信息化、数字化、智慧化应用需求提供整体解决方案和相关软硬件配套产品。该类业务属于市场化业务，市场从事同类业务的公司较多，处于充分竞争态势。

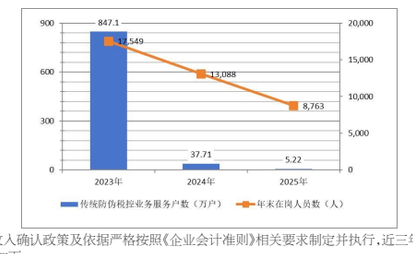
业务类型	智慧业务
经营模式	依托大数据与智能分析技术、大型终端设备设计与集成技术，落实平安中国建设、社会治理、国际化需求，服务出入境业务、边检业务、治安业务、国际化等业务领域，结合航天信息大型工程经验及遍布全国的服务体系，以项目+集成+产品的模式，通过产品销售、服务结算等，形成业务收入，通过业务收入与成本的差价实现盈利。 产品类业务模式为：产品研发-产品生产-产品营销-产品销售-产品交付及运维。项目类业务模式为：项目投标-签订合同-项目研发-项目实施-项目交付及运维。
主要产品或服务	主要产品为提供综合应用解决方案和服务，包括出入境业务系统、边检业务系统、智慧检储系统、流动人口社会化管理系统、身份识别业务系统、政务信息集成项目系统、智慧交通系统、制证设备、签注终端等。

(3)网信业务

该业务主要是根据信创行业信息化建设的实施进程，为党政机关和大型行业及企事业单位，提供安全可控的软硬件产品和信息化建设集成解决方案。该类业务属于市场化业务，市场从事同类业务的公司较多，处于充分竞争态势。

业务类型	网信业务
经营模式	积极落实国家战略，深化推进信创替代，根据信创行业信息化建设的实施进程，为客户提供信息化建设方案的咨询服务，参与相关建设方案的招标。中标后，按照建设内容，为客户提供信息化建设的集成实施，并提供各类安全可控的软硬件产品，以及系统的运维服务。通过产品销售、服务结算等，形成业务收入，通过业务收入与成本的差价实现盈利。 产品类业务模式为：产品研发-产品生产-产品营销-产品销售-产品交付及运维。项目类业务模式为：项目投标-签订合同-项目研发-项目实施-项目交付及运维。
主要产品或服务	主要产品和服务包括：网信咨询服务、内网交换及信任产品、网信专用操作系统、网信应用软件、网信集成实施、电子公文系统、政府内网系统、安全认证及数字证书产品、网信运维服务和其他软硬件产品及解决方案等。

综上，航天信息数字财税业务根据国家政策变化，从依托发票管理的防伪税控业务向基于财税数据的智能税务服务与合规风控业务转型，进入完全竞争市场环境，进行了系统性重构；智慧、网信业务一直处于完全竞争的市场环境，面对各行业的生命周期规律性变动，进一步明确市场拓展策略，打造核心产品，重点以具有重大战略意义的顶层建设任务为牵引，争取智慧口岸、电子政务内网等行业地位和政策支持，形成可推广复制的标准化产品和服务，做精做细带有纵向行业特征的细分领域业务。同时，公司紧跟政策环境变化，深入人员规模及结构的优化调整工作，增强核心功能、提升核心竞争力。



(4)公司收入确认政策及依据严格按照《企业会计准则》相关要求制定并执行，近三年未发生变化。具体情况如下：

①销售商品收入：公司主要销售财税、智慧、信创等领域软硬件产品。公司将产品按照合同约定的时间，发货至客户要求的地点，并经购买方签收，公司不再对产品实施控制、商品控制权转移，公司据此确认销售收入并结转销售成本。如公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

②提供劳务或服务收入：公司对外提供的服务，通常包含财税、智慧、信创等领域解决方案、系统安装、系统集成等业务。公司对于满足“履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益”或者“公司履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项”条件的业务，将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入；如不满足，公司将其作为在某一时点履行的履约义务，在相关服务最终完成并经客户确认后确认收入。

