证券代码：603350　　证券简称：安乃达　　公告编号：2026-038

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司关于变更注册资本、修订《公司章程》并办理工商变更登记的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年7月24日召开第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于变更注册资本并修订＜公司章程＞的议案》。具体情况如下：

一、公司注册资本变动的情况

根据《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2024年限制性股票与股票期权激励计划》（以下简称“本激励计划”）和《公司2024年限制性股票与股票期权激励计划考核管理办法》的相关规定，鉴于本激励计划中1名持有限制性股票激励对象因离职而不符合激励条件，公司将对其已授予但不符合解除限售条件的限制性股票14,000股进行回购注销。本次回购注销实施完毕后，公司注册资本将由116,494,000元变更为116,480,000元，公司总股本将由116,494,000股变更为116,480,000股。

二、修订《公司章程》的情况

根据公司注册资本和股份总数变更的情况，拟对《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的部分条款进行相应修订，具体如下：

修改前	修改后
第六条 公司注册资本为人民币11,649.40万元。	第六条 公司注册资本为人民币11,648.00万元。
第二十一条 公司已发行的股份数为11,649.40万股，公司的股本结构为人民币普通股，无其他类别股份。	第二十一条 公司已发行的股份数为11,648.00万股，公司的股本结构为人民币普通股，无其他类别股份。

除上述条款外，其他条款保持不变。修订后的《公司章程》同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）予以披露。

上述变更注册资本及修订《公司章程》事项已经公司2025年第一次临时股东大会授权，无需提交公司股东会审议。根据股东会授权，公司管理层及其授权人士将办理后续工商变更登记、章程备案等相关事宜。

特此公告。

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司董事会
2026年7月25日

证券代码：603350　　证券简称：安乃达　　公告编号：2026-035

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司关于调整2025年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票回购价格、股票期权行权价格及注销部分股票期权的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年7月24日召开第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于调整2025年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票回购价格、股票期权行权价格的议案》《关于2025年限制性股票与股票期权激励计划注销部分股票期权的议案》，具体情况如下：

一、本次股权激励计划已履行的决策程序和信息披露情况

1、2025年11月12日，公司召开第四届董事会第十一次会议，审议通过了《关于＜安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2025年限制性股票与股票期权激励计划（草案）＞及其摘要的议案》《关于＜安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2025年限制性股票与股票期权激励计划考核管理办法＞的议案》等相关议案。董事会薪酬与考核委员会对公司2025年限制性股票与股票期权激励计划的相关事项出具了核查意见。具体内容详见公司于2025年11月13日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2025年限制性股票与股票期权激励计划（草案）》等相关公告。

2、2025年11月12日至2025年11月21日，公司在公司内部对本次激励计划激励对象的姓名和职务予以公示，截至公示期满，公司董事会薪酬与考核委员会未收到对本次激励计划激励对象提出的异议。2025年11月24日，公司披露了《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司董事会薪酬与考核委员会关于公司2025年限制性股票与股票期权激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见的公告》（公告编号：2025-068）。

3、2025年11月28日，公司召开2025年第三次临时股东会，审议通过了《关于＜安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2025年限制性股票与股票期权激励计划（草案）＞及其摘要的议案》《关于＜安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2025年限制性股票与股票期权激励计划考核管理办法＞的议案》《关于提请公司股东会授权董事会办理2025年限制性股票与股票期权激励计划相关事宜的议案》，同时公司披露了《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司关于2025年限制性股票与股票期权激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2025-070）。

4、2025年11月28日，公司召开第四届董事会第十二次会议，审议通过了《关于向公司2025年限制性股票与股票期权激励计划激励对象授予限制性股票与股票期权的议案》。董事会薪酬与考核委员会对公司本次激励计划激励对象名单（授予日）进行了核查并出具了核查意见。

