证券代码：300932 证券简称：三友联众 公告编号：2026-055

三友联众集团股份有限公司
前次募集资金使用情况报告

公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

根据中国证券监督管理委员会《监管规则适用指引——发行类第7号》的规定，将三友联众集团股份有限公司（以下简称“公司”）截至2026年6月30日的前次募集资金使用情况报告如下。

一、前次募集资金的募集及存放情况

（一）前次募集资金的数额、资金到账时间

根据中国证券监督管理委员会《关于同意三友联众集团股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2020〕3328号），公司由主承销商信达证券股份有限公司采用网下向投资者询价配售和网上向社会公众投资者定价发行相结合的方式，向社会公众公开发行人民币普通股（A股）股票3,150万股，发行价为每股人民币24.69元，共计募集资金77,773.50万元，坐扣承销和保荐费用4,972.91万元后的募集资金为72,800.59万元，已由主承销商信达证券股份有限公司于2021年1月19日汇入公司及子公司募集资金监管账户。另减除上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费、评估费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用2,322.42万元后，公司本次募集资金净额为70,478.17万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2021〕7-5号）。

（二）前次募集资金在专项账户中的存放情况

截至2026年6月30日，公司前次募集资金在银行账户的存放情况如下：

金额单位：人民币万元

开户银行	银行账号	初始存放金额[注1]	2026年6月30日余额	备注
兴业银行股份有限公司东莞塘厦支行	395100100100143749	32,574.81		已注销[注2]
中信银行股份有限公司东莞塘厦支行	8110901012001241256	24,492.27		已注销[注2]
中国农业银行股份有限公司东莞塘厦迎宾支行	44294601040010688	8,703.78		已注销[注2]
中国银行股份有限公司东莞塘厦支行	732873998990	7,029.73		已注销[注2]
合 计		72,800.59		

[注1]初始存放金额为募集资金总额坐扣承销和保荐费用后的金额，尚未扣除上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费、评估费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用，扣除全部发行费用后前次募集资金净额为70,478.17万元

[注2]截至2026年6月30日，公司及公司之子公司对本次募集资金设立的募集资金专户已全部转出或使用完毕，且相应账户已不再继续使用，公司已办理完毕所有募集资金专户的注销手续

二、前次募集资金使用情况

前次募集资金使用情况详见本报告附件1。

三、前次募集资金变更情况

（一）超募资金永久补充流动资金

公司于2021年2月4日召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，并于2021年2月23日召开的2021年第一次临时股东大会，审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用部分超募资金2,750.00万元用于永久补充流动资金。

（二）募集资金投资项目的内部投资结构

公司于2021年4月26日召开第二届董事会第五次会议和第二届监事会第五次会议，并于2021年5月18日召开的2020年度股东大会，审议通过了《关于调整部分募投项目与使用部分超募资金增加募投项目投资额的议案》，同意将宁波甬友增资扩产年产4亿只继电器项目（一期项目）的项目名称修改为“宁波甬友增资扩产年产4亿只继电器项目（一期、二期项目）”，投资金额从32,574.81万元调增为人民币39,278.12万元，增加的投资资金一部分来源于超募资金6,419.85万元，超出部分拟以自有资金投入，变更后拟投入募集资金总额38,994.66万元。

（三）募集资金投资项目的实施地点变更及延期

公司在东莞新建生产基地，部分用于五金、注塑、触点零部件的生产以及自动化生产设备的制造，部分用于汽车及新能源继电器的生产，考虑到公司长远发展及未来产能布局，公司于2021年12月9日召开第二届董事会第十一次会议、第二届监事会第十一次会议，并于2021年12月30日召开2021年第三次临时股东大会，审议并通过了《关于变更部分募投项目实施地点及部分募投项目延期的议案》，同意汽车及新能源继电器生产线扩建项目实施地点由“东莞市塘厦镇莆心湖中心二路27号”变更为“东莞市塘厦镇河畔路10号”，模具中心、实验室及信息化升级建设项目实施地点由“东莞市塘厦镇莆心湖中心二路27号”变更为“东莞市塘厦镇莆心湖中心二路27号、东莞市塘厦镇河畔路10号”。

公司募投项目实施过程中，受到2020年年初爆发的公共卫生事件以及芯片供应短缺影响，募投项目进度有所滞后。公司于2021年12月9日召开第二届董事会第十一次会议、第二届监事会第十一次会议，并于2021年12月30日召开2021年第三次临时股东大会，审议并通过了《关于变更部分募投项目实施地点及部分募投项目延期的议案》，同意“汽车及新能源继电器生产线扩建项目”、“模具中心、实验室及信息化升级建设项目”、“宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目（一期、二期项目）”建设期分别延长至36个月、36个月和48个月。

公司募投项目实施过程中，在2020年初爆发的公共卫生事件对人员流动和物流运输的持续影响下，募投项目的设备引进等工作进度不及预期，公司的募投项目实施进度放缓，预计无法在计划的时间内完成建设。2022年12月12日公司召开第二届董事会第二十一次会议、第二届监事会第十九次会议，并于2022年12月29日召开2022年第四次临时股东大会，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意“汽车及新能源继电器生产线扩建项目”、“模具中心、实验室及信息化升级建设项目”、“宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目（一期、二期项目）”项目达到预定可使用状态日期调整至2023年12月31日。

公司募投项目实施过程中，因公司人员、设备引进等工作进度不及预期，公司的募投项目实施进度放缓，预计无法在计划的时间内完成建设。2023年12月12日公司召开第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，并于2023年12月29日召开2023年第三次临时股东大会，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意“汽车及新能源继电器生产线扩建项目”、“模具中心、实验室及信息化升级建设项目”项目达到预定可使用状态日期调整至2024年12月31日。

公司募投项目实施过程中，根据实际投入情况进行了项目投入优化且资产验收周期较长，预计无法在计划时间内达到预定可使用状态。2024年12月11日公司召开第三届董事会第十次会议、第三届监事会第九次会议，并于2024年12月27日召开2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》同意“汽车及新能源继电器生产线扩建项目”、“模具中心、实验室及信息化升级建设项目”项目达到预定可使用状态日期调整至2025年12月31日。

（四）节余募集资金永久补充流动资金

公司于2025年10月22日召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十四次会议审议通过《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，因募投项目“模具中心、实验室及信息化升级建设项目”结项，为更合理地使用募集资金，提高募集资金使用效率，公司将上述募投项目结项后的节余资金596.91万元（包括理财收益及银行存款利息收入）永久补充流动资金。