③收入确认依据为合同、出库单、货物验收单、项目(服务)验收证明、服务清单等。

2、分业务列示2023年至2025年各年度前五大客户、供应商的名称及关联关系、交易内容、交易金额、合作年限、往来款余额、期后结转情况等，就变动较大之处说明原因？

公司部分签署的合同包含财税、智慧、网信多类业务，难以拆分；数字财税业务存在单体客单价低客户量多的情况，为更全面展示公司销售采购情况，整体列示销售前20大客户、采购前20大供应商。

①2023年销售前20大客户

单位：万元

序号	客户	销售额	所属业务模块	销售内容	截至2023年底合作年限	2023年底往来款余额	期后结转情况
1	中国香港特别行政区政府部门	32,629.47	智慧业务	软硬件及技术服务	10年	1,125.56	已结清
2	政府某部	19,989.38	网信业务	软硬件及技术服务	1年	1,998.94	已结清
3	深圳海红天远微电子有限公司	12,593.46	数字财税业务	支付终端产品	9年	1,348.43	已结清
4	岳阳市交投物资贸易有限公司	10,595.04	网信业务	软硬件及技术服务	1年	——	——
5	西安市公安局	8,170.53	智慧业务	软硬件及技术服务	3年	——	——
6	欧菲斯集团股份有限公司	7,646.89	数字财税业务及智慧业务	局端设备、电子产品	4年	175.71	已结清
7	南京德里安信息科技有限公司	7,280.90	智慧业务	电子产品	5年	——	——
8	中国航空发动机集团有限公司	7,238.94	网信业务	软硬件及技术服务	1年	818.00	已结清
9	上海恒时计算机信息技术有限公司	7,063.90	智慧业务	服务器	4年	——	——
10	中国人民保险集团股份有限公司	6,836.55	智慧业务	电脑、服务器	1年	19.70	已结清
11	中国电信股份有限公司	6,810.12	智慧业务	服务器及存储	4年	5,928.74	已回款5,923.21万元，余额5.53万元已逾期，催收中。
12	中国邮政储蓄银行股份有限公司	6,665.71	智慧业务	服务器及存储、办公设备、配件	8年	509.06	已结清
13	浙江极氪智能科技有限公司	5,935.38	数字财税业务	设备采购及实施	2年	3,214.29	已回款3,100.45万元，余额113.84万元部分逾期，催收中。
14	中国移动通信集团北京有限公司	5,884.51	网信业务	软硬件及技术服务	1年	——	——
15	Skilworth?Technologies Pvt. Ltd	5,664.30	数字财税业务	支付终端产品	2年	2,533.96	已结清
16	国家税务总局集中采购中心	5,235.40	网信业务	软硬件及技术服务	2年	——	——
17	京东五星电器集团有限公司	5,044.77	智慧业务	电子产品	1年	——	——
18	浙江移动信息系统集成有限公司浙东分公司	4,934.92	网信业务	软硬件及技术服务等	1年	166.65	未逾期，按合同约定回款。
19	中国移动通信集团广西有限公司	4,601.77	网信业务	软硬件及技术服务	1年	——	——
20	ALHAMRANI UNIVERSAL COMPANY	4,516.35	数字财税业务	支付终端产品	2年	547.41	已结清
	合计	175,338.29				18,386.45	

