证券代码：603049　证券简称：中策橡胶　公告编号：2026-035

中策橡胶集团股份有限公司“提质增效重回报”专项行动方案2026年半年度执行情况评估报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，维护全体股东权益，中策橡胶集团股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年3月14日发布了《“提质增效重回报”行动方案》（公告编号：2026-001）。

2026年上半年，公司积极落实专项行动方案各项举措，坚持聚焦主营业务发展，持续提升经营质量和核心竞争能力；坚持创新驱动，加快发展新质生产力；持续完善投资者回报机制，加强投资者关系管理；不断完善公司治理体系，推动公司高质量发展。现将2026年半年度“提质增效重回报”专项行动方案执行情况报告如下：

一、聚焦主业发展，持续提升经营质量

2026年上半年，公司围绕市场需求变化，持续推进产品升级和市场拓展，充分发挥全轮胎品类、全市场领域、全球化制造的综合优势，不断提升产品竞争力和市场服务能力。报告期内，公司实现营业收入234.74亿元，同比增长7.41%；实现归属于上市公司股东的净利润24.40亿元，同比增长5.09%。

公司持续坚持技术先行，结合不同应用场景下客户需求，持续推出具有竞争力的产品，并通过品牌建设和高端车型原厂配套不断提升品牌影响力。报告期内，公司成功实现问界M6等中高端整车配套突破，产品结构进一步优化，高端市场竞争能力不断提升。

同时，公司积极推进国际化布局，通过全球化制造和经营提升海外市场服务能力。报告期内，公司泰国、印尼生产基地持续推进产能提升，越南项目稳步推进，全球化制造体系进一步完善，为公司海外市场拓展提供了更加坚实的支撑。

二、坚持技术驱动，加快发展新质生产力

2026年上半年，公司持续推进技术创新体系建设，不断提升自主创新能力，加快科技成果向产品和产业应用转化。

公司持续完善自主研发体系，依托“前沿科技研究中心”，围绕“天工”“天玑”等技术体系推进产品研发和技术升级，不断提升轮胎产品性能和市场竞争力。公司参与完成的“高性能轮胎关键技术及其绿色智能制造”项目荣获2025年度国家科学技术进步二等奖，体现了公司长期坚持自主创新、持续突破关键核心技术获得权威认可。

同时，公司积极推进人工智能技术与轮胎研发制造全过程融合，加快发展新质生产力。报告期内，公司持续推进AI辅助研发、虚拟仿真、数字化设计、智能检测等技术应用，通过数据驱动提升产品研发效率和制造水平。公司还持续推进工艺优化和设备升级改造，以自研电硫化机等先进制造设备为基础，结合智能化、自动化解决方案提升生产效率、降低能源消耗并优化产品性能。

三、完善投资者回报机制，加强投资者关系管理

公司高度重视投资者回报，持续完善长期、稳定、可持续的股东回报机制，与投资者共享公司发展成果。

2026年上半年，公司持续统筹经营发展、资本投入和股东回报之间的关系，在保障公司长期发展能力的同时，不断提升投资者获得感。2026年6月，向全体股东派发2025年度现金红利约12.51亿元（含税），切实回馈广大投资者。同时，公司已制定《未来三年分红回报规划》《市值管理制度》等制度文件，持续完善投资者回报机制。

报告期内，在投资者关系管理方面，公司持续完善多渠道沟通机制，通过上证E互动平台、投资者热线、业绩说明会、机构调研、策略会等方式加强与投资者交流，持续优化信息披露内容，提高信息披露质量，及时向投资者传递公司经营情况、发展战略及价值信息，维护投资者合法权益。此外，公司在2025年度股东会专门设置董事长交流环节，与参会的中小股东进行了充分沟通。

四、完善公司治理体系，提升规范运作水平

2026年上半年，公司持续完善法人治理结构，加强内部控制和规范运作，不断提升公司治理水平。

报告期内，公司严格按照上市公司相关法律法规及监管要求开展各项治理工作，持续完善内部管理制度，加强风险防控能力建设。公司召开董事会会议5次、审计委员会会议4次、股东会3次，各治理主体依法履职、规范运行。报告期内，公司严格按照相关法律法规要求，完成了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等规章制度的制定。

