股票代码：002727　　股票简称：一心堂　　公告编号：2026-083号

一心堂药业集团股份有限公司 关于使用部分暂时闲置自有资金进行现金管理的进展公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一心堂药业集团股份有限公司(以下简称"公司")于2026年5月20日召开2025年年度股东会，审议通过《关于使用部分暂时闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司及子公司使用额度不超过人民币25亿元的闲置自有资金进行现金管理(包括但不限于购买一年期以内的固定收益型或保本浮动收益型理财产品、大额存单、定期存款、通知存款、协定存款等)，相关额度在投资期限内任一时点的现金管理金额(含前述投资的收益进行再投资的相关金额)不超过25亿元人民币。在上述额度内，资金可以滚动使用，在额度范围内授权董事长具体办理实施相关事项。

一、使用部分暂时闲置自有资金进行现金管理情况

(一)本次进行现金管理基本情况

近日，公司与华夏银行股份有限公司昆明红塔支行签订了《结构性存款协议》，本次进行现金管理基本情况如下：

签约银行名称	产品名称	认购金额(万元)	收益类型	合同起始日	合同到期日	产品预期收益率(年)
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26076	10,000	保本保最低收益型	2026-07-17	2026-10-20	1.00%-1.75%

(二)投资风险分析及风险控制措施

1、投资风险

(1)公司现金管理属于低风险投资品种，但金融市场受宏观经济的影响较大，不排除该项投资受到市场波动的影响；

(2)公司将根据经济形势以及金融市场的变化情况适时适量介入资金，因此短期投资的实际收益不可预期；

(3)相关工作人员的操作及监控风险。

2、风险控制措施

(1)履行完毕审批程序后，公司将在上述投资额度内与相关方签署合同文件，并由公司财务负责人组织实施；

(2)公司财务部相关人员将及时分析和跟踪现金管理产品投向、项目进展情况，如评估发现存在可能影响公司资金安全的风险因素，将及时采取相应措施，控制投资风险；

(3)公司内部审计部门负责对现金管理产品的投资等事项进行内部审计与监督；

(4)公司独立董事、审计委员会对资金使用情况进行监督和检查；

(5)公司将依据深圳证券交易所的相关规定，做好相关信息披露工作。

(三)投资对公司的影响

1、公司及子公司通过进行适度的低风险现金管理产品投资，可以提高闲置自有资金使用效率，获得一定的投资效益，进一步提升公司整体业绩水平，为公司股东谋取更多的投资回报。

2、公司坚持"规范运作、防范风险、谨慎投资"的原则，在确保资金安全的前提下，以部分闲置自有资金进行现金管理，不影响公司闲置自有资金投资项目的正常开展，不影响公司日常资金正常周转所需，不会影响公司主营业务的正常开展。

