证券代码：688479 证券简称：友车科技 公告编号：2026-029

用友汽车信息科技（上海）股份有限公司关于2026年前三季度计提资产减值准备的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

用友汽车信息科技（上海）股份有限公司（以下简称"公司"）基于实际经营情况及行业市场变化等因素的影响，根据《企业会计准则》及公司会计政策等相关规定，为客观、公允地反映公司截至2026年9月30日的财务状况和2026年前三季度的经营成果，公司基于谨慎性原则对合并范围内的各项应收账款、存货等资产进行全面充分的评估和分析，并根据减值测试结果对其中存在减值迹象的资产计提了减值准备。具体情况如下：

一、计提资产减值准备情况概述

公司2026年前三季度确认信用减值损失和资产减值损失合计434.03万元，具体情况如下表所示：

单位：人民币万元

项目	计提减值金额
信用减值损失	-17.58
其中：应收票据坏账损失	8.01
应收账款坏账损失	-25.37
其他应收款坏账损失	-0.23
资产减值损失	451.61
其中：合同资产减值损失	0.74
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	450.87
合计	434.03

注：上表中部分合计数与各明细数相加之和在尾数上如有差异，系四舍五入所致。

二、计提资产减值准备事项的具体说明

（一）信用减值损失

公司以预期信用损失为基础，对于不含重大融资成分的应收款项，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。经测试，公司2026年前三季度计提信用减值损失金额合计-17.58万元。

（二）资产减值损失

公司根据《企业会计准则》的规定，于资产负债表日，对存货按照成本与可变现净值孰低原则进行减值测试，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备；对合同资产以预计信用损失为基础进行减值测试，对存在减值迹象的合同资产计提减值准备。经测试，公司2026年前三季度计提资产减值损失金额合计451.61万元。

三、计提资产减值准备对公司的影响

2026年前三季度，公司计提信用减值损失和资产减值损失合计434.03万元，将影响公司当期利润总额434.03万元。上述数据未经会计师事务所审计，具体影响金额以会计师事务所年度审计确认的数据为准。

四、其他说明

本次计提资产减值准备事项符合《企业会计准则》及公司会计政策的相关规定，计提资产减值准备依据充分且合理，符合会计谨慎性原则。计提资产减值准备后能够更客观、公允地反映公司截至2026年9月30日的财务状况和2026年前三季度的经营成果，符合相关法律法规的规定和公司实际情况，不会影响公司的正常经营。敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

用友汽车信息科技（上海）股份有限公司董事会

2026年10月31日

证券代码：688479 证券简称：友车科技

用友汽车信息科技（上海）股份有限公司2026年第三季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	105,357,293.83	1.01	308,683,315.59	-4.08
利润总额	4,732,017.18	39.86	14,124,600.22	-17.95
归属于上市公司股东的净利润	4,437,735.60	6.40	16,102,331.97	-20.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,116,579.78	217.84	2,205,563.12	-67.75
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	-23,156,395.97	不适用
基本每股收益（元/股）	0.02	-	0.08	-20.00
稀释每股收益（元/股）	0.02	-	0.08	-20.00
加权平均净资产收益率（%）	0.24	增加0.01个百分点	0.85	减少0.24个百分点
研发投入合计	14,156,354.00	-20.27	40,909,453.22	-23.51
研发投入占营业收入的比例（%）	13.44	减少3.58个百分点	13.25	减少3.37个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	2,050,026,244.94	2,098,295,769.25		-2.30
归属于上市公司股东的所有者权益	1,851,909,312.86	1,872,997,866.68		-1.13

注：

1."本报告期"指本季度初至本季度末3个月期间，下同。

2. 上年同期基本每股收益按调整后的股数重新计算。根据《企业会计准则第34号——每股收益》第十三条的规定，发行在外普通股的数量因派发股票股利、公积金转增股本、拆股而增加或并股而减少，但不影响所有者权益金额的，应当按调整后的股数重新计算各列报期间的每股收益。公司于2026年6月实施资本公积转增股本方案，以资本公积金向全体股东（公司通过回购专用账户持有的本公司股份除外）每10股转增4股，总股本由144,317,400股增至201,324,360股。为保证会计指标前后期可比性，本报告期的上年同期每股收益由0.03元/股调整为0.02元/股，年初至报告期末的上年同期每股收益由0.14元/股调整为0.10元/股，本报告期的上年同期稀释每股收益由0.03元/股调整为0.02元/股，年初至报告期末的上年同期稀释每股收益由0.14元/股调整为0.10元/股。

（二）非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期末金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-	1,725.67	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	200,000.00	6,513,210.30	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,654.26	-2,245,007.59	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	-	
委托他人投资或管理资产的损益	3,357,540.68	11,788,747.11	
对外委托贷款取得的损益	-	-	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	-	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	346,866.70	355,861.30	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	-	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-	
非货币性资产交换损益	-	-	
债务重组损益	-	-	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	-	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	-	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	-	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	-	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	-	
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	-	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	-	
受托经营取得的托管费收入	-	-	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,180.50	-65,396.97	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	-	
减：所得税影响额	586,086.32	2,452,370.97	
少数股东权益影响额（税后）	-	-	
合计	3,321,155.82	13,896,768.85	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