五、总结

2026年上半年，公司持续推进“提质增效重回报”专项行动方案各项举措落实，在经营发展、技术创新、投资者回报、公司治理等方面取得积极进展。

未来，公司将继续坚持聚焦轮胎主业发展，坚持技术创新驱动，持续提升经营质量和核心竞争能力，同时不断完善投资者回报机制和公司治理体系，以更加优异的经营成果回报广大投资者。

特此公告。

中策橡胶集团股份有限公司
董事会
2026年8月18日

证券代码：603049　证券简称：中策橡胶　公告编号：2026-036

中策橡胶集团股份有限公司关于增加2026年度日常关联交易预计的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 该事项不需要提交股东会审议。

● 日常关联交易对公司的影响：本次预计增加的关联交易为公司日常关联交易，属于公司日常经营活动需要，符合公司实际经营情况，遵循公允、合理的原则，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的行为，不会对关联方形成依赖，不会影响公司独立性。

一、增加日常关联交易预计的基本情况

（一）增加日常关联交易预计履行的审议程序

中策橡胶集团股份有限公司（以下简称“公司”或者“中策橡胶”）分别于2026年3月13日、2026年3月30日召开了第二届董事会第十四次会议、2026年第一次临时股东会，审议通过了《关于公司2026年度预计日常关联交易的议案》，同意向关联方杭州巨星科技股份有限公司（以下简称“巨星科技”）2026年度日常关联销售额度为7,000万元。

公司于2026年8月12日召开了2026年独立董事专门会议第二次会议、第二届董事会审计委员会第十二次会议，分别审议通过了《关于增加2026年度日常关联交易预计的议案》。独立董事、董事会审计委员会委员一致同意本事项，并同意将该议案提交董事会审议。

公司于2026年8月17日召开了第二届董事会第十九次会议，审议通过了《关于增加2026年度日常关联交易预计的议案》，其中关联董事仇建平、仇菲回避表决，同意公司增加向关联方巨星科技2026年度日常关联销售额度9,000万元，本年度向巨星科技日常关联销售总额增加至16,000万元。该事项无需提交股东会审议。

（二）本次增加的2026年度日常关联交易预计金额和类别

单位：万元

关联交易类别	关联方	2026年度原预计额度	本次增加金额	本次增加后2026年全年预计额度	截至2026年6月已发生金额（未经审计）
销售商品、提供劳务	杭州巨星科技股份有限公司	7,000.00	9,000.00	16,000.00	6,960.40

二、关联人基本情况和关联关系

企业名称	杭州巨星科技股份有限公司
统一社会信用代码	91330000731506099D
公司类型	股份有限公司（外商投资、上市）
法定代表人	仇建平
成立时间	2001年8月9日
注册地	浙江省杭州市上城区九环路35号
注册资本	119,447.8182万元
主要股东	巨星控股集团有限公司持有38.53%的股份
经营范围	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；金属工具制造；塑料制品制造；五金产品批发；五金产品零售；建筑用金属配件销售；风动和电动工具销售；塑料制品销售；灯具销售；照明器具销售；文具用品零售；文具用品批发；家具销售；家具零配件销售；户外用品销售；包装材料及制品销售；电子测量仪器销售；绘图、计算及测量仪器销售；汽车零配件零售；汽车零配件批发；电子元器件零售；电子元器件批发；机械电气设备销售；机械零件、零部件销售；电子元器件与机电组件设备销售；金属制品销售；办公用品销售；日用百货销售；幻灯及投影设备销售；消防器材销售；涂料销售（不含危险化学品）；物料搬运装备销售；劳动保护用品销售；智能物料搬运装备销售；特种劳动防护用品销售；金属切割及焊接设备销售；电气设备销售；泵及真空设备销售；建筑材料销售；日用杂品销售；润滑油销售；第二类医疗器械销售；第一类医疗器械销售；医用口罩零售；医用口罩批发；日用家电零售；家用电器销售；软件开发；广告设计、代理；广告制作；货物进出口；技术进出口；进出口代理；家居用品销售；风机、风扇销售；日用品销售；制冷、空调设备销售；包装专用设备销售；家用电器零配件销售；电力电子元器件销售；智能家庭消费设备销售；智能输配电及控制设备销售；电池销售；配电开关控制设备销售；电池零配件销售；光伏设备及元器件销售；充电桩销售；新能源原动设备销售；电力设施器材制造；变压器、整流器和电感器制造；非居住房地产租赁；数字文化创意技术装备销售；可穿戴智能设备销售；游艺用品及室内游艺器材销售；户外用品销售；显示器件销售；计算机软硬件及辅助设备零售；游艺及娱乐用品销售；玩具、动漫及游艺用品销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；眼镜销售（不含隐形眼镜）；专用化学产品销售（不含危险化学品）；日用化学产品销售；密封用填料销售；停车场服务；物业管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类医疗器械生产；医用口罩生产；第二类增值电信业务；互联网信息服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。
与本公司关联关系	杭州巨星科技股份有限公司与公司同为仇建平先生控制，同时本公司董事仇建平先生、仇菲女士担任杭州巨星科技股份有限公司董事，因此其为公司的关联法人。
履约能力分析	生产经营情况正常，有足够的履约能力。

