证券代码：002252 证券简称：上海莱士 公告编号：2026-045

上海莱士血液制品股份有限公司 关于第六届董事会第二十二次（临时）会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

上海莱士血液制品股份有限公司（“公司”）第六届董事会第二十二次（临时）会议于2026年9月12日以邮件方式发出会议通知，并于2026年9月23日上午9:30在公司会议室以现场结合通讯方式召开。

本次会议应出席董事11名，实际出席会议董事11名。本次会议由公司董事长谭丽霞女士召集和主持，公司董事会秘书等高级管理人员列席了会议。会议的召集、召开与表决程序符合《公司法》和《公司章程》等有关规定。与会董事经过充分研究和讨论，审议通过了如下议案：

1、《关于收购勃林格殷格翰生物药业（中国）有限公司100%股权暨签署<收购和出售协议>及其附属协议的议案》

表决结果：11票同意、0票反对、0票弃权。

《关于收购勃林格殷格翰生物药业（中国）有限公司100%股权暨完成签署<收购和出售协议>及其附属协议的公告》全文刊登于《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），供投资者查阅。

特此公告。

上海莱士血液制品股份有限公司董事会

二〇二六年九月二十四日

证券代码：002252 证券简称：上海莱士 公告编号：2026-046

上海莱士血液制品股份有限公司 关于收购勃林格殷格翰生物药业（中国）有限公司100%股权暨完成签署《收购和出售协议》及其附属协议的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示

1、为保障SR604注射液的商业化推进以及多条创新药在研管线有序开发，实现创新药业务从研发到商业化生产全链条的自主可控，上海莱士血液制品股份有限公司（以下简称“公司”、“上市公司”或“上海莱士”）拟以现金方式收购勃林格殷格翰（中国）投资有限公司（以下简称“勃林格投资”或“出售方”）持有的勃林格殷格翰生物药业（中国）有限公司（以下简称“标的公司”）100%股权。本次交易完成后，标的公司将成为上海莱士全资子公司。

2、本次交易定价遵循“无现金/无债务”（Cash-free/Debt-free）原则，采用“基准价格＋收购价格调整”的机制确定。基准价格为人民币1元；收购价格调整按照与中国会计准则及《收购和出售协议》所述原则一致的基础计算，最终收购价格＝基准价格＋收购价格调整。根据协议约定，在任何情况下收购价格不为负数，即不会导致出售方向买方付款。截至协议生效日，各方预计收购价格不超过人民币2,000万元，最终收购价格按协议相关条款确定。

3、本次交易遵循客观、公平、公允的定价原则，交易作价系交易双方在充分考虑标的公司现有产能资产状况、合规资质、团队完整性以及近年经营情况等基础上，经友好协商确定，定价公允，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形。

4、本次交易不构成关联交易，不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，亦不构成重组上市。根据《深圳证券交易所股票上市规则》（《公司章程》等相关规定，本次交易在董事会审批权限范围内，无需提交股东会审议。此外，本次交易尚需履行必要的境外反垄断审批。

5、本次交易属于非同一控制下的企业合并，根据会计准则的相关要求，本次交易预计不会导致公司财务状况发生重大不利变化，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形。具体影响请见本公告“六、本次交易的目的、影响以及存在的风险”之“（二）对公司的影响”之“2、对公司财务的影响”。

6、受市场竞争、行业政策、项目整合实施等因素影响，本次交易及标的后续运营仍可能存在一定的经营与管理风险，详见本公告“六、本次交易的目的、影响以及存在的风险”之“（三）存在的风险”。本次交易其他相关工作尚在推进中，公司将根据后续进展情况，严格按照相关法律、法规及公司章程规定履行相应的信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

一、本次交易概述

1、为稳步推进向生物创新药领域发展，公司在持续夯实现有业务基本盘的基础上，加快创新药全球化产业布局，加速创新药平台商业化进程，推动SR604等全球首创抗体新药落地，着力打造第二增长曲线，致力于发展成为具备完整创新药研产能力的创新药物平台企业。基于此，为保障公司全球首创抗体新药SR604注射液商业化进展，及其他多个在研管线的研发推进，实现公司创新药业务从研发、工艺开发到商业化生产的全链条自主掌控，公司于2026年9月23日在上海与勃林格投资及标的公司签署《收购和出售协议》及其附属协议，收购勃林格投资持有的标的公司100%股权（合称“本次交易”）。

本次交易定价遵循“无现金/无债务”（Cash-free/Debt-free）原则，采用“基准价格+收购价格调整”的机制确定，基准价格为人民币1元；收购价格调整按照与中国会计准则及《收购和出售协议》所述原则一致的基础计算，最终收购价格=基准价格+收购价格调整。根据协议约定，在任何情况下收购价格不为负数，即不会导致出售方向买方付款。截至协议生效日，各方预计收购价格不超过人民币2,000万元，最终收购价格按《收购和出售协议》关于最终调整与结算的相关条款确定。