5、根据2025年第三次临时股东会的授权，公司于2026年4月8日召开第四届董事会第十四次会议，审议通过了《关于注销公司2024年限制性股票与股票期权激励计划部分及2025年限制性股票与股票期权激励计划部分不符合行权条件的股票期权的议案》。董事会薪酬与考核委员会对公司本次注销事项出具了核查意见。具体内容详见公司于2026年4月10日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于注销部分股票期权的公告》（公告编号：2026-020）。

6、根据2025年第三次临时股东会的授权，公司于2026年7月24日召开第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于调整2025年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票回购价格、股票期权行权价格的议案》《关于2025年限制性股票与股票期权激励计划注销部分股票期权的议案》。董事会薪酬与考核委员会对公司本次注销事项出具了核查意见。

二、关于调整限制性股票回购价格、股票期权行权价格的说明

（一）调整原因

根据《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2025年限制性股票与股票期权激励计划》（以下简称《激励计划》）或“本激励计划”）的规定：（1）若在本激励计划草案公告当日至激励对象完成限制性股票登记/股票期权行权期间，公司有派息、资本公积转增股本、派送股票红利、股份拆细、配股或缩股等事项，应对限制性股票/股票期权的授予/行权价格进行相应的调整；（2）激励对象获授的限制性股票完成股份登记后，若公司发生资本公积转增股本、派送股票红利、股份拆细、配股、缩股或派息等影响公司股本总额或公司股票价格及数量事项的，公司应对尚未解除限售的限制性股票的回购价格及数量做相应的调整。

2026年4月8日，公司召开第四届董事会第十四次会议，审议通过了《关于2025年度利润分配方案的议案》，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每股派发现金红利0.30元（含税）。鉴于2025年年度权益分派已于2026年5月20日实施完毕，根据上述规定，公司对2025年限制性股票与股票期权激励计划授予的限制性股票回购价格、股票期权行权价格进行调整。

（二）行权价格调整方法

派息

P＝P0－V

其中：P0为调整前的行权价格；V为每股的派息额；P为调整后的行权价格。经派息调整后，P仍须大于1。

（三）回购价格调整方法

派息

P＝P0－V

其中：P为调整后的每股限制性股票回购价格，P0为调整前的每股限制性股票回购价格；V为每股的派息额。经派息调整后，P仍须大于0。

（四）调整结果

1、调整后限制性股票回购价格

对限制性股票的回购价格进行相应调整：P＝19.51－0.30=19.21元/股

据此，公司董事会同意2025年限制性股票与股票期权激励计划授予的限制性股票的回购价格由19.51元/股调整为19.21元/股。

2、调整后股票期权行权价格

对股票期权的行权价格进行相应调整：P＝39.02－0.30=38.72元/股

据此，公司董事会同意2025年限制性股票与股票期权激励计划首次授予和预留授予部分股票期权的行权价格由39.02元/股调整为38.72元/股。

三、本次部分股票期权注销原因及数量

鉴于本次激励计划中2名激励对象因离职而不符合激励条件，公司将注销其已获授但不符合行权条件的股票期权合计15,000份。

四、本次调整及注销对公司的影响

公司本次对2025年限制性股票与股票期权激励计划授予的限制性股票回购价格、首次授予和预留授予部分的股票期权行权价格的调整符合《上市公司股权激励管理办法》《激励计划》的相关规定，不会对公司的财务状况和经营成果产生实质性影响。本次注销股票期权事项不会影响公司管理团队的稳定性，也不会对公司的经营业绩和财务状况产生重大影响。

五、法律意见书的结论性意见

浙江天册律师事务所对公司本次调整2025年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票回购价格、股票期权行权价格及注销部分股票期权的事项进行了核查和验证，并出具了法律意见书，认为：公司本次调整及本次注销事项已经取得了现阶段必要的授权与批准，符合《管理办法》等法律、法规及规范性文件和公司2025年激励计划的规定；本次调整符合《管理办法》《公司章程》和2025年激励计划的相关规定，不存在明显损害公司及全体股东利益的情形；公司本次注销原因、数量均符合《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2025年限制性股票与股票期权激励计划考核管理办法》和2025年激励计划的相关规定。