注：关联方杭州巨星科技股份有限公司（股票代码：002444）为上市公司，相关财务数据请参考其公开披露的信息。

三、日常关联交易的主要内容

公司本次预计增加的关联交易主要为向关联方销售商品和提供劳务，根据自愿、平等、互惠互利、公平公允的原则进行。交易价格均按照市场公允价格执行，当交易的商品或劳务没有明确的市场价格和政府指导价时，交易双方经协商确定交易价格，并签订相关协议，对关联交易价格予以明确。

公司与关联方之间交易的计价方式及交易价格遵循独立交易原则，是在参照市场价格的基础上的公允定价，不会损害公司的利益。

四、关联交易目的和对公司的影响

上述日常关联交易均是公司日常生产经营所必需，目的为保障公司生产经营持续有效地进行。关联方的选择是基于对其经营管理、资信状况及履约能力的了解以及地域的便利条件。关联交易条件公平、合理，有利于增加公司销售规模，不损害公司及中小股东的利益。上述日常关联交易对公司的持续经营、盈利能力及独立性等不会产生不利影响，亦不会因此形成对关联方的依赖。

五、独立董事专门会议审议情况

2026年8月12日，公司2026年独立董事专门会议第二次会议以5票同意、0票反对、0票弃权，审议通过了《关于增加2026年度日常关联交易预计的议案》，认为：本次增加2026年度日常关联交易预计事项是基于实际业务开展情况进行的调整。公司与上述关联方的日常关联交易属于公司从事生产经营活动的正常业务范围，是为了满足公司业务发展及生产经营的需要，有利于公司持续稳定经营，促进公司发展，是合理的、必要的。独立董事一致同意将该议案提交公司董事会审议。

六、保荐人核查意见

经核查，保荐人认为：中策橡胶增加2026年度日常关联交易预计额度事项已经第二届董事会第十九次会议通过，关联董事已回避表决，在议案提交董事会审议前公司审计委员会和独立董事专门会议均已审议通过了该事项，履行了必要的审批和决策程序，符合有关法律法规及规范性文件和《公司章程》的规定。该事项无需提交公司股东会审议。保荐人对中策橡胶增加2026年度日常关联交易预计额度事项无异议。

特此公告。

中策橡胶集团股份有限公司董事会
2026年8月18日

公司代码：603049　公司简称：中策橡胶

中策橡胶集团股份有限公司2026年半年度报告摘要

第一节 重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读半年度报告全文。

1.2 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.3 公司全体董事出席董事会会议。

1.4 本半年度报告未经审计。

1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

不适用

第二节 公司基本情况

2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中策橡胶	603049	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	叶松	周易
电话	0571-86755896	0571-86755896
办公地址	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号
电子信箱	zcrubber@zc-rubber.com	zcrubber@zc-rubber.com

2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	55,754,458,361.14	52,221,061,146.40	6.77
归属于上市公司股东的净资产	25,158,462,351.03	24,811,363,400.24	1.40
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	23,474,496,452.47	21,855,062,295.00	7.41
利润总额	2,573,147,508.66	2,462,174,019.87	4.51
归属于上市公司股东的净利润	2,440,401,206.25	2,322,232,543.61	5.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,397,949,139.20	2,266,640,953.81	5.79
经营活动产生的现金流量净额	841,270,942.21	12,391,532.89	6,689.08
加权平均净资产收益率(%)	9.53	11.93	减少2.40个百分点
基本每股收益(元/股)	2.79	2.90	-3.79
稀释每股收益(元/股)	2.79	2.90	-3.79