四、前次募集资金项目的实际投资总额与承诺的差异内容和原因说明

截至2026年6月30日，公司前次募集资金项目的实际投资金额与承诺投资金额差异情况如下：

金额单位：人民币万元

实际投资项目	募集后承诺投资金额	实际投资金额	实际投资金额与承诺投资金额差异	原因
宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目（一期、二期项目）	38,994.66	39,981.15	986.49	募集资金账户利息收入及现金管理收益投入项目所致
汽车及新能源继电器生产线扩建项目	8,703.78	9,156.06	452.28	
补充流动资金项目	13,000.00	13,087.50	87.50	
模具中心、实验室及信息化升级建设项目	7,029.73	6,719.67	−310.06	募集资金账户利息收入、现金管理收益投入项目以及节余资金永久补流所致

五、前次募集资金投资项目对外转让或置换情况说明

（一）公司前次募集资金投资项目对外转让情况

截至2026年6月30日，公司不存在前次募集资金投资项目对外转让的情况。

（二）公司前次募集资金投资项目置换情况

公司于2021年2月4日召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的金额为人民币5,740.04万元，使用募集资金置换已支付发行费用的金额为人民币394.09万元。截至2021年12月31日，上述置换已全部完成。天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司以自筹资金预先投入募投项目及支付发行费用的情况进行了专项审核，并出具了《关于三友联众集团股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》（天健审〔2021〕7-21号）。

六、前次募集资金投资项目实现效益情况说明

（一）前次募集资金投资项目实现效益情况对照表

前次募集资金投资项目实现效益情况详见本报告附件2，对照表中实现效益的计算口径、计算方法与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

（二）前次募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

1.模具中心、实验室及信息化升级建设项目，主要用于提高公司信息化水平，属于实际经营活动中的配套设施建设，无法量化测算实际经济效益。但该项目的实施为公司运营管理和决策分析提供了更加准确的信息，为公司持续地高速发展打下坚实的基础。

2.补充流动资金项目及永久补充流动资金项目无法单独核算效益，其项目成果体现在缓解公司资金压力，降低财务风险。

（三）前次募集资金投资项目累计实现收益低于承诺20%（含20%）以上的情况说明

详见附件2，前次募集资金投资项目实现效益情况对照表。

七、前次募集资金中用于认购股份的资产运行情况说明

截至2026年6月30日，公司不存在前次募集资金中用于认购股份的资产运行的情况。

八、闲置募集资金的使用

公司于2021年2月4日召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，并于2021年2月23日召开2021年第一次临时股东大会审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募集资金投资项目建设、公司正常运营及确保资金安全的情况下，使用额度不超过人民币60,000.00万元的暂时闲置募集资金及不超过人民币20,000.00万元的自有资金进行现金管理，使用期限自公司股东大会审议通过之日起12个月内有效。在上述额度内的资金可在投资有效期内循环滚动使用。

公司于2022年2月18日召开第二届董事会第十四次会议和第二届监事会第十二次会议，并于2022年3月10日召开2022年第一次临时股东大会，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募集资金投资项目建设、公司正常运营及确保资金安全的情况下，使用额度不超过人民币30,000.00万元的暂时闲置募集资金及不超过人民币20,000.00万元的自有资金进行现金管理，使用期限自公司股东大会审议通过之日起12个月内有效。在上述额度内的资金可在投资有效期内循环滚动使用。

公司于2023年1月13日召开第二届董事会第二十二次会议和第二届监事会第二十次会议，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募集资金投资项目建设、公司正常运营及确保资金安全的情况下，使用额度不超过人民币10,000.00万元的暂时闲置募集资金及不超过人民币20,000.00万元的自有资金进行现金管理，使用期限自公司董事会审议通过之日起12个月内有效。在上述额度内的资金可在投资有效期内循环滚动使用。

公司于2023年12月12日召开第三届董事会第三次会议和第三届监事会第三次会议，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募集资金投资项目建设、公司正常运营及确保资金安全的情况下，使用额度不超过人民币3,800.00万元的暂时闲置募集资金及不超过人民币20,000.00万元的自有资金进行现金管理，使用期限自公司董事会审议通过之日起12个月内有效。在上述额度内的资金可在投资有效期内循环滚动使用。

九、前次募集资金结余及节余募集资金使用情况

公司前次募集资金结余596.91万元，系募投项目“模具中心、实验室及信息化升级建设项目”节余资金，经2025年10月22日召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十四次会议审议通过《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，将上述募投项目结项后的节余资金永久补充流动资金。

附件：1. 前次募集资金使用情况对照表
2. 前次募集资金投资项目实现效益情况对照表

三友联众集团股份有限公司
2026年9月30日

附件1

前次募集资金使用情况对照表

截至2026年6月30日

编制单位：三友联众集团股份有限公司

金额单位：人民币万元

募集资金总额：70,478.17					已累计使用募集资金总额：71,694.38					
变更用途的募集资金总额：不适用 变更用途的募集资金总额比例：不适用					各年度使用募集资金总额： 2021年：39,928.50 2022年：20,353.16 2023年：8,013.64 2024年：2,925.53 2025年：473.55 2026年1-6月：0					
投资项目			募集资金投资总额			截止日募集资金累计投资额				项目达到预定可使用状态日期（或截止日项目完工程度）
序号	承诺投资项目	实际投资项目	募集前承诺投资金额	募集后承诺投资金额	实际投资金额	募集前承诺投资金额	募集后承诺投资金额	实际投资金额	实际投资金额与募集后承诺投资金额的差额	
1	宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目（一期项目）	宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目（一期、二期项目）	32,574.81	38,994.66	39,981.15	32,574.81	38,994.66	39,981.15	986.49[注1]	2023.12.31
2	汽车及新能源继电器生产线扩建项目	汽车及新能源继电器生产线扩建项目	8,703.78	8,703.78	9,156.06	8,703.78	8,703.78	9,156.06	452.28[注1]	2025.12.31
3	模具中心、实验室及信息化升级建设项目	模具中心、实验室及信息化升级建设项目	7,029.73	7,029.73	6,719.67	7,029.73	7,029.73	6,719.67	−310.06[注2]	2025.9.30
4	补充流动资金项目	补充流动资金项目	13,000.00	13,000.00	13,087.50	13,000.00	13,000.00	13,087.50	87.5[注1]	
承诺投资项目小计			61,308.32	67,728.17	68,944.38	61,308.32	67,728.17	68,944.38	1,216.21	
5		永久补充流动资金项目		2,750.00	2,750.00		2,750.00	2,750.00		
超募资金投向小计				2,750.00	2,750.00		2,750.00	2,750.00		
合 计			61,308.32	70,478.17	71,694.38	61,308.32	70,478.17	71,694.38	1,216.21	

[注1]宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目（一期、二期项目）、汽车及新能源继电器生产线扩建项目和补充流动资金项目实际投资金额与募集后承诺投资金额的差额系募集资金账户利息收入及现金管理收益投入项目所致。