特此公告。

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司董事会
2026年7月25日

证券代码：603350　　证券简称：安乃达　　公告编号：2026-036

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司关于2024年限制性股票与股票期权激励计划回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年7月24日召开第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于2024年限制性股票与股票期权激励计划回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》。根据《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2024年限制性股票与股票期权激励计划》（以下简称“本次激励计划”）和《2024年限制性股票与股票期权激励计划考核管理办法》的相关规定，鉴于本次激励计划中2名激励对象因离职而不符合激励条件，公司将对1名持有限制性股票的激励对象已授予但不符合解除限售条件的限制性股票14,000股进行回购注销，回购价格为15.83元/股；公司将对1名持有股票期权的激励对象已获授但不符合行权条件的股票期权15,000份进行注销。现将有关事项说明如下：

一、本次激励计划已履行的决策程序和信息披露情况

1、2024年12月17日，公司召开第四届董事会第三次会议、第四届监事会第三次会议，审议通过了《关于＜安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2024年限制性股票与股票期权激励计划（草案）＞及其摘要的议案》《关于＜安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2024年限制性股票与股票期权激励计划考核管理办法＞的议案》等相关议案。监事会关于公司2024年限制性股票与股票期权激励计划（草案）出具了核查意见。具体内容详见公司于2024年12月18日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2024年限制性股票与股票期权激励计划（草案）》等相关公告。

2、2024年12月18日至2024年12月27日，公司在公司内部对本次激励计划激励对象的姓名和职务予以公示，截至公示期满，公司监事会未收到对本次激励计划激励对象提出的异议。2025年1月4日，公司披露了《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司监事会关于公司2024年限制性股票与股票期权激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见的公告》（公告编号：2025-001）。

3、2025年1月9日，公司召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于＜2024年限制性股票与股票期权激励计划（草案）＞及其摘要的议案》《关于＜2024年限制性股票与股票期权激励计划考核管理办法＞的议案》《关于提请公司股东大会授权董事会办理2024年限制性股票与股票期权激励计划相关事宜的议案》，同时公司披露了《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司关于2024年限制性股票与股票期权激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2025-003）。

4、2025年1月9日，公司召开第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议，审议通过了《关于向公司2024年限制性股票与股票期权激励计划激励对象首次授予限制性股票与股票期权的议案》。监事会对公司本次激励计划首次授予激励对象名单（授予日）进行了核查并出具了核查意见。具体内容详见公司于2025年1月11日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于向公司2024年限制性股票与股票期权激励计划激励对象首次授予限制性股票与股票期权的公告》等相关公告。

5、2025年2月13日，公司召开第四届董事会第六次会议、第四届监事会第六次会议，审议通过了《关于调整2024年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票授予价格、股票期权行权价格的议案》。鉴于公司2024年前三季度权益分派已实施完毕，根据《2024年限制性股票与股票期权激励计划》的相关规定和公司2025年第一次临时股东大会的授权，公司对2024年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票授予价格、股票期权行权价格进行调整，首次授予和预留授予部分限制性股票的授予价格由17.38元/股调整为16.83元/股，首次授予和预留授予部分股票期权的行权价格由34.76元/股调整为34.21元/股。具体内容详见公司于2025年2月14日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于调整2024年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票授予价格、股票期权行权价格的公告》（公告编号：2025-012）。

6、2025年2月25日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成本次激励计划的首次授予登记工作，向23名激励对象授予限制性股票41.50万股，本次授予登记完成后，公司股份总数由116,000,000股增加至116,415,000股。具体内容详见公司于2025年2月27日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2024年限制性股票与股票期权激励计划首次授予结果公告》（公告编号：2025-014）。