二、过去12个月公司使用暂时闲置自有资金进行现金管理的情况

签约银行	产品名称	金额(万元)	收益类型	合同起始日	合同到期日	产品预期收益率(年)	持有情况
中国建设银行股份有限公司昆明滇龙支行	人民币单位协定存款	基本存款额度:50	保底收益	2025-06-28	2026-06-28	协定存款账户中基本存款额度以内的存款按活期存款账户约定的活期存款利率计息，超过基本存款额度的存款按中国建设银行公布的协定存款利率0.1%加25bps计息。	已到期
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第680期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-07-02	2025-09-30	1%或2%或2.1%	已到期收回
中信银行股份有限公司昆明分行	共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款A08408期	5,000	保本浮动收益、封闭式	2025-07-05	2025-10-03	1%-2.2%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第713期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-07-08	2025-10-09	1%或2%或2.1%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第734期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-07-11	2025-10-13	1%或1.98%或2.1%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第762期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-07-16	2025-10-20	0.8%或2%或2.1%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第777期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-07-18	2025-10-16	0.8%或2%或2.1%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第790期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-07-22	2025-10-20	1%或2%或2.1%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第808期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-07-25	2025-10-23	0.8%或1.95%或2.05%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	"节节高"90D结构性存款2510781	5,000	保本最低收益型	2025-08-01	2025-10-28	1.00%至2.30%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	"节节高"90D结构性存款2510826	5,000	保本最低收益型	2025-08-08	2025-11-04	1.00%至2.28%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	"节节高"90D结构性存款2510829	5,000	保本最低收益型	2025-08-15	2025-11-11	1.00%至2.21%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第1156期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-09-30	2025-12-31	0.65%或1.95%或2%	已到期收回
上海浦东发展银行股份有限公司昆明分行	利多多公司稳利25JG3716期(三层看涨)人民币对公结构性存款	5,000	保本浮动收益型	2025-09-30	2025-12-01	保底收益率0.70%,浮动收益率为0%或0.97%(中档浮动收益率)或1.17%(高档浮动收益率)	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第1197期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(济南分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-10-13	2026-01-12	0.5%或1.8%或2%	已到期收回
中信银行股份有限公司昆明分行	共赢智信利率挂钩人民币结构性存款A14739期	5,000	保本浮动收益型	2025-10-13	2026-01-11	1%-2.1%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第1199期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-10-14	2026-01-14	0.5%或1.83%或1.9%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM25051	5,000	保本最低收益型	2025-10-17	2026-01-13	0.50%-2.01%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第1239期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-10-20	2026-01-20	0.5%或1.85%或1.9%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第1254期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-10-22	2026-01-22	0.8%或1.78%或1.9%	已到期收回
中信银行股份有限公司昆明分行	共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款A15453期	5,000	保本浮动收益、封闭式	2025-10-23	2026-01-21	1%-2%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"W款2025年第1265期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2025-10-27	2026-01-26	0.8%或1.8%或2%	已到期收回
华夏银行股份有限公司红塔支行	人民币单位结构性存款2511048	5,000	保本保最低收益型	2025-11-05	2026-02-27	0.55%-2.12%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM25060	5,000	保本保最低收益型	2025-11-11	2026-03-16	0.55%-2.15%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM25061	5,000	保本保最低收益型	2025-11-18	2026-03-23	0.55%-2.15%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"G款2026年第44期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2026-01-12	2026-04-13	0.5%或2.02%或2.1%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26001	5,000	保本保最低收益型	2026-01-09	2026-06-12	0.70%-2.30%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"G款2026年第94期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2026-01-16	2026-04-16	0.5%或2.02%或2.1%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26008	5,000	保本保最低收益型	2026-01-22	2026-04-27	0.70%-2.27%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26009	5,000	保本保最低收益型	2026-01-23	2026-04-28	0.70%-2.27%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"G款2026年第23期人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨价差)(机构版)	5,000	保本浮动收益型	2026-01-27	2026-05-29	0.5%-2%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行(瑞马衔春)"物华添宝"G款2026年第26期人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨价差)(机构版)	5,000	保本浮动收益型	2026-01-30	2026-04-27	0.5%-2.05%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行(金鼓迎春)"物华添宝"G款2026年第32期人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨价差)(机构版)	5,000	保本浮动收益型	2026-02-02	2026-04-30	0.5%-2%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"G款2026年第154期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2026-02-06	2026-05-12	0.5%或2.05%或2.2%	已到期收回
华夏银行股份有限公司红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26022	5,000	保本保最低收益型	2026-03-05	2026-06-08	0.60%-2.26%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26029	5,000	保本保最低收益型	2026-03-20	2026-06-23	0.70%-2.33%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26036	5,000	保本保最低收益型	2026-04-01	2026-07-03	0.70%-2.36%	已到期收回
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26047	5,000	保本保最低收益型	2026-04-10	2026-07-14	0.60%-2.27%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"2026年第423期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式结构)(昆明分行)	10,000	保本浮动收益型	2026-04-13	2026-07-13	0.5%或2.1%或2.2%	已到期收回
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"2026年第464期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式结构)(昆明分行)	10,000	保本浮动收益型	2026-04-20	2026-07-20	0.5%或2.1%或2.2%	未到期
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"2026年第609期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式结构)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2026-05-06	2026-08-06	0.5%或2.05%或2.2%	未到期
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"2026年第652期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式结构)(昆明分行)	10,000	保本浮动收益型	2026-05-13	2026-08-14	0.5%或2%或2.05%	未到期
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"物华添宝"2026年第680期定制版人民币结构性存款(挂钩黄金现货看涨阶梯式结构)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2026-05-19	2026-08-17	0.5%或2%或2.05%	未到期
广发银行股份有限公司昆明万宏支行	广发银行"薪加薪16号"2026年第179期定制版人民币结构性存款(挂钩欧元兑美元区间累计结构)(昆明分行)	5,000	保本浮动收益型	2026-06-05	2026-09-04	0.5%至1.74%	未到期
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26067	5,000	保本保最低收益型	2026-06-18	2026-09-21	1.00%-1.75%	未到期
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26068	5,000	保本保最低收益型	2026-06-18	2026-09-21	1.00%-1.81%	未到期
上海浦东发展银行股份有限公司昆明分行	利多多公司添利26JG8336期人民币对公结构性存款	4,500	保本浮动收益型	2026-06-25	2026-09-24	保底收益率1%,浮动收益率为0%或0.7%(高档浮动收益率,)高档收益率等于保底收益率加高档浮动收益率。	未到期
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26071	5,000	保本保最低收益型	2026-06-30	2026-09-30	1.00%-1.75%	未到期
交通银行股份有限公司云南省分行	交通银行蕴通财富定期型结构性存款91天(挂钩汇率区间累计型)	5,000	保本浮动收益型	2026-07-01	2026-09-30	1.00%+0.80%*N/M。其中，N为产品观察期内挂钩标的处于观察区间上下限之间(含边界)的天数，M为产品观察期内总的天数。	未到期
中国建设银行股份有限公司昆明滇龙支行	人民币单位协定存款	基本存款额度:50	保底收益	2026-07-03	2027-07-03	协定存款账户中基本存款额度以内的存款按活期存款账户约定的活期存款利率计息，超过基本存款额度的存款按中国建设银行公布的协定存款利率0.1%加25bps计息。	未到期
华夏银行股份有限公司昆明红塔支行	人民币单位结构性存款DWJCKM26076	10,000	保本保最低收益型	2026-07-17	2026-10-20	1.00%-1.75%	未到期