[注2]模具中心、实验室及信息化升级建设项目实际投资金额与募集后承诺投资金额的差额系募集资金账户利息收入、现金管理收益投入项目以及节余资金永久补流所致。

附件2

前次募集资金投资项目实现效益情况对照表

截至2026年6月30日

编制单位：三友联众集团股份有限公司

金额单位：人民币万元

实际投资项目		截止日投资项目累计产能利用率[注1]	承诺效益	最近三年一期实际效益				截止日累计实现效益	是否达到预计效益
序号	项目名称			2023年	2024年	2025年	2026年1-6月		
1	宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目（一期、二期项目）	90.62%	预计达产年实现年均利润5,038.26万元	365.25	1,472.06	30.76	−1,864.04	4.03	否[注2]
2	汽车及新能源继电器生产线扩建项目	59.21%	预计达产年实现年均利润1,134.19万元	不适用	不适用	−720.36	−271.49	−991.85	否[注3]
3	模具中心、实验室及信息化升级建设项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
4	补充流动资金项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
5	永久补充流动资金项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

[注1]截止日投资项目累计产能利用率是指投资项目达到可使用状态日期至截止日的累计产能利用率。

[注2]宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目（一期、二期项目）未达到预计收益，主要原因是上游原材料价格上涨、及宁波甬友电子有限公司作为集团内部华东生产基地，执行集团内部销售价格向母公司进行产品销售。

[注3]汽车及新能源继电器生产线扩建项目未达到预计收益，主要原因是项目于2025年度结项，处于产能爬坡期，且汽车及新能源继电器客户验证周期较长，受市场环境影响，订单及产能利用率不及预期。

证券代码：300932 证券简称：三友联众 公告编号：2026-058

三友联众集团股份有限公司
关于召开2026年第四次临时股东会的通知

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、召开会议的基本情况

1、股东会届次：2026年第四次临时股东会。

2、股东会的召集人：公司董事会。

3、本次会议的召集、召开符合《中华人民共和国公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律、行政法规、部门规章、规范性文件及《公司章程》的有关规定。

4、会议召开的日期、时间：

（1）现场会议：2026年10月16日（星期五）14:30。

（2）网络投票时间：通过深圳证券交易所系统进行网络投票的具体时间为2026年10月16日9:15-9:25，9:30-11:30，13:00-15:00；通过深圳证券交易所互联网投票系统投票的具体时间为2026年10月16日9:15至15:00的任意时间。

5、会议的召开方式：现场表决与网络投票相结合。

（1）现场投票：股东本人出席本次会议现场会议或者通过授权委托书委托他人出席现场会议；

（2）网络投票：本次股东会通过深圳证券交易所交易系统和互联网投票系统（http://wltp.cninfo.com.cn）向全体股东提供网络形式的投票平台，股权登记日登记在册的公司股东可以在网络投票时间内通过上述系统行使表决权。

公司股东只能选择现场投票和网络投票中的一种表决方式，如果同一表决权出现重复投票表决的，以第一次投票表决结果为准。

6、会议的股权登记日：2026年10月13日（星期二）。

7、出席对象：

（1）截至2026年10月13日下午收市时在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记在册的公司全体股东。上述公司全体股东均有权出席本次股东会，并可以书面委托代理人出席会议和参加表决，该股东代理人不必是公司的股东；

（2）公司董事和高级管理人员；

（3）公司聘请的律师；

（4）根据相关法规应当出席股东会的其他人员。

8、会议地点：广东省东莞市塘厦镇莆心湖中心二路27号三友联众集团股份有限公司一楼阶梯室。

二、会议审议事项

1、本次股东会提案编码表

提案编码	提案名称	提案类型	备注
			该列打勾的栏目可以投票
100	总议案：除累积投票提案外的所有提案	非累积投票提案	√
1.00	《关于公司符合向不特定对象发行可转换公司债券条件的议案》	非累积投票提案	√
2.00	《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案》	非累积投票提案	√作为投票对象的子议案数：(21)
2.01	本次发行证券的种类	非累积投票提案	√
2.02	发行规模	非累积投票提案	√
2.03	票面金额和发行价格	非累积投票提案	√
2.04	债券期限	非累积投票提案	√
2.05	债券利率	非累积投票提案	√
2.06	还本付息的期限和方式	非累积投票提案	√
2.07	转股期限	非累积投票提案	√
2.08	转股价格的确定及其调整	非累积投票提案	√
2.09	转股价格向下修正条款	非累积投票提案	√
2.10	转股股数确定方式以及转股时不足一股金额的处理方法	非累积投票提案	√
2.11	赎回条款	非累积投票提案	√
2.12	回售条款	非累积投票提案	√
2.13	转股后的股利分配	非累积投票提案	√
2.14	发行方式及发行对象	非累积投票提案	√
2.15	向原股东配售的安排	非累积投票提案	√
2.16	债券持有人会议相关事项	非累积投票提案	√
2.17	本次募集资金用途	非累积投票提案	√
2.18	募集资金管理及存放账户	非累积投票提案	√
2.19	担保事项	非累积投票提案	√
2.20	评级事项	非累积投票提案	√
2.21	本次发行方案的有效期	非累积投票提案	√
3.00	《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券预案的议案》	非累积投票提案	√
4.00	《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告的议案》	非累积投票提案	√
5.00	《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券论证分析报告的议案》	非累积投票提案	√
6.00	《关于<前次募集资金使用情况报告>的议案》	非累积投票提案	√
7.00	《关于向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报情况及相关填补措施与相关主体承诺的议案》	非累积投票提案	√
8.00	《关于制定<可转换公司债券持有人会议规则>的议案》	非累积投票提案	√
9.00	《关于提请股东会授权董事会及其授权人士全权办理本次向不特定对象发行可转换公司债券相关事宜的议案》	非累积投票提案	√
10.00	《关于<未来三年（2026年-2028年）股东回报规划>的议案》	非累积投票提案	√

2、披露情况：

上述议案已经公司第四届董事会第二次会议审议通过，具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）的相关公告。

3、特别说明事项：

上述议案均为特别决议事项，需经出席股东会的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过。

按照相关规定，公司将就参与本次股东会对中小投资者的表决情况进行单独计票并及时公开披露。中小投资者是指除公司董事、高级管理人员及单独或合计持有公司5%以上股份的股东以外的其他股东。

三、会议登记等事项

1、登记方式：现场登记、通过邮件、传真或信函方式登记。

2、登记办法：

（1）自然人股东登记：自然人股东亲自出席会议的，应出示本人身份证原件和股票账户卡原件；委托他人代理出席的，代理人应出示本人身份证原件、委托人身份证复印件、股东授权委托书原件（附件二）和股票账户卡原件。