2.3 前10名股东持股情况表

单位：股

截至报告期末股东总数(户)				29,636		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)				0		
前10名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结的股份数量	
杭州中策海潮企业管理有限公司	境内非国有法人	36.97	323,317,169	323,317,169	质押	19,300,000
杭州市实业投资集团有限公司	国有法人	22.50	196,759,260		无	
杭州市金融投资集团有限公司	国有法人	13.50	118,055,556		无	
彤程新材料集团股份有限公司	境内非国有法人	8.03	70,200,000		无	
杭州朝阳好运企业管理合伙企业(有限合伙)	其他	3.33	29,077,304	29,077,304	无	
杭州潮升企业管理合伙企业(有限合伙)	其他	2.60	22,716,886		无	
杭州朝阳稳行企业管理合伙企业(有限合伙)	其他	1.96	17,110,863	17,110,863	无	
杭州朝阳力奔企业管理合伙企业(有限合伙)	其他	0.71	6,167,913		无	
杭州朝阳全瑞诺企业管理合伙企业(有限合伙)	其他	0.42	3,632,087		无	
国寿安保基金－中国人寿保险股份有限公司－分红险－国寿安保基金国寿股份均衡股票型组合单一资产管理计划(可供出售)	其他	0.22	1,939,304	0	无	
上述股东关联关系或一致行动的说明	中策海潮、朝阳好运、朝阳稳行均为仇建平控制的主体；彤程新材、朝阳力奔、朝阳全瑞诺均为ZHANG NING控制的主体。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或者一致行动关系。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无					

2.4 截至报告期末的优先股股东总数、前10名优先股股东情况表

□适用 √不适用

2.5 控股股东或实际控制人变更情况

□适用 √不适用

2.6 在半年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

公司应当根据重要性原则，说明报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

□适用 √不适用

证券代码：603049　证券简称：中策橡胶　公告编号：2026-037

中策橡胶集团股份有限公司关于2026年第二季度主要经营数据的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据上海证券交易所《上市公司行业信息披露指引第十三号——化工》等要求，中策橡胶集团股份有限公司（以下简称“公司”）现将2026年第二季度主要经营数据公告如下：

一、主要产品的产量、销量及收入实现情况

主要产品	产量（万条）	销量（万条）	收入（万元）
轮胎	3,190.71	2,882.99	1,086,018.86
车胎	3,497.07	3,151.91	94,236.15

2026年第二季度公司轮胎产品销量同比增长7.02%，轮胎产品销售收入同比增长15.98%；车胎产品销量同比下降2.38%，车胎产品销售收入同比下降11.06%。

二、主要产品和原材料的价格变动情况

（一）主要产品的价格变动情况

2026年第二季度，受公司基于上游原材料价格变动进行的产品价格调整，以及产品结构变化等因素影响，公司轮胎产品的平均销售价格同比提高8.37%，环比提高8.48%；车胎产品的平均销售价格同比下降8.89%，环比下降14.28%。

（二）主要原材料的价格变动情况

2026年第二季度，公司天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线、帘布五项主要原材料的综合采购价格同比上升9.87%，环比上升8.88%。

三、其它情况说明

本季度未发生对公司生产经营具有重大影响的其他事项。

以上经营数据信息来源于公司2026年第二季度财务数据，且未经审计，仅为投资者及时了解公司生产经营概况之用，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

中策橡胶集团股份有限公司
董事会
2026年8月18日

证券代码：603049　证券简称：中策橡胶　公告编号：2026-034

中策橡胶集团股份有限公司关于2026年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、募集资金基本情况

2025年2月26日，中策橡胶集团股份有限公司（以下简称“公司”）收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2025]355号），同意公司向社会公众发行股票的注册申请。根据中国证券监督管理委员会的相关批复，并经上海证券交易所同意，公司向社会公众发行普通股（A股）87,448,560股，每股发行价格人民币46.50元。募集资金总额为人民币4,066,358,040.00元，减除发行费用人民币133,677,299.44元（不含增值税）后，募集资金净额为3,932,680,740.56元。