②2023年采购前20大供应商

单位：万元

序号	供应商	采购额	所属业务模块	采购内容	截至2023年底合作年限	2023年底往来款余额	期后结转情况
1	北京华宇神州信息技术有限公司	34,524.09	智慧业务及网信业务	服务器及存储、防火墙、交换机等	2年	5,575.69	未逾期，按合同约定执行。
2	联想(上海)信息技术有限公司	14,038.48	智慧业务	联想电脑	13年	407.58	已结清
3	戴尔(中国)有限公司	13,206.30	智慧业务	服务器	6年	3,642.99	已结清
4	四川华鲲振宇智能科技有限责任公司	8,448.03	智慧业务及网信业务	计算机、服务器等	1年	——	——
5	北京宝德自强计算机技术有限公司	8,165.98	智慧业务	服务器	1年	1,870.89	已结清
6	广州市双照电子科技有限公司	7,887.50	网信业务	存储、交换机等	3年	190.61	已结清
7	伟仕佳杰(重庆)科技有限公司	6,739.57	数字财税业务及智慧业务	防火墙、电脑、服务器、交换机等	6年	0.09	已结清
8	北京恒丰诚业商贸有限公司	6,567.38	智慧业务	电脑	3年	485.63	已结清
9	北京神州数码有限公司	6,474.30	智慧业务	控制柜、扩展柜等及技术服务	10年	95.21	已结清
10	天翔忠育(北京)科技有限公司	5,935.69	智慧业务及数字财税业务	电脑、软硬件及技术服务	4年	180.88	已结清
11	百信信息技术有限公司	5,733.36	智慧业务	电脑、软硬件及技术服务	3年	4,075.71	已结清
12	合肥神州数码有限公司	5,596.42	网信业务	显示屏、服务器等	1年	4,417.29	已结清
13	北京浩普诚华科技有限公司	5,519.13	智慧业务	电脑、服务器	10年	794.68	已结清
14	昆明华人通讯设备有限公司	5,202.50	网信业务	服务器、防火墙、交换机等	1年	2,282.38	已结清
15	上海扬子瑞信电子有限公司	5,142.94	智慧业务	电脑等	10年	——	——
16	中锦技术(广东)有限公司	5,041.81	智慧业务	服务器	1年	——	——
17	ICO limited	4,537.79	智慧业务	软硬件及系统开发维护服务等	10年	10,829.71	已结清
18	上海移远通信技术股份有限公司	4,251.04	数字财税业务	智能模组	4年	1,851.08	已结清
19	深圳市广和通无线股份有限公司	4,104.72	数字财税业务	显示屏等	12年	940.39	已结清
20	北京京东世纪信息技术有限公司	3,865.58	智慧业务	电脑	3年	304.87	已结清
	合计	160,982.62				37,945.68	

③2024年销售前20大客户

单位：万元

序号	客户	销售额	所属业务模块	销售内容	截至2024年底合作年限	2024年底往来款余额	期后结转情况
1	中国香港特别行政区政府部门	46,916.52	智慧业务	软硬件及技术服务	11年	92.70	已结清
2	中国邮政储蓄银行股份有限公司	17,388.42	智慧业务及数字财税业务	服务器及存储、办公设备、配件等及征信报告	9年	130.40	已结清
3	中国工商银行股份有限公司武汉分行	9,859.33	数字财税业务	银行业务辅助服务	6年	5,287.38	未逾期，按合同约定回款。
4	中电信数智科技有限公司长春分公司	5,428.29	网信业务	软硬件及技术服务	2年	——	——
5	中国人寿保险股份有限公司	5,070.15	智慧业务	电脑	3年	1,718.78	已结清
6	Skilworth Technologies Pvt.Ltd	5,044.94	数字财税业务	支付终端产品	3年	74.07	已结清
7	中国科学院自动化研究所	4,854.59	网信业务	软硬件及技术服务	3年	145.64	未逾期，按合同约定回款。
8	深圳海红天远微电子有限公司	4,231.13	数字财税业务	支付终端产品	10年	129.39	已结清
9	国家卫星气象中心	3,834.13	智慧业务	软硬件及技术服务	1年	——	——
10	广西壮族自治区应急管理厅	3,714.16	网信业务	软硬件及技术服务	1年	71.93	已结清
11	国家税务总局广东省税务局	3,406.45	网信业务	软硬件及技术服务	1年	681.29	已结清
12	金拱门(中国)有限公司	3,047.25	数字财税业务	信息系统服务	6年	293.34	已收回271.60万元，余额21.74万元已逾期，催收中。
13	国家税务总局安徽省税务局	2,488.11	数字财税业务	12366热线咨询服务、系统运维服务	20年	40.50	已结清
14	ALLIED TECHNICAL SOLUTIONS DMCC	2,539.09	数字财税业务	支付终端产品	3年	4.96	已结清
15	云上贵州大数据产业发展有限公司	2,235.69	网信业务	软硬件及技术服务	6年	1,846.99	未逾期，按合同约定回款。
16	国家税务总局	2,148.20	智慧业务	软硬件及技术服务	20年	1,492.80	已结清
17	中移建设有限公司内蒙古分公司	2,136.40	网信业务	软硬件及技术服务	1年	482.83	已结清
18	宜宾市科教产业投资集团有限公司	2,116.68	智慧业务	硬件产品	3年	586.79	已结清
19	中国移动通信集团浙江有限公司宁波分公司	2,116.39	网信业务	软硬件及技术服务	2年	1,165.76	已结清
20	中国电子科技集团公司第五十四研究所	2,108.73	网信业务	软硬件及技术服务	3年	866.58	未逾期，按合同约定回款。
	合计	130,684.65				15,112.13	