2、买方交割后义务及相关安排：自交割日起至2028年12月31日的期间内，标的公司将继续留用标的公司的留任员工并维持标的公司持续运营状态，卖方将按《收购和出售协议》提供相应支持。

3、2026年9月23日，公司召开第六届董事会第二十二次（临时）会议，审议通过本次交易；该事项业经公司第六届董事会战略与ESG委员会第六次会议审议通过。根据《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》等相关规定，本次交易在董事会审批权限范围内，无需提交股东会审议。此外，本次交易尚需履行必要的境外反垄断审批。

董事会授权公司管理层全权办理与本次交易有关的相关事宜，包括但不限于签署与本次交易相关的协议等文件、办理后续工商变更登记等其他一切事宜。

4、本次交易不构成关联交易，不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，亦不构成重组上市。

二、交易对方的基本情况

截至本公告披露日，交易对方勃林格投资基本情况如下：

企业名称	勃林格殷格翰（中国）投资有限公司
统一社会信用代码	91310000570848433K
注册资本	5,300万美元
企业类型	有限责任公司（外国法人独资）
法定代表人	IOANNIS SAPOUNTZIS
营业期限	2011年04月14日至2061年04月13日
注册地址	中国（上海）自由贸易试验区孝时路257号1号楼
主要办公地点	上海市静安区南京西路1601号越洋国际广场29楼
经营范围	一般项目：以自有资金从事投资活动（一）在国家鼓励和允许外商投资的领域进行投资；（二）受其所投资企业的书面委托（经董事会一致通过），向其所投资企业提供下列服务：1、协助或代理公司所投资的企业从国内外采购该企业自用的机器设备、办公设备和生产所需的原材料、元器件、零部件和在国内外销售其所投资企业生产的产品，并提供售后服务；2、在外汇管理部门的同意和监督下，在其所投资企业之间平衡外汇；3、为公司所投资企业提供产品生产、销售和市场开发过程中的技术支持、员工培训、企业内部人事管理等服务；4、协助其所投资企业寻求贷款及提供担保；（三）在中国境内设立科研开发中心或部门。从事新产品及高新技术的研究开发，转让其研究开发成果，并提供相应的技术服务；（四）为其投资者提供咨询服务，为其关联公司提供与其投资有关的市场信息、投资政策等咨询服务；（五）承接其母公司和关联公司的服务外包业务；（六）承接境外公司的服务外包业务；（七）承接其母公司或关联公司的委托，提供与临床试验相关的服务）；企业管理；进出口代理；销售代理；货物进出口；技术进出口；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息技术咨询服务；企业管理咨询；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；社会经济咨询服务；财务咨询；互联网销售（除销售需要许可的商品）；日用品的批发和网上零售及相关推广和咨询服务；保税区内企业间的贸易及区内贸易代理，区内仓储。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：药品批发；药品进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）

主要股东：Boehringer Ingelheim Auslandsbeteiligungs GmbH持有勃林格投资100%股权，为勃林格投资的控股股东。

勃林格投资不是公司的关联方。勃林格投资与公司及公司前十名股东在产权、业务、资产、债权债务、人员等方面均不存在关系，也不存在其他可能或已经造成公司对其利益倾斜的其他关系。

经查询，勃林格殷格翰（中国）投资有限公司不是失信被执行人。

三、交易标的基本情况

（一）交易标的基本情况

截至本公告披露日，标的公司基本情况如下：

公司名称	勃林格殷格翰生物药业（中国）有限公司
统一社会信用代码	91310000094237075W
注册地址	中国（上海）自由贸易试验区哈雷路1090号
企业类型	有限责任公司（外国法人独资）
法定代表人	臧雨果
注册资本	6,600万美元
成立日期	2014年05月14日
经营范围	许可项目：药品生产；药品委托生产；药品进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：医学研究和试验发展（除人体干细胞、基因诊断与治疗技术开发和应用）；生物化工产品技术研发；生物基材料销售；货物进出口；热力生产和供应；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

标的公司成立于2014年，系勃林格殷格翰（中国）投资有限公司位于上海张江的生物制药合同生产基地。标的公司依托哺乳动物细胞技术平台，主要从事生物制药的合同开发与生产，为全球及中国的生物医药创新企业提供从临床到商业化的生产供应，并涵盖CMC注册支持、分析方法开发与验证等专业技术服务。