（2）法人股东登记：法人股东应由法定代表人或者法定代表人委托的代理人出席会议。法定代表人出席会议的，应出示本人身份证原件、能证明其具有法定代表人资格的有效证明、加盖公章的法人营业执照复印件、法人股东股票账户卡原件；委托代理人出席会议的，代理人应出示本人身份证原件、法人股东单位的法定代表人依法出具的书面授权委托书原件（附件二）、加盖公章的法人营业执照复印件、法人股东股票账户卡原件。

（3）异地股东可凭以上有关证件采用电子邮件、信函或传真的方式登记，采取电子邮件、信函或传真方式登记的须于2026年10月15日17:00前送达至公司。信函、传真或邮件以登记时间内公司收到为准。股东请仔细填写《授权委托书》（附件二）、《股东参会登记表》（附件三），以便登记确认。

（4）出席现场会议的股东和股东代理人必须按要求于会前一小时到会场办理登记手续。

（5）本次股东会不接受电话登记。

3、登记时间：2026年10月15日，上午9:00-11:30，下午14:00-17:00。

4、登记地点：广东省东莞市塘厦镇莆心湖中心二路27号三友联众集团股份有限公司证券投资部。

5、会议联系方式：

联系人：邝美艳

联系电话：0769-82618888-8121

传真号码：0769-82618888-8072

电子邮箱：ztb@sanyourelay.com

联系地址：广东省东莞市塘厦镇莆心湖中心二路27号三友联众集团股份有限公司证券投资部。

6、其他事项：

出席会议股东的交通、食宿等费用自理。

四、参加网络投票的具体操作流程

本次股东会，股东可以通过深圳证券交易所交易系统和互联网投票系统（http://wltp.cninfo.com.cn）参加网络投票，参加网络投票的具体操作流程详见（附件一）。

五、备查文件

1、第四届董事会第二次会议决议。

特此公告。

三友联众集团股份有限公司董事会
2026年9月30日

附件一：参加网络投票的具体操作流程

附件二：授权委托书

附件三：股东参会登记表

附件一：

参加网络投票的具体操作流程

一、网络投票的程序

1、普通股的投票代码与投票简称：投票代码：350932，投票简称：三友投票。

2、填报表决意见。

本次股东会议案为非累积投票提案，填报表决意见：同意、反对、弃权。

3、股东对总议案进行投票，视为对除累积投票提案外的其他所有提案表达相同意见。

股东对总议案与具体提案重复投票时，以第一次有效投票为准。如股东先对具体提案投票表决，再对总议案投票表决，则以已投票表决的具体提案的表决意见为准，其他未表决的提案以总议案的表决意见为准；如先对总议案投票表决，再对具体提案投票表决，则以总议案的表决意见为准。

二、通过深圳证券交易系统投票的程序

1、投票时间：2026年10月16日的交易时间，即9:15—9:25，9:30—11:30和13:00—15:00。

2、股东可以登录证券公司交易客户端通过交易系统投票。

三．通过深交所互联网投票系统投票的程序

1、互联网投票系统开始投票的时间为2026年10月16日，9:15—15:00。

2、股东通过互联网投票系统进行网络投票，需按照《深圳证券交易所投资者网络服务身份认证业务指引（2016年修订）》的规定办理身份认证，取得“深交所数字证书”或“深交所投资者服务密码”。具体的身份认证流程可登录互联网投票系统http://wltp.cninfo.com.cn规则指引栏目查阅。

3、股东根据获取的服务密码或数字证书，可登录http://wltp.cninfo.com.cn在规定时间内通过深交所互联网投票系统进行投票。

附件二：

授权委托书

兹委托 （先生/女士）（身份证号码： ）代表本人（本公司）参加三友联众集团股份有限公司2026年第四次临时股东会，并授权其对会议讨论事项按照以下指示进行投票表决，本人（本公司）对本次会议表决事项未作具体指示的，被委托人可代为行使表决权，其行使表决权的后果均由本人（本公司）承担。

本次股东会提案表决意见：

提案编码	提案名称	备注	同意	反对	弃权
		该列打勾的栏目可以投票			
100	总议案：除累积投票提案外的所有提案	√			
非累积投票提案					
1.00	《关于公司符合向不特定对象发行可转换公司债券条件的议案》	√			
2.00	《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案》	√作为投票对象的子议案数：(21)			
2.01	本次发行证券的种类	√			
2.02	发行规模	√			
2.03	票面金额和发行价格	√			
2.04	债券期限	√			
2.05	债券利率	√			
2.06	还本付息的期限和方式	√			
2.07	转股期限	√			
2.08	转股价格的确定及其调整	√			
2.09	转股价格向下修正条款	√			
2.10	转股股数确定方式以及转股时不足一股金额的处理方法	√			
2.11	赎回条款	√			
2.12	回售条款	√			
2.13	转股后的股利分配	√			
2.14	发行方式及发行对象	√			
2.15	向原股东配售的安排	√			
2.16	债券持有人会议相关事项	√			
2.17	本次募集资金用途	√			
2.18	募集资金管理及存放账户	√			
2.19	担保事项	√			
2.20	评级事项	√			
2.21	本次发行方案的有效期	√			
3.00	《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券预案的议案》	√			
4.00	《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告的议案》	√			
5.00	《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券论证分析报告的议案》	√			
6.00	《关于<前次募集资金使用情况报告>的议案》	√			
7.00	《关于向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报情况及相关填补措施与相关主体承诺的议案》	√			
8.00	《关于制定<可转换公司债券持有人会议规则>的议案》	√			
9.00	《关于提请股东会授权董事会及其授权人士全权办理本次向不特定对象发行可转换公司债券相关事宜的议案》	√			
10.00	《关于<未来三年（2026年-2028年）股东回报规划>的议案》	√			

委托人证券账户号码：	委托人持股数量：
委托人证件号码：	受托人身份证号：
委托人签名（盖章）：	受托人签名：
委托日期： 年 月 日	
委托期间：签署之日起至本次股东会结束止。	

注：

1、非累积投票制议案，委托人对受托人的指示，以在同意、反对、弃权下方的方框中打“√”为准，每一议案限选一项，对同一审议事项不得有两项或多项指示。其他符号、同时填多项或不填的视同弃权统计。

2、委托人为法人股东的，需加盖法人单位印章。

附件三：

三友联众集团股份有限公司

股东参会登记表

股东名称	
身份证号码/统一社会信用代码	
股东账户	
持股数量	
是否委托代理	□是 □否
代理人姓名	
代理人身份证号码	
联系电话	
联系地址	
电子邮箱	
备注	