（三）主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目名称	变动比例（%）	主要原因
利润总额_本报告期	39.86	本报告期营业收入同比略有增长
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_本报告期	217.84	本报告期营业收入同比略有增长，上年同期基数较小导致
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_年初至报告期末	-67.75	1）年初至报告期末的营业收入同比下降；2）持续推进人员结构优化，离职补偿支出同比增加；3）计提的资产减值损失同比增加
经营活动产生的现金流量净额_年初至报告期末	不适用	回款较上年同期增长，导致经营活动现金流入相应增加

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	5,477	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	包含转融通借出股份的限售股份数量	质押、标记或冻结情况：股份状态	质押、标记或冻结情况：数量
用友网络科技股份有限公司	境内非国有法人	113,652,000	56.45	113,652,000	113,652,000	无	0
西藏信托有限公司－西藏信托－金和5号集合资金信托计划	其他	6,038,000	3.00	0	0	无	0
上海屹赢友企业管理中心（有限合伙）	其他	4,665,000	2.32	0	0	无	0
上海烽赢宏企业管理中心（有限合伙）	其他	4,212,600	2.09	0	0	无	0
桂昌厚	境内自然人	3,693,200	1.83	0	0	无	0
李宣明	境内自然人	3,539,959	1.76	0	0	无	0
广州康祺资产管理中心（有限合伙）－康祺资产耐心4号私募证券投资基金	其他	2,510,340	1.25	0	0	无	0
喻藤芳	境内自然人	1,670,392	0.83	0	0	无	0
张素容	境内自然人	1,531,947	0.76	0	0	无	0
黄春莲	境内自然人	1,222,055	0.61	0	0	无	0

前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类	数量
西藏信托有限公司－西藏信托－金和5号集合资金信托计划	6,038,000	人民币普通股	6,038,000
上海屹赢友企业管理中心（有限合伙）	4,665,000	人民币普通股	4,665,000
上海烽赢宏企业管理中心（有限合伙）	4,212,600	人民币普通股	4,212,600
桂昌厚	3,693,200	人民币普通股	3,693,200
李宣明	3,539,959	人民币普通股	3,539,959
广州康祺资产管理中心（有限合伙）－康祺资产耐心4号私募证券投资基金	2,510,340	人民币普通股	2,510,340
喻藤芳	1,670,392	人民币普通股	1,670,392
张素容	1,531,947	人民币普通股	1,531,947
黄春莲	1,222,055	人民币普通股	1,222,055
刘玉秀	1,044,907	人民币普通股	1,044,907
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、上海诺瀚友企业管理中心（有限合伙）（以下简称"上海诺瀚友"）持有上海屹赢友企业管理中心（有限合伙）20.23%出资份额，桂昌厚持有上海诺瀚友2.49%出资份额且系上海诺瀚友之执行事务合伙人；上海凌烽友企业管理中心（有限合伙）（以下简称"上海凌烽友"）持有上海烽赢宏企业管理中心（有限合伙）（以下简称"上海烽赢宏"）17.34%出资份额，桂昌厚持有上海凌烽友49.91%出资份额；桂昌厚持有上海烽赢宏1.91%的出资份额。 2.除前述之外，公司未知上述股东之间是否存在其他关联关系或一致行动关系。		
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明（如有）	广州康祺资产管理中心（有限合伙）－康祺资产耐心4号私募证券投资基金通过普通证券账户持有公司798,000股，通过投资者信用证券账户持有公司1,712,340股，合计持有公司2,510,340股。 喻藤芳通过普通证券账户持有公司30,661股，通过投资者信用证券账户持有公司1,639,731股，合计持有公司1,670,392股。 黄春莲通过普通证券账户持有公司0股，通过投资者信用证券账户持有公司1,222,055股，合计持有公司1,222,055股。 刘玉秀通过普通证券账户持有公司0股，通过投资者信用证券账户持有公司1,044,907股，合计持有公司1,044,907股。		

注：截至本报告期末，公司前10名股东及前10名无限售条件股东中存在回购专户"用友汽车信息科技（上海）股份有限公司回购专用证券账户"，该账户持有公司回购股份1,800,000股，占公司总股本的比例为0.89%，回购专户未在上述前10名股东及前10名无限售条件股东中列示。

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

√适用 □不适用

公司紧密围绕年度经营方针，积极应对外部环境带来的挑战，持续优化客户结构与业务布局，扎实推进各项经营管理工作。一方面深耕高质量客户经营，抢抓市场机遇，扩大市场份额；另一方面紧跟国家科技创新战略部署，聚力自主技术创新，推动产品向全球化、智能化升级，助力车企实现高质量发展。