④2024年采购前20大供应商

单位：万元

序号	供应商	采购额	所属业务模块	采购内容	截至2024年底合作年限	2024年底往来款余额	期后结转情况
1	ICO limited	6,252.78	智慧业务	软硬件及系统开发维护服务	11年	781.97	已结清
2	北京汇志凌云数据技术有限责任公司	5,088.71	智慧业务及数字财税	软硬件及技术服务、VPN系统及防火墙等	6年	1,260.13	已结清
3	GET International FZCO	5,081.06	智慧业务	软硬件产品	4年	255.88	已结清
4	Hong Kong AsiaInfo Technologies Limited	4,997.24	智慧业务	软硬件及技术服务	3年	2,487.23	已结清
5	北京经纬信息技术有限公司	4,897.97	智慧业务	软硬件及技术服务	2年	——	——
6	天津联想超融合科技有限公司	4,562.93	智慧业务	电脑、服务器	2年	334.77	未逾期，按合同约定执行。
7	北京龙翔云海科技有限公司	4,135.49	智慧业务	软硬件及技术服务	1年	13.11	未逾期，按合同约定执行。
8	百信信息技术有限公司	4,075.71	智慧业务	软硬件及技术服务	4年	——	——
9	尼康映像仪器销售(中国)有限公司	3,771.31	智慧业务	电子设备	5年	——	——
10	Varmeego Solutions Limited	3,650.38	智慧业务	软硬件及系统开发维护服务	5年	31,124.43	已结清
11	上海移远通信技术股份有限公司	3,581.68	数字财税业务	智能模组	5年	98.91	已结清
12	HongKong Wisdome Information Technology Co.,Limited	3,128.91	智慧业务	软硬件及系统开发维护服务	1年	1,058.20	已结清
13	拓尔思天行网安信息技术有限责任公司	3,050.71	智慧业务	软硬件及技术服务	3年	267.08	已结清
14	北京恒丰诚业商贸有限公司	2,746.64	智慧业务	电脑	4年	42.42	未逾期，按合同约定执行。
15	北京华建德泰商贸有限公司	2,613.75	智慧业务及数字财税	电脑	7年	21.74	已结清
16	北京电铁海丰技术发展有限公司	2,552.87	网信业务	服务器、显示器	1年	1,265.71	已结清
17	武汉众合群策科技有限公司	2,572.29	数字财税业务	产品服务及业务宣传	1年	1,458.85	已结清
18	江西省数字证书有限公司	2,241.27	数字财税业务	CA锁制章和年检	10年	207.38	已结清
19	伟仕佳杰(重庆)科技有限公司	2,134.00	智慧业务及网信业务	电脑、服务器、交换机、安全网关等	7年	——	——
20	上海和创盈人工智能科技有限公司	2,013.23	数字财税业务	技术服务	2年		
	合计	73,148.91				40,677.82	