附注：

1、请用正楷填写此表。

2、个人股东，请附上身份证复印件和股票账户卡复印件；法人股东，请附上单位营业执照复印件、法人股东股票账户卡复印件及拟出席会议股东代表的身份证复印件。

3、委托代理人出席的还需填写《授权委托书》（见附件二）并提供受托人身份证复印件。

4、已填妥及签署的参会股东登记表，应于2026年10月15日下午17:00之前以邮寄、传真方式送达公司，不接受电话登记。

5、上述参会股东登记表复印件或按以上格式自制均有效。

股东签名（法人股东盖章）：

年 月 日

证券代码：300932 证券简称：三友联众 公告编号：2026-059

三友联众集团股份有限公司
第四届董事会第二次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、董事会会议召开情况

三友联众集团股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第二次会议于2026年9月28日以通讯会议形式召开。公司于2026年9月24日以书面、邮件等方式向全体董事发出了会议通知。本次会议由董事长宋朝阳先生主持，应出席会议的董事8人，实际出席会议的董事8人。公司董事会秘书及其他高级管理人员列席了会议。本次会议的召集、召开及表决程序符合《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的有关规定，会议合法有效。

二、董事会会议审议情况

1、审议通过《关于公司符合向不特定对象发行可转换公司债券条件的议案》

根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）以及《上市公司证券发行注册管理办法》（以下简称“《注册管理办法》”）等法律法规和规范性文件的规定，董事会对公司的实际情况及相关事项进行了逐项自查和论证，认为公司各项条件满足现行法律法规和规范性文件中关于创业板上市公司向不特定对象发行可转换公司债券的有关规定，具备创业板上市公司向不特定对象发行可转换公司债券的条件。

本议案已经董事会审计委员会和战略与可持续发展委员会审议通过，第四届董事会独立董事专门会议第一次会议发表了同意的审核意见。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司股东会审议。

2、逐项审议通过《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案》

根据《公司法》《证券法》《注册管理办法》等法律法规和规范性文件的规定，结合公司的实际情况，经充分讨论，公司拟定了本次向不特定对象发行可转换公司债券（以下简称“本次发行”或“可转债”）方案，董事会对下列事项进行了逐项表决：

2.1、本次发行证券的种类

本次发行证券的种类为可转换为公司A股股票的可转换公司债券。本次可转换公司债券及未来经本次可转换公司债券转换的公司A股股票将在深圳证券交易所上市。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.2、发行规模

根据相关法律法规的规定并结合公司财务状况和投资计划，本次可转换公司债券发行总额不超过人民币66,000.00万元（含66,000.00万元），具体规模提请公司股东会授权公司董事会（或由董事会授权的人士）在上述额度范围内确定。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.3、票面金额和发行价格

本次发行的可转债每张面值人民币为100元，按面值发行。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.4、债券期限

本次发行的可转债期限为自发行之日起6年。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.5、债券利率

本次发行的可转债票面利率的确定方式及每一计息年度的最终利率水平，提请公司股东会授权公司董事会（或董事会授权人士）在发行前根据国家政策、市场状况和公司具体情况与保荐人（主承销商）协商确定。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.6、还本付息的期限和方式

本次发行的可转债采用每年付息一次的付息方式，到期归还未转换成公司A股股票的可转债本金和最后一年利息。

（1）年利息计算

年利息指可转债持有人按持有的可转债票面总金额自可转债发行首日起每满一年可享受的当期利息。

年利息的计算公式为：$I=B\times i$；

I：指年利息额；

B：指本次发行的可转债持有人在计息年度（以下简称“当年”或“每年”）付息债权登记日持有的可转债票面总金额；

i：可转债的当年票面利率。

（2）付息方式

1)本次发行的可转债采用每年付息一次的付息方式，计息起始日为可转债发行首日。

2)付息日：每年的付息日为本次发行的可转债发行首日起每满一年的当日。如该日为法定节假日或休息日，则顺延至下一个交易日，顺延期间不另付息。每相邻的两个付息日之间为一个计息年度。

转股年度有关利息和股利的归属等事项，由公司董事会（或由董事会授权的人士）根据相关法律法规及深圳证券交易所的规定确定。

（3）付息债权登记日：每年的付息债权登记日为每年付息日的前一交易日，公司将在每年付息日之后的五个交易日内支付当年利息。在付息债权登记日前（包括付息债权登记日）申请转换成公司股票的可转债，公司不再向其持有人支付本计息年度及以后计息年度的利息。

（4）可转债持有人所获得利息收入的应付税项由可转债持有人承担。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.7、转股期限

本次发行的可转债转股期自可转债发行结束之日起满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止。债券持有人对转股或者不转股有选择权，并于转股的次日成为公司股东。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.8、转股价格的确定及其调整

（1）初始转股价格的确定

本次发行的可转债的初始转股价格不低于募集说明书公告日前二十个交易日公司股票交易均价和前一个交易日公司股票交易均价的较高者，且不得向上修正。具体初始转股价格由股东会授权董事会（或董事会授权人士）在发行前根据市场和公司具体情况与保荐人（主承销商）协商确定。

其中，前二十个交易日公司股票交易均价=前二十个交易日公司股票交易总额/该二十个交易日公司股票交易总量（若在该二十个交易日内发生过因除权、除息引起股价调整的情形，则对调整前的交易日的交易价按经过相应除权、除息调整后的价格计算）；前一个交易日公司股票交易均价=前一个交易日公司股票交易总额/该日公司股票交易总量。

（2）转股价格的调整方式及计算公式

在本次发行之后，若公司发生送股票股利、转增股本、增发新股（不包括因本次发行的可转换公司债券转股而增加的股本）、配股以及派发现金股利等情况，将按下述公式进行转股价格的调整（保留小数点后两位，最后一位四舍五入）：

派送红股或转增股本：P1=P0/(1+n)；

增发新股或配股：P1=(P0+A×k)/(1+k)；

上述两项同时进行：P1=(P0+A×k)/(1+n+k)；

派送现金股利：P1=P0-D；

上述三项同时进行：P1=(P0-D+A×k)/(1+n+k)。

其中：P1为调整后转股价，P0为调整前转股价，n为送股或转增股本率，A为增发新股价或配股价，k为增发新股或配股率，D为每股派送现金股利。

当公司出现上述股份和/或所有者权益变化情况时，将依次进行转股价格调整，并在深圳证券交易所网站和中国证监会指定的上市公司信息披露媒体上刊登相关公告，并于公告中载明转股价格调整日、调整办法及暂停转股期间（如需）。当转股价格调整日为本次发行的可转换公司债券持有人转股申请日或之后，转换股份登记日之前，则该持有人的转股申请按本公司调整后的转股价格执行。