7、2025年7月25日，公司召开第四届董事会第八次会议、第四届监事会第八次会议，审议通过了《关于调整2024年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票授予价格及回购价格、股票期权行权价格的议案》。鉴于公司2024年年度权益分派已于2025年6月9日实施完毕，根据《2024年限制性股票与股票期权激励计划》的相关规定和公司2025年第一次临时股东大会的授权，公司对2024年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票授予价格、限制性股票回购价格、股票期权行权价格进行调整，首次授予和预留授予部分限制性股票的授予价格由16.83元/股调整为16.43元/股，首次授予和预留授予部分限制性股票的回购价格调整为16.43元/股，首次授予和预留授予部分股票期权的行权价格由34.21元/股调整为33.81元/股。具体内容详见公司于2025年7月26日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于调整2024年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票授予价格及回购价格、股票期权行权价格的公告》（公告编号：2025-042）。

8、2025年10月24日，公司召开第四届董事会第十次会议，审议通过了《关于调整2024年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票授予价格及回购价格、股票期权行权价格的议案》。鉴于公司2025年半年度权益分派已于2025年9月29日实施完毕，根据上述规定，公司对2024年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分的限制性股票授予价格、首次授予和预留授予部分的限制性股票回购价格、首次授予和预留授予部分的股票期权行权价格进行调整，预留授予部分限制性股票的授予价格由16.43元/股调整为16.13元/股，首次授予和预留授予部分限制性股票的回购价格由16.43元/股调整为16.13元/股，首次授予和预留授予部分股票期权的行权价格由33.81元/股调整为33.51元/股。具体内容详见公司于2025年10月28日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于调整2024年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票授予价格及回购价格、股票期权行权价格的公告》（公告编号：2025-059）。

9、2025年11月12日，公司召开第四届董事会第十一次会议，审议通过了《关于向公司2024年限制性股票与股票期权激励计划激励对象预留授予限制性股票与股票期权的议案》。董事会薪酬与考核委员会对公司本次激励计划预留授予激励对象名单（授予日）进行了核查并出具了核查意见。具体内容详见公司于2025年11月13日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于向公司2024年限制性股票与股票期权激励计划激励对象预留授予限制性股票与股票期权的公告》等相关公告。

10、2026年1月8日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成本次激励计划的预留授予部分限制性股票的授予登记工作，向1名激励对象授予限制性股票4.00万股，本次授予登记完成后，公司股份总数由116,415,000股增加至116,455,000股。具体内容详见公司于2026年1月10日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2024年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分限制性股票授予结果公告》（公告编号：2026-002）。

11、根据2025年第一次临时股东大会的授权，公司于2026年4月8日召开第四届董事会第十四次会议，审议通过了《关于调整2024年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票回购价格、股票期权行权价格的议案》《关于2024年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票第一个解除限售期解除限售条件及股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》《关于注销公司2024年限制性股票与股票期权激励计划部分及2025年限制性股票与股票期权激励计划部分不符合行权条件的股票期权的议案》，公司董事会薪酬与考核委员会对公司本次注销事项出具了核查意见。具体内容详见公司于2026年4月10日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。

12、2026年4月16日，公司本次激励计划中23名激励对象的限制性股票上市流通，解除限售的股份数量为12.45万股。

13、根据2025年第一次临时股东大会的授权，公司于2026年7月24日召开第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于2024年限制性股票与股票期权激励计划回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》。公司董事会薪酬与考核委员会对公司本次回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权事项出具了核查意见。

二、本次股票期权注销原因及数量

因本次激励计划中1名持有股票期权的激励对象因个人原因离职，已不符合激励对象条件，公司将根据本次激励计划的相关规定注销其已获授但不符合行权条件的股票期权15,000份。

三、本次回购注销限制性股票的原因、数量、价格及回购资金来源

（一）本次限制性股票回购注销的原因、数量

因本次激励计划中1名持有限制性股票的激励对象因个人原因离职，已不符合获授限制性股票的条件，公司将根据本次激励计划的相关规定回购注销其已获授不符合解除限售条件的限制性股票14,000股。