标的公司建有生物制药合同生产基地，具备6,000L规模商业化生产能力。

（二）股权结构

本次交易前，标的公司股权结构如下：

序号	股东姓名/名称	认缴注册资本（万美元）	实缴注册资本（万美元）	股权比例
1	勃林格殷格翰（中国）投资有限公司	6,600	6,600	100%

本次交易为收购标的公司100%股权，不存在其他股东享有优先受让权的情形。本次交易完成后，公司将直接持有标的公司100%股权，标的公司将成为公司的全资子公司，纳入公司合并报表范围。

（三）交易标的主要财务数据

根据标的公司聘请的审计机构毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）出具的标准无保留意见审计报告（毕马威华振沪审字第2602277号），标的公司2024年及2025年的主要财务数据如下：

单位：人民币万元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
资产总额	54,758.68	82,237.10
负债总额	52,796.89	54,343.19
应收账款	4,738.97	13,248.73
其他应收款	18.31	37.90
净资产	1,961.79	27,893.91
项目	2025年度	2024年度
营业收入	23,185.70	58,647.30
营业利润	-22,684.02	-4,153.21
净利润	-25,931.45	-7,329.18
经营活动产生的现金流量净额	2,600.61	17,056.73

此外，标的公司2026年1至3月末经审计的财务状况及经营成果如下：

单位：人民币万元

项目	2026年3月31日
资产总额	53,783.85
负债总额	53,500.72
应收账款	3,468.31
其他应收款	222.73
净资产	283.12
项目	2026年1-3月
营业收入	3,258.53
营业利润	-1,655.54
净利润	-1,678.67
经营活动产生的现金流量净额	-1,299.40

标的公司核心业务为生物制药的合同开发与生产，主要为全球及中国的生物医药创新企业提供从临床到商业化的生产供应，并涵盖CMC注册支持、分析方法开发与验证等专业技术服务。标的公司拥有上海市药品监督管理局核发的《药品生产许可证》，具备产业化能力及成熟稳定的技术团队，属于国内稀缺的大分子生物制药生产平台。2024年度、2025年度及2026年第一季度，标的公司处于亏损状态，主要系受市场下游需求波动影响。

本次收购系公司落实中长期战略，补齐创新药产业化短板的重要布局，公司拟取得标的公司的成熟产能，标准化、质控体系与专业技术团队，保障核心产品SR604及后续创新药按期稳定投产上市，加速公司创新药商业化进程，夯实公司第二增长曲线产业基础。

公司SR604注射液为First-in-Class血友病靶向治疗新药，也是全球首个针对活化蛋白C的血友病单抗产品，凭借独特的创新机制与优异的临床数据，多适应症临床研究全面推进。血友病A/B适应症Ⅰ/Ⅱ期整体数据表现优异，Ⅲ期临床筹备工作稳步推进；先天性凝血因子Ⅶ缺乏症适应症已获得中国国家药品监督管理局（NMPA）临床试验批准，进入Ⅱ期临床试验阶段；血管性血友病患者出血发作的预防治疗适应症Ⅱ期研究入组工作进展顺利。除SR604外，公司还正在推进其他全球首创新产品、新机制的抗体药物研发，重点深耕出凝血和炎症疾病治疗药物，持续扩充创新药管线。

现阶段公司SR604等创新药产品尚未实现商业化，标的公司外部订单不足，短期盈利能力承压。未来，若公司SR604等创新药产品顺利完成临床并实现商业化，标的公司产能将承接目有产品生产需求，产能利用率得到有效提升，其有望迎来快速发展，盈利能力也将逐步改善。

（四）其他事项

1、截至2026年3月31日，标的公司不存在为他人提供担保、财务资助等资金占用的情形。标的公司与勃林格投资及其关联方的关联往来情况如下：

单位：人民币万元

项目	2026年3月31日
经营性净应收账款	-946.79
关联方应收账款	109.82
关联方应付账款	1,056.60
非经营性净应收账款	-20,355.70
关联方借款（其他应付款）	20,355.70

根据《收购和出售协议》关于交割前置条件的约定，截至交割日，标的公司与其他勃林格殷格翰实体之间应收和应付款项余额的绝对值不超过人民币50万元，且不存在出售方或其关联方对标的公司的非经营性资金占用。此外，双方在《收购和出售协议》中约定，除标的公司与勃林格投资（或其关联方）根据《收购和出售协议》签署的知识产权许可协议、以及交割前上市公司与勃林格投资协商一致认为有必要的交易和协议外，标的公司与其他勃林格殷格翰实体之间的任何及所有关系安排以公司协议或安排（包括但不限于标的公司及其关联方与银行之间的资金池协议与安排）应在交割前或当日予以终止。交割前，出售方应以商业合理努力解决因履行和/或终止关联公司间协议产生的关联公司应收和应付款项。