当公司可能发生股份回购、合并、分立或任何其他情形使本公司股份类别、数量和/或所有者权益发生变化从而可能影响本次发行的可转换公司债券持有人的债权利益或转股衍生权益时，本公司将视具体情况按照公平、公正、公允的原则以及充分保护本次发行的可转换公司债券持有人权益的原则调整转股价格。有关转股价格调整内容及操作办法将依据当时国家有关法律法规及证券监管部门的相关规定制订。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.9、转股价格向下修正条款

（1）修正权限及修正幅度

在本次发行的可转换公司债券存续期间，当公司股票在任意连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价低于当期转股价格的85%时，公司董事会有权提出转股价格向下修正方案并提交公司股东会审议表决。

上述方案须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过方可实施，持有公司可转债的股东应当回避。修正后的转股价格应不低于该次股东会召开日前二十个交易日公司股票交易均价和前一交易日公司股票交易均价之间的较高者。同时，修正后的转股价格不得低于最近一期经审计的每股净资产值和股票面值。

若在前述三十个交易日内发生过转股价格调整的情形，则在转股价格调整日前的交易日按调整前的转股价格和收盘价格计算，在转股价格调整日及之后交易日按调整后的转股价格和收盘价格计算。

（2）修正程序

如公司决定向下修正转股价格，公司将在深圳证券交易所和中国证监会指定的上市公司信息披露媒体上刊登相关公告，公告修正幅度、股权登记日及暂停转股期间（如需）等。从股权登记日后的第一个交易日（即转股价格修正日）开始恢复转股申请并执行修正后的转股价格。

若转股价格修正日为转股申请日或之后，且在转换股份登记日之前，该类转股申请应按修正后的转股价格执行。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.10、转股股数确定方式以及转股时不足一股金额的处理方法

本次发行的可转债持有人在转股期内申请转股时，转股数量的计算方式为Q=V÷P，并以去尾法取一股的整数倍。

其中：Q指可转债持有人申请转股的数量；V指可转债持有人申请转股的可转债票面总金额；P指申请转股当日有效的转股价格。

可转债持有人申请转换成的股份须为整数股。转股时不足转换一股的可转债余额，公司将按照深圳证券交易所等部门的有关规定，在可转债持有人转股当日后的五个交易日内以现金兑付该可转债余额以及该余额对应的当期应计利息。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.11、赎回条款

（1）到期赎回条款

在本次发行的可转换公司债券期满后五个交易日内，公司将赎回全部未转股的可转换公司债券，具体赎回价格由股东会授权董事会（或董事会授权人士）根据发行时市场情况与保荐人（主承销商）协商确定。

（2）有条件赎回条款

在本次发行的可转换公司债券转股期内，当下述两种情形的任意一种出现时，公司董事会有权决定按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转换公司债券：

1)在本次发行的可转换公司债券转股期内，如果公司股票连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价格不低于当期转股价格的130%（含130%）；

2)当本次发行的可转换公司债券未转股余额不足3,000万元时。

当期应计利息的计算公式为：$IA=B\times i\times t/365$

IA：指当期应计利息；

B：指本次发行的可转换公司债券持有人持有的可转换公司债券票面总金额；

i：指可转换公司债券当年票面利率；

t：指计息天数，即从上一个付息日起至本计息年度赎回日止的实际日历天数（算头不算尾）。

若在前述三十个交易日内发生过转股价格调整的情形，则在转股价格调整前的交易日按调整前的转股价格和收盘价格计算，转股价格调整后的交易日按调整后的转股价格和收盘价格计算。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.12、回售条款

（1）有条件回售条款

本次发行的可转换公司债券最后两个计息年度，如果公司股票在任何连续三十个交易日的收盘价格低于当期转股价格的70%时，可转换公司债券持有人有权将其持有的全部或部分可转换公司债券按债券面值加上当期应计利息的价格回售给公司。

若在上述交易日内发生过转股价格因发生送股票股利、转增股本、增发新股（不包括因本次发行的可转换公司债券转股而增加的股本）、配股以及派发现金股利等情况而调整的情形，则在调整前的交易日按调整前的转股价格和收盘价格计算，在调整后的交易日按调整后的转股价格和收盘价格计算。如果出现转股价格向下修正的情况，则上述连续三十个交易日须从转股价格调整之后的第一个交易日起重新计算。

本次发行的可转换公司债券最后两个计息年度，可转换公司债券持有人在每年回售条件首次满足后可按上述约定条件行使回售权一次，若在首次满足回售条件而可转换公司债券持有人未在公司届时公告的回售申报期内申报并实施回售的，该计息年度不能再行使回售权，可转换公司债券持有人不能多次行使部分回售权。

（2）附加回售条款

若本次发行可转换公司债券募集资金运用的实施情况与公司在募集说明书中的承诺情况相比出现重大变化，且该变化根据中国证监会或深圳证券交易所的相关规定构成被认定为改变募集资金用途的，债券持有人享有一次以面值加上当期应计利息的价格向公司回售其持有的全部或部分可转换公司债券的权利。在上述情形下，债券持有人可以在回售申报期内进行回售，在回售申报期内不实施回售的，自动丧失该回售权。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.13、转股后的股利分配

因本次发行的可转债转股而增加的本公司股票享有与原股票同等的权益，在股利发放的股权登记日当日登记在册的所有普通股股东（含因可转债转股形成的股东）均参与当期股利分配，享有同等权益。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.14、发行方式及发行对象

本次可转债的具体发行方式由公司股东会授权公司董事会（或由董事会授权的人士）与本次发行的保荐人（主承销商）协商确定。

本次可转换公司债券的发行对象为持有中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司证券账户的自然人、法人、证券投资基金、符合法律规定的其他投资者等（国家法律、法规禁止者除外）。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.15、向原股东配售的安排

本次发行可转债给予公司原A股股东优先配售权，原股东亦有权放弃配售权。具体优先配售比例及数量提请公司股东会授权公司董事会（或由董事会授权的人士）在发行前根据市场情况与本次发行的保荐人（主承销商）协商确定，并在本次可转债的发行公告中予以披露。原股东优先配售之外的余额和原股东放弃优先配售后的部分采用通过深圳证券交易所交易系统网上定价发行的方式进行，或者采用网下对机构投资者发售和通过深圳证券交易所交易系统网上定价发行相结合的方式进行，余额由主承销商包销。具体发行方式提请股东会授权公司董事会（或由董事会授权的人士）与保荐人（主承销商）在发行前协商确定。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.16、债券持有人会议相关事项