（二）本次回购注销限制性股票的价格及回购资金来源

公司于2026年4月10日披露了《关于调整2024年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票回购价格、股票期权行权价格的公告》（公告编号：2026-018），鉴于公司2025年度权益分派已于2026年5月20日实施完毕，本次激励计划首次授予和预留授予部分限制性股票的回购价格为15.83元/股。

公司将以自有资金回购上述14,000股已获授不符合解除限售条件的限制性股票。

四、回购注销后公司的股权结构变动情况

本次回购注销后，公司股本结构变动情况如下：

单位：股

股份类别	本次变动前	本次变动数	本次变动后
有限售条件股份	72,369,500	－14,000	72,355,500
无限售条件股份	44,124,500		44,124,500
股份合计	116,494,000	－14,000	116,480,000

注：以上股本结构的变动情况以回购注销事项完成后中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的股本结构表为准。

本次限制性股票回购注销不会导致公司控股股东及实际控制人发生变化，公司股权分布仍具备上市条件。

五、本次回购注销对公司的影响

本次回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权事项不会对公司的财务状况和经营成果产生实质性影响，也不会影响公司2024年限制性股票与股票期权激励计划的实施以及公司管理团队的勤勉尽职，公司管理团队将继续认真履行工作职责，努力为股东创造价值。

六、律师出具的法律意见

浙江天册律师事务所对公司关于回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权事项进行了核查和验证，并出具了法律意见书，认为：公司本次回购注销及本次注销事项已经取得了现阶段必要的授权与批准，符合《管理办法》等法律、法规及规范性文件和公司2024年激励计划的规定；公司本次回购注销原因、数量、价格及资金来源及本次注销原因、数量均符合《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司2024年限制性股票与股票期权激励计划考核管理办法》和2024年激励计划的相关规定。

特此公告。

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司董事会
2026年7月25日

证券代码：603350　　证券简称：安乃达　　公告编号：2026-039

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 现金管理产品：安全性高、流动性好的保本型理财产品或存款类产品（包括但不限于协定存款、结构性存款、定期存款、大额存单以及大额可转让存单等）。

● 现金管理额度及期限：安乃达驱动技术（上海）股份有限公司（以下简称“公司”）及子公司使用不超过人民币29,000万元（含29,000万元）的暂时闲置募集资金进行现金管理，该额度自公司董事会审议通过之日起12个月内有效，可循环滚动使用。

● 已履行的审议程序：公司于2026年7月24日召开第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，中泰证券股份有限公司（以下简称“保荐人”）发表了同意意见，本事项无需提交股东会审议。

● 特别风险提示：公司及子公司拟使用闲置募集资金进行现金管理将选择安全性高、流动性好的保本型理财产品，但金融市场受宏观经济的影响较大，投资收益仍可能受到市场波动的影响，敬请广大投资者注意投资风险。

一、投资情况概述

（一）投资目的

为提高公司募集资金使用效率，在不影响募集资金项目建设和本公司正常经营的情况下，公司及子公司将合理利用部分闲置募集资金进行现金管理，增加资金收益，为公司及股东获取投资回报。

（二）投资金额

公司及子公司拟使用不超过人民币29,000万元（含29,000万元）的暂时闲置募集资金进行现金管理，该额度自公司董事会审议通过之日起12个月内有效。在前述额度和期限内，资金可以循环使用。

（三）资金来源

经中国证券监督管理委员会《关于同意安乃达驱动技术（上海）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2023〕2767号）同意注册，并经上海证券交易所同意，公司本次首次公开发行人民币普通股2,900.00万股，每股面值为人民币1.00元，发行价格为人民币20.56元/股，募集资金总额为人民币59,624.00万元，扣除保荐及承销费等发行费用（不含增值税）人民币8,255.52万元，实际募集资金净额为人民币51,368.48万元。上述募集资金已全部到账，容诚会计师事务所（特殊普通合伙）于2024年6月28日出具了《验资报告》（容诚验字[2024]200Z0021号）。