（一）业务进展情况

公司在稳固存量客户合作的基础上积极拓展新客户，持续深耕新能源车企、工程机械、商用车、摩托车等细分行业客户。公司在夯实国内业务基本盘的基础上抢抓出海机遇，紧跟产业发展趋势，稳步推进海外市场布局，不断提升全球市场竞争力。随着AI技术不断发展，公司升级了智能体平台，依托平台技术底座，公司持续推进车企营销系统产品智能化升级。

年初至本报告期末，新增东风奕派、海马新能源、五羊本田摩托、捷翼汽车、东风井关、吉曜通行等客户和品牌，进一步提升市场份额。

（二）研发进展情况

公司专注汽车行业数智化转型，坚持自主研发与创新驱动，持续投入关键技术产品研发，强化产品智能化核心竞争力。年初至本报告期末，公司在关键核心技术和产品研发上取得进展情况如下：

在技术层面，公司重点投入人工智能相关技术研发。友车智能体平台实现了智能体的自主规划与预设工作流双模式支持，以及通过自然语言构建、验证与复用业务流程的能力，增强了任务记忆、复杂任务拆解和多智能体协同能力，提升了智能应用的开发效率和复杂业务的支撑能力；升级了企业知识管理与检索技术，完善文档资料的统一管理、多模态内容解析、关联知识组织和问答来源追溯功能，以促进企业知识资产的沉淀与复用；研发了业务知识建模功能，支持从数据库和业务文档中提取业务对象及其关联关系，结合人工审核调整意见，为自然语言数据查询与分析提供业务知识支撑；完善了多类大模型的统一接入与调度、智能体任务执行、文件处理和异常恢复、权限管理、关键操作审批等能力，提升了智能体平台的稳定性与扩展能力；完善了智能体平台的运行监测及智能体效果评测机制，增强了人工智能应用的安全性、可控性和质量保障能力。同时，升级了云原生技术平台底层组件、监控能力和数据分析工具，提升了系统的运维与故障排查效率，实现了多种数据源的适配、界面设计和权限控制等能力。

在产品层面，全球化和智能化是公司研发的核心方向。在产品全球化方面，车企营销系统产品在海外汽车经销商的本地化、数据合规安全、数据分析等方面加大了研发投入。海外汽车经销商运营平台增加了多语言支持框架，提升了语种扩展能力，支持租户时区独立设定和多币种实时核算等全球化能力，以匹配海外市场多元化的运营需求；完成了数据分类分级、数据脱敏、用户隐私授权等安全合规能力建设，保障客户海外业务合规运营；增强商业智能分析功能，提供了销售和售后业务相关看板，支持经营指标监控，提升数据驱动的经营管理能力；完成与子产品友车检、售后车间系统国际化版本的技术集成，加强全球化产品之间的数据互通与业务协同。

在产品智能化方面，推出了面向摩托车经销商的智慧展厅产品，提供展厅流量分析和服务质检分析功能，以提升销售人员服务能力；研发了针对汽车经销商售后车间的智能维修诊断系统初始版本，辅助汽车维修技师诊断故障，以提升维修效率；升级友钣喷系统，用户可通过对话窗口用自然语言实现智能业务操作和分析。友车检产品增加了越野场景车况分析对比功能、新能源车型专用检测模式及三电系统可视化解读功能；增加AI车检智能体，实现自然语言创建检查单、智能生成车检报告总结，提升车检业务流程的自动化水平。智慧车间产品增加了AI车间调度智能体和技师助手，支持车间车辆、工单、工位、技师状态的交互式查询，智能推荐派工方案并跟踪执行进展。研发了独立的智能索赔审核系统，增强了智能审核能力，提高了索赔单审核效率和调整索赔规则的灵活性。研发了智能问数，用户可使用自然语言问答实现售后经营数据分析。通过对上述销售、售后业务的智能化赋能，助力客户提升其经营管理水平。