上述资金到位情况已经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于2025年5月30日出具了“天健验[2025]126”号《验资报告》。公司已将上述募集资金存放于募集资金专项账户，并与保荐机构、存放募集资金的相关银行签署了募集资金监管协议，对募集资金的存放和使用进行专户管理。

截至2026年6月30日，公司累计投入募投项目资金341,733.00万元，其中2026年度使用募集资金36,010.99万元。截至2026年6月30日，公司尚未使用募集资金余额55,057.88万元（含累计收到的银行利息扣除银行手续费等的净额）。

募集资金基本情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2025年首次公开发行股份
募集资金到账时间	2025年5月29日
本次报告期	2026年1月1日至2026年6月30日
项目	金额
一、募集资金总额	406,635.80
其中：超募资金金额	-
减：直接支付发行费用	13,367.73
二、募集资金净额	393,268.07
减：	
以前年度已使用金额	305,722.01
本年度使用金额	36,010.99
暂时补流金额	-
现金管理金额	-
银行手续费支出及汇兑损益	0.76
部分募投项目结项永久补充流动资金金额	3,887.19
加：	
募集资金利息收入	7,410.76
三、报告期期末募集资金余额	55,057.88

注：部分募投项目结项永久补充流动资金金额为“高性能子午线轮胎绿色5G数字工厂项目”结项后，相关募集资金专用账户资金转出当日实际账户余额，与前期公告差异系利息收入所致。

二、募集资金管理情况

为规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和改益，保护投资者权益，公司依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规和规定，并结合公司实际情况，制定了《募集资金管理制度》。

公司于2025年3月18日召开第二届董事会第六次会议及第二届监事会第三次会议，审议通过了《关于开立募集资金专项账户并签署募集资金专户存储三方监管协议的议案》。经审议，公司将新增公开发行股票募集资金专项账户，用于公开发行股票募集资金的专项存储和使用。公司将与保荐机构、相应开户银行签署募集资金监管协议，对募集资金的存放和使用情况进行监督，并同意授权公司管理层及其授权的指定人员办理上述募集资金专户开设及募集资金监管协议签署等具体事宜。

为规范募集资金的管理、存放和使用，提高募集资金使用效率，切实保护投资者权益，根据《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》及公司《募集资金管理制度》等有关规定，公司及子公司在中国农业银行股份有限公司杭州解放路支行、招商银行股份有限公司杭州分行、中国工商银行股份有限公司杭州分行营业部、中国进出口银行浙江省分行、中信银行股份有限公司杭州分行、中国银行股份有限公司杭州市庆春支行、杭州银行股份有限公司富阳支行、交通银行股份有限公司杭州建德支行、中国农业银行股份有限公司天津东疆支行、中国银行（泰国）股份有限公司罗勇分行和招商银行股份有限公司常州金坛支行开立募集资金专项账户，并与开户银行或其上级银行、保荐机构共同签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。协议内容与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。

募集资金存储情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2025年首次公开发行股份		
募集资金到账时间		2025年5月29日		
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
中策橡胶集团股份有限公司	中国农业银行股份有限公司杭州解放路支行	190251010400473 72		已注销
中策橡胶集团股份有限公司	招商银行股份有限公司杭州分行	571900069010000	10,740.96	使用中
中策橡胶集团股份有限公司	中国工商银行股份有限公司杭州分行营业部	1202021129800945412	7,997.45	使用中
中策橡胶集团股份有限公司	中国进出口银行浙江省分行	10000100012	22,166.11	使用中
中策橡胶集团股份有限公司	中信银行股份有限公司杭州分行	8110801012203212885	13,804.92	使用中
杭州朝阳橡胶有限公司	中国银行股份有限公司杭州市庆春支行	396186143311		已注销
杭州中策清泉实业有限公司	杭州银行股份有限公司富阳支行	3301041060004257634	57.52	使用中
中策橡胶（建德）有限公司	交通银行股份有限公司杭州建德支行	303063180016888888878	20.62	使用中
中策橡胶（天津）有限公司	中国农业银行股份有限公司天津东疆支行	02250901040006625	0.28	使用中
中策橡胶（金坛）有限公司	招商银行股份有限公司常州金坛支行	519904807510000	270.02	使用中
中策橡胶集团股份有限公司	中信银行股份有限公司杭州分行	8110801013403130457		已注销
中策橡胶（泰国）有限公司	中国银行（泰国）股份有限公司罗勇分行	100000301286598		已注销
中策橡胶（泰国）有限公司	中国银行（泰国）股份有限公司罗勇分行	100000301286600		已注销