⑤2025年销售前20大客户

单位：万元

序号	客户	销售额	所属业务模块	销售内容	截至2025年底合作年限	2025年底往来款余额	期后结转情况
1	中国香港特别行政区政府部门	45,932.36	智慧业务	软硬件及技术服务	12年	14,040.73	已结清
2	中国工商银行股份有限公司武汉分行	8,493.51	数字财税业务	银行业务辅助服务	7年	6,215.90	未逾期，按合同约定回款。
3	中冶京诚工程技术有限公司	4,389.88	智慧业务	软硬件及技术服务	2年	3.80	已结清
4	国家计算机网络与信息安全管理中心	4,151.47	网信业务	软硬件及技术服务	2年	328.21	未逾期，按合同约定回款。
5	北京机电工程总体设计部	3,864.00	智慧业务	软硬件及技术服务	4年	212.49	未逾期，按合同约定回款。
6	中国邮政集团有限公司	3,762.44	智慧业务	软硬件及技术服务	7年	1,747.31	已结清
7	深圳市宝安区教育局	3,230.06	智慧业务	摄像机、交换机、服务器	2年	1,749.95	未逾期，按合同约定回款。
8	国家信息中心	3,150.40	网信业务	软硬件及技术服务	2年	——	——
9	国家税务总局贵州省税务局	3,083.96	网信业务	软件、电脑	17年	127.35	未逾期，按合同约定回款。
10	中国人民解放军海军大连舰艇学院	3,083.92	智慧业务	计算机终端、智能显示终端等	4年	188.95	未逾期，按合同约定回款。
11	Diebold Nixdorf Systems GmbH	3,053.51	智慧业务	终端设备	2年	1,215.71	已结清
12	ALHAMRANI UNIVERSAL COMPANY	3,039.73	数字财税业务	支付终端产品	4年	2.13	已结清
13	北京市朝阳区现代教育技术信息网络中心	2,985.61	网信业务	软硬件及技术服务	2年	629.71	未逾期，按合同约定回款。
14	中国环境出版集团有限公司	2,961.60	网信业务	软硬件及技术服务	2年	849.23	未逾期，按合同约定回款。
15	鹤壁云梦大数据发展有限公司	2,571.33	网信业务	软硬件及技术服务	3年	2,050.27	已逾期，正采取法律手段催款。
16	武威市公安局	2,488.50	网信业务	软硬件及技术服务	2年	28.60	未逾期，按合同约定回款。
17	广东省公安厅	2,381.85	智慧业务	智能卡及标签读写设备	8年	58.00	未逾期，按合同约定回款。
18	联通数字科技有限公司四川省分公司	2,292.32	网信业务	软硬件及技术服务	3年	937.08	未逾期，按合同约定回款。
19	西安市应急管理局	2,186.13	智慧业务	软硬件及技术服务	2年	——	——
20	国家税务总局宁波市税务局	2,184.11	智慧业务	软硬件及技术服务、电子产品	15年	74.00	已收回34.2万元，剩余应收39.8万元已逾期，催收中。
	合计	109,286.66				30,459.42	