备查文件：

1.《华夏银行人民币单位结构性存款业务协议》；

2. 深圳证券交易所要求的其他文件。

特此公告。

一心堂药业集团股份有限公司
董事会
2026年7月17日

(上接C19版)

问题三、关于开发支出

公司2025年研发支出为2.91亿元，其中费用化研发支出为2.80亿元，资本化研发支出为1,148.90万元，公司前期研发支出资本化。本年度资本化项目为细颗粒(fg-OTN)光网络传输设备项目、iNC网络智能管控平台研发及产业化项目，预计完成时间为2027年。

请公司补充披露：(1)本年度主要研发项目、金额、研发进度、对应产品种类及预计达成目标；(2)研发支出进行资本化的具体原因、背景及决策过程，公司前期是否存在满足资本化条件但未资本化的项目，本期上述项目进行资本化的具体考虑；公司关于研发支出资本化的会计政策是否存在变更；(3)逐项对照《企业会计准则第6号——无形资产》的相关规定，论证本期资本化项目研发阶段发生的费用及预计后续开发支出发生金额，符合资本化条件的客观依据，划分研究阶段与开发阶段的具体标准及客观性；并对比分析公司资本化条件、资本化率、时点与同行业可比公司是否存在重大差异，以及公司后续针对研发支出资本化的具体会计政策或判断标准。请年审会计师发表意见。

公司回复：

(一)本年度主要研发项目金额、研发进度、对应产品种类及预计达成目标。

1、本年度主要研发项目情况

公司2025年度研发投入合计2.91亿元，占营业收入比例为23.65%。其中，资本化研发投入1,148.90万元，资本化比重为3.95%。本年度主要研发项目具体情况如下：

