证券代码：002864 证券简称：盘龙药业 公告编号：2026-066

陕西盘龙药业集团股份有限公司 关于回购公司股份进展情况的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

陕西盘龙药业集团股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年8月26日召开第五届董事会第九次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司已发行的人民币普通股（A股）股票，用于员工持股计划或者股权激励。本次回购股份的资金总额不低于人民币1,000万元（含），不超过人民币2,000万元（含），实施期限自公司第五届董事会第九次会议审议通过本次回购股份方案之日起12个月内。具体内容详见公司于2026年8月28日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的公告》（公告编号：2026-049）、《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的回购报告书》（公告编号：2026-050）。

鉴于公司已分别于2026年9月16日、2026年11月11日完成了2026年半年度权益分派、2026年前三季度权益分派，根据相关规定，本次回购股份价格上限相应调整：由不超过人民币35.92元/股，调整为不超过人民币35.77元/股（即35.92元/股-0.10元/股-0.05元/股=35.77元/股）。新的回购价格上限自2026年11月11日起生效。

现将本次回购的进展情况公告如下：

一、回购股份的进展情况

截至2026年11月24日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份357,675股，占公司总股本的比例为0.2616%，最高成交价为20.29元/股，最低成交价为18.78元/股，合计支付的总金额为7,113,702.75元（不含交易费用）。

上述回购进展情况符合《上市公司股份回购规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第9号——回购股份》等相关规定的要求，符合公司既定的回购股份方案。

二、其他说明

公司回购股份的时间、回购股份数量以及集中竞价交易的委托时段、委托价格均符合《上市公司股份回购规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第9号——回购股份》的相关规定，具体说明如下：

（一）公司未在下列期间内回购股份

1.自可能对本公司证券及其衍生品种交易价格产生重大影响的重大事项发生之日或者在决策过程中，至依法披露之日内；

2.中国证监会和深圳证券交易所规定的其他情形。

（二）公司以集中竞价交易方式回购股份符合下列要求

1.委托价格不得为公司股票当日交易涨幅限制的价格；

2.不得在深圳证券交易所开盘集合竞价、收盘集合竞价及股票价格无涨跌幅限制的交易日内进行股份回购的委托；

3.中国证监会和深圳证券交易所规定的其他要求。

公司后续将根据市场情况及回购股份方案继续实施股份回购，并按照相关法律法规的规定及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

陕西盘龙药业集团股份有限公司董事会

2026年11月25日

证券代码：605488 证券简称：福莱新材 公告编号：临2026-133

债券代码：111012 债券简称：福新转债

浙江福莱新材料股份有限公司 关于股票交易异常波动的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 浙江福莱新材料股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）股票于2026年11月20日、11月23日、11月24日连续3个交易日内日收盘价格涨幅偏离值累计超过20%，根据《上海证券交易所交易规则》的相关规定，属于股票交易异常波动情况。

● 经公司自查，并书面函证控股股东、实际控制人夏厚君先生及其一致行动人嘉兴市进取企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“进取管理公司”），截至本公告披露日，不存在应披露而未披露的重大信息。

● 公司日常经营活动正常，不存在影响公司股票交易价格异常波动的重大事项。敬请广大投资者理性投资，注意二级市场交易风险。

一、股票交易异常波动的具体情况

公司股票于2026年11月20日、11月23日、11月24日连续3个交易日内日收盘价格涨幅偏离值累计超过20%，根据《上海证券交易所交易规则》的相关规定，属于股票交易异常波动情况。

二、公司关注并核实的相关情况

（一）生产经营情况

经公司自查，公司目前生产经营活动正常，所处的市场环境、行业政策未发生重大调整，内部生产经营秩序正常。

（二）重大事项情况

经公司自查并向公司控股股东、实际控制人夏厚君先生及其一致行动人进取管理公司发函核实，截至本公告披露日，公司控股股东、实际控制人夏厚君先生及其一致行动人进取管理公司不存在影响公司股票交易价格异常波动的重大事项，不存在涉及本公司应披露而未披露的重大信息，包括但不限于重大资产重组、股份发行、重大交易类事项、业务重组、股份回购、股权激励、破产重整、重大业务合作、引进战略投资者等重大事项。