2、标的公司股权不存在质押、冻结等权利受限情形，也不存在涉及的诉讼、仲裁或司法强制执行以及查封、诉讼或仲裁事项。

3、经查询，标的公司不是失信被执行人。

4、标的公司章程或其他文件中不存在法律法规之外其他限制股东权利的条款。

四、交易的定价依据

本次交易遵循客观、公平、公允的定价原则。本次交易为股权转让交易，定价遵循“无现金/无债务”（Cash-free/Debt-free）原则。交易作价系公允考虑多重核心因素后经商业友好协商确定：

1、标的公司拥有上海张江符合国际标准的大分子CDMO生产基地，具备完整生产设施硬件资产；

2、标的公司具备完整、稳定成熟的技术与生产质控团队，可实现大分子生物药从工艺开发到商业化生产全流程能力承接；

3、勃林格殷格翰（中国）投资有限公司基于其母公司在大中华区业务的战略调整，拟进一步聚焦其他在华业务；

4、本次交易设置过渡期安排：交割最迟应于2027年12月31日前完成。交割前，出售方将以商业合理努力协助标的公司完成独立运行体系建设，相关费用按协议约定分担；

5、假设新建同等规模的大分子生物药生产基地，需要大额资本投入及漫长建设周期，综合评估标的资产现实状况，未来整合投入、业务风险与战略价值。

综上，本次交易作价在充分考虑标的公司现有产能资产状况、合规资质、团队完整性、近年经营情况以及上述安排的基础上，经友好协商确定。本次交易预计不会产生商誉。交易定价充分反映交易的商业实质，定价公允，不存在损害公司及全体股东，特别是中小股东利益的情形。

五、《收购和出售协议》的主要内容

（一）协议主体

出售方：勃林格殷格翰（中国）投资有限公司

买方：上海莱士血液制品股份有限公司

公司：勃林格殷格翰生物药业（中国）有限公司

（二）交易方案

出售方将其持有的标的公司（对应标的公司注册资本6,600万美元）100%股权转让给上海莱士。

（三）股权转让对价

1、收购价格

标的公司100%股权的总收购价格（“收购价格”）应为人民币壹（￥1）元（“基准价格”），该价格最初是基于“无现金/无债务”的原则确定的，且受制于本协议下述“2、收购价格调整”约定的收购价格调整。

2、收购价格调整

（1）调整机制

收购价格调整按照与中国会计准则及本协议所述原则一致的基础计算，收购价格调整=(X)?(Y)?(Z)，其中：

（X）为截至交割日以下项目的合计：①标的公司现金（含花旗银行美元账户、花旗银行人民币账户及招商银行人民币账户）；②现金等价物（如其他非现金流动资产（含保证金应收款、应收所得税、使用权资产—建筑物修复部分及其累计折旧）；③存货（不包括出售方为拟转移销售合同专门定制或生产的存货，以及截至交割日剩余保质期在六个月以内的存货）；④标的公司对出售方及其关联方的应收款项，预付款等；

（Y）为截至交割日以下项目的合计：①标的公司账面当期所得税准备，其他流动税费准备、养老金准备、政府补助递延收益、杂项或有事项准备（一年以上）、资本性支出应付款及保证金应付款；②标的公司对出售方及其关联方的未偿借款，应付款项或债务；

（Z）为①交割日已计入标的公司负债，且交割后由标的公司支付的交易费用，与②长期含息借款之和。

交割前新设的、涵盖与上述科目相同或等同项目的其他会计科目，亦计入调整计算。

收购价格应等于基准价格加上收购价格调整。在任何情况下，预估收购价格、收购价格、最终收购价格均不得为负数，即不会导致出售方向买方付款。

截至本协议生效日，各方预计收购价格不超过人民币2,000万元。该预计金额不构成收购价格上限，最终收购价格按照本协议“最终调整与结算”条款确定。

（2）初步调整与交割时支付

在交割日至少十（10）个工作日之前，出售方应准备一份报表，载明基于“（1）收购价格调整”所述原则，善意预估计算的收购价格（“预估收购价格”），并将其交付给买方。出售方应促使标的公司以商业合理努力维持正常运营，且不得人为抬高预估收购价格。

出售方有权自行采用其认为合适的方式，确保交割时标的公司净资产为正数，方式包括但不限于向标的公司注资。

（3）最终调整与结算

交割日后九十（90）个工作日内，买方应编制并向出售方交付交割报表，合理详细列明其对截至交割日收购价格的计算。出售方收到交割报表后六十（60）个工作日内未提出异议的，按交割报表计算的收购价格视为最终收购价格；提出异议的，双方应在买方收到异议通知后三十（30）个工作日内善意协商解决，协商不成的，由双方共同聘请一家国际公认的独立注册会计师事务所作出裁决，该裁决为终局并对双方具有约束力，会计师费用由双方各承担50%。最终收购价格确定后十（10）个工作日内，若最终收购价格大于预估收购价格，由买方向出售方支付差额并配合将共管账户内的预估收购价格支付给出售方；若最终收购价格小于预估收购价格，由出售方从共管账户内向买方退还差额。