单位：万元

项目名称	投入年份	金额	研发进度	对应产品种类	预计达成目标
融合一体化接入型OTN设备	2024	2,537.22	已完成	OTN	旨在实现商业楼宇和产业园区视频监控专线的快速覆盖，有助于楼宇及园区视频监控专线安全性提升、网络时延降低，明显提升用户体验。
细颗粒(fg-OTN)光网络传输设备	2025	1,733.24	未完成	OTN	旨在满足小颗粒、高可靠业务承载需求，为政企专线、电力交通等行业的生产控制类关键业务提供基于刚性硬管道的承载解决方案。
超融合光宽带接入平台研发及产业化项目	2025	1,539.11	未完成	POL/xPON	旨在简化网络层级、降低机房能耗与运维成本，满足运营商、企业园区、智慧社区等场景对极简组网、统一管理、全业务承载的迫切需求。
Combo-PON OLT自主芯片技术及产品化项目	2025	1,526.18	已完成	POL/xPON	旨在通过技术自研实现国产替代和信息安全并自主可控，同时降低产品成本、增强产品竞争力。
WiFi7增强型政企网关项目	2024	1,370.17	已完成	政企网关	旨在为政企用户提供低成本高性能的无线WiFi组网解决方案。
4G/5G双模一体化大功率基站项目	2025	1,369.45	未完成	微宏站	旨在为农村等复杂场景5G覆盖需求提供快速的低成本解决方案。
全自主千兆SPN用户端切片设备	2025	1,327.77	已完成	分组	旨在采用全自主国产化方案，支持千兆用户端切片，满足不同场景接入业务需求。
面向算力网络的高性能分组设备	2025	1,192.88	已完成	分组	旨在针对国内运营商、智算行业、云云入算企业客户，开发支持可灵活配置的通用算力融合的新一代AI算网分组产品。
新一代国产化数据中心交换机研发及产业化项目	2025	1,172.17	已完成	数据中心交换机	面向数据中心开发高密度、国产化的新一代交换机，旨在为用户性能高性能、多业务、高可靠的智算数据中心网络。
小型化WDM数据中心互联设备	2025	1,055.77	已完成	DCI	在为客户提供以高带宽上行承载，多种接入业务承载为主的OTN接入传输平台，满足日益增长的带宽需求和大客户业务承载需求。
FTTR-B全光组网产品项目	2025	1,017.01	已完成	政企网关	旨在打造业界领先的智能化FTTR-B全光组网解决方案，通过深度挖掘前沿网络技术、结合现网用户实际需求，开发创新性产品。
新型固移融合分组接入设备	2025	908.64	已完成	分组	旨在通过创新设计，研制出性能优异、节能、方便维护的新型5G固移融合分组接入终端产品。
R.Cview 2.3平台开发	2025	877.82	已完成	网管平台	旨在突破国外技术垄断，开发具有自主知识产权的智能网管平台，实现网络管理的智能化、自动化。
面向算力网络的新一代交换路由平台	2025	856.58	已完成	数据中心交换机	旨在面向算力网络功能设计，发布满足算力网络的路由交换平台。
云融合平台V3.0开发	2025	820.84	已完成	组网方案	旨在缩短业务开通流程，支持客户的自助配置和功能定制，支持网络资源的按需扩缩容，降低运营商的部署和运营成本，实现从运营商级云网融合产品。
iNC网络智能管控平台研发及产业化项目	2025	723.90	未完成	网管平台	旨在基于管控框架构构建智能管控平台，具备统一管理综合产品能力及快速扩展高价值上层应用能力。
合 计		20,028.75			

(二)研发支出进行资本化的具体原因、背景及决策过程，公司前期是否存在满足资本化条件但未资本化的项目，本期上述项目进行资本化的具体考虑：公司关于研发支出资本化的会计政策是否存在变更。

1、研发支出进行资本化的具体原因、背景及决策过程

(1)研发支出进行资本化的具体原因及背景：

公司近十年研发支出占营业收入的年均比例超过15%，属于典型的技术驱动型企业。近些年来，公司面临着国内运营商核心市场的集采模式变化、资本性开支缩减和投资结构调整等导致竞争格局加剧的不利因素，公司传统业务领域差异化、定制化的产品及服务能力发挥空间受限。因此公司从2023年开始全面启动战略规划升级，从战略定位、业务聚焦、技术方向、市场协同和组织变革等各个方面都进行了系统性地变革与重塑。经过两年多的变革实践，公司的技术能力、市场能力和组织能力，特别是研发项目的管理模式、评审流程与精细核算均得到了明显改善。同时，公司也认真参考对标同行业标杆企业在持续研发投入和重大科研项目管理方面的先进经验和标准模式，并逐项对照《企业会计准则第6号——无形资产》规定开展综合研判，确认公司部分在研项目支出已完全具备资本化核算的实施条件，具体原因及背景如下：

① 研发技术创新、体系流程优化

近两年随着公司战略定位升级和业务布局聚焦，公司依托北京、武汉和西安三地研发中心分工联动的集群优势，全面掌握网络自动化管控能力、端到端分组承载能力和高速开放智能光网络能力等承载层关键核心技术，不断提升软硬件融合能力，打造光+X差异化核心竞争力，主动迎向智能服务和网络自动化。