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

截至2026年6月30日，公司募投项目具体使用募集资金情况详见本报告附表1：《募集资金使用情况对照表》。

（二）募投项目先期投入及置换情况

报告期内，公司不存在以募集资金置换先期投入资金的情况。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

报告期内，公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

公司于2025年6月20日召开第二届董事会第八次会议、第二届监事会第五次会议，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》，公司于2025年7月14日召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》。经审议，公司及子公司在确保不影响募集资金投资项目建设、不改变募集资金使用用途、不影响公司正常生产经营以及确保资金安全的前提下，使用额度不超过人民币10亿元的闲置募集资金（均为单日最高余额，含本数），用于购买结构性存款、大额存单等安全性高、流动性好、风险低、且投资期限最长不超过12个月的保本型理财产品。在上述额度范围内，资金可以滚动使用，使用期限自股东大会审议通过之日起12个月内。中信建投证券股份有限公司出具了《中信建投证券股份有限公司关于中策橡胶集团股份有限公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的核查意见》。

公司于2026年3月13日召开第二届董事会第十四次会议、于2026年3月30日召开2026年第一次临时股东会，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》。经审议，公司及子公司在确保不影响募集资金投资项目建设、不改变募集资金使用用途、不影响公司正常生产经营以及确保资金安全的前提下，使用额度不超过人民币6亿元的闲置募集资金进行现金管理（均为单日最高余额，含本数），用于购买结构性存款、大额存单等安全性高、流动性好、风险低、且投资期限最长不超过12个月的保本型理财产品。在上述额度范围内，资金可以滚动使用，使用期限自股东会审议通过之日起12个月内。中信建投证券股份有限公司出具了《中信建投证券股份有限公司关于中策橡胶集团股份有限公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的核查意见》。

报告期内，公司以闲置募集资金购买现金管理产品88,000.00万元，累计赎回88,000.00万元，任一时点闲置募集资金现金管理产品余额均未超授权上限。公司报告期内以闲置募集资金累计购买现金管理产品情况如下：

募集资金现金管理审核情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2025年首次公开发行股份		
募集资金到账时间		2025年5月29日		
计划进行现金管理的金额	计划进行现金管理的方式	计划起始日期	计划截止日期	董事会审议通过日期
100,000.00	投资期限最长不超过12个月的保本型理财产品	2025年7月14日	2026年3月30日	2025年6月20日
60,000.00	投资期限最长不超过12个月的保本型理财产品	2026年3月30日	2027年3月29日	2026年3月13日

募集资金现金管理明细表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2025年首次公开发行股份						
募集资金到账时间		2025年5月29日						
委托方	受托银行	产品名称	产品类型	购买金额	起始日期	截止日期	归还日期	尚未归还金额	预计年化收益率	利息金额
中策橡胶集团股份有限公司	招商银行股份有限公司杭州分行	大额存单	大额存单	10,000.00	2026年1月22日	2026年4月22日	2026年4月22日	0.00	1.10%	27.50
中策橡胶集团股份有限公司	中国进出口银行浙江省分行	定期存款	定期存款	20,000.00	2026年1月22日	2026年4月22日	2026年4月22日	0.00	1.00%	50.00
中策橡胶集团股份有限公司	中信银行股份有限公司杭州分行	结构性存款	结构性存款	23,000.00	2026年2月1日	2026年3月30日	2026年3月30日	0.00	1.00%-1.82%	35.92
中策橡胶集团股份有限公司	中信银行股份有限公司杭州分行	结构性存款	结构性存款	20,000.00	2026年4月18日	2026年5月18日	2026年5月18日	0.00	1.00%-1.77%	29.10
中策橡胶集团股份有限公司	中信银行股份有限公司杭州分行	结构性存款	结构性存款	15,000.00	2026年5月23日	2026年6月22日	2026年6月22日	0.00	1.00%-1.72%	21.21