（三）媒体报道、市场传闻、热点概念情况

经公司核实，公司目前尚未发现可能或已经对公司股票交易价格产生重大影响的媒体报道或市场传闻，亦未涉及市场热点概念的事项。

（四）其他股价敏感信息

经公司核实，公司董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人夏厚君先生及其一致行动人进取管理公司在公司本次股票交易异常波动期间不存在买卖公司股票的情况。公司未发现其他可能对公司股价产生较大影响的重大事件。

三、相关风险提示

公司股票于2026年11月20日、11月23日、11月24日连续3个交易日内日收盘价格涨幅偏离值累计超过20%。根据《上海证券交易所交易规则》的有关规定，属于股票交易异常波动情形。公司股价短期涨幅较大，敬请广大投资者注意二级市场交易风险，理性决策，审慎投资。

公司郑重提醒广大投资者，有关信息以公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和公司指定信息披露媒体刊登的相关公告为准，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

四、董事会声明及相关方承诺

公司董事会确认，公司不存在其他根据《上海证券交易所股票上市规则》等有关规定应披露而未披露的事项或与该等事项有关的筹划、商谈、意向、协议等，公司董事会也未获悉根据《上海证券交易所股票上市规则》等有关规定应披露而未披露的、对公司股票交易价格可能产生较大影响的信息；公司前期披露的信息不存在需要更正、补充之处。

特此公告。

浙江福莱新材料股份有限公司董事会

2026年11月25日

证券代码：605488 证券简称：福莱新材 公告编号：临2026-132

债券代码：111012 债券简称：福新转债

浙江福莱新材料股份有限公司 关于部分闲置募集资金购买理财产品到期赎回并继续购买理财产品的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 投资种类：“汇利丰”2026年第6621期对公定制人民币结构性存款产品

● 受托方名称：中国农业银行股份有限公司

● 投资金额：人民币2,600万元

● 已履行的审议程序

浙江福莱新材料股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年3月26日召开第三届董事会第二十八次会议，于2026年4月8日召开2026年第三次临时股东会，审议通过了《关于公司及子公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司及子公司使用总金额不超过人民币5亿元暂时闲置募集资金进行现金管理（资金来源为公司向特定对象发行股票募集资金），使用期限为自公司股东会审议通过之日起一年内有效，在该额度内可循环滚动使用。

● 特别风险提示

公司购买安全性高、流动性好的保本型理财产品，总体风险可控，但金融市场受宏观经济的影响较大，不排除该项投资受到市场波动的影响，存在一定的系统性风险。公司将根据经济形势以及金融市场的变化适时适量地介入，降低市场波动引起的投资风险。

一、前次使用部分闲置募集资金购买理财产品到期赎回的情况

公司于2026年9月15日通过中国农业银行股份有限公司购买理财产品“汇利丰”2026年第6298期对公定制人民币结构性存款产品2,600万元人民币，公司已于2026年11月23日收回上述理财本金并获得收益。具体到期赎回情况如下：

产品名称	受托人名称	产品金额（万元）	起息日	到期日	年化收益率（%）	赎回金额（万元）	实际收益（万元）
“汇利丰”2026年第6298期对公定制人民币结构性存款产品	中国农业银行股份有限公司	2,600	2026年9月18日	2026年11月23日	0.70%-0.90%	2,600	3.38

二、投资情况概述

（一）投资目的

为提高募集资金使用效率，在确保不影响募集资金项目建设和募集资金使用的情况下，合理利用暂时闲置募集资金，以获取较好的投资回报。

（二）投资金额

本次委托理财金额：人民币2,600万元

（三）资金来源

1、资金来源：本次使用向特定对象发行股票募集资金2,600万元人民币进行委托理财。

2、募集资金基本情况：经中国证券监督管理委员会《关于同意浙江福莱新材料股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2026〕33号）批复，公司向特定对象发行人民币普通股（A股）21,647,274股，每股面值人民币1.00元，每股发行价格人民币32.66元，募集资金总额人民币706,999,968.84元，扣除不含税发行费用人民币14,929,246.89元，实际募集资金净额为人民币692,070,721.95元。上述募集资金已于2026年2月6日全部划至公司募集资金监管账户，天健会计师事务所（特殊普通合伙）对资金到账情况进行了审验并出具了《验资报告》（天健验〔2026〕55号）验证。公司已对募集资金进行专户管理，并与保荐机构、募集资金专户监管银行签订了募集资金专户存储三方/四方监管协议。