2025年公司试点启动了研发体系的传输与数通产线变革，由原来相对独立、分散的产品线运作模式向IPD集成开发模式转换。通过概念、计划、开发、验证、发布和生命周期管理六个阶段实施，基本实现了跨部门团队、项目和管道管理及客户需求分析，使得公司技术的先进性和可行性得到保障与验证。

② 三大市场协同发展、资源共享价值最大化

随着公司战略定位升级、业务聚焦以及核心技术能力的不断提升，公司市场布局也由单一的国内运营商市场拓展至政企垂直行业市场和海外市场，业务模式也由特定市场和客户的差异化、定制化产品及服务为主，变为面向三大市场同步提供标准化、可复用的产品及服务。既实现了研发资源的复制、共享与沉淀，也对未来市场预期和经济利益实现创造了更为广阔的空间。

③ 内控体系不断完善、管理能力显著提升

公司自2023年启动战略升级以来，对内坚持核心能力打造和管理过程控制，通过全面预算管理和组织绩效考核、辅以升级后的SAP-ERP系统为核心的数字化、信息化体系建设，同步完成内控信息化平台及研发项目管控机制的系统性升级，纵深推进业财一体化融合，积极尝试创新业务和研发项目的独立核算与运营模式。

2025年初，公司已具备了研发项目全流程线上管控能力，实现了研发工时填报、项目成本归集等关键节点的系统化自动核算，项目管理与精细化核算基础更加扎实充分。同时，公司对研发项目的立项审核机制与流程也进行了优化调整：之前因差异化定制开发的业务模式需要，公司研发内容以技术研究为主，开发阶段时间很短，且内部项目管理与核算基础尚不成熟，因此项目管理流程仅包括项目规划、项目调研及项目立项审核；随着公司战略聚焦光网络产品及解决方案，具有实质性改进的新成果持续推出，其研发过程中开发阶段占比不断提升。同时公司的项目管理模式与核算能力日趋完善，同步项目立项审核流程增加了总经理办公会对开发立项评审的环节。

(2)研发支出进行资本化的决策过程：

公司制定并执行科学完善的《研发项目管理规范》，研发体系专门设立研发运作与质量管理部，统筹负责研发立项、实施及结项的标准化、全流程管控。每年年初，公司结合市场需求趋势与中长期战略规划开展研发方向专项论证，据此统筹确立年度研发项目规划。

公司全部研发项目均严格遵照管理制度落地执行，完整研发生命周期划分为五大核心阶段：项目调研阶段、项目立项评审阶段、开发立项评审阶段、研发过程监督管控阶段、项目发布验收阶段。

阶段一：项目调研

项目调研旨在对将要采用的关键技术方案、市场动态、资源条件等提前学习和研究，以便尽早发现并解决开发过程中将会遇到的技术障碍，降低技术引进风险，论证技术发展方向、市场动态发展及相关资源支撑的可行性，为开发决策提供前瞻性的技术可行性建议，项目调研结束后输出《项目可行性研究报告》、《产品业务计划书》。

阶段二：项目立项评审

公司以项目调研阶段编制完成的《项目可行性研究报告》《产品业务计划书》为依据，由研发运作与质量管理部牵头，联合研发团队、市场团队和财经团队开展项目可行性专项论证。论证工作围绕战略匹配、技术可行、经济合理、风险可控?等维度展开，旨在决策项目是否具备启动条件。论证达标后需形成《立项评审报告》，经研发及市场分管领导逐级审批生效。

阶段三：开发立项评审

针对预期符合资本化条件、可形成无形资产的重大战略类项目，在取得经联合评审的《立项评审报告》后，由研发项目经理编制《项目开发阶段立项书》，提交总经理办公会进行开发立项评审，审批通过后相关项目方可进入开发阶段，并依据《企业会计准则第6号——无形资产》相关要求，该阶段发生的全部研发支出统一按资本化方式核算。