（1）债券持有人的权利

1)依照其所持有的本次可转债数额享有约定利息；

2)根据《募集说明书》约定条件将所持有的本次可转债转为公司股票；

3)根据《募集说明书》约定的条件行使回售权；

4)依照法律、行政法规及《公司章程》的规定转让、赠与或质押其所持有的本次可转债；

5)依照法律、《公司章程》的规定获得有关信息；

6)按《募集说明书》约定的期限和方式要求公司偿付本次可转债本息；

7)依照法律、行政法规等相关规定参与或委托代理人参与债券持有人会议并行使表决权；

8)法律、行政法规及《公司章程》所赋予的其作为公司债权人的其他权利。

（2）债券持有人的义务：

1)遵守公司所发行的本次可转债条款的相关规定；

2)依其所认购的本次可转债数额缴纳认购资金；

3)遵守债券持有人会议形成的有效决议；

4)除法律、法规规定、《公司章程》及《募集说明书》约定之外，不得要求公司提前偿付本次可转债的本金和利息；

5)法律、行政法规及《公司章程》规定应当由本次可转债持有人承担的其他义务。

（3）在本次发行的可转债存续期间内，当出现以下情形之一时，应当通过债券持有人会议决议方式进行决策

1) 公司拟变更《募集说明书》的约定；

① 变更债券偿付基本要素（包括偿付主体、期限、票面利率调整机制等）；

② 变更增信或其他偿债保障措施及其执行安排；

③ 变更债券投资者保护措施及其执行安排；

④ 变更《募集说明书》约定的募集资金用途；

⑤ 其他涉及债券本息偿付安排及与偿债能力密切相关的重大事项变更。

2) 拟修改债券持有人会议规则；

3) 拟变更债券受托管理人或受托管理协议的主要内容；

4) 公司不能按期支付本息；

5) 公司减资（因员工持股计划、股权激励或公司为维护公司价值及股东权益所必需回购股份导致的减资除外）、合并等可能导致偿债能力发生重大不利变化，需要决定或者授权采取相应措施；

6) 公司分立、被托管、解散、申请破产或者依法进入破产程序；

7) 保证人、担保物或者其他偿债保障措施发生重大变化；

8) 公司、单独或合计持有本期债券总额百分之十以上的债券持有人书面提议召开；；

9) 公司管理层不能正常履行职责，导致公司债务清偿能力面临严重不确定性；；

10) 公司提出债务重组方案的；

11) 发生其他对债券持有人权益有重大影响的事项；

12) 根据法律、行政法规、中国证监会、深圳证券交易所及本规则的规定，应当由债券持有人会议审议并决定的其他事项。

（4）公司董事会、单独或合计持有本次可转债未偿还债券面值总额10%以上的债券持有人、债券受托管理人或相关法律法规、中国证监会规定的其他机构或人士可以书面提议召开债券持有人会议。

公司将在募集说明书中约定保护债券持有人权利的办法，以及债券持有人会议的权利、程序和决议生效条件。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.17、本次募集资金用途

公司本次向不特定对象发行可转债募集资金总额不超过66,000.00万元（含66,000.00万元），扣除发行费用后将用于以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	项目投资总额	拟投入募集资金金额	实施主体
1	信号继电器扩产及产业化建设项目	18,718.94	16,000.00	三友联众
2	光伏、储能及算力领域继电器扩产建设项目	16,306.61	14,000.00	东莞三友汽车电器有限公司
3	越南生产基地建设项目	23,065.70	10,000.00	三友电器（越南）有限公司
4	磁保持继电器扩产建设项目	14,428.54	10,000.00	明光三友电力科技有限公司
5	补充流动资金项目	16,000.00	16,000.00	三友联众
合计		88,519.79	66,000.00	-

本次向不特定对象发行可转债的募集资金到位之前，公司将根据项目实际需要和轻重缓急以自筹资金进行先期投入，并在募集资金到位之后，依相关法律法规的要求和程序对先期投入资金予以置换。

若本次向不特定对象发行可转债募集资金总额扣除发行费用后的募集资金净额少于上述项目募集资金拟投入总额，公司可根据项目的实际需求，按照相关法规规定的程序对上述项目的募集资金投入金额进行适当调整，不足部分由公司自筹解决。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.18、募集资金管理及存放账户

公司已经制订了募集资金管理相关制度，本次发行可转换公司债券的募集资金将存放于公司董事会指定的募集资金专项账户中，具体开户事宜将在发行前由公司董事会确定。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.19、担保事项

本次向不特定对象发行可转债不提供担保。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.20、评级事项

公司将聘请资信评级机构为本次发行的可转债出具资信评级报告。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

2.21、本次发行方案的有效期

公司本次向不特定对象发行可转换公司债券方案的有效期为十二个月，自发行方案经股东会审议通过之日起计算。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

本议案已经董事会审计委员会和战略与可持续发展委员会审议通过，第四届董事会独立董事专门会议第一次会议发表了同意的审核意见。

本议案尚需提交公司股东会审议。

3、审议通过《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券预案的议案》

根据《公司法》《证券法》以及《注册管理办法》等法律法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司拟定了《三友联众集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券预案》。

本议案已经董事会审计委员会和战略与可持续发展委员会审议通过，第四届董事会独立董事专门会议第一次会议发表了同意的审核意见。

具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）的《三友联众集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券预案》。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司股东会审议。

4、审议通过《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告的议案》

根据《公司法》《证券法》以及《注册管理办法》等法律法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司拟定了《三友联众集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告》。

本议案已经董事会审计委员会和战略与可持续发展委员会审议通过，第四届董事会独立董事专门会议第一次会议发表了同意的审核意见。

具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）的《三友联众集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告》。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司股东会审议。

5、审议通过《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券论证分析报告的议案》

根据《公司法》《证券法》以及《注册管理办法》等法律法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司拟定了《三友联众集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券论证分析报告》。

本议案已经董事会审计委员会和战略与可持续发展委员会审议通过，第四届董事会独立董事专门会议第一次会议发表了同意的审核意见。

具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）的《三友联众集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券论证分析报告》。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司股东会审议。

6、审议通过《关于<前次募集资金使用情况报告>的议案》

根据《注册管理办法》《监管规则适用指引——发行类第7号》等相关规定，公司编制了截至2026年6月30日的《前次募集资金使用情况报告》。该报告已经天健会计师事务所（特殊普通合伙）鉴证，并出具鉴证报告。

本议案已经董事会审计委员会和战略与可持续发展委员会审议通过，第四届董事会独立董事专门会议第一次会议发表了同意的审核意见。

具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）的《前次募集资金使用情况报告》（公告编号：2026-055）。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司股东会审议。

7、审议通过《关于向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报情况及相关填补措施与相关主体承诺的议案》

根据《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110号）和《国务院关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》（国发[2014]17号）等法律法规及规范性文件的要求，为保障中小投资者知情权，维护中小投资者利益，公司就本次向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报对公司主要财务指标的影响进行了认真分析并提出了具体的填补回报措施，相关主体对公司填补回报措施能够得到切实履行做出了承诺。