未来，公司将继续聚焦主业，不断推动技术创新和产品升级，为汽车行业数智化转型提供更加优质、高效的产品和解决方案。

四、季度财务报表

（一）审计意见类型

□适用 √不适用

（二）财务报表

合并资产负债表

2026年9月30日

编制单位：用友汽车信息科技（上海）股份有限公司

单位：元 币种：人民币审计类型：未经审计

项目	2026年9月30日	2025年12月31日
流动资产：		
货币资金	330,591,183.84	1,346,845,227.51
结算备付金	-	-
拆出资金	-	-
交易性金融资产	910,734,731.84	879,239.19
衍生金融资产	-	-
应收票据	8,719,089.11	6,983,418.96
应收账款	216,844,544.63	215,239,446.99
应收款项融资	12,982,502.82	19,116,020.32
预付款项	414,196.90	122,123.31
应收保费	-	-
应收分保账款	-	-
应收分保合同准备金	-	-
其他应收款	1,896,953.48	1,839,096.39
其中：应收利息	-	-
应收股利	-	-
买入返售金融资产	-	-
存货	46,464,198.24	45,238,367.68
其中：数据资源	-	-
合同资产	15,890,775.13	14,328,203.95
持有待售资产	-	-
一年内到期的非流动资产	-	-
其他流动资产	234,978.58	1,547,303.15
流动资产合计	1,544,773,154.57	1,652,138,447.45
非流动资产：		
发放贷款和垫款	-	-
债权投资	-	-
其他债权投资	-	-
长期应收款	-	-
长期股权投资	-	-
其他权益工具投资	-	-
其他非流动金融资产	54,789,792.37	16,832,153.11
投资性房地产	-	-
固定资产	167,272,781.08	171,151,227.98
在建工程	-	-
生产性生物资产	-	-
油气资产	-	-
使用权资产	-	62,000.64
无形资产	-	-
其中：数据资源	-	-
开发支出	-	-
其中：数据资源	-	-
商誉	-	-
长期待摊费用	1,550,197.42	2,712,845.50
递延所得税资产	23,875,524.97	21,101,313.75
其他非流动资产	257,764,794.53	234,297,780.82
非流动资产合计	505,253,090.37	446,157,321.80
资产总计	2,050,026,244.94	2,098,295,769.25
流动负债：		
短期借款	-	-
向中央银行借款	-	-
拆入资金	-	-
交易性金融负债	-	-
衍生金融负债	-	-
应付票据	-	-
应付账款	111,056,391.08	138,350,398.18
预收款项	-	-
合同负债	45,377,472.38	35,872,860.82
卖出回购金融资产款	-	-
吸收存款及同业存放	-	-
代理买卖证券款	-	-
代理承销证券款	-	-
应付职工薪酬	20,779,194.08	29,348,690.84
应交税费	14,468,292.46	17,116,465.58
其他应付款	1,835,562.18	357,755.54
其中：应付利息	-	-
应付股利	39,121.35	33,353.25
应付手续费及佣金	-	-
应付分保账款	-	-
持有待售负债	-	-
一年内到期的非流动负债	-	54,659.21
其他流动负债	4,600,019.90	4,197,072.40
流动负债合计	198,116,932.08	225,297,902.57
非流动负债：		
保险合同准备金	-	-
长期借款	-	-
应付债券	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
租赁负债	-	-
长期应付款	-	-
长期应付职工薪酬	-	-
预计负债	-	-
递延收益	-	-
递延所得税负债	-	-
其他非流动负债	-	-
非流动负债合计	-	-
负债合计	198,116,932.08	225,297,902.57
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	201,324,360.00	144,317,400.00
其他权益工具	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
资本公积	1,299,574,133.14	1,356,634,873.29
减：库存股	31,203,875.20	31,203,875.20
其他综合收益	-82,581.64	-
专项储备	-	-
盈余公积	74,609,789.24	74,609,789.24
一般风险准备	-	-
未分配利润	307,687,487.32	328,639,679.35
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	1,851,909,312.86	1,872,997,866.68
少数股东权益	-	-
所有者权益（或股东权益）合计	1,851,909,312.86	1,872,997,866.68
负债和所有者权益（或股东权益）总计	2,050,026,244.94	2,098,295,769.25

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：金爱君 会计机构负责人：金爱君

合并利润表

2026年1—9月

编制单位：用友汽车信息科技（上海）股份有限公司

单位：元 币种：人民币审计类型：未经审计

项目	2026年前三季度（1-9月）	2025年前三季度（1-9月）
一、营业总收入	308,683,315.59	321,823,678.03
其中：营业收入	308,683,315.59	321,823,678.03
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	306,853,049.75	312,928,981.75
其中：营业成本	211,338,852.49	218,929,772.82
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	2,634,921.96	2,819,050.54
销售费用	15,539,076.37	15,162,880.72
管理费用	41,733,608.37	30,233,939.61
研发费用	40,909,453.22	53,486,430.41
财务费用	-5,302,862.66	-7,703,092.35
其中：利息费用	198.03	7,475.97
利息收入	5,579,877.24	7,805,788.09
加：其他收益	7,150,054.06	2,573,608.25
投资收益（损失以"-"号填列）		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以"-"号填列）		
净敞口套期收益（损失以"-"号填列）		
公允价值变动收益（损失以"-"号填列）	9,543,739.52	13,387,237.05
信用减值损失（损失以"-"号填列）	175,843.97	-7,975,588.72
资产减值损失（损失以"-"号填列）	-4,516,131.87	27,136.08
资产处置收益（损失以"-"号填列）	1,725.67	25,024.24
三、营业利润（亏损以"-"号填列）	14,185,497.19	16,932,113.18
加：营业外收入	18,543.89	332,715.45
减：营业外支出	79,440.86	51,113.38
四、利润总额（亏损总额以"-"号填列）	14,124,600.22	17,213,715.25
减：所得税费用	-1,977,731.75	-3,167,095.51
五、净利润（净亏损以"-"号填列）	16,102,331.97	20,380,810.76
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以"-"号填列）	16,102,331.97	20,380,810.76
2.终止经营净利润（净亏损以"-"号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以"-"号填列）	16,102,331.97	20,380,810.76
2.少数股东损益（净亏损以"-"号填列）		
六、其他综合收益的税后净额	-82,581.64	-
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-82,581.64	-
1.不能重分类进损益的其他综合收益	-	-
（1）重新计量设定受益计划变动额		
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		
（3）其他权益工具投资公允价值变动		
（4）企业自身信用风险公允价值变动		
（5）其他		
2.将重分类进损益的其他综合收益	-82,581.64	-
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		
（2）其他债权投资公允价值变动		
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
（4）其他债权投资信用减值准备		
（5）现金流量套期储备		
（6）外币财务报表折算差额	-82,581.64	
（7）其他		
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	16,019,750.33	20,380,810.76
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	16,019,750.33	20,380,810.76
（二）归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）	0.08	0.10
（二）稀释每股收益（元/股）	0.08	0.10