（4）交割后或有款项

若标的公司在交割后收到其客户和解协议项下的任何应付款项，该等款项归出售方所有，标的公司应在收到后十（10）个工作日内支付给出售方，或作为对收购价格的正向调整。

（四）成本覆盖

为了支持标的公司的业务连贯性，自交割日起至2028年12月31日的期间内，标的公司将继续留用标的公司的留任员工并维持标的公司持续运营状态，出售方将按本协议向标的公司提供相应支持。

（五）交割先决条件

1、各方的义务条件

每一方完成本协议所预期的股权转让的义务，应以下列各项条件在交割时或之前满足为前提：

（1）没有任何政府机构颁布、发布、公布、实施或作出任何现行有效且具有以下效力的指令：使本协议所预期的股权转让成为非法，或以其他方式限制、或禁止完成该等股权转让，或导致本协议下预期的任何股权转让在完成后被撤销；

（2）不存在任何已提起、待决或（书面）威胁提起，且旨在挑战或意图使股权转让成为非法、或以其他方式限制或禁止完成股权转让的程序。

（3）为完成或依法实现股权转让所需的所有必要监管批准均已获得。

2、买方的交割条件

买方完成股权转让的义务应以在交割时或之前满足以下条件为前提，该等条件中的任何一项或多项可由买方书面豁免：

（1）陈述与保证。出售方向买方所作关于出售方自身与标的公司的所有陈述与保证（附录7出售方关于标的公司的陈述与保证除外）在本协议生效日并截至交割日应在所有重大方面均为真实、准确且不具误导性，如同于生效日和交割日当日作出（除非该等陈述与保证明确提及截至更早的日期，在此情况下，应确保该等陈述与保证截至该更早的日期真实、准确且不具误导性）。附录7中的陈述与保证仅截至生效日作出，并不作为交割先决条件。

（2）遵守本协议。本协议要求出售方或标的公司在交割时或交割前履行和遵守的承诺和约定，均已在交割时或交割前在所有重大方面得到履行和遵守。

（3）无重大不利影响。临时期间内标的公司未发生重大不利影响事件，但因履行本协议，过渡计划和/或技术工作计划产生或前述文件已明确约定将会产生的重大不利影响除外。

（4）标的公司已按《收购和出售协议》的约定建成独立运行的管理体系与信息系统（该等条件的具体标准以协议约定为准）。

（5）关联公司余额。截至交割日，关联公司余额的绝对值不超过人民币50万元，且不存在出售方或其关联方对标的公司的非经营性资金占用。

（6）标的公司账面净资产（扣除买方投入净值后）在交割时为正数。

（7）关键雇员。标的公司未曾主动解雇任何关键雇员，除非该解雇是由于关键雇员的严重不当行为且为适用法律所允许。

（8）新营业执照。标的公司已就本次交易完成市监局登记并取得新营业执照。

3、出售方的交割条件

出售方及标的公司完成股权转让的义务应以下列条件在交割时或之前满足为前提，该等条件中的任何一项或多项可由出售方书面豁免：

（1）陈述与保证。买方向出售方所作的所有陈述与保证在本协议生效日并截至交割日应在所有重大方面均真实、准确且不具误导性，如同于生效日和交割日当日作出（除非该等陈述与保证明确提及截至更早的日期，在此情况下，应确保该等陈述与保证截至该更早的日期真实、准确且不具误导性）。

（2）遵守本协议。针对买方根据本协议要求在交割时或之前需履行的承诺与约定，应在交割时或之前在所有重大方面得到了履行和遵守。

4、各方的承诺

（1）为促使“1、各方的义务条件”、“2、买方的交割条件”及“3、出售方的交割条件”（合称“先决条件”）约定的条件得到及时满足，每一方应相互合作，并提供其他各方（或其他各方指定的顾问）可能合理要求的协助。

（2）若任何政府机构要求变更本协议的任何条款或在本协议中增加任何额外条款或条件，买方和出售方应立即进行讨论，并本着善意原则重新协商相关条款和条件，以期尽可能实现各方原拟达成的相同商业结果。

5、交割

（1）股权转让的完成（“交割”）应于交割先决条件（根据其性质需在交割时满足的条件除外，但受制于该等条件在交割时已满足或被豁免）满足或被豁免后的第五个工作日（“交割日”）在中国（上海）上海自贸试验区哈雷路1090号进行。