（五）节余募集资金使用情况

节余募集资金使用情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2025年首次公开发行股份				
募集资金到账日期		2025年5月29日				
节余募集资金合计金额		3,887.19				
节余募投项目名称	节余资金金额	节余资金用途	新项目名称	新项目计划投资总额	新项目计划投入募集资金总额	董事会审议通过日期	股东会审议通过日期
高性能子午线轮胎绿色5G数字工厂项目	3,887.19	用于补流				2026年6月12日	2026年6月29日

注：“高性能子午线轮胎绿色5G数字工厂项目”结余资金金额为相关募集资金专用账户资金转出当日实际账户余额，与前期公告差异系利息收入所致。

四、变更募投项目的资金使用情况

截至2026年6月30日，公司变更募投项目的情况详见本报告附表2：《变更募集资金投资项目情况表》。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

报告期内，公司严格按照《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等监管要求和《公司募集资金管理制度》的有关规定进行募集资金管理和使用。公司募集资金使用情况的披露与实际使用情况相符，不存在未及时、真实、准确、完整披露的情况，不存在募集资金违规使用的情形。

特此公告。

中策橡胶集团股份有限公司董事会

2026年8月18日

附表1：

募集资金使用情况对照表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2025年首次公开发行股份												
募集资金到账日期	2025年5月29日												
本年度投入募集资金总额	36,010.99												
已累计投入募集资金总额	341,733.00												
变更用途的募集资金总额	67,149.11												
变更用途的募集资金总额比例	17.07%												
承诺投资项目和超募资金投向	募投项目性质	已变更项目，含部分变更（如有）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至本期末累计投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%)(4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性发生重大变化
高性能子午线轮胎绿色5G数字工厂项目	生产建设	不适用	170,000.00	170,000.00	170,000.00	7,983.84	170,006.19	6.19	100.00	2026年6月	不适用	不适用	否
年产250万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	生产建设	不适用	85,000.00	35,268.07	35,268.07	2,086.24	25,093.45	-10,174.62	71.15	2026年12月	不适用	不适用	否
中策橡胶（建德）有限公司春秋厂区改扩建及仓储配套项目——全钢子午线轮胎车间V建设项目	生产建设	不适用	60,000.00	18,000.00	18,000.00	831.92	10,250.18	-7,749.82	56.95	2026年12月	不适用	不适用	否
中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目	生产建设	不适用	85,000.00	85,000.00	85,000.00	5,409.19	64,132.50	-20,867.50	75.45	2026年12月	不适用	不适用	否
中策橡胶集团股份有限公司在泰国增资建设高性能子午胎项目	生产建设	是	85,000.00	17,850.89	17,850.89	0.00	17,850.89	0.00	100.00	2026年6月	不适用	不适用	否
高性能绿色5G数字化新能源汽车子午线轮胎及配套生产基地项目（一期）	生产建设	变更后项目		67,149.11	67,149.11	19,699.80	54,399.80	-12,749.31	81.01	2026年12月	不适用	不适用	否
合计			485,000.00	393,268.07	393,268.07	36,010.99	341,733.00	-51,535.07	—	—		—	—
未达到计划进度原因（分具体募投项目）	不适用												
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用												
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用												
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	详见本报告三、（四）对闲置募集资金进行现金管理的情况												
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用												
募集资金结余的金额及形成原因	详见本报告三、（五）节余募集资金使用情况												
募集资金其他使用情况	不适用												

注1：“募集资金承诺投资总额”系公司《首次公开发行股票并在主板上市招股说明书》中拟投向各募投项目的募集资金金额。由于公司首次公开发行实际募集资金净额低于募集资金承诺投资总额，经公司第二届董事会第八次会议和第二届监事会第五次会议审议通过，公司在不改变募集资金用途的情况下，对部分募集资金投资项目的拟投入使用募集资金金额进行调整，不足部分将通过自有资金解决。具体情况详见公司于2025年6月21日发布的《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的公告》。

注2：“已累计投入募集资金总额”、“截至期末累计投入金额”均包含使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金金额以及银行手续费支出及汇兑损益。

附表2：

变更募集资金投资项目情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2025年首次公开发行股份															
募集资金到账日期	2025年5月29日															
变更后的项目	对应的原项目	募投项目性质	实施主体