发行名称	向特定对象发行股票		
募集资金到账时间	2026年2月6日		
募集资金总额	706,999,968.84元		
募集资金净额	692,070,721.95元		
超募资金总额	☑不适用 □适用，_____万元		
募集资金使用情况	项目名称	累计投入进度（%）	达到预定可使用状态时间
	标签标识印刷材料扩产项目	4.43	2029年2月
	电子级功能材料生产基地建设项目	0.00	2031年12月
	研发中心升级项目	12.06	2029年2月
	补充流动资金	99.77	2029年2月
是否影响募投项目实施	□是 ☑否		

3、公司使用部分闲置募集资金进行现金管理不会影响公司募集资金投资项目的实施进度，不存在变相改变募集资金用途的行为。

（四）投资方式

1、本次委托理财产品的基本情况

受托方名称	产品类型	产品名称	金额（万元）	预计年化收益率	预计收益金额（万元）
中国农业银行股份有限公司	银行理财产品	“汇利丰”2026年第6621期对公定制人民币结构性存款产品	2,600	0.70%-0.90%	1.20-1.54
产品期限	收益类型	结构化安排	参考年化收益率	预计收益（如有）	是否构成关联交易
24天	保本浮动收益	-	-	-	否

（五）投资期限

“汇利丰”2026年第6621期对公定制人民币结构性存款产品，产品起始日：2026年11月27日；产品到期日：2026年12月21日；产品期限24天。

（六）最近12个月截至目前公司募集资金现金管理情况

序号	现金管理类型	实际投入金额（万元）	实际收回本金（万元）	实际收益（万元）	尚未收回本金金额（万元）
1	结构性存款	4,000.00	4,000.00	9.06	0
2	结构性存款	2,000.00	2,000.00	2.98	0
3	结构性存款	2,000.00	2,000.00	2.71	0
4	结构性存款	4,000.00	4,000.00	16.78	0
5	结构性存款	1,000.00	1,000.00	3.02	0
6	结构性存款	3,000.00	3,000.00	4.15	0
7	结构性存款	5,000.00	5,000.00	8.10	0
8	结构性存款	5,000.00	5,000.00	21.31	0
9	结构性存款	10,000.00	10,000.00	97.87	0
10	结构性存款	3,000.00	3,000.00	4.24	0
11	结构性存款	17,000.00	17,000.00	75.44	0
12	结构性存款	2,600.00	2,600.00	4.53	0
13	结构性存款	4,000.00	4,000.00	6.04	0
14	结构性存款	3,000.00	3,000.00	2.45	0
15	结构性存款	5,000.00	5,000.00	20.82	0
16	结构性存款	2,500.00	2,500.00	9.44	0
17	结构性存款	4,000.00	4,000.00	15.98	0
18	结构性存款	2,600.00	2,600.00	0.93	0
19	结构性存款	17,000.00	17,000.00	47.16	0
20	结构性存款	2,600.00	2,600.00	3.12	0
21	结构性存款	5,000.00	0	0	5,000.00
22	结构性存款	5,000.00	0	0	5,000.00
23	结构性存款	5,000.00	5,000.00	7.32	0
24	结构性存款	16,000.00	16,000.00	20.25	0
25	结构性存款	2,600.00	2,600.00	3.38	0
26	结构性存款	2,500.00	0	0	2,500.00
27	结构性存款	15,000.00	0	0	15,000.00
28	结构性存款	21,000.00	21,000.00	26.86	0
29	结构性存款	2,600.00	0	0	2,600.00
合计				413.94	30,100.00

最近12个月内单日最高投入金额	51,600.00
最近12个月内单日最高投入金额/最近一年净资产（%）	32.83
最近12个月内单日最高投入金额/最近一年净利润（%）	667.70
募集资金总投资额度（万元）	55,000.00
目前已使用的投资额度（万元）	30,100.00
尚未使用的投资额度（万元）	24,900.00

注：募集资金总投资额度为可转债募集资金现金管理总额5,000万元和向特定对象发行股票募集资金现金管理总额5亿元。

三、审议程序

公司于2026年3月26日召开第三届董事会第二十八次会议，于2026年4月8日召开2026年第三次临时股东会，审议通过了《关于公司及子公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司及子公司使用总金额不超过人民币5亿元暂时闲置募集资金进行现金管理（资金来源为公司向特定对象发行股票募集资金），使用期限为自公司股东会审议通过之日起一年内有效，在该额度内可循环滚动使用。具体内容详见公司于2026年3月27日在上海证券交易所披露的《福莱新材关于公司及子公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告》。