（2）为明确，交割应自交割日起生效，各方在交割时应采取的所有行动及应签署和交付的所有文件，应被视为是已经同时采取、签署和交付，但在所有行动均已采取、所有文件均已签署和交付之前，不得视为任何行动已采取或任何文件已签署或交付。

6、交割交付文件

在交割时：

（1）买方将（除非出售方书面豁免）向出售方交付（或促使交付）根据“（三）股权转让对价”之“2、收购价格调整”向出售方支付了预估收购价格的转账凭证。

（2）出售方将（除非买方书面豁免）向买方交付（或促使交付）：加盖标的公司（现有）公章的标的公司新股东名册及出资证明，其应显示买方持有标的公司全部股权。

（六）终止

1、终止事由

本协议可在以下情况在交割前终止：

（1）发生协议约定的重大偏差且出售方根据重大偏差与交割延期相关条款选择终止本协议，或由各方协商一致终止；

（2）若在2027年12月31日（“最终截止日”）当日或之前未能完成交割，可由出售方或买方任何一方终止；但前提是，提出终止的一方仅在自身届时未对本协议所含的任何陈述、保证、承诺或其他约定有重大违约的情况下，方有权行使此项终止权；

（3）若另一方对本协议约定的陈述或保证、承诺、义务或其他约定有重大违约，且该违约一方在收到守约一方书面通知后三十（30）个工作日内（或最终截止日的前一日之前剩余的更短时间内）未能纠正该违约，可由守约一方终止；

（4）若①“五、交割先决条件”之“1、各方的义务条件”和“2、买方的交割条件”约定的所有先决条件均已满足或被豁免（但按其性质应在交割时满足的先决条件除外，且若交割在下文第③项所述期间之后立即进行，则该等条件本应可以得到满足），②该一方已根据本款约定至少在本协议终止前三（3）个工作日向另一方书面证明，该一方准备就绪，有意愿且有能力完成股权转让，且③另一方在收到此书面证明后，在本协议终止前三（3）个工作日内未能完成股权转让，可由提出完成股权转让的一方终止；或

（5）在交割前的任何时间，经买方和出售方双方书面同意终止。

2、终止的效力

（1）若本协议根据“1、终止事由”终止，各方的所有义务也将终止，但本协议的保密条款、与本协议的谈判和签署以及股份转让的完成相关的过程中产生的各自费用和开支的费用分摊条款、本款“2、终止的效力”、已产生的权利和相关条款、赔偿条款，包括通知条款、生效条款、语言条款，可分割性条款，完整协议原则条款，管辖法律条款，争议解决条款，权利与义务的转让条款，修订与弃权条款，副本条款、本协议的谈判，准备和签署所产生的成本、收费和开支分摊条款等其他条款以及保密协议项下的义务除外；但前提是，根据“1、终止事由”终止协议，不免除终止一方（无论其是否为提出终止的一方）因违反本协议而对任何其他一方产生的任何责任。

（2）无论本协议是否有任何相反约定，或各方另有书面明示约定，若本协议终止，在前款“2、终止的效力”之“（1）”之上，各方应，并应以各自的商业合理努力促使标的公司，在实际可行的范围内尽快，且在任何情况下均应以符合适用法律的有序方式：

①在市监局登记已经完成的情况下，实现一切行动以恢复各方和标的公司的原状。

②执行前款“2、终止的效力”之“2.1”所需的费用应由导致本协议终止的事由所归责的一方承担。若协议终止非因任何一方的责任所致，则费用应由出售方和买方各自承担。

（3）无论本协议是否有任何相反约定，若本协议终止但买方已将收购价格相关款项，在任何情况下均不包含履约保证金，支付至共管账户，则出售方应在本协议终止之日起三（3）个工作日内，按照买方要求配合将共管账户内的收购价格相关款项资金本金和利息全额支付至买方指定账户。

（七）履约保证金

1、在签署本协议当日，买方应当已经向以出售方名义开立的账户支付相当于500万欧元的人民币金额（“履约保证金”）并向出售方提供支付凭证，该账户受出售方、买方和德意志银行（中国）有限公司上海分行共同签署的监管协议约束（“共管账户”）。为免疑义，共管账户的开立及维护费用由出售方承担。