发行名称	2024年首次公开发行股份		
募集资金到账时间	2024年6月28日		
募集资金总额	59,624.00万元		
募集资金净额	51,368.48万元		
超募资金总额	☑不适用 □适用，____万元		
募集资金使用情况	项目名称	累计投入进度（%）	达到预定可使用状态时间
	安乃达电动两轮车电驱动系统建设项目	100.00%	已结项
	电动两轮车电驱动系统扩产项目	0.00%	已变更，不适用
	研发中心建设项目	100.00%	已变更，不适用
	安乃达智能制造项目	0.39%	2027年12月
	补充流动资金	100.00%	不适用
是否影响募投项目实施	□是 ☑否		

注1：“累计投入进度”截至日为2026年6月30日。

注2：公司于2025年12月15日召开2025年第四次临时股东会，审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，同意“安乃达电动两轮车电驱动系统建设项目”结项并将节余募集资金用于“安乃达智能制造项目”、同时将“电动两轮车电驱动系统扩产项目”及“研发中心建设项目”变更为“安乃达智能制造项目”。具体内容详见公司于2025年11月29日披露的《关于变更募集资金投资项目的公告》（公告编号：2025-072）。

（四）投资方式

公司将按照相关规定严格控制风险，对投资产品进行严格评估，使用部分暂时闲置募集资金购买安全性高、流动性好的保本型理财产品或存款类产品（包括但不限于协定存款、结构性存款、定期存款、大额存单以及大额可转让存单等），且该等现金管理产品不得用于质押，不用于以证券投资为目的的投资行为。

（五）最近12个月截至目前公司募集资金现金管理情况

截至本公告披露日，最近12个月公司募集资金现金管理情况如下：

序号	现金管理类型	实际投入金额（万元）	实际收回本金（万元）	实际收益（万元）	尚未收回本金金额（万元）
1	普通大额存单	27,723	25,723	199.24	2,000
2	结构性存款	92,500	65,500	309.42	27,000
合计				508.66	29,000
最近12个月内单日最高投入金额				29,000	
最近12个月内单日最高投入金额/最近一年净资产（%）				21.70	
最近12个月内单日最高投入金额/最近一年净利润（%）				252.09	
募集资金总投资额度（万元）				29,000	
目前已使用的投资额度（万元）				29,000	
尚未使用的投资额度（万元）				0	

注1：“募集资金总投资额度”为前次公司董事会审议通过的募集资金现金管理额度。

注2：“实际投入金额”为公司最近12个月内用于现金管理的累计发生金额。

二、审议程序

2026年7月24日，公司召开第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司及子公司使用不超过29,000万元（含29,000万元）的部分闲置募集资金，购买安全性高、流动性好的保本型理财产品或存款类产品（包括但不限于协定存款、结构性存款、定期存款、大额存单以及大额可转让存单等），且该等现金管理产品不得用于质押，不用于以证券投资为目的的投资行为。有效期自董事会审议通过之日起12个月内有效，在额度内可以滚动使用，并授权公司管理层在上述额度内具体实施和办理相关事项。本议案无需提交公司股东会审议。

三、投资风险分析及风控措施

（一）投资风险

尽管公司使用部分闲置募集资金购买的产品属于安全性高、流动性好、有保本约定的投资品种，但金融市场受宏观经济的影响较大。公司将根据经济形势以及金融市场的变化适时适量地介入，但不排除该项投资受到市场波动的影响。