四、投资风险分析及风控措施

（一）风险分析

公司及子公司购买安全性高、流动性好的保本型理财产品，总体风险可控，但金融市场受宏观经济的影响较大，不排除该项投资受到市场波动的影响，存在一定的系统性风险。

（二）风控措施

1、公司及子公司严格筛选投资对象，选择有能力保障资金安全的金融机构进行现金管理业务合作；

2、公司及子公司将严格遵守审慎投资原则，由公司财务部门汇报公司财务负责人决策后负责具体组织实施和操作，及时分析和跟踪定期存款、结构性存款、银行理财产品等现金管理产品的进展情况，如评估发现存在可能影响公司资金安全的风险因素，将及时采取相应措施，控制投资风险；

3、公司财务部门必须建立台账对购买的现金管理产品进行管理，建立健全会计账目，做好资金使用的账务核算工作；

4、公司内部审计部门负责对定期存款、结构性存款、银行理财产品等产品的资金使用与保管情况进行审计与监督，对可能存在的风险进行评价；

5、独立董事有权对募集资金使用情况进行监督与检查，必要时可以聘请专业机构进行审计；

6、公司将根据上海证券交易所的相关规定，及时履行信息披露义务。

五、投资对公司的影响

公司在确保募集资金投资项目所需资金和保证募集资金安全的前提下，使用部分闲置募集资金进行现金管理，不会影响公司正常资金周转和募集资金投资项目的建设。同时可以提高资金使用效率，获得一定的投资收益，为公司和股东谋取更多的投资回报，符合公司和全体股东的利益。公司本次使用部分闲置募集资金进行现金管理对公司未来主营业务、财务状况和现金流量等不会造成重大影响。根据《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》规定，公司现金管理或委托理财本金计入资产负债表中“交易性金融资产”科目，利息收益计入利润表中“投资收益”科目，最终会计处理以会计师年度审计确认后的结果为准。

六、决策程序的履行及保荐机构意见

公司于2026年3月26日召开第三届董事会第二十八次会议，于2026年4月8日召开2026年第三次临时股东会，审议通过了《关于公司及子公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》。公司保荐机构已分别对上述事项发表了同意的意见。

七、风险提示

公司购买安全性高、流动性好的保本型理财产品，总体风险可控，但金融市场受宏观经济的影响较大，不排除该项投资受到市场波动的影响，存在一定的系统性风险。公司将根据经济形势以及金融市场的变化适时适量地介入，降低市场波动引起的投资风险。

特此公告。

浙江福莱新材料股份有限公司董事会

2026年11月25日

证券代码：688777 证券简称：中控技术 公告编号：2026-066

中控技术股份有限公司 关于2027年度“提质增效重回报”2.0行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

中控技术股份有限公司（以下简称“公司”）积极响应上海证券交易所“提质增效重回报”2.0专项行动倡议，结合公司工业AI发展战略和实际情况，围绕经营发展、规范治理、投资者回报等三个方面，制定《关于2027年度“提质增效重回报”2.0行动方案》，旨在推动公司持续高质量发展，提升市场投资价值，增强投资者获得感。

公司于2026年11月24日召开第六届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于2027年度“提质增效重回报”2.0行动方案的议案》，具体内容如下：

一、公司经营情况概述

中控技术是以工业数据为基础、AI大模型为核心、全场景智能体为触手的工业AI平台型公司，公司依托“技术创新+模式创新”的双轮驱动，培育AI新质生产力，重构流程工业生产、运营与决策范式，推动流程工业从自动化向自主化跃迁。

公司秉持“让工业更智能，让客户更成功”的使命，推出流程工业首个自主运行工厂AOP（Autonomous Operating Plant），以时间序列大模型TPT（Time-series Pre-trained Transformer）和通用控制系统UCS（Universal ControlSystem）为核心，构建完整的“识别-评估-决策-执行”闭环，从生产、安全、运营三维度系统解决行业挑战，推动工厂实现从“自动控制”到“智能决策”、“自主运行”的系统性跨越。公司以全栈AI化的理念为客户提供“AI+安全”“AI+质量”“AI+低碳”“AI+效益”的智能化解决方案，基于“技术+场景+生态”的立体化布局，推动流程工业从单点智能向全链路智能跃迁，构建起涵盖技术创新、应用落地、商业协同的完整AI生态系统。