2、各方同意，于交割日后三（3）个工作日内，履约保证金及其产生的利息或孳息将从共管账户内退回至买方指定的账户。

如本协议根据“（六）终止”于交割前终止的，履约保证金按如下约定处置，各方应当配合实现：

（1）若本协议终止系因出售方发生重大违约或重大不利影响事件造成，则履约保证金及其所产生的利息或孳息应在本协议终止之日起三（3）个工作日内全额支付至买方指定账户；

（2）若本协议终止系因买方（1）限定外的其他情形造成，则履约保证金及其所产生的利息或孳息将归属于出售方，出售方有权自行处置该笔款项。

（3）共管账户的监管期限自其开户之日起，直至履约保证金按照①“（七）履约保证金”之“2”退回且最终收购价格相关款项按照协议约定支付完毕（如适用）之日，或②本协议提前终止且款项按照“（七）履约保证金”之“2”完成履约保证金相关支付之日。

（八）争议解决

若出售方与买方之间发生任何争议，各方应首先通过友好协商解决。各方之间无法解决的任何争议，均应最终提交中国国际经济贸易仲裁委员会上海分会（“贸仲”）通过仲裁解决。仲裁裁决是终局的，对各方均有约束力。

（九）生效

本收购和出售协议由协议各方于约定的签订日生效。

六、本次交易的目的、影响以及存在的风险

（一）本次交易的目的

1、公司具备打造第二增长曲线的基础，全球首创抗体新药SR604注射液以及其他多个在研管线研发进展顺利

创新药业务是公司着力培育的第二增长曲线，也是公司落实中长期战略规划，由传统行业领先的血液制品企业向“血液制品+创新生物制药”企业转型升级的核心引擎，是实现创新生物制药目标的关键落子。

公司SR604注射液为全球首个靶向活化蛋白C（APC）的血友病单抗药物，属于First-in-Class全球首创类新药，凭借差异化创新作用机制与良好的临床数据，多适应症临床研究有序开展：血友病A/B适应症Ⅰ/Ⅱ期临床数据表现优异，Ⅲ期临床筹备工作稳步推进；先天性凝血因子Ⅶ缺乏症适应症已获得中国国家药品监督管理局（NMPA）临床试验批准，进入Ⅱ期临床试验阶段；血管性血友病患者出血发作的预防治疗适应症Ⅱ期研究入组工作进展顺利。除SR604之外，公司持续布局出凝血、自免炎症领域，推进多款具备全球首创潜力的新靶点、新机制抗体药物研发，不断丰富公司创新药产品管线。

SR604研发推进过程中展现出的创新价值与临床优势，为公司创新药板块奠定核心商业化基础，公司创新药平台能力逐步构建并持续强化。随着公司围绕出凝血、炎症、免疫三大治疗领域持续推进后续管线布局、平台化研发方法论不断积累和沉淀，可向更多在研项目复制延伸，持续提升创新项目的研发效率和成果转化能力，进一步夯实公司第二增长曲线的持续性发展底蕴。

2、稳固在研管线独家权益安全

本次交易的标的公司系一家位于上海张江医药高科技园区的生物制药生产企业，配备独立GMP原液车间、商业化制剂生产线及相关配套基础设施，主要为创新生物药的工艺开发、临床样品制备与商业化生产提供一站式服务。标的公司有一支规模稳定、专业度高的技术生产质控团队，在专业技术、质量管理、合规运营等方面积累深厚，成为稀缺的成熟产业化资产，亦构成本次交易标的的核心价值。

标的公司所属的跨国药企是一家总部位于德国的全球生物制药集团，其大分子生物药CDMO业务位居全球前列。公司SR604等核心创新药在早期研发阶段即与交易对方和标的公司建立深度合作关系，SR604的工艺转移与放大、以及Ⅱ/Ⅲ期临床样品生产均由标的公司承接落地，双方已形成高度耦合的工艺与技术协作关系。随着交易对方调整其中国大分子CDMO业务布局，若相关生产能力发生转移或流失，将直接对公司核心管线的临床样品供应、工艺延续性及后续商业化落地带来不确定性。

本次交易将标的公司的成熟生产及质量体系收归公司自有体系内，实现关键产业化能力自主可控，切实保障SR604及后续创新药品种从临床开发到商业化上市的全流程稳定衔接，完整获取覆盖工艺开发及转移、临床样品供应到商业化生产全流程的成熟产能与配套质量管理体系，补齐公司创新药后端产业化环节短板，守住核心在研管线工艺安全、供应安全，保障核心产品权益的安全可控。

3、获取成熟可控的自用产能，补齐自主商业化生产短板

创新药从研发走向商业化，不仅需要源头创新能力，更需要与之相匹配的产业化制造能力作为支撑。大分子生物创新药的生产制造具有极高的技术壁垒与质量合规门槛，涉及工艺放大、原液制备、制剂灌装、无菌保障、质量控制等一系列复杂环节，对生产设施、质量管理体系及专业技术团队均存在严苛要求。全球范围内，大分子生物药产业化产能长期处于结构性紧缺状态。若新建同等标准的大分子生产基地，通常需要经历选址、设计、建设、设备验证等多重环节，周期长且资本投入大，各类不确定因素多，较难匹配创新药宝贵的商业化时间窗口。