项目开发立项是否满足资本化条件围绕技术可行性、开发意图、收益前景、资源保障、成本计量等五大核心维度开展专项论证，具体判定标准如下：

1、技术可行性：公司现有技术储备能够支撑产品全流程开发落地，整体技术方案成熟、风险可控；

2、开发意图：公司管理层已出具明确决议，将持续推进项目开发，项目完工后用于产品批量生产与对外交付；

3、收益前景：拟开发产品契合市场实际需求，投产后可形成稳定营业收入，具备长期可持续盈利空间；

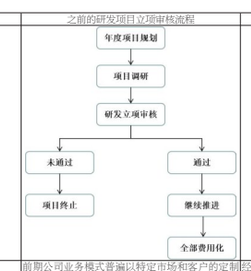
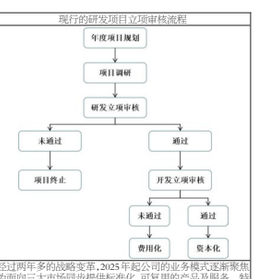
4、资源保障：公司具备充足的研发人员、专用设备、采购资金及配套供应链资源，能够保障项目顺利完成；

5、成本计量：项目研发过程中耗用的物料、人工工时、测试等各类费用支出，可单独归集且精准可靠核算。

2、公司前期是否存在满足资本化条件但未资本化的项目

限于之前公司以定制化开发业务模式为主，研发体系组织架构和项目管理模式相对简单，以及项目精细化核算的信息化系统建设水平尚未完善，进而导致公司前期研发项目普遍存在以技术研究为主、很难区分开发阶段或者时间很短，以及无法同时满足《无形资产准则》五项条件的情形。因此本着谨慎性原则，公司之前的研发项目全部进行费用化核算。其与公司目前的项目立项审核流程、业务模式、核算基础等方面存在明显差异，具体对照比较分析如下：

(1)公司研发立项审核流程变化及原因对比列示

类别		之前的研发项目立项审核流程	现行的研发项目立项审核流程
流程图			
流程变化原因	业务模式变化	前期公司业务模式普遍以特定市场和客户的定制化产品开发及服务为主，对应的研发资源投入及项目立项也以其体的、差异化技术研究为主，而且因一产品面对不同客户或者同一客户的不同区域还且，需要持续不同版本的开发与测试，难以形成通用固化的无形资产以及稳定、持续的订单来源。	经过两年多的战略变革，2025年起公司的业务模式逐渐聚焦为面向三大市场同步提供标准化、可复用的产品及服务。特别是一些传输类、数通类以及相关的软件平台类重大战略项目，公司集中技术、资金和供应链的资源给予专项倾斜，既实现了研发资源的复制、共享与沉淀，也对未来市场预期和经济利益创造了更为广阔的空间。
	研发模式变化	前期公司长期保持传输、宽网、无线及数通等四大产品线协同发展的研发模式，内部管理采用职能型组织结构，内容以技术实现为核心目标，缺乏清晰可量化的市场预期和技术复用机制，多项目并行时资源分配紊乱，立项与评审缺失和管理层或技术专家。	2025年公司试点启动了研发体系的传输与数通产线变革，由原来相对独立、分散的产品线运作模式向IPD集成开发模式转换。通过概念、计划、开发、验证、发布和生命周期管理六个阶段实施，基本实现了跨部门团队、项目和管道管理及客户需求分析，使得项目开发进度更加可控，研发投入更加聚焦有保障，相关产品性能更为稳定可靠，进而建立起以市场需求和客户需求互为驱动的良性产品研发流程。
	内控核算完善	前期公司各业务信息化平台相对独立运行，PLM、OA、HR等系统间数据链路尚未打通，研发板块相关数据分散存储于不同系统及线下记录表中由研发工时填报、项目成本归集主要通过人工线下统计、台账交叉核对模式进行。	2024年公司完成SAP-ERP系统落地上线，通过为期一年的系统调试与业务磨合，打通了PLM、OA、HR等各业务信息化平台数据链路，基本消除研发板块数据分散的问题；2025年初，公司进一步深化数字化管控落地，针对研发业务核心痛点，完成研发工时填报、项目成本归集两大关键业务节点的系统功能优化升级，搭建起标准化、自动化核算机制，让项目实际投入成本可追溯、可量化、可实时查看，夯实了项目全周期管控与成本精细化核算的数据底座，为研究预算管控、盈利分析、项目绩效考核提供精准可靠的数据支撑。