公司核心产品应用于全球50多个国家和地区，覆盖化工、石化、油气、电力、制药、冶金、建材、造纸、新能源等数十个重点行业，服务海内外4万多家客户，为全球流程工业实现高质量可持续发展注入强大动力，为人类创造更加绿松美好的生活环境。

公司近三年财务指标如下：

表1 公司近三年财务状况

单位：亿元 币种：人民币

经营指标	2023年	2024年	2025年
营业收入	86.20	91.39	80.73
归属于上市公司股东的净利润	11.02	11.17	4.41
总资产	178.80	183.16	188.27
归属于上市公司股东的净资产	98.25	103.09	100.06
毛利率	33.19%	33.86%	31.22%
研发投入占比	10.53%	10.70%	11.79%

2023年、2024年，公司深耕流程工业，紧抓下游行业自动化、数字化、智能化发展机遇，不断扩大市场份额，海外业务、油气业务及机器人等新兴业务实现快速增长，经营业绩稳步提升，分别实现营业收入86.20亿元、91.39亿元，同比增长30.13%、6.02%；实现归属于上市公司股东的净利润11.02亿元、11.17亿元，同比增长38.08%、1.38%。

2025年，受流程工业客户资本开支整体承压影响，公司主营业务收入同比下降，同时银行理财及利息收入同比减少、汇兑亏损同比增加，公司实现营业收入80.73亿元，同比下降11.66%；实现归属于上市公司股东的净利润4.41亿元，同比下降60.48%。近三年公司毛利率分别为33.19%、33.86%、31.22%，2025年毛利率有所下降，主要受业务结构变化影响，核心业务工业自动化及智能制造解决方案毛利率为40.82%，同比上升0.16个百分点，核心产品盈利能力保持稳定。

公司坚持创新驱动，持续保持研发投入力度，近三年研发投入占营业收入比例分别为10.53%、10.70%、11.79%，为工业AI大模型等新产品新技术的研发及产业化应用提供了有力支撑。

二、管理层对公司提质增效重回报现状的讨论与分析

（一）经营类指标分析

中控技术作为以工业数据为基础、AI大模型为核心、全场景智能体为触手的工业AI平台型公司，研发投入和新产品发布是衡量公司科技创新能力的核心指标。

1、研发投入

公司坚持创新驱动发展战略，持续保持较高研发投入强度。2021年至2025年，公司研发费用由4.97亿元增长至9.51亿元；上市以来累计研发投入已超过40亿元。2026年前三季度，公司研发投入为7.06亿元，同比增长8.03%；研发投入占比为12.82%，处于近年较高水平。公司研发投入总额将随业务发展相应增长，研发资源将进一步向工业AI领域集中。

2、新产品发布

TPT（Time-series Pre-trained Transformer）大模型是公司推出的全球首个深度融合流程工业第一性原理的时间序列大模型。2024年6月在新加坡首次发布，2025年8月升级发布TPT2，创新性引入MoE混合专家模型。TPT平台是以TPT大模型为底座，依托模拟（S）、控制（C）、优化（O）、预测（P）、评估（E）五大核心能力（SCOPE），统一接入工艺、设备、质量、物性等多源数据，在深度理解复杂工业过程动态机理与规律的基础上，评估运行状态、识别风险、预判趋势，生成最优运行策略与控制建议，并支撑自主运行工厂系统AOP落地应用的通用工业AI平台。

公司将持续迭代TPT，拓展TPT工业AI基座平台的能力边界，把分散的工艺知识、装置数据与工程经验沉淀为可复用的平台能力，支撑工业智能化转型。

表2 经营类指标现状及2027年目标

单位：亿元 币种：人民币

指标名称	2025年	2026年1-9月	2027年度目标
研发投入（亿元）	9.51	7.06	不低于11亿元
新产品发布	发布流程工业时间序列大模型TPT2	--	发布流程工业时间序列大模型TPT3及Agent扩展

（二）回报类指标分析

公司高度重视投资者回报，坚持将股东利益与公司长远发展相结合，通过持续现金分红、实施股份回购等方式，以“真金白银”与投资者共享发展成果；公司控股股东对公司股票进行增持，传递对公司发展前景的信心。公司持续深化投资者关系管理，提升ESG信息披露质量，增进市场对公司经营成果、投资价值、可持续发展能力的理解，促进公司内在价值合理回归。围绕上述工作，公司选取股东回报、投资者关系管理及ESG管理三项回报类指标进行分析。