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：金爱君 会计机构负责人：金爱君

合并现金流量表

2026年1—9月

编制单位：用友汽车信息科技（上海）股份有限公司

单位：元 币种：人民币审计类型：未经审计

项目	2026年前三季度（1-9月）	2025年前三季度（1-9月）
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	291,748,057.50	286,551,852.37
客户存款和同业存放款项净增加额	-	-
向中央银行借款净增加额	-	-
向其他金融机构拆入资金净增加额	-	-
收到原保险合同保费取得的现金	-	-
收到再保业务现金净额	-	-
保户储金及投资款净增加额	-	-
收取利息、手续费及佣金的现金	-	-
拆入资金净增加额	-	-
回购业务资金净增加额	-	-
代理买卖证券收到的现金净额	-	-
收到的税费返还	415,782.76	126,145.97
收到其他与经营活动有关的现金	9,001,841.88	3,897,504.05
经营活动现金流入小计	301,165,682.14	290,575,502.39
购买商品、接受劳务支付的现金	69,709,329.74	54,119,132.66
客户贷款及垫款净增加额	-	-
存放中央银行和同业款项净增加额	-	-
支付原保险合同赔付款项的现金	-	-
拆出资金净增加额	-	-
支付利息、手续费及佣金的现金	-	-
支付保单红利的现金	-	-
支付给职工及为职工支付的现金	220,533,619.23	239,682,527.51
支付的各项税费	17,225,880.84	17,077,406.67
支付其他与经营活动有关的现金	16,853,248.30	18,209,318.87
经营活动现金流出小计	324,322,078.11	329,088,385.71
经营活动产生的现金流量净额	-23,156,395.97	-38,512,883.32
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,062,000,000.00	2,952,092,000.00
取得投资收益收到的现金	7,439,788.17	6,319,247.47
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,950.00	1,200.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	-	4,397,150.00
投资活动现金流入小计	2,069,441,738.17	2,962,809,597.47
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	146,733.00	201,596.70
投资支付的现金	3,047,790,000.00	4,054,092,000.00
质押贷款净增加额	-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	-	-
投资活动现金流出小计	3,047,936,733.00	4,054,293,596.70
投资活动产生的现金流量净额	-978,494,994.83	-1,091,483,999.23
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	-	-
取得借款收到的现金	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金	-	-
筹资活动现金流入小计	-	-
偿还债务支付的现金	-	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	37,048,755.90	71,257,630.75
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	132,017.46	23,831,221.16
筹资活动现金流出小计	37,180,773.36	95,088,851.91
筹资活动产生的现金流量净额	-37,180,773.36	-95,088,851.91
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-82,581.64	-
五、现金及现金等价物净增加额	-1,038,914,745.80	-1,225,085,734.46
加：期初现金及现金等价物余额	1,268,228,129.15	1,430,835,162.98
六、期末现金及现金等价物余额	229,313,383.35	205,749,428.52

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：金爱君 会计机构负责人：金爱君

（三）2026年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

特此公告。

用友汽车信息科技（上海）股份有限公司董事会

2026年10月30日

证券代码：600398 证券简称：海澜之家

海澜之家集团股份有限公司2026年第三季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

公司于2026年10月30日召开第十届董事会第四次会议，以9票同意、0票反对、0票弃权审议通过了《公司2026年第三季度报告》，该议案已经公司董事会审计委员会审议通过。