⑥2025年采购前20大供应商

单位：万元

序号	供应商	采购额	所属业务板块	采购内容	截至2025年底合作年限	2025年底往来款余额	期后结转情况
1	Varmeego Solutions Limited	40,000.09	智慧业务	软硬件及系统开发维护服务	6年	38,529.49	未逾期，按合同约定执行。
2	北京浩普诚华科技有限公司	10,249.08	智慧业务	电脑、服务器	12年	22.18	未逾期，按合同约定执行。
3	彩讯科技股份有限公司	4,217.78	智慧业务	软硬件及技术服务	4年	——	——
4	GET International FZCO	4,154.92	智慧业务	打印机备件	5年	972.24	已结清
5	戴尔(中国)有限公司	3,948.05	智慧业务	电脑、服务器	8年	1.51	已结清
6	ICO limited	3,824.30	智慧业务	软硬件及系统开发维护服务	12年	536.80	已结清
7	广州市中崎商业机器股份有限公司	3,713.57	智慧业务	收银机	8年	1,197.42	已结清
8	北京汇志凌云数据技术有限责任公司	3,604.33	智慧业务	软硬件及技术服务	7年	35.12	已结清
9	河北雄安雄忠智源数字科技有限公司	3,378.60	智慧业务	技术服务、软硬件	1年	1,072.95	未逾期，按合同约定执行。
10	Hong Kong Wisdome Information Technology Co., Limited	3,359.83	智慧业务	软硬件及系统开发维护服务及海外票务服务综合平台项目研发	2年	850.54	未逾期，按合同约定执行。
11	Hong Kong AsiaInfo Technologies Limited	3,048.01	智慧业务	软硬件及技术服务	4年	9.54	未逾期，按合同约定执行。
12	拓尔思天行网安信息技术有限责任公司	2,551.66	智慧业务	硬件系统	4年	182.00	未逾期，按合同约定执行。
13	上海移远通信技术股份有限公司	2,408.12	数字财税业务	智能模组	6年	284.99	已结清
14	杭州海康威视系统技术有限公司	2,398.82	智慧业务	摄像机、交换机、服务器	2年	1,452.70	未逾期，按合同约定执行。
15	阿里云计算有限公司	2,098.39	数字财税业务及智慧业务	服务器、软件及服务	5年	155.26	未逾期，按合同约定执行。
16	北京奇威讯安全技术有限公司	2,037.71	网信业务	交换机、服务器	5年	1,026.83	未逾期，按合同约定执行。
17	亚信科技(成都)有限公司	1,935.84	网信业务	服务器及存储	1年	637.64	未逾期，按合同约定执行。
18	贵州江南航天信息网络通信有限公司	1,878.66	智慧业务	服务器	3年	464.01	未逾期，按合同约定执行。
19	贵州聚瑞达科技有限公司	1,777.53	网信业务	软件及服务	1年	456.13	未逾期，按合同约定执行。
20	华芯数智(北京)科技有限公司	1,685.18	网信业务	防火墙、交换机、服务器	3年	——	——
	合计	102,270.47				47,887.35	

上述2023年至2025年销售、采购前20大客户及供应商中，除2025年销售前20大客户中的第5名北京机电工程总体设计部、前20大供应商中的第18名贵州江南航天信息网络通信有限公司两家单位，与航天信息是受同一母公司及最终控制方控制的关联方之外，航天信息与其他单位均不存在关联关系。

未发现上述客户、供应商之间存在关联关系以及客户指定供应商的情况。

航天信息近三年的前20大客户和供应商存在一定差异性，主要是公司作为为各级政府客户和各类企业用户提供信息技术服务和一体化解决方案的集成商，在深入挖掘现有客户需求、提供解决方案的基础上，通过积极营销，将成熟的解决方案推广到新用户，并通过研发、集成能力，提供新的个性化服务，满足新用户、新需求。同时随着客户个性化需求，所需采购的软硬件设备会有所变化，从而造成客户、供应商的年度差异。

(二)经营活动产生的现金流量净额连续两年为负的原因，与销售商品提供劳务收到的现金和营业收入的比值的变动趋势是否匹配，说明原因及合理性？

单位：万元

项目	2023年	2024年	2025年
经营活动产生的现金流量净额	87,498.48	-16,701.74	-38,910.55
销售商品、提供劳务收到的现金	1,566,115.05	875,091.24	689,514.66
购买商品、接受劳务支付的现金以及支付给职工及为职工支付的现金小计	1,359,246.18	833,779.10	680,306.28
营业收入	1,257,482.20	830,868.06	555,355.62
销售商品、提供劳务收到的现金和营业收入的比值	124.54%	105.32%	124.16%