通过收购方式获取成熟、标准的产业化产能，已成为全球生物制药企业加速创新药产业化落地、保障供应链稳定与商业价值实现的通行路径。从全球实践看，近年来全球生物制药领域围绕生产制造能力的并购整合持续升温，精较于自建路径，通过并购获取即时产能，布局关键市场，能够以更低综合投入、更短时间实现产业化能力的跨越式补齐，充分印证了成熟的大分子产能作为战略性稀缺资源的独特价值。凸显公司当前阶段主动布局、抢先获取该类稀缺资产的战略必要性。

标的公司基地一体化、一站式服务模式，与公司创新药平台化发展的方向高度契合。公司围绕SR604搭建的全链条创新药技术平台，前端已建立靶点发现、分子设计、候选物筛选、工艺开发、临床前评价等核心能力；标的基地在工艺放大、临床样品制备、商业化生产方面的成熟积累，恰好补足该平台的后端产业化板块，助力公司构建创新药领域“前端源头创新+后端自主制造”的完整业务闭环。这一闭环的形成，不仅提升SR604等核心品种商业化确定性，还可将公司的平台化研发能力向更多后续在研管线复制与延伸，持续提升创新项目的研发效率与成果转化能力。本次交割完成后，标的基地将定位为公司自有创新药产业化载体，优先承接公司内部管线的工艺转移、临床样品制备与商业化生产任务，最大化释放成熟产能的战略价值。

综上，本次交易为公司创新药业务的产业链延伸与升级，不会改变公司现有核心主营业务、经营模式及发展方向，系对公司既有战略的正向赋能。本次交易完成后，随着SR604商业化进程的推进以及更多在研管线陆续进入临床开发与产业化阶段，标的公司的产能价值与协同效应将进一步释放，持续为公司创新药板块贡献增量价值，推动公司第二增长曲线加速成型。本次交易不会对公司现有主营业务产生重大不利影响，不存在损害公司及全体股东，特别是中小股东利益的情形。

2、对公司财务的影响

本次交易完成后，标的公司将成为上海莱士的全资子公司，纳入合并财务报表的范围，预计不会对上市公司财务状况产生重大不利影响。

标的公司资产完整、生产体系与质量体系成熟，其既有产能可在交割后逐步导入公司自有产品生产，通过与公司创新药管线的协同实现产能利用率的持续提升与投资回报的逐步兑现，本次交易不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形。

本次交易完成后，不会导致公司与控股股东、实际控制人及其关联人之间产生同业竞争或者新增关联交易，公司在人员、资产、财务等方面继续保持独立。

（三）存在的风险

本次交易不会对公司日常经营产生重大不利影响。但受市场竞争、行业政策等因素影响，仍可能存在一定的经营和管理风险。

1、标的公司持续亏损风险

标的公司2024年、2025年及2026年1月至3月归属于母公司股东净利润分别为-0.73亿元、-2.59亿元及-0.17亿元。

2、SR604注射液血友病A/B适应症的Ⅰ/Ⅱ期临床数据顺利达到预设终点，Ⅲ期临床筹备工作稳步推进；先天性凝血因子Ⅶ缺乏症适应症已获中国国家药品监督管理局（NMPA）临床试验批准，进入Ⅱ期临床试验阶段；血管性血友病患者出血发作的预防治疗适应症Ⅱ期研究入组工作进展顺利。除SR604之外，公司持续布局出凝血、自免炎症领域，推进多款具备全球首创潜力的新靶点、新机制抗体药物研发，不断丰富公司创新药产品管线。

SR604研发推进过程中展现出的创新价值与临床优势，为公司创新药板块奠定核心商业化基础，公司创新药平台能力逐步构建并持续强化。随着公司围绕出凝血、炎症、免疫三大治疗领域持续推进后续管线布局、平台化研发方法论不断积累和沉淀，可向更多在研项目复制延伸，持续提升创新项目的研发效率和成果转化能力，进一步夯实公司第二增长曲线的持续性发展底蕴。

2、稳固在研管线独家权益安全

本次交易的标的公司系一家位于上海张江医药高科技园区的生物制药生产企业，配备独立GMP原液车间、商业化制剂生产线及相关配套基础设施，主要为创新生物药的工艺开发、临床样品制备与商业化生产提供一站式服务。标的公司有一支规模稳定、专业度高的技术生产质控团队，在专业技术、质量管理、合规运营等方面积累深厚，成为稀缺的成熟产业化资产，亦构成本次交易标的的核心价值。