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	4,303,520,056.75	6.70	16,723,281,098.44	7.20
利润总额	302,284,949.42	-21.80	2,177,316,132.26	-9.93
归属于上市公司股东的净利润	239,760,750.49	-14.98	1,727,623,448.49	-7.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	262,574,307.01	5.03	1,699,849,140.20	-6.41
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	1,786,780,338.71	-11.84
基本每股收益（元/股）	0.05	-16.67	0.36	-7.69
稀释每股收益（元/股）	-	-	-	-
加权平均净资产收益率（%）	1.54	减少0.12个百分点	9.63	减少0.98个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	32,503,635,290.88	34,051,009,683.98		-4.54
归属于上市公司股东的所有者权益	16,759,937,328.70	18,322,415,644.35		-8.53

注："本报告期"指本季度初至本季度末3个月期间，下同。

（二）非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期末金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,182,437.85	867,148.22
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	14,845,303.24	19,661,649.67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-34,620,000.00	23,582,492.20
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,296,487.80	-2,444,510.86
减：所得税影响额	-6,563,405.63	10,416,694.81
少数股东权益影响额（税后）	3,123,339.74	3,475,776.13
合计	-22,813,556.52	27,774,308.29

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
增值税减免	2,926,121.54	非偶发且对损益持续影响
代扣代缴手续费	1,543,512.09	非偶发且对损益持续影响
合计	4,469,633.63	

（三）主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

□适用 √不适用

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	59,850	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况：股份状态	质押、标记或冻结情况：数量
海澜集团有限公司	境内非国有法人	1,765,971,703	36.77	0	质押	875,000,000
荣基国际（香港）有限公司	境外法人	1,107,604,228	23.06	0	无	0
江阴恒盛国际贸易有限公司	境内非国有法人	84,000,713	1.75	0	无	0
香港中央结算有限公司	未知	77,238,743	1.61	0	无	0
招商银行股份有限公司－上证红利交易型开放式指数证券投资基金	未知	59,781,000	1.24	0	无	0
中国银行股份有限公司－易方达中证红利交易型开放式指数证券投资基金	未知	35,296,440	0.73	0	无	0
中国对外经济贸易信托有限公司－外贸信托－睿郡稳享私募证券投资基金	未知	27,907,835	0.58	0	无	0
中邮人寿保险股份有限公司－传统保险	未知	25,085,700	0.52	0	无	0
英大证券有限责任公司	未知	23,000,000	0.48	0	无	0
中信银行股份有限公司－易方达国证价值100交易型开放式指数证券投资基金	未知	21,982,300	0.46	0	无	0

前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类	数量
海澜集团有限公司	1,765,971,703	人民币普通股	1,765,971,703
荣基国际（香港）有限公司	1,107,604,228	人民币普通股	1,107,604,228
江阴恒盛国际贸易有限公司	84,000,713	人民币普通股	84,000,713
香港中央结算有限公司	77,238,743	人民币普通股	77,238,743
招商银行股份有限公司－上证红利交易型开放式指数证券投资基金	59,781,000	人民币普通股	59,781,000
中国银行股份有限公司－易方达中证红利交易型开放式指数证券投资基金	35,296,440	人民币普通股	35,296,440
中国对外经济贸易信托有限公司－外贸信托－睿郡稳享私募证券投资基金	27,907,835	人民币普通股	27,907,835
中邮人寿保险股份有限公司－传统保险	25,085,700	人民币普通股	25,085,700
英大证券有限责任公司	23,000,000	人民币普通股	23,000,000
中信银行股份有限公司－易方达国证价值100交易型开放式指数证券投资基金	21,982,300	人民币普通股	21,982,300
上述股东关联关系或一致行动的说明	海澜集团有限公司与荣基国际（香港）有限公司为一致行动人，与上述其他股东无关联关系。除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明（如有）	不适用		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

√适用 □不适用

1、年初至报告期末实体门店情况

单位：家

品牌	门店类型	期初数量	期末数量	新开门店数	关闭门店数	门店净增数
海澜之家系列	直营店	1,629	1,822	245	52	193
海澜之家系列	加盟店及其他	3,996	3,988	89	97	-8
其他	直营店	743	828	182	97	85
其他	加盟店及其他	962	908	133	187	-54
合计	-	7,330	7,546	649	433	216

2、年初至报告期末各品牌盈利情况

单位：元

品牌	主营业务收入	主营业务成本	毛利率(%)	主营业务收入比上年同期增减(%)	主营业务成本比上年同期增减(%)	毛利率比上年同期增减(%)
海澜之家系列	12,189,764,742.23	6,251,326,289.62	48.72	12.35	10.13	1.04
海澜团购定制系列	1,249,681,296.78	839,520,038.44	32.82	-33.61	-24.96	-7.74
其他品牌	2,867,017,128.47	1,632,293,965.62	43.07	18.82	21.37	-1.19
合计	16,306,463,167.48	8,723,140,293.68	46.51	7.67	7.17	0.26