1、股东回报

一是公司始终坚持持续、稳定、可预期的现金分红政策，健全与经营发展相协调的长效股东回报机制。2023-2025年，公司现金分红比例均达到当期归母净利润的50%左右，最近三个会计年度累计现金分红132,760.3万元（含税）。在持续实施年度高分红的基础上，公司提高分红频次，2026年实施中期现金分红派发现金红利7,774.46万元（含税），股利支付率达50.13%，不断增强投资者获得感。

二是积极实施股份回购与增持，维护公司价值与股东权益。公司统筹股东回报与中长期激励，先后推出三轮回购计划，截至2026年10月末累计回购金额70,002.73万元。公司控股股东、实际控制人褚健先生自上市以来，累计增持公司股份金额1,044.44万元，彰显与公司共同成长的坚定信心。

2027年，公司将统筹中长期资本开支与经营现金流需求，在保障正常经营、符合现金分红条件及股票回购条件等前提下，计划2026年度现金分红总额占当年度归属于上市公司股东净利润的比例（即股利支付率）在30%-55%之间（该比例系公司结合当前经营情况及资本开支规划作出的初步安排，具体利润分配方案尚需经公司董事会、股东会审议批准后方可实施，不构成公司对投资者的分红承诺），并将落实“年度+中期”2次分红，及时与股东共享经营发展成果。股票回购方面，公司将根据经营发展需要，结合资本市场环境，在维护股东利益与保障公司长远发展之间审慎平衡，择机开展。

表3 股东回报指标现状及2027年目标

指标选取	指标名称	现状	2027年目标
股东回报	现金分红比例	2025年股利支付率49.47%	2026年度股利支付率预计在30%-55%之间
	现金分红频次	2026年实施现金分红2次	实施“年度+中期”2次分红
	股份回购	2023年-2026年持续实施股份回购	根据公司经营需要，结合资本市场环境，在维护股东利益与保障公司长远发展之间审慎平衡，择机开展。

2、投资者关系管理

公司高度重视投资者沟通，持续健全多层次、多渠道的投资者交流机制，推动日常互动与专题交流相结合、线上沟通与线下交流相协同的投资者关系管理模式。线上公司依托上证e互动平台、投资者专用邮箱及热线电话，常态化回应投资者关切；通过官方微信公众号发布公司战略合作与业务落地、技术成果与产品发布等资讯，丰富投资者了解公司经营发展的渠道。线下以股东会、投资者来访接待、策略会、上市公司开放日活动为主要载体，业绩说明会覆盖年度、第一季度、半年度及第三季度，董事、高级管理人员等“关键少数”积极参与，围绕经营成果、战略布局及业务进展进行深入解读，持续提升价值传递的针对性与沟通实效。此外，公司持续提升面向全球投资者的沟通广度与深度，将境外投资者纳入常态化沟通体系，与各类型投资者保持高频交流，投资者关系国际化程度不断深化。

2027年，公司将推动投资者关系从“响应式沟通”转向“主动沟通”。公司将进一步增强投资者沟通的主动性和针对性，围绕工业AI战略主线，前置梳理市场关切，提升价值传递的前瞻性。2027年公司计划在上证路演中心、进广财经等平台召开业绩说明会不少于5场，在定期报告披露后常态化召开业绩说明会，并继续推动董事、高级管理人员等“关键少数”积极参与。公司还将持续丰富投资者线上线下沟通渠道，2027年全年计划组织、参加各类型调研交流活动，覆盖不少于1,800人次；完善投资者咨询受理、意见收集、跟踪办理及反馈机制，在依法合规、公平披露的前提下及时回应市场关切。

表4 投资者关系管理指标现状及2027年目标

指标选取	指标名称	现状	2027年目标
投资者关系管理	业绩说明会	2025年-2026年，公司每年在上证路演中心、进广财经等平台召开5次业绩说明会，其中年度业绩说明会均采用为“视频+网络互动”形式。	业绩说明会召开次数≥5次，做到年报、一季报、半年报、三季报全覆盖，其中至少1场采用“视频+网络互动”形式，推动“关键少数”积极参与，提升经营解读深度与互动交流实效。
	投资者交流	通过线上交流会、投资者热线及邮箱、e互动、现场调研、集体开放日、客户现场调研等多种方式保持与投资者日常交流。	1、常态化开展投资者交流活动，持续优化沟通渠道与服务质量，全年计划组织、参加各类型调研交流活动，覆盖不少于1,800人次； 2、完善投资者咨询、意见反馈闭环机制，做到市场关切及时回应，问题台账闭环落地。