鉴于公司财税业务已从依托税控专用设备提供服务并收取市场化服务费的业务模式转变为数字财税业务阶段，智慧、网信业务模式一直处于完全竞争的市场环境，经历各行业的生命周期规律性变动。营业收入自2023年的125.75亿元下滑至2025年的55.54亿元，两年平均降幅超过33%。同期公司销售商品、提供劳务收到的现金降幅与营业收入降幅基本一致。

航天信息积极应对环境变化，全面推动发展战略重塑、组织架构重塑和产品体系重塑，持续优化产业结构、人才结构，严格控制成本费用开支。近几年，公司外采商务政策未发生变化，但2025年由于内存整体涨价造成公司部分项目外采价格略有增加，2025年购买商品、接受劳务支付现金的降幅小于销售商品、提供劳务收到现金的降幅；同时公司职工人数2023年至2025年年均减少近30%，产生了较大的辞退福利；以上两个原因造成公司经营活动现金流出的降幅小于经营活动现金流入的降幅，造成经营活动现金净流量为负。

2023年至2025年销售商品、提供劳务收到的现金与营业收入的比值(收现率)分别为124.54%、105.32%、124.16%，整体保持较高水平且未随经营活动现金流同步恶化，客户信用状况及回款风险总体可控。

(三)结合行业环境、市场竞争、客户需求变化及业务结构调整、成本构成等因素，说明近三年及一期各业务板块收入、毛利率、净利润、经营现金流持续大幅下滑的具体原因，与行业可比公司是否存在差异及原因，并说明公司持续经营能力是否面临重大不确定性，以及拟采取的改善措施。

航天信息近年来业绩下降的主要原因如下：

1、历史上，航天信息作为国家增值税税控系统服务单位，为增值税税控系统的纳税人提供增值税税控系统专用设备，并负责系统维护服务，逐步培育形成了支撑公司业绩的防伪税控基业。随着数电发票系统在全国范围内上线运行，纳税人可直接通过线上开票，航天信息依托税控专用设备提供服务并收取市场化服务费的业务模式彻底终结，财税业务进入数字财税业务阶段，发票开具、归集、归档全流程数字化。

2、随着防伪税控业务被颠覆，航天信息主动加大转型力度，全面深化改革调整，会对当期经营指标产生负面影响。

3、航天信息坚定不移持续加大在研发领域的投入力度，2023至2025年，公司研发费用同比变动率分别为-0.98%、-24.76%、-4.46%，显著低于收入降幅。2025年，航天信息对全体系研发资源进行统一整合，组建了研发中心，集中力量进行核心产品研发，并着力加大大模型技术在财税领域应用。近年来研发投入总额占营业收入比重持续增长，虽然短期内会使利润空间受到一定程度的压缩，但从长远发展看，是航天信息积累核心技术、重构竞争优势的必然选择。

4、近年来，航天信息坚持高质量发展导向，采取多种措施不断夯实上市公司业务和资产质量。一是坚持聚焦信息技术主业，逐步退出非核心业务领域的其他业务；二是2025年计提商誉减值0.8亿元，计提存货减值0.56亿元；2024年末发生商誉减值，计提存货减值0.003亿元。以上事项，短期内对公司业绩产生影响，但能够不断夯实业务和资产质量，为后续发展奠定基础。

选取同行业可比公司用友网络、浪潮软件、太极股份，三家企业主营企业软件、政务信息化、信创服务，与航天信息业务领域、客户结构具备一定可比性。财务指标对比表如下：

单位：亿元

指标维度	指标项目	航天信息	用友网络	太极股份	浪潮软件
营业收入	2023年	125.75	97.96	89.14	25