3、年初至报告期末直营店和加盟店及其他的盈利情况

单位：元

类型	主营业务收入	主营业务成本	毛利率(%)	主营业务收入比上年同期增减(%)	主营业务成本比上年同期增减(%)	毛利率比上年同期增减(%)
直营店	4,942,558,214.71	1,843,674,136.42	62.70	26.26	28.05	-0.52
加盟店及其他	10,114,223,655.99	6,039,946,118.82	40.28	8.20	8.22	-0.01
合计	15,056,781,870.70	7,883,620,255.24	47.64	13.53	12.28	0.58

注：上表的主营业务收入及主营业务成本不包含海澜团购定制系列。

4、年初至报告期末线上、线下销售渠道的主营业务收入情况

单位：元

销售渠道	2026年1-9月：主营业务收入	2026年1-9月：主营业务收入占比(%)	2026年1-9月：毛利率(%)	2025年1-9月：主营业务收入	2025年1-9月：主营业务收入占比(%)	2025年1-9月：毛利率(%)
线上销售	3,714,820,709.98	22.78	48.75	3,092,893,801.34	20.42	48.15
线下销售	12,591,642,457.50	77.22	45.84	12,051,683,801.53	79.58	45.76
合计	16,306,463,167.48	100.00	46.51	15,144,577,602.87	100.00	46.25

四、季度财务报表

（一）审计意见类型

□适用 √不适用

（二）财务报表

合并资产负债表

2026年9月30日

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年9月30日	2025年12月31日
流动资产：		
货币资金	5,231,912,505.10	6,808,060,082.43
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	330,950,000.00	129,430,000.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	1,517,052,538.16	1,395,013,457.68
应收款项融资	26,672,817.71	45,133,266.11
预付款项	252,913,702.71	152,403,939.35
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	602,245,914.61	538,800,743.91
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	10,402,024,007.51	10,818,897,407.02
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	1,592,032,111.19	233,198,055.55
其他流动资产	403,535,827.57	464,984,468.75
流动资产合计	20,359,339,424.56	20,585,921,420.80
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	263,917,827.78	257,940,266.22
其他非流动金融资产	296,147,767.80	276,971,472.92
投资性房地产	631,507,698.52	662,870,038.26
固定资产	2,507,172,813.71	2,690,298,535.55
在建工程	23,594,695.86	6,379,905.89
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,911,370,925.70	1,728,474,800.68
无形资产	584,327,263.39	566,352,269.62
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	731,064,133.78	731,064,133.78
长期待摊费用	380,594,004.01	423,992,855.17
递延所得税资产	726,418,282.76	683,492,368.33
其他非流动资产	4,088,180,453.01	5,437,251,616.76
非流动资产合计	12,144,295,866.32	13,465,088,263.18
资产总计	32,503,635,290.88	34,051,009,683.98
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,489,813,198.99	1,419,233,453.94
应付账款	8,817,777,560.79	9,543,542,467.62
预收款项		4,242,100.00
合同负债	248,900,470.62	328,422,808.49
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	488,472,827.70	585,560,250.57
应交税费	417,511,428.79	701,140,876.26
其他应付款	1,991,726,353.63	958,358,294.41
其中：应付利息		
应付股利	1,296,747,979.92	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,073,760,143.60	1,004,014,051.45
其他流动负债	55,743,915.73	84,644,893.76
流动负债合计	14,583,705,899.85	14,629,159,196.50
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	766,578,908.93	686,566,553.01
长期应付款	101,220,000.00	89,520,000.00
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	80,093,951.49	83,155,397.33
其他非流动负债		
非流动负债合计	947,892,860.42	859,241,950.34
负债合计	15,531,598,760.27	15,488,401,146.84
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	1,478,129,432.00	1,478,129,432.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,566,330,930.62	3,571,524,347.27
减：库存股		
其他综合收益	-120,491,227.32	-101,466,681.11
专项储备		
盈余公积	2,614,056,485.47	2,614,056,485.47
一般风险准备		
未分配利润	9,221,911,707.93	10,760,172,060.72
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	16,759,937,328.70	18,322,415,644.35
少数股东权益	212,099,201.91	240,192,892.79
所有者权益（或股东权益）合计	16,972,036,530.61	18,562,608,537.14
负债和所有者权益（或股东权益）总计	32,503,635,290.88	34,051,009,683.98