（二）风险控制措施

1、公司将按照决策、执行、监督职能相分离的原则建立健全现金管理的审批和执行程序，有效开展和规范运行现金管理产品的购买事宜，确保资金安全。

2、公司将严格遵守审慎原则筛选投资对象，主要选择信誉好、规模大、有能力保障资金安全的发行主体所发行的产品。

3、公司财务部门相关人员将及时分析和跟踪产品的投向、项目进展情况，如评估发现存在可能影响公司资金安全的风险因素，将及时采取相应保全措施，控制风险。

4、公司独立董事、董事会审计委员会有权对资金使用情况进行监督与检查，必要时可以聘请专业机构进行审计。

5、公司内部审计机构负责对产品进行全面检查，并根据谨慎性原则，合理地预计各项投资可能的风险与收益，向公司董事会审计委员会定期报告。

四、投资对公司的影响

公司在确保募投项目正常实施和保证募集资金安全的前提下，本次拟使用部分闲置募集资金购买安全性高、满足保本要求、流动性好的理财产品，不会影响募投项目的建设和主营业务的发展，有利于提高募集资金使用效率和现金资产收益，进一步提高公司整体收益，符合公司全体股东利益，不会对公司未来主营业务、财务状况、经营成果和现金流量等产生重大影响。

公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的所得收益归公司所有，并严格按照中国证券监督管理委员会及上海证券交易所关于募集资金监管措施的要求管理和使用资金，现金管理产品到期后将归还至募集资金专户。

五、中介机构意见

经核查，保荐人认为：公司本次使用部分闲置募集资金进行现金管理的事项已经公司董事会审议通过，履行了必要的审批程序，该事项符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第11号——持续督导》等规定及公司募集资金管理制度的要求。公司本次使用部分闲置募集资金购买安全性高、满足保本要求、流动性好的理财产品，不会影响募投项目的建设和主营业务的发展，有利于提高募集资金使用效率和现金资产收益，进一步提高公司整体收益，符合公司全体股东利益，不会对公司未来主营业务、财务状况、经营成果和现金流量等产生重大影响。

综上，保荐人对公司本次使用部分闲置募集资金进行现金管理的事项无异议。

特此公告。

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司董事会
2026年7月25日

证券代码：603350　　证券简称：安乃达　　公告编号：2026-037

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、通知债权人的原由

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）于2026年7月24日召开第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于2024年限制性股票与股票期权激励计划回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》。鉴于公司2024年限制性股票与股票期权激励计划授予的1名激励对象因个人原因离职，公司将回购注销不符合解除限售条件的14,000股限制性股票。具体内容详见公司于本公告日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）同步披露的《关于2024年限制性股票与股票期权激励计划回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的公告》（编号：2026-036）。

本次回购注销实施完毕后，公司注册资本将减少14,000元，总股本将减少14,000股；公司注册资本将由116,494,000元变更为116,480,000元，公司总股本将由116,494,000股变更为116,480,000股。

二、需债权人知悉的相关信息

因本次回购注销将涉及公司注册资本减少，根据《公司法》等相关法律、法规和《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司章程》的规定，公司特此通知债权人如下：

债权人自本公告之日起45日内，均可凭有效债权证明文件及凭证向公司申报债权，并可根据合法债权文件及凭证要求本公司履行债务偿还义务或要求本公司为该等债权提供有效担保。债权人如逾期未向本公司申报债权，不会因此影响其合法债权的有效性，相关合法债务将由本公司根据合法债权文件的约定继续履行。

债权申报所需材料：公司债权人可持证明债权债务关系存在的合同、协议及其他凭证的原件及复印件到公司申报债权。债权人为法人的，需同时携带法人营业执照副本原件及复印件、法定代表人身份证明文件；委托他人申报的，除上述文件外，还需携带法定代表人授权委托书和代理人有效身份证的原件及复印件。债权人为自然人的，需同时携带有效身份证的原件及复印件；委托他人申报的，除上述文件外，还需携带授权委托书和代理人有效身份证的原件及复印件。公司债权人可采用信函或邮件的方式申报，具体方式如下：

1、债权申报登记地点：上海市闵行区光中路133弄19号A座

2、申报时间：2026年7月25日至2026年9月7日

3、联系人：李进

4、联系电话：021-31027576

5、邮箱：security@ananda-drive.com

6、其他：以邮寄方式申报的，申报日以寄出邮戳日为准；以邮件方式申报的，申报日以公司收到邮件日为准，电子邮件标题请注明“申报债权”字样。

特此公告。

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司董事会
2026年7月25日

证券代码：603350　　证券简称：安乃达　　公告编号：2026-034

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司第四届董事会第十六次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、董事会会议召开情况