本议案已经董事会审计委员会和战略与可持续发展委员会审议通过，第四届董事会独立董事专门会议第一次会议发表了同意的审核意见。

具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）的《三友联众集团股份有限公司关于向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报情况及相关填补措施与相关主体承诺的公告》（公告编号：2026-053）。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司股东会审议。

8、审议通过《关于制定<可转换公司债券持有人会议规则>的议案》

根据《公司法》《证券法》以及《注册管理办法》等法律法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司拟定了《可转换公司债券持有人会议规则》。

本议案已经董事会审计委员会和战略与可持续发展委员会审议通过，第四届董事会独立董事专门会议第一次会议发表了同意的审核意见。

具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）的《三友联众集团股份有限公司可转换公司债券持有人会议规则》。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司股东会审议。

9、审议通过《关于提请股东会授权董事会及其授权人士全权办理本次向不特定对象发行可转换公司债券相关事宜的议案》

为确保公司向不特定对象发行可转换公司债券（以下或简称为“本次发行”）工作的顺利完成，基于公司利益最大化的原则，拟提请股东会授权董事会及/或董事会授权人士在有关法律法规、部门规章、规范性文件及股东会决议许可的范围内，全权办理向不特定对象发行可转换公司债券相关事宜，包括但不仅限于：

（1）在相关法律、法规和《公司章程》允许的范围内，按照监管部门的意见，结合公司的实际情况，对本次发行的条款进行修订、调整和补充，在发行前明确具体的发行条款及发行方案，制定和实施本次发行的最终方案，包括但不限于确定发行规模、发行方式及对象、向原股东优先配售的比例、初始转股价格的确定、转股价格修正、赎回、债券利率、担保事项、约定债券持有人会议的权利及其召开程序以及决议的生效条件、修订债券持有人会议规则、决定本次发行时机、增设募集资金专户、签署募集资金专户存储三方监管协议及其它与发行方案相关的一切事宜。

（2）根据有关部门对具体项目的审核、相关市场条件变化、募集资金项目实施条件变化等因素，综合判断并在股东会授权范围内对本次募集资金使用及具体安排进行调整或决定，根据项目的实际进度及经营需要，在募集资金到位前，决定公司可自筹资金先行实施本次募集资金项目，待募集资金到位后再予以置换，根据相关法律法规的规定、监管部门的要求及市场状况对募集资金投资项目进行必要的调整，但涉及相关法律法规及公司章程规定须提交股东会审议的除外。

（3）签署、修改、补充、递交、呈报、执行与本次发行有关的一切协议和申请文件，并办理相关的申请报批手续等相关发行申报事宜，回复有关政府机构、监管机构和证券交易所的问询问题、反馈意见。

（4）聘请中介机构办理本次发行的相关工作，包括但不限于按照监管部门要求制作、报送文件等，并决定向对应中介机构支付报酬等相关事宜。

（5）在本次可转换公司债券存续期间，根据法律法规要求、相关监管部门的批准以及《公司章程》的规定全权办理与本次可转换公司债券赎回、回售、转股相关的所有事宜。并根据本次可转换公司债券的发行和转股情况适时修改《公司章程》中的相关条款，并办理工商备案、注册资本变更登记、可转换公司债券挂牌上市等事宜。

（6）在监管部门对于发行可转换公司债券的政策或市场条件发生变化的情况下，对本次发行的具体方案等相关事项进行相应调整，但涉及相关法律法规及公司章程规定须由股东会重新表决的事项除外。

（7）在出现不可抗力或其他足以使本次发行方案难以实施、或者虽然可以实施但会给公司带来不利后果之情形，或发行可转换公司债券政策发生变化时，酌情决定延期或终止实施本次发行事宜。

（8）在相关法律法规允许的情况下，办理与本次发行有关的、必须的、恰当或合适的所有其他事项。

上述第（2）项、第（5）项授权自公司股东会批准之日起至相关事项办理完毕之日止，其他各项授权自公司股东会审议通过本项议案之日起12个月内有效，自公司股东会审议通过本项议案之日起计算。如果公司已于该有效期内取得中国证监会对本次发行的同意注册文件，则该有效期自动延长至本次发行完成日。

在公司股东会授权董事会全权办理公司向不特定对象发行可转换公司债券事宜的条件下，董事会授权公司董事长及其授权人士全权负责办理以上授权事项，董事会授权董事长及其授权人士的期限，与股东会授权董事会期限一致。

本议案已经董事会审计委员会和战略与可持续发展委员会审议通过，第四届董事会独立董事专门会议第一次会议发表了同意的审核意见。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司股东会审议。

10、审议通过《关于拟增加境外子公司投资额的议案》

公司拟以自有、自筹、可转换公司债券募集资金向境外全资子公司三友电器（越南）有限公司增加投资，投资额由人民币8,000万元增加至不超过人民币3.2亿元（或等值外币）。

本次投资事项不构成关联交易，亦不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，本次增加投资事项在公司董事会审批权限范围内，无需提交股东会审议，本次对外投资尚需要经过境外投资备案或审批手续以及当地投资许可和企业登记等审批程序。为确保本次增加投资能够顺利实施，公司董事会授权公司经营管理层及其授权人士全权办理本次增加投资事项，上述授权自公司董事会审议通过之日起至上述授权事项办理完毕之日止。

本议案已经董事会审计委员会和战略与可持续发展委员会审议通过。

具体内容详见公司于同日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于拟增加境外子公司投资额的公告》（公告编号：2026-057）。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

11、审议通过《关于<未来三年（2026年-2028年）股东回报规划>的议案》

根据《公司法》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关文件要求以及《公司章程》相关规定，综合公司盈利能力、经营发展规划、股东回报、社会资金成本及外部融资环境等因素，公司拟定了《三友联众集团股份有限公司未来三年（2026年-2028年）股东回报规划》。

本议案已经董事会审计委员会审议通过，第四届董事会独立董事专门会议第一次会议发表了同意的审核意见。

具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）的《三友联众集团股份有限公司未来三年（2026年-2028年）股东回报规划》。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

本议案尚需提交公司股东会审议。

12、审议通过《关于提请召开公司2026年第四次临时股东会的议案》

经与会董事审议，公司同意定于2026年10月16日召开2026年第四次临时股东会。

具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）的《关于召开2026年第四次临时股东会的通知》（公告编号：2026-058）。

表决结果：8票同意，0票反对，0票弃权。

三、备查文件

1、第四届董事会第二次会议决议；

2、第四届董事会独立董事专门会议第一次会议决议；

3、第四届董事会审计委员会第二次会议决议。

特此公告。

三友联众集团股份有限公司
董事会
2026年9月30日