3、ESG管理

公司将ESG理念融入整体战略发展规划，制定《环境、社会和公司治理（ESG）发展战略规划》，着力打造美丽（Beautiful）中控、责任（Responsible）中控、创新（Innovative）中控、诚信（Credibility & Integrity）中控、和善（Kind）中控建设，致力于发展成为绿色低碳发展、稳健诚信经营、持续全面创新、社会价值创造的行业标杆和引领者。聚焦应对气候变化议题，践行绿色低碳理念，持续推动生产制造环节绿色化、低碳化，公司成功入选2025年浙江省低碳工厂。自2020年上市以来，公司已连续五年披露ESG报告，系统展现可持续发展实践与治理成效，不断提升信息披露的透明度，增进投资者及其他利益相关方对公司长期发展价值的理解与认同。

截至2026年前10月，公司凭借聊踏实地的ESG工作及表现，赢得权威评级机构的高度认可，获万得Wind ESG评级“A”，荣获证券之星ESG新标杆企业奖、界面新闻ESG先锋60、中国证券报ESG金牛奖百强、2025ESG杰出上市公司奖、2025净零未来杰出产品奖等多项荣誉奖章，获得2025浙江上市公司ESG绩效最佳100名企业、2025浙江省社会责任标杆企业等多项荣誉称号。

2027年，公司将进一步健全ESG管理体系和治理架构，制定完善ESG相关制度，强化跨部门协同与责任落实，从顶层设计和执行机制两方面提升ESG管理；持续编制并披露年度ESG报告（中、英文），提升境内外投资者获取信息的便利性；建立ESG管理平台，涵盖重要议题识别、数据归集及审核、ESG指标台账、ESG风险识别及防范、关键举措管理等核心功能，进一步提高ESG治理水平与报告披露的准确性、完整性与可比性，推动ESG评级稳步提升。

表5 ESG管理指标现状及2027年目标

指标选取	指标名称	现状	2027年目标
ESG治理	ESG信息披露	已连续5年披露ESG报告	1、持续编制并披露年度ESG报告（中、英文）； 2、健全ESG管理体系和治理架构，制定完善ESG相关制度； 3、建立ESG管理平台，涵盖重要议题识别、数据归集及审核、ESG指标台账、ESG风险识别及防范、关键举措管理等核心功能，进一步提高ESG治理水平与报告披露的准确性、完整性与可比性，推动ESG评级稳步提升。

（三）规范类指标分析

规范治理方面，公司已建立权责清晰、有效制衡、运转协调的治理机制，不断夯实规范运作基础。董事会已形成会前充分沟通、会中深度讨论、会后刚性执行的闭环管理；强化独立董事履职保障，已设立独立董事专属办公室，促进独立董事及时了解公司经营发展情况；常态化组织外部董事、独立董事参与公司经营活动，充分发挥独立董事参与决策、监督制衡和专业咨询作用，提升董事会决策质量与治理效能。日常加强董事、高级管理人员等“关键少数”开展合规培训，增强履职意识与风险防范能力。

信息披露工作方面，公司严格落实法律法规及监管规则要求，持续完善《信息披露管理制度》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》等制度，健全重大信息内部报送、披露审核及保密管理机制。严格执行公告多级审核与交叉复核流程，加强披露内容的准确性、完整性及一致性核验，持续提升信息披露文件质量。

2027年，公司将继续完善治理制度体系，强化制度落实执行。持续跟踪法律法规及监管规则变化，及时修订完善公司治理和内部管理制度，加强制度宣贯、落实执行，推动制度建设与经营管理有效衔接；持续完善外部董事、独立董事及董事会专门委员会履职保障机制，通过实地调研、专题汇报、出席公司重要活动等方式，促进董事会深入了解公司经营管理，保障决策科学、审慎、高效；增强“关键少数”履职能力，积极组织公司董事、高管、有关工作人员参加资本市场相关培训和交流活动，针对性开展学习研究，提升规范运作意识。

信息披露将继续完善审核复核机制，强化“证券部—财经管理部门—业务部门”三层交叉复核，在严格落实保密及数据安全要求的基础上，运用AI校对等数智化校对工具，建立“人工审核为主、智能校对为辅”的核验机制，加强数据、文字及勾稽关系检查，降低披露差错风险；在规范披露的基础上，推动信息披露从“合规披露”向“价值传递”转变。加强对行业信息、业绩驱动因素、公司战略及风险的分析，突出业务亮点，主动向市场传递公司的核心竞争力与长期投资价值。