公司负责人：周立宸 主管会计工作负责人：秦敏杰 会计机构负责人：秦敏杰

合并利润表

2026年1—9月

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年前三季度（1-9月）	2025年前三季度（1-9月）
一、营业总收入	16,723,281,098.44	15,599,408,001.60
其中：营业收入	16,723,281,098.44	15,599,408,001.60
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	14,344,131,104.30	12,932,196,991.61
其中：营业成本	9,113,815,132.81	8,553,804,942.25
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	88,858,595.80	90,279,892.80
销售费用	4,257,707,552.13	3,524,072,753.82
管理费用	770,307,165.08	742,403,278.20
研发费用	170,614,439.24	156,993,010.89
财务费用	-57,171,780.76	-135,356,886.35
其中：利息费用	44,958,036.20	50,712,377.89
利息收入	120,480,730.41	201,409,904.60
加：其他收益	24,131,283.30	19,819,084.15
投资收益（损失以"-"号填列）	2,886,197.32	7,199,988.57
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以"-"号填列）		
净敞口套期收益（损失以"-"号填列）		
公允价值变动收益（损失以"-"号填列）	20,696,294.88	25,709,117.06
信用减值损失（损失以"-"号填列）	-12,012,567.28	-29,338,298.13
资产减值损失（损失以"-"号填列）	-235,957,707.46	-283,224,690.06
资产处置收益（损失以"-"号填列）	1,270,323.58	5,627,791.17
三、营业利润（亏损以"-"号填列）	2,180,163,818.48	2,413,004,002.75
加：营业外收入	13,539,168.06	10,379,568.49
减：营业外支出	16,386,854.28	5,958,987.34
四、利润总额（亏损总额以"-"号填列）	2,177,316,132.26	2,417,424,583.90
减：所得税费用	482,479,791.30	573,751,189.56
五、净利润（净亏损以"-"号填列）	1,694,836,340.96	1,843,673,394.34
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以"-"号填列）	1,694,836,340.96	1,843,673,394.34
2.终止经营净利润（净亏损以"-"号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以"-"号填列）	1,727,623,448.49	1,862,413,868.44
2.少数股东损益（净亏损以"-"号填列）	-32,787,107.53	-18,740,474.10
六、其他综合收益的税后净额	-19,024,546.21	1,563,693.27
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-19,024,546.21	1,563,693.27
1.不能重分类进损益的其他综合收益	4,483,171.17	-874,536.96
（1）重新计量设定受益计划变动额		
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		
（3）其他权益工具投资公允价值变动	4,483,171.17	-874,536.96
（4）企业自身信用风险公允价值变动		
（5）其他		
2.将重分类进损益的其他综合收益	-23,507,717.38	2,438,230.23
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		
（2）其他债权投资公允价值变动		
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
（4）其他债权投资信用减值准备		
（5）现金流量套期储备		
（6）外币财务报表折算差额	-23,507,717.38	2,438,230.23
（7）其他		
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	1,675,811,794.75	1,845,237,087.61
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	1,708,598,902.28	1,863,977,561.71
（二）归属于少数股东的综合收益总额	-32,787,107.53	-18,740,474.10
八、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）	0.36	0.39
（二）稀释每股收益（元/股）		

公司负责人：周立宸 主管会计工作负责人：秦敏杰 会计机构负责人：秦敏杰

合并现金流量表

2026年1—9月

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026年前三季度（1-9月）	2025年前三季度（1-9月）
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	18,117,943,235.58	16,566,973,383.05
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	21,510,690.27	16,674,272.28
收到其他与经营活动有关的现金	335,286,221.59	330,483,660.26
经营活动现金流入小计	18,474,740,147.44	16,914,131,315.59
购买商品、接受劳务支付的现金	9,935,292,368.14	9,023,421,405.68
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	2,319,033,331.54	2,019,212,950.39
支付的各项税费	1,406,087,738.80	1,387,451,496.98
支付其他与经营活动有关的现金	3,027,546,370.25	2,457,365,701.71
经营活动现金流出小计	16,687,959,808.73	14,887,451,554.76
经营活动产生的现金流量净额	1,786,780,338.71	2,026,679,760.83
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		191,290,855.14
取得投资收益收到的现金	2,886,197.32	25,036,298.02
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	727,263.69	1,979,635.35
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	810,000,000.00	250,000,000.00
投资活动现金流入小计	813,613,461.01	468,306,788.51
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	338,621,720.81	293,058,523.91
投资支付的现金	200,000,000.00	150,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	120,000,000.00	1,485,000,000.00
投资活动现金流出小计	658,621,720.81	1,778,208,523.91
投资活动产生的现金流量净额	154,991,740.20	-1,309,901,735.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		780,000,000.00
筹资活动现金流入小计		780,000,000.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,969,135,821.36	864,498,653.28
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	1,528,125,244.06	1,778,761,649.05
筹资活动现金流出小计	3,497,261,065.42	2,643,260,302.33
筹资活动产生的现金流量净额	-3,497,261,065.42	-1,863,260,302.33
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-17,924,443.63	-9,454,882.47
五、现金及现金等价物净增加额	-1,573,413,430.14	-1,155,937,159.37
加：期初现金及现金等价物余额	6,788,914,862.10	6,704,053,825.54
六、期末现金及现金等价物余额	5,215,501,431.96	5,548,116,666.17

公司负责人：周立宸 主管会计工作负责人：秦敏杰 会计机构负责人：秦敏杰

（三）2026年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

特此公告。

海澜之家集团股份有限公司董事会

2026年10月31日