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2026年7月24日在公司会议室以现场结合通讯的方式召开，会议通知和材料已于2026年7月17日以电子邮件等方式送达公司全体董事。会议由公司董事长黄洪岳先生主持，应参会董事8名，实际参会董事8名。会议的召集、召开和表决情况符合《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）等有关法律、法规及《安乃达驱动技术（上海）股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的规定，形成的决议合法、有效。

二、董事会会议审议情况

经与会董事投票表决，本次会议审议并通过了以下议案：

（一）审议通过了《关于调整2025年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票回购价格、股票期权行权价格的议案》

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票，回避0票。

本议案已经董事会薪酬与考核委员会审议通过。

具体内容详见公司同日刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于调整2025年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票回购价格、股票期权行权价格及注销部分股票期权的公告》（公告编号：2026-035）。

（二）审议通过了《关于2024年限制性股票与股票期权激励计划回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票，回避0票。

本议案已经董事会薪酬与考核委员会审议通过。

具体内容详见公司同日刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于2024年限制性股票与股票期权激励计划回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的公告》（公告编号：2026-036）。

（三）审议通过了《关于2025年限制性股票与股票期权激励计划注销部分股票期权的议案》

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票，回避0票。

本议案已经董事会薪酬与考核委员会审议通过。

具体内容详见公司同日刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于调整2025年限制性股票与股票期权激励计划限制性股票回购价格、股票期权行权价格及注销部分股票期权的公告》（公告编号：2026-035）。

（四）审议通过了《关于变更注册资本并修订＜公司章程＞的议案》

鉴于《2024年限制性股票与股票期权激励计划》中激励对象因离职而不符合激励条件，公司将对其已授予但不符合解除限售条件的限制性股票进行回购注销。根据公司注册资本和股份总数减少的情况，公司对《公司章程》的部分条款进行相应修订。

上述变更注册资本及修订《公司章程》事项已经公司2025年第一次临时股东大会授权，无需提交公司股东会审议。根据股东会授权，公司管理层及其授权人士将办理后续工商变更登记、章程备案等相关事宜。

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票，回避0票。

具体内容详见公司同日刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于变更注册资本、修订＜公司章程＞并办理工商变更登记的公告》（公告编号：2026-038）。

（五）审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》

表决结果：同意8票，反对0票，弃权0票，回避0票。

具体内容详见公司同日刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2026-039）。

特此公告。

安乃达驱动技术（上海）股份有限公司董事会
2026年7月25日

股票代码：600372　　股票简称：中航机载　　编号：2026-027

中航机载系统股份有限公司关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 投资种类：单位协定存款

● 投资金额：不超过人民币9.00亿元（含本数）

● 已履行及拟履行的审议程序：中航机载系统股份有限公司（以下简称公司或中航机载）于2026年7月24日召开的第八届董事会2026年度第四次会议，审议通过了《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在确保不影响募集资金投资项目建设和募集资金使用的情况下，继续使用最高余额不超过人民币9.00亿元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，投资安全性高、流动性好、期限不超过12个月（含）的保本型产品。在该额度内，资金可以滚动使用，使用期限自上一授权期限到期日（2026年7月27日）起12个月内有效。该事项在董事会审批权限范围内，无需提交股东会审批。

● 特别风险提示：公司购买的是安全性较高、流动性较好、风险较低的保本型产品，总体风险可控，但由于金融市场受宏观经济、财政及货币政策的影响较大，仍存在一定风险。敬请广大投资者注意投资风险。

一、投资情况概述

（一）投资目的

由于募投项目建设需要一定周期，根据募投项目建设进度，现阶段募集资金在一定时间内出现暂时闲置的情况。为提高暂时闲置资金使用效率、降低