表6 规范类指标及2027年目标

指标选取	指标名称	现状	2027年目标
规范治理	治理架构与制度	持续完善《公司章程》及股东会、董事会议事规则等基本制度，建立权责清晰、有效制衡的治理机制，保障独立董事及专门委员会履职。	1、结合监管规则变化及时修订完善公司内控制度； 2、持续加强外部董事、独立董事及专门委员会履职保障，通过实地调研、专题汇报、出席公司重要活动等方式，保障董事会决策科学、审慎、高效； 3、积极组织董事、高管、有关工作人员等“关键少数”参加培训交流。
信息披露	信息披露	上市以来连续4年获得上交所信息披露评价A级。	1、完善信息披露机制，实施信息披露分层分级复核，强化“证券部—财经管理部门—业务部门”三层交叉复核，建立“人工审核为主、智能校对为辅”的核验机制； 2、推动信息披露从“合规披露”向“价值传递”转变，突出业务亮点，传递长期投资价值。

三、提质增效重回报行动方案目标汇总

（一）经营类指标及行动计划

表7 公司经营类指标及行动计划

指标	现状	2027年目标	行动计划	风险提示
研发投入	2025年9.51亿元，2026年前三季度7.06亿	不低于11亿	进一步向工业AI集中（模型、数据平台、行业应用三层）。	高研发强度持续挤压净利润；核心AI人才流失与薪酬成本上升；成果转化周期拉长、投入产出不及预期。
新产品发布	2025年发布流程工业时间序列大模型TPT2	发布流程工业时间序列大模型TPT3及Agent扩展	推进工业AI能力进化；焕新TPT平台、扩展面向生产运行场景的Agent品类，重构工业生产运行方式。	研发进度不及预期

（二）回报类、规范类等非财务类指标及行动计划

表8 回报类、规范类等非财务类指标及行动计划

指标选取	指标名称	现状	2027年目标
股东回报	现金分红比例	2025年股利支付率49.47%	2026年度股利支付率预计在30%-55%之间
	现金分红频次	2026年实施现金分红2次	实施“年度+中期”2次分红
	股份回购	公司2023年-2026年持续实施股份回购	根据公司经营需要，结合资本市场环境，在维护股东利益与保障公司长远发展之间审慎平衡，择机开展。
投资者关系管理	业绩说明会	2025年-2026年，公司每年在上证路演中心、进广财经等平台召开5次业绩说明会，其中年度业绩说明会均采用为“视频+网络互动”形式。	业绩说明会召开次数≥5次，做到年报、一季报、半年报、三季报全覆盖，其中至少1场采用“视频+网络互动”形式，推动“关键少数”积极参与，提升经营解读深度与互动交流实效。
	投资者交流	通过线上交流会、投资者热线及邮箱、e互动、现场调研、集体开放日、客户现场调研等多种方式保持与投资者日常交流。	1、常态化开展投资者交流活动，持续优化沟通渠道与服务质量，全年计划组织、参加各类型调研交流活动，覆盖不少于1,800人次； 2、完善投资者咨询、意见反馈闭环机制，做到市场关切及时回应，问题台账闭环落地。
ESG管理	ESG信息披露	已连续5年披露ESG报告	1、持续编制并披露年度ESG报告（中、英文）； 2、健全ESG管理体系和治理架构，制定完善ESG相关制度； 3、建立ESG管理平台，涵盖重要议题识别、数据归集及审核、ESG指标台账、ESG风险识别及防范、关键举措管理等核心板块。进一步提高披露的准确性、完整性与可比性，推动ESG评级稳步提升。
规范治理	治理架构与制度	持续完善《公司章程》及股东会、董事会议事规则等基本制度，建立权责清晰、有效制衡的治理机制，保障独立董事及专门委员会履职。	1、结合监管规则变化及时修订完善公司内控制度； 2、持续加强外部董事、独立董事及专门委员会履职保障，通过实地调研、专题汇报、出席公司重要活动等方式，保障董事会决策科学、审慎、高效； 3、积极组织董事、高管、相关工作人员等“关键少数”参加培训交流。
信息披露	信息披露	上市以来连续4年获得上交所