(2)项目审核流程变更后未通过开发立项的项目原因分析

项目名称	项目分类	是否提交总经理办公会审核	未通过资本化审核原因
超融合光宽带接入平台研发及产业化项目 Combo-PON OLT自主芯片技术及产品化项目 面向算力网络的高性能分组设备 面向算力网络的新一代交换路由平台 新型固移融合分组接入设备	战略预研项目	提交会议，但未通过开发立项审核	1.项目各项核心技术仍处于反复试验迭代阶段，硬件样机多次改版，软件方案持续调整优化，关键技术指标尚未固化定型。项目前期技术探索与后续方案开发相反交织，导致规模、研究阶段和开发阶段难以进行清晰切割，加之多场景互联互通、多客户组网环境适配仍存在大量不确定性，技术方案未经过充分验证，项目整体技术可行性无法得到可靠保障。2.项目对应产品主要面向碎片化行业场景，客户需求分散且多为零散试点订单，尚未形成规模化、持续性的市场采购合同。行业建设节奏、客户投资计划存在较大波动，产品批量商用的进度与市场销量难以合理预判，未来盈利前景存在一定不确定性，无法充分证明经济利益能够持续、稳定流入。
4G/5G双模一体化大功率基站项目 全自主千兆SPN用户端切片设备 新一代国产化数据中心交换机研发及产业化项目 小型化WDM数据中心互联设备 R.Cview 2.3平台开发 云融合平台V3.0开发	行业差异化定制项目	提交会议，但未通过开发立项审核	1.本类项目为适配多行业差异化场景实施定制开发，客户需求零散难以形成标准化产品，技术方案无法定型，订单呈碎片化特征；相关方案仅适配单一市场或单一客户个性化需求，不具备跨市场和客户复用及批量推广价值。项目仅依据客户意向需求开展研发，交付周期、采购量及续约情况不确定性高，难以证实可持续产生稳定的现金流。2.依据相关监管指引，仅服务单一市场、单一客户，无通用市场空间的定制化成果，不具备作为独立无形资产对外市场化变现的基础。
FTTR-B全光组网产品项目	终端类产品项目	提交会议，但未通过开发立项审核	终端类设备市场同质化竞争激烈，产品生命周期短、更新换代速度快，市场需求与技术迭代节奏变化不确定性高，产品生命周期内可实现的销量、市场份额、盈利水平均无法可靠预判，无有效外部证据支撑产品能够在快速迭代的市场环境中持续实现稳定现金流，不满足资本化核心前置条件。

综上可知，公司前由于业务模式、项目管理体系、精细核算基础或者项目自身条件未能同时满足资本化标准而全部进行费用化核算，因此不存在满足资本化条件但未资本化的项目。

3、本期相关项目进行资本化的具体考虑

本期于以资本化的两个研发项目，属于公司战略升级、业务聚焦、组织变革和内控优化后的重大战略性项目。经逐项对照《企业会计准则第6号—无形资产》规定开展综合研判，各项资本化判定依据充分、证据完整，具体分析如下：

(1)技术先进性、可行性验证：本期资本化项目国际行业标准统一、技术水平领先、配套方案成熟、架构稳定，研发过程中全部核心技术瓶颈与难点均已完成技术攻关。经多轮样机测试、现网试点验证，产品性能指标达到设计标准，研发落地路径清晰可控，不存在重大技术攻关失败、量产落地受阻等实质性风险。

其中fgOTN(细粒度光传送网)是由ITU-T定义和发布的光传送技术标准，被明确定义为SDH的下一代技术，相比传统OTN有四大核心能力提升，使得光传送网从"粗放管道"走向"精耕细作"，为国内三大运营商普遍接受的技术路线，且受到电力等行业市场的高度重视。本项目现已进入核心技术专利的撰写与申报阶段，公司还作为参编单位参与工信部《基于光业务单元(OSU)的光传送网(OTN)设备技术要求》行业标准编制，该标准已于2024年10月正式发布，文件对细颗粒OTN(FgOTN)技术体系作出明确规范，进一步夯实了项目技术合规性与行业领先地位。

iNC网络智能管控平台研发及产业化项目与以往网管平台存在着本质差异，是公司截至目前研发的唯一一款可以对客户在网设备进行通用网管的系统，现已取得阶段性知识产权成果，先后于2025年8月、2026年1月取得INC-C业务许可软件